



URTEKO TXOSTENA 2015

SPRI TALDEA

NAZIOARTEKOTZEA

Azken ekitaldi honetan, Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasun Sailak nazioartekotzea bultzatu du SPRIren bitartez, euskal enpresek beren lehiakortasuna hobetu dezaten. Ahalegin handia egin da enpresei jomuga zehatzei buruzko negozio aukeren berri emateko (horretarako egin direlarik **11** sektore/herrialde eta aukera/herrialde ekitaldi Euskadin eta **19** topaketa atzerriko merkatuetan dauden euskal enpresentzat), akordioak sinatzeko eta negozioak atzemateko jarduera multilateraletan parte hartzeko.

Ekintza horien helburua bat eta bakarra da, enpresek behar adinako informazioa eta laguntza izan dezatela beren nazioartekotze prozesuei buruzko erabakiak hartzean. Testuinguru horretan, 2015ean SPRIk nazioartekotzeari buruzko **1.740** kontsulta edo zerbitzu puntual izan ditu.

Aipatzekoak dira baita ere SPRIk Euskadira bisitan datozen ordezkariak instituzionalen edo enpresa ordezkariak harira

antolatzen dituen jarduerak; batzuetan jarduera horiek kanpoko ordezkartzen interes eta ekimenengatik antolatzen dira eta, bestetan, SPRIk edo beste euskal erakunde batzuek gonbidatzen dituztelako. SPRIren bitartez goi-mailako **63** agintaritzak bisitatu dute Euskadi, **128** bilera instituzional izan dituzte atzerrian, eta horri esker kontaktu kualifikatu eta interesgarriak lortu dira nazioartekotzeko proiektuetarako.

SPRIk nazioartekotzearen alde garatutako jardueraren balantzea

Nazioartekotzeko zuzeneko laguntza zerbitzua

Ekitaldi honetan SPRIk **173** euskal enpresak sustatutako **374** proiektu gauzatu ditu, zeintzuentzat **359** Laguntza Zerbitzu eman baititu. Zerbitzu horietatik **63** (%17) Arabako Lurralde Historikoko enpresentzat izan dira, **139** (%37) Bizkaian kokatutako enpresentzat eta **172** (%46) Gipuzkoako Lurralde Historikoko ETEentzat.

Gauzatu diren **374** proiektuen jomugak eremu geografikoa

Eremu geografikoa	Proiektu kopurua	Portzentajea
Europa	110	%29
Asia eta Ozeania eremua	79	%21
Ipar Amerika	71	%19
Latinoamerika eremua	58	%16
Afrika eta Ekialde Ertaina	56	%15

Proiektuak herrialdeka banakatuz gero Mexiko izan da nagusi, guztira 39 proiekturekin; Alemania eta Txina izan ditu atzetik 30 proiekturekin eta ondoren Estatu Batuak 26rekin. Segidan datoz Txekia eta Eslovakia (20), Kolonbia (18), Txile (16), Errusia (15), Polonia (13), India eta Japonia (12), Turkia (11), eta, azkenik, Brasil (10).

SPRIren kanpo sarea

Kanpo sarearen egituran egin den berrantolaketak helburutzat du SPRIk eskaintzen duen laguntza hobetzea eta Sare osoa egokitzea Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasun Sailak lehentasunezkoztat jo dituen merkatuei.

Hala, 2015ean SPRIren Singapurreko bulegoa inauguratu da.

Kanpo Sareak euskal enpresekin eginiko topaketak

Urtean birritan SPRIk Euskadin biltzen ditu bere **Kanpo Sareko** ordezkariak, euskal enpresen zerbitzura egon daitezen. Lehen topaketan bilerak hiru euskal hiriburuetan egiten dira, enpresari guztiek aukera izan dezaten **Kanpo Sareko** profesionalei nahi dutena galdetzeko eta haien aholkuak jasotzeko.

Lehen topaketa hori apirilean izan zen eta **474** elkarrizketa egin zituzten. Elkarrizketa gehienak Europari buruz egin ziren, **128** guztira (%27). Latinoamerikari buruzkoak **100** izan ziren (%21,10), Asiari buruzkoak **82** (%17,30), Afrika eta Ekialde

Ertainari buruzkoak **79** (%16,67), Ipar Amerikari buruzkoak **77** (%16,24) eta Multilateralei buruzkoak **8** (%1,69).

Enpresek azaldutako interesa herrialdeka aztertuta, hauek izan dira elkarrizketa kopururik handiena hartu zutenak: Estatu Batuak (34 elkarrizketa), Mexiko (31), Kolonbia (25), Peru (23), Txile (21), Alemania (21), Txina (21), Brasil (20), Maroko (17) eta Iran (16).

Oraingoan, topaketekin batera, ordezkaturako eremu edo herrialde bakoitzari buruzko **8** hitzaldi-eztabaida eskaini ziren.

Entzule kopuru handiena Peruri buruzko hitzaldira joan zen, **55** lagun guztira. Irani buruzkoak **29** parte-hartzaile izan zituen eta Estoniari buruzkoak **28**.

Horrez gain, SPRIk **INTERGUNE+2015**, “Topaketak SPRIren **Kanpo Sarearekin** BECen” ekitaldia antolatu zuen 2015eko azaroaren 23an eta 24an. Testuinguru berri batean kokaturik, **44** erakusle eta **40** herrialdetako SPRIren ordezkariak bildu ziren. Bestalde, interes handiko **20** hitzaldi edo jardunaldi eskaini ziren, izen handiko hizlarien eskutik.

Azaroaren 23ko jardunaldiak

- Inaugurazioa. Arantxa Tapiak, Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasun sailburuak, parte hartu zuen.
- “Polonia, negozio eta inbertsio aukerak” jardunaldia.
- “Kolonbia” jardunaldia.
- “Nazioarteko operazioetako arriskuen kudeaketa” jardunaldia.
- “Nazioarteko IKTen azpiegituren hedapena” jardunaldia.
- “Nazioarteko posizionamenduaren giltzarriak” jardunaldia.
- “EBren eta Kanadaren arteko ekonomi arloko itunaren alde biko merkataritzarako aukerak” jardunaldia.
- “Iran, eszenatoki berria” jardunaldia.
- “Filialen kudeaketa atzerrian” jardunaldia.
- “Merkataritza Ganberak” jardunaldia.
- “Euskadira atzerriko inbertsioa erakartzeko estrategia” jardunaldia.
- “Nola heldu onlineko denda bat nazioartekotzeko erronkari?” jardunaldia.

Azaroaren 24ko jardunaldiak

- Nazioarteko Lankidetzeta Teknologikorako laguntzak eta programak. [Enterprise Europe Network-EEN](#).

- Junker Planaren aurkezpena.
- “Mexiko: inbertsiorako herrialdea” jardunaldia.
- “Kuba, marko ekonomiko berri bat” jardunaldia.
- “Namibia, the emergent and stable market” jardunaldia.
- “Nazioarteko merkatu nitxoetako liderrak, Euskadiren kasua” jardunaldia.
- “Cabo Verde, Afrikan sartzeko plataforma” jardunaldia.
- “Merkatu multilateraletako aukerak” jardunaldia.

Entzule gehienak inaugurazio jardunaldian bildu ziren, ondoren, hauek izan ziren, hurrenez hurren, jende gehien batu zuten hitzaldiak: “Mexiko, inbertsiorako herrialdea”; “Nazioarteko operazioetako arriskuen kudeaketa”; “Nazioarteko posizionamenduaren giltzarriak”; “Kuba, marko ekonomiko berri bat” eta “Kolonbia”.

SPRIren [Kanpo Sare](#) osoa jarri zen euskal enpresen esku, eta SPRIk arreta berezia eskaini zien sail hauei: [Invest in the Basque Country](#), [Entreprise Europe Network](#), CDTI eta [Multilateralak](#).

Hona hemen elkarrizketa kopuru handiena hartu zuten herrialdeak: Mexiko (29 elkarrizketa), Kolonbia (28), Estatu Batuak eta Txile (27), Alemania (26), Argentina (24), Txina,

India, Erresuma Batua eta Irlanda eta Errusia (20), Frantzia eta Brasil (18), Iran, Peru eta Herrialde Baltikoak (17), Arabiar Emirerriak eta Asean (16), Maroko eta Polonia (15), Kanada (13).

Eremu geografikoka, Europari buruzkoak izan ziren elkarrizketa gehienak (182), ondoren Latinoamerikakoak (124), gero Afrika eta Ekialde Ertainekoak (96), Asia eta Ozeaniakoak (88), eta Ipar Amerikakoak (69).

INTERGUNE+2015 ekitaldiaren emaitzak		
1.414 parte- hartzaile	Bilerak erakusleekin	484
	Bilerak SPRIren Kanpo Sarearekin +Invest + EEN + CDTI	609
	Atenditutako kontsultak guztira	1.093

Negozio aukeren hedapena eta informazioa

SPRIk euskal enpresentzat interesgarriak izan daitezkeen merkatu eta sektoreei buruzko hainbat hedapen- eta informazio-jarduera antolatu ditu. Hala, guztira **11** jardunaldi egin dira, zeintzuetan beste merkatu edo sektore batzuetara sartzeko proiektuen alderdi espezifikoak aztertu baitira. Ekitaldi horietan parte hartu zuten, besteak beste, enpresa handietako nahiz atzerriko taldeetako erosketa zuzendariak eta departamendu teknikoetako zuzendariak, euskal enpresei beren erosketa eta inbertsio planak aurkezteko. Jarduera horien osagarri gisa banan-banako bilerak eta fabriketarako bisitak ere egin ziren.

Era berean, herrialde hauetan **13** jarduera antolatu dira atzerriko merkatuetan dauden euskal enpresentzat: Kolonbia, Kolonbia, Txile, Txina (Wuxi eta Shanghai), Mexiko, Kolonbia, Mexiko, Kolonbia, Alemania eta Polonia (Katowice eta Varsovia).

Bestalde, euskal enpresen urteko **6** topaketa antolatu dira herrialde hauetan: Mumbai-India, Celaya-Mexiko, Barruti Federala-Mexiko, Txina, Brasil, eta Brasilen berriro.

SPRIk eskaintzen duen laguntza zerbitzuaren hedapen-ekintzak osatzeko, 2015ean (urtarriletik abendura) **230** bilera / bisita

instituzional inguru egin dira, **354** ekitaldi ingurutara joan da, eta hizlari bezala parte hartu da horietatik **35**etan.

Nazioarteko lankidetzako jarduera multilateralak

Arlo honen helburu nagusia da euskal enpresei sarbidea erraztea merkatu multilateraletara, Garapenerako Banku Multilateralen eta Nazioarteko Finantza Erakundeen babes eta finantzaketarekin gauzatutako proiektu, kontratu eta ondasunen erosketetara, eta organismo horiek garapen bidean dauden herrialdeetan sektore pribatuko inbertsio proiektuak burutzeko ematen duten finantzaketara.

Era berean, asmoa da euskal enpresa eta erakundeek eremu estrategikoetako nazioarteko lankidetzako proiektuetan parte har dezatela, batetik, zerbitzu aurreratuak edo ondasun eta ekipoentzako zerbitzuak ematen dituzten euskal enpresentzat negozio aukera berriak sortzeko nazioarteko merkatuetan eta, bestetik, Euskadi zenbait eremutan nazioarteko eragile garrantzitsu bihurtzeko eta erreferentziazko eredu izateko politika publikoen edo lankidetzako publiko-pribatuko politiken arloan, gure herriak atzerrian duen irudia indartuz.

Nazioarteko lankidetzaren multilateralaren hedapena eta ikusgarritasuna. Negozio aukerak:

- “**Country Snapshots**” sortu da, enpresetan zabaltzeko euskal enpresentzat lehentasunezkoak diren herrialde eta sektoreetan zentratutako **snapshot-ak**.
- **Expanding News**. Nazioarte Sailaren newsletter-a. Newsletter horretan aldian behingo informazioa ematen hasi da erakunde multinazionalak hirugarren herrialdeetan finantzatzen dituzten proiektuetako negozio aukerei buruz.

Jardunaldiak

INTERGUNE+2015 ekitaldiaren barruan, “Burdinbideen sektoreko enpresentzako aukerak merkatu multilateraletan” jardunaldia antolatu da DFI, Development Finance International, Inc., eta MAFEX, Espainiako Burdinbideen Elkartearen laguntzarekin.

Jardunaldi horren helburua izan da bertatik bertara ezagutaraztea Munduko Bankuak, Garapenerako Amerika Arteko Bankuak eta Europako Berreraikuntza eta Garapen Bankuak finantzatzen dituzten proiektuetako aukerak.

Jardunaldia beraizik zuzendu zaie burdinbideetako enpresei eta ekipamendu fabrikatzaileei, eta baita ere sektoreko aholkularitza eta ingeniariari.

Jarduerak enpresekin

2015ean zehar, bilerak egin dira eta harremanak estutu dira **34** enpresa edo organismorekin.

Nazioarteko lankidetzak multilaterala 2015	
Jardunaldiak	1
Jardunaldietako parte-hartzaileak	40
Bilerak eta harremanak enpresa/organismoekin	34

Bidalitako eskaintzak	2
-----------------------	---

Nazioartekotze partzuergoa

Nazioartekotzearen Euskal Partzuergoak (NEP) helburu nagusi hauexek markatu zituen 2015. urterako: ikusgarritasuna indartzea, programen eta sustapen tresnen koherentzia eta eraginkortasuna hobetzea, eta NEP sendotzea enpresen nazioartekotze jarduera kudeatzeko organo lider gisa.

Eskuratutako emaitza garrantzitsuenak:

- Prestazio bateratuen egutegia.
- NEPekeko agenteek [INTERGUNE+2015](#) ekitaldian batera parte hartzea.
- NEPen publizitatutako zerbitzu-zorroa.
- NEPeke enpresen nazioartekotzea sustatzeko garatzen dituen politiken diagnostiko komuna eta ebaluazio txostena.
- Sustapen zuzeneko eredia garatzea.
- Elkarrekin diseinatzea enpresen nazioartekotzearen

sustapenaren etorkizuna.

- NEP berritzea 2016rako.

INVEST IN THE BASQUE COUNTRY

2015ean lan-ildo garrantzitsu bihurtu da atzerriko zuzeneko inbertsioak eta aliantza estrategikoak Euskadira erakartzea, eta langintza horrek hiru ardatz nagusi izan ditu:

- Euskadin kokatutako atzerriko enpresen jarraipen eta sendotze jarduera ([Aftercare](#)).
- [Inbertsioak erakartzeko](#) Lankidetzaren Sarea handitzeko ekintzak.
- [Euskadin ezartzeko](#) aukera aztertzen ari diren enpresei zerbitzu integrala eskaintzea.

Ekintza horien emaitza gisa, 2015ean atzerriko **72** inbertsio proiektu kudeatu ditugu eta **22** proiektu gauzatu dira. **22** proiektu horiek **137,05** milioi euroko inbertsioa sustatu dute, **608** lanpostu berri sortu dituzte eta **1.027** mantenduko dituzte.

Jarraipena eta sendotzen laguntzea

2015eko ekitaldian SPRIk bultzada berri bat eman dio Euskadin kokatutako atzerriko kapitaleko enpresei etengabeko arreta emateko zerbitzuari. Ahalegin honek helburu argi bat du, alegia, enpresa horiei finkatzen eta hedatzen laguntzea ([AfterCare](#) – Jarraipena egitea Euskadin kokatutako Atzerriko Kapitaleko Enpresei eta Sendotzen laguntzea). Horretarako, bilerak egin dira **28** enpresarekin.

Kolaboratzaile Sarea

Gainera, SPRIk proaktiboki lan egin du atzerriko inbertsioa erakarriko duen Kolaboratzaileen Sarea handitzeko, eta Benchmarking jarduerak garatu ditu Inbertsioa Atzemateko Agentzia zenbaitekin. Helburu horrekin guztira **38** topaketa egin dira: Euskadiko klusterrekin, Estatuko eta nazioarteko Banku eta Inbertsio Funtsekin, inbertsioak erakartzen espezializatutako nazioarteko aholkularitza eta zerbitzu juridikoekin, inbertsioa sustatzeko agentziekin, enbaxadekin eta kontsulatuekin.

Atzerriko inbertsio proiektuak

2015ean eginiko lanari esker, **72** proiektu kudeatu dira, horietatik **57** berriak direlarik. Proiektuak sektore anitzetakoak dira, baina aipatzekoak dira, besteak beste: **11** proiektu automozio sektorean, **10** energia sektorean eta **7** aeronautika eta IKTen sektoreetan. Aurten kudeatutako proiektu horietatik **26** **RIS3** sektoreen barruan daude.

Jatorrizko eremu geografikoei dagokienez: **35** proiektu Europakoak dira, **16** Asia-Pazifiko eremukoak, **11** NAFTA eremukoak, **3** LATAN eremukoak, eta beste **7** proiekturen jatorria ezin da definitu, hainbat arrazoiengatik. Kudeatutako proiektuen jatorriari dagokionez, hauek dira azpimarratzekoak: **7** AEB, Alemania eta Frantziako enpresetatik datoz, eta **6** Erresuma Batuko eta Indiako konpainietatik.

Invest in the Basque Country ekimenaren bidez, atzerriko inbertsiodun **22** proiektu berri zehaztu dira. 2015ean atzemandako enpresa proiektuen artean nabarmentzekoak dira: Bombardier (burdinbideak); ASK Chemicals (sektore kimikoa); Zenten Bernhard Groten SL (eskuko erreminta); KKR Winoa Group y Talleres Fabio Murga (galdaketa eta forjaketa); Altran (aeronautika); Thyssenkrupp Elevadores (fabrikazio metalikoa); Trafag (fabrikazio metalikoa); Ve Interactive (EIKTak); Precidast Bilbao (aeronautika); DHL (logistika); Giroa Veolia (energia);

Pandion Partners ALBIA Capital (aholkularitza); Industrias Gol-Kosdaq (automozioa); Atotech Ato (automozioa); Roxtec (oil&gas); Dom SFPI - MCM (eskuko erreminta) eta Subcon GmbH (erosketa zentrala).

ENPRESA SORKUNTZA

ENPRESEN SUSTAPENA

Enpresen sustapenaren atalean, SPRIren lehentasunetako bat da enpresei proiektu berriak garatzen laguntzea, beren lehiakortasuna hobetu dezaten, eta ekintzailatza bultzatzea. 2015eko ekitaldian SPRIk hainbat programa jarri ditu enpresen esku, aurrerakin itzulgarrien edo interes-tasen hobariaren bidez, lehiatzeko behar duten finantzaketa lortu dezaten.

Ekintzailatzaren alorrean laguntza eta aholkularitza espezializatu eta teknikoa emateko programak jarri dira martxan ekintzaile berrientzat, betiere Enpresa eta Berrikuntza Zentroen (EBZ) laguntzarekin. EBZk kudeatzen dituzte enpresa berriak sortzera eta kultura ekintzailea sustatzera bideratutako programak. Hauxe da ekimen horien 2015eko balantzea:

Ekintzaile eta Barnekintzaile

Enpresa eta Berrikuntza Zentroen (EBZ) bitartez kudeatutako programa hauen bidez, enpresa ideia bat heltzeko eta martxan jartzeko laguntza ematen da, baldin eta industriaren edo industriarekin lotutako zerbitzuen arlokoa bada eta oinarri berritzailea edota teknologikoa badu. 2015eko ekitaldian **92 Ekintzaile** proiektu eta **48 Barnekintzaile** proiektu babestu dira, Bizkaiko Foru Aldundiaren Ekonomi Sustapen Saileko BEAZ erakundearekin lankidetzan eginikoak barne.

Emaitza horiek EBZ bakoitzean banatuz gero, honelaxe geratzen da:

- CEDEMIIn (Ezkerraldeko Enpresak Garatzeko Zentroa) **6 Ekintzaile** proiektu lagundu dira eta **13** enpresa sortu dira.
- BicBerrilan (Gipuzkoa) zentroan **24 Ekintzaile** eta **21 Barnekintzaile** proiektu landu dira eta **23** enpresa berri sortu dira.

- CEIAn (Araba) **9** Ekintzaile eta **19** Barnekintzaile proiektu berri onartu dira. **19** konpainia berri sortu dira guztira.
- Saiolan (Gipuzkoa) zentroan **12** Ekintzaile eta **8** Barnekintzaile proiektu onartu dira. Gainera, **15** enpresa berri sortzen lagundu da.

Mini-connect

Programa hauen bidez oinarri teknologikoa, hazteko potentzial handia eta nazioarteko ezarpena duten ETEei laguntzen zaie, baldin eta negozioa azkar garatzeko premia badute eta betiere gastuen gutxienez %5 I+G-ra bideratzen badute. SPRIk Mini-connect proiektu **1** babestu du.

Ondorengotza programa. Belaunaldi erreleboa

Programa horien helburua da negozioaren kudeaketan edota jabetzan belaunaldi arteko ondorengotza eta erreleboa ahalbidetzea, jardueraren jarraipena mantentzeko, bultzatzeko

eta bideratzeko. 2015ean guztira **30** proiektu onartu dira eta horiei esker **666** lanpostu mantendu dira.

2015eko ekitaldi honetan, hauek izan dira euskal enpresetan enplegua sortuko duten proiektu berritzaileen garapena babesteko kudeatu diren laguntzak:

Inbertsioak egiteko Finantza Laguntzak - AFI

AFI Programa EAeko industria, merkataritza eta turismo arloetako enpresa txiki eta ertainei laguntza emateko ekimena da, epe luzerako eragiketen kostu finantzarioa gutxitzea du helburu eta, horretarako, SPRIekin hitzarmena duten finantza erakundeekin formalizatutako laguntza finantzarioak eskaintzen dira aktibo finkoetan inbertsioak egiteko.

Ekitaldi honetan **103** enpresa onuradun egon dira, **50,19** milioi euroko inbertsioa sustatu delarik **39,78** milioi euroko maileguak eman ondoren.

Gauzatu Programa

Aurrerakin itzulgarriak ematen dituen **Gauzatu programak** industria sektoreko **43** proiektu onartu ditu 2015ean (Gauzatu Industria).

Industriaren arloan onartutako proiektuek **92,501** milioi euroko inbertsioa egitea aurreikusten dute hiru urtean, **555** lanpostu sortuz guztira. SPRIk **25,962** milioi euroko diru-laguntza onartu du horretarako.

Abalen programa

Eusko Jaurlaritzak eta finantza erakundeek sinatutako hitzarmenari esker, berme publikodun ez-ohiko finantzaketa ildo bat aktibatu da eta, horren bidez, bideragarriak diren enpresek merkatuan jarraitzen eta lehiakortasuna mantentzen lagunduko dieten operazioak egin ahal izan dituzte krisian egon arren. Programa honek **14** abal operazio kudeatu ditu.

Renove Makineria

83,16 milioi euroko inbertsioaren bitartez, industri arloko **271** ETEk erabakia hartu dute beren produkzio ekipamenduak modernizatzeko eta laneko segurtasun eta osasun arauak egokitzeko. Gauzak horrela, produktibitate eta lehiakortasun handiagoa dute eta **7.732** lanpostu mantendu dituzte.

TEKNOLOGIA eta BERRIKUNTZA

TEKNOLOGIA

Euskadiko berrikuntza sistema da bere lehiakortasunaren oinarrizko zutabeetako bat. Euskadiko enpresa-sarearen gaitasun berritzailea I+G-ko jardueretan duen parte-hartze maila altuagatik nabarmentzen da. Hain zuzen, ikerlarien %72,7k lan egiten du sareko erakundeetan, eta I+G-ko gastuaren %75,1 exekutatzen dute.

Hori guztia posible izan da Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Politiketari planifikatutako estrategia garatu delako Eusko Jaurlaritzak I+G-n egin duen etengabeko inbertsioaren bidez.

2015ean SPRIk **132.742.850** euro kudeatu ditu enpresei eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko eragileei zuzendutako laguntzetan. I+G+B-ko enpresa-proiektu teknologikoak lagundu ditu eta enpresa eta ikerketa-taldez eta teknologi-zentroz osatutako sarea osatzen jarraitu du, zeinak **1.010** enpresa teknologiko inguru sustatu baititu.

SPRIk bere ekintzen erreferente bezala hartzen du 2020ko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana, zeinaren lehentasun estrategikoak ondoko hauek sustatuz garatzen baitira:

- Enpresen lehiakortasuna hobetzera eta oinarri teknologikoko enpresa berriak abian jartzera bideratutako I+G+B-ko prozesuak:

- **Gaitek**

Enpresetako I+G+B-ko proiektuak bultzatzeko programa, proiektu horien bidez produktu orijinalak eta merkatuan daudenak baino hobeak garatu ditzaten. Guztira, **1.143** proiektu aurkeztu dira. Proiektuak ebaluatu ondoren, **739** bultzatu dira **34.500.000** euroko diru-laguntzen bidez. **707** enpresak jaso dute laguntza eta horietatik %77 ETEak dira.

- **Emaitak Plus**

Laguntza programa hau Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Sareari zuzentzen zaio eta helburutzat du zentro teknologikoen emaitzak eta gaitasunak hobetuko dituzten ekintzak garatzea, ikerketa proiektuak finantzatuz. Korporazio teknologikoen eta beren zentro teknologikoen arteko lankidetzaren bidez lortzen da emaitzak hobetzea. 2015. ekitaldian aurkeztu diren **14** proiektuek onartuak izateko baldintza guztiak bete dituzte eta **50.142.850** euroko diru-laguntza eman zaie.

- **Kalifikazio Txosten Teknikoak Ondorio Fiskaletarako**

Zerbitzu honen bidez I+G+B gisa kalifikatutako enpresa-jarduerei buruzko txostenak egiten dira. Foru Aldundiekin sinatutako lankidetzaren hitzarmenari jarraiki, dokumentu horrekin eskuratzen dira Sozietateen Zergaren gaineko kenkariak. 2014ko ekitaldian **2.385** txosten egin dira **1.100** enpresarentzat.

- Enpresen eta sektoreen dibertsifikazioa, Euskadirentzat estrategikotzat jotzen diren esparruetako teknologian

oinarritua:

- **Etorgai**

Industri ikerketako eta garapen esperimentaleko proiektu integratuak –izaera estrategikokoak eta Euskadin trakzio indarra egingo dutenak– gauzatzeko laguntza programa. 2015ean zehar **43** proiektu ebaluatu dira eta horietatik **27**k jaso dute laguntza. Proiektu horiek denak lankidetzan egin dira, gutxienez hiru enpresaren artean. Guztira, **146** izan dira parte hartu duten enpresak, horietatik %63 ETEak, eta **28.000.000** euroko laguntza jaso dute.

- **Elkartek**

Programa honek Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Sareak gauzatutako ikerketa kolaboratiboko proiektuei laguntzen die, helburutzat harturik estrategia bat bultzatzea eta, estrategia horren bidez, erraztasunak ematea gure enpresa eta agente sozio-ekonomikoei erronka berriei aurre egin diezaieten, eta baita ere denboran iraungo duten lehiakortasun abantailak eraikitzea, enpresa berriak sor daitezzen sektore gorakorretan. 2015ean Etortek programak **59** proiektu lagundu ditu aurkeztu diren **111**ren artetik, eta **20.100.000** euro banatu dizkie proiektu horiei.

- Zientzia eta Teknologiari laguntzea, lehiakortasun-abantailak lortzeko eta Teknologi Transferentzia bultzatzeko bidea direlako:

- **EEN-Enterprise Europe Network Sarea**

SPRIk lideratzen du Enpresen Aholkularitzarako eta Berrikuntzari Laguntzeko Europako Sarearen ([Enterprise Europe Network](#)) euskal partzuergoa, zeinaren zati bat Europar Batasunak finantzatzen baitu. Laguntza zerbitzua eskaintzen du nazioz gairik teknologi transferentzia prozesuetarako eta I+G-ko proiektuen bidez lortutako emaitzak ustiatzeko.

Hedapen teknologikoa egiteko bere misioa betetz, 2015ean **1.464** parte-hartzaile izan dituzten **21** mintegi antolatu dira. Horrez gain, **2.960** harpidek jaso dituzten **13** ENN buletin editatu dira.

Gainera, Europako Eranet proiektuetan parte hartzen du, zeintzuek Europako herrialde eta eskualdeetako enpresen I+G+B-ko proiektuak babesteko programak abiarazten eta bultzatzen baitituzte.

Aipatzekoa da **6** InfoDay jardunaldi egin direla Horizontea 2020 Programak 2016-2017an barne hartuko dituen gaiak aurkezteko, beste InfoDay jardunaldi **1** klusterrentzako laguntza programei buruz, eta mintegi praktiko **1** “ETE Tresna” eta “Fast Track to Innovation” ekimenei buruz, CDTIrekin eta Euskadiko Teknologi Parkeekin batera. Halaber, **INTERGUNE+** ekitaldian parte hartu zen, enpresentzako jardunaldi **1** eta bilera bilateralak antolatuz.

2015ean **2 BrokerageEvents** enpresa-topaketa antolatu dira (**Imaginenano 2015**), eta baita ere COOLSWEEP proiektuaren barruko Waste-to-Energy hitzaldia eta **Misio Teknologiko 1** makina-erremintaren sektoreko Taiwango enpresentzat.

80 enpresari lagundu zaie teknologia transferitzeko prozesuetan.

- **BASKAM proiektua**

Europako Batzordearen Horizontea 2020 programak ko-finantzatzen duen **BASKAM 2015-2016**, Support Services to Basque SMEs to Enhance Innovation Management Capacities proiektuak helburu bikoitza du: batetik,

Euskadiko ETEei zerbitzuak eskaintzea berrikuntza kudeatzeko gaitasunak hobetu ditzaten, eta bestetik, “ETE tresna” programaren onuradunei Key Account Management (KAM) zerbitzuak eskaintzea, ETEen, coachen eta Europako Batzordearen arteko bitartekaritza lanak eginaz. Proiektua InnoBasque erakundearekin lankidetzan garatzen da. 2015ean, SPRIk berrikuntza kudeatzeko zerbitzuak eskaini dizkie **4** ETEri eta KAM zerbitzuak **3** ETEri.

BERRIKUNTZA

Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasun Saileko 2013-2016 Ekintza Planaren barruko 2013-2016 Industrializazio Planak ezarritako jarraibideen arabera, SPRIko Berrikuntza Sailak garatzen dituen jarduerak hainbat ardatzetan sailkatzen dira: manufaktura aurreratuko estrategia transbertsala martxan jartzea, pertsonen enpresetan parte hartzearen sustatzea eta berrikuntza ez-teknologikoko estrategia berriro bultzatzea.

Estrategia berri horri jarraiki, Berrikuntza Sailak, [Innobideak Prestakuntza](#) Programaren bidez, zuzendaritza taldeentzako ezagutza eta sentsibilizazio jarduerak antolatu ditu Kudeaketa Aurreratuaren, Berrikuntzaren eta Lehiakortasunaren arloetan; horrez gain, enpresa-sarearen lehiakortasuna indartu du, dibertsifikazioaren, Kudeaketa Aurreratuaren eta pertsonen parte-hartzearen bitartez, [Innobideak Lehiabide](#), [Innobideak Kudeabide](#) eta [Innobideak Pertsonak](#) programak baliatuz.

Innobideak Prestakuntza

Innobideak Prestakuntza programak **76** ekintza garatu ditu Sentsibilizazio, Kudeaketa Aurreratuko Oinarrizko Hezkuntza eta Negozio Ereduen arloetan. Ekintza horiek **1.295** parte-hartzaile izan dituzte eta saioetan, informazioa jasotzeaz gain, lidergorako gaitasunak nahiz zuzendaritza gaitasunak garatu dituzte, behar-beharrezkoak direnak beren enpresen erronkei aurre egiteko.

Innobideak Lehiabide

Sentsibilizazio ekintzen ataleko azken elementu gisa, aipatzekoa da urtarrilean banatu zirela **Marcelo Gangoiti** sari ezagunak, Ezkerraldeko eta Bizkaiko Meatzaldeko enpresek urtero jasotzen dituzten garaikurrak. Era berean, azaroan **Gazte Role Model 2014** saria eman zen. Sari horrek elkartasun baloreak dituzten eta beren ahalegin eta gaitzitate ahalmenagatik nabarmentzen diren enpresa munduko pertsonen lana aitortzen du.

Programei dagokienez, **Innobideak Lehiabidek** helburutzat du proiektuak sustatzea produktu, zerbitzu edota merkatuaren dibertsifikazioa ahalbidetzeko; **98** eskaera jaso dira guztira, eta horietatik 65 babestu dira **1.644.169** €ko diru-laguntzarekin.

Innobideak Kudeabide

Innobideak Kudeabide programa bultzatzen jarraitu da Euskalitekin eta hiru Foru Aldundiekin elkarlanean, eta programa horren helburua da Euskadiko ETEen lehiakortasuna hobetzea kudeaketa hobetuz. Programaren datu globalei dagokienez, 2015ean **115** kontraste egin dira (programak iraun duen bi urteetan 361), eta proiektu pilotuen **63** eskaera (2A) eta sendotze proiektuen **176** eskaera (2B) aurkeztu dira. Azken horien artean eta, zehazki, 50 langile baino gehiagoko enpresek eskatutakoen artean (horiek baitira SPRIk zuzenean kudeatzen dituenak), **42** proiektu jaso dira, eta horietatik **35** finantzatu dira, **440.408 €**ko diru-laguntza banatu delarik.

Innobideak pertsonak

2015ean jarri da martxan **Innobideak Pertsonak** programa, zeinaren helburua baita langileen partaidetza sustatzea antolakundeetan. **28** proiektu jaso dira, eta horietatik **20** subentzionatu dira (guztira **357.258 €**).

Bestalde, 2015eko urriaren 14an egin zen **BasqueIndustry 4.0** ekitaldia, berrikuntzari, teknologiari eta ezagutzari buruzko

Euskadiko erreferentziazko topaketa bilakatu dena. Enpresei eta sustapen ekonomikoaren arloko beste agente batzuei zuzendurik dago eta nazioarteko adituek nahiz enpresetako arduradunek parte hartu zuten, beren esperientzia arrakastatsuak azaltzeko. **1.100** pertsona erregistratu ziren topaketan.

INFORMAZIO GIZARTEA

Euskadi Informazio Gizartean-Euskadiko Agenda Digitala **ADE2015** Plan berriaren helburua da informazio gizartea bultzatzea eta indartzea. SPRIren Informazio Gizarte Sailak euskarri funtzioa betetzen du Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasun Sailarentzat, Euskadiko Agenda Digitala 2015ean jasotako ekimenak diseinatu edota kudeatzeko lanetan.

Agenda digitala lau esparru edo ardatz estrategikotan aplikatzen da:

- **Komunitate digitala:** helburua da Sarean erantzukizunez, aukera berdintasunean eta gaikuntza teknologiko handiarekin elkarreragingo duen pertsonaz osatutako hiritargoa prestatzea.
- **e-Enpresa:** helburua da edozein tamainatako euskal enpresen lehiakortasuna eta produktibitatea hobetzea,

EIKTak, hots, Elektronika, Informazio eta Komunikazio Teknologiak erabiliz.

- **Zerbitzu digital** aurreratu eta erabilerrazak: euskal administrazio publikoak eragin handiko zerbitzu publiko digital aurreratuak eskain diezazkien hiritarrei eta enpresei.
- **Azpiegiturak**: euskal hiritarrek, enpresek eta administrazioak zerbitzu digital aurreratuak erabil ditzaten abiadura ultra-azkarrean, segurtasun maila handiarekin, prezio merkean eta edozein tokitatik.

Eusko Jaurlaritzak hala agindurik, SPRIk **ADE2015** programan sartutako hainbat ekimenen kudeaketan eta ekimenean lagundu du, bereziki eENPRESA deituriko ardatzaren barruko ekimenean. Ildo horretatik, **EIKTak** euskal enpresetan -eta 2015ean bereziki manufaktura arloko ETE industrialetan-sartzeko laguntzak banatu dira. Guztira **396** proiektu babestu dira **5.284.734** euroko diru-laguntzen bidez. Horrez gain, azpimarratzekoa da halaber **795** enpresak **EIKTak** inplementatzeari buruzko aholkularitza jaso dutela eta **12.832**

lagun inguru joan direla informazio teknologia berriei buruz antolatu diren **915etik** gora jardunaldi eta ikastarotara.

- **EIKT programak**

Industria Digitala

Ekimen honen helburua da laguntzak ematea Elektronika, Informazio eta Komunikazio Teknologiak (**EIKTak**) manufaktura arloko ETE (enpresa txiki eta ertain) industrialetan sartzeko. Programa honetara batez beste 38 langile inguruko plantilla duten ETEak aurkeztu dira, eta proiektu bakoitzak batez beste 8.200 euro inguruko diru-laguntza jaso du. Programa honek **EIKT** tresnak ezartzen laguntzen du, hala nola, produktuaren bizitza zikloa kudeatzeko, fabrikako datuak atzemateko, produkzio prozesua kontrolatzeko, produkzio prozesuarekin lotutako logistika kudeatzeko, produkzioa automatizatzeko, kontrol numerikorako, sensorikarako, eta ERP eta CRM prozesuetarako sistemak.

2015ean **331** proiektu bultzatu dira **2.713.977** euroko laguntzen bidez.

Basque Industry 4.0

Programa honen helburua da babesa ematea “teknologi hornitzaileen” teknologia manufakturako enpresa industrialei Transferitzeko Proiektuei, beti ere Fabrikazio Aurreratuari aplikaturiko **EIKTen** (Elektronika, Informazio eta Telekomunikazio Teknologien) esparruan, demostrazio-balioa dutenean eta, hortaz, lagungarri direnean **EIKTen** arloko I+G-ko proiektuen emaitzak azkarrago merkaturatzeko.

2015ean **16** proiektu bultzatu dira **1.883.928** euroko laguntzen bidez.

Landekitza Digitala

Programa honen bidez laguntzak ematen dira informazio teknologiak enpresa elkartetan eta profesionalen elkartetan sartzeko. 2015ean **49** proiektu bultzatu dira **686.829** euroko laguntzen bidez.

- **Zerbitzuak:**

Mikroenpresa Digitala

EIKT Konponbideen Ezarpena Programak (“**Inplantari Teknologikoak**”), Euskadiko autonomo eta mikroETEEi zuzendurik dagoenak, helburutzat du aholkularitza eta prestakuntza ematea Internet bidez eskuratu daitezkeen tresnen erabilpenari buruz. Hala, mikroenpresen lehiakortasuna hobetu da, kudeaketarako aplikazio informatikoak identifikatuz eta horiek inplementatzeko aholkularitza espezializatua emanez. 2015ean zehar programako tresnen katalogoko **11.204 EIKT** konponbide ezarri dira **795** mikroenpresatan. Era berean, autonomo eta mikroenpresentzako prestakuntza eskaini da negozioak kudeatzeko **EIKT** tresnen erabilpenari buruz eta 2015ean eskaini diren **619** ikastaroek **3.440** parte-hartzaile izan dituzte. Ikastaro horiek **KZgunea** zentroyen sarean eman dira.

Enpresa Digitala zentroak

Zerbitzu honek **EIKTen** sustapen, hedapen eta prestakuntza ekintzak eta ekitaldi bereziak sustatzen ditu. Elektronika, Informazio eta Komunikazio Teknologiei buruzko ikastaro, mintegi, jardunaldi eta kongresuak eskaintzen ditu 4 Teknologia Parkeetan kokatutako Enpresa Digitala Zentroyen bitartez. 2015ean zehar **274** ekitaldi antolatu dira guztira eta **9.114** lagunek parte hartu dute horietan.

Barnetegi Teknologikoa

Zerbitzu honek **EIKT** tresnei buruzko prestakuntza trinkoa eskaintzen du murgiltze formatuan, erakusteko nolako balioa izan dezaketen IKTek norberaren nahiz enpresaren produktibitatea handitzeko. Edozein jarduera sektoreri zabalik dago eta edukiak kolektibo zehatzen premien arabera egokitzen dira. Euskal enpresa txiki eta ertainetan zuzendaritza eta kudeaketa funtzioak betetzen dituzten profesionalei zuzenduta dago. 2015ean **278** lagunek parte hartu dute antolatu diren **22** Barnetegietan.

IT Txartela

Informazio teknologiei buruzko oinarritzko gaitasunak ziurtatzeko sistema da; objektiboki akreditatzen du pertsona batek badituela tresna informatikoak eta Internet erabiltzaile mailan erabiltzeko adinako ezagutzak. 2015. urtean guztira **44.580** azterketa egin dira eta **21.728 IT Txartel** eman dira.

PC Lagun ekimena

Enpresek eta administrazioak emandako ekipo informatikoak atontzen ditu, software librearekin berrerabiltzeko eta bazterkeria digitala jasateko arriskuan dauden kolektiboei emateko. 2015ean **1.224** ekipo informatiko birziklatu dira software librea erabiliz.

www.euskadinnova.net ataria

SPRIk bultzatutako “Euskadiko berrikuntzaren atari” honek **562.244** bisita izan ditu, bere asteroko albiste-buletinak **31.960** harpide ditu, dispositibo mugikorretako aplikazioen bidez (Smartphone) **120.330** bisita egin dira eta **1.081.853** orrialde bistaratu dira. Bestalde, Twitter sare sozialeko [euskadinnova](http://www.euskadinnova.net) kontuak **8.450** jarraitzaile ditu.

Metaposta

Interneteko postontzi eta gordailua da. Segurtasun osoz gorde daitezke balio legala duten dokumentuak eta pertsonen nahiz enpresen bizitzetan garrantzia dutenak (fakturak, nominak, bankuko egiaztagiriak, aseguru polizak, osasun informazioa,

ziurtagiri akademikoak...)). 2015. urtea amaitzean zerbitzuak
58.794 erabiltzaile izan ditu.

FINANTZAKETA

Finantza inbertsioak. AKEKS

Euskadiko Arrisku Kapitalaren Kudeaketa AKEKS, S.A. 1985eko urrian eratu zen helburutzat harturik **Arrisku Kapitalaren** inguruko jarduera sustatzea Euskadin, hots, finantza fluxuak atzematea ondoren enpresa txiki eta ertainetan inbertitzeko aldi baterako partaidetza minoritarioa hartuz enpresa horien kapital sozialean.

2015ean etorkizuneko proiektu bideragarriak hautatzen eta atzematen jardun du Euskadiko enpresa-sarea indartzeko eta dinamizatzeko.

Ekitaldi honetan **12.458.000 euroko 29 inbertsio** egin dira eta **4.557.000 euroko 10 desinbertsio** egin dira.

Kudeatutako Erakundeak

Euskal Herriko Arrisku Kapitaleko Kudeaketa AKEKS, S.A.k erakunde hauek kudeatzen zituen 2015eko abenduan:

- **Ezten** - Arrisku Kapitaleko Fondoa.

- Kudeatutako kapitala: **101.742** mila euro.
 - Edozein garapen fasetan dauden enpresen kapitalean eginiko inbertsioak.
 - Parte-hartzaileak: SPRI %79,31, Eusko Jaurlaritza %5,05 eta Finantzen Euskal Institutua %15,64.
- **Ekintzaile XXI - Arrisku Kapitaleko Fondoa.**
- Kudeatutako kapitala: **5.419** mila euro.
 - Teknologia berriak intentsiboki eta estentsiboki erabiltzen dituzten enpresa berritzaileetan egindako inbertsioak.
 - Parte-hartzaileak: Eusko Jaurlaritza %81,55, SPRI %18,45.
- **Suztapen - Arrisku Kapitaleko Fondoa.**
- Kudeatutako kapitala: **8.000** mila euro.
 - Sendoturik edo garapen bidean dauden enpresetan egindako inbertsioak.
 - Parte-hartzaileak: SPRI %47, Finantza Erakundeak %51,78, Beste batzuk %1,22.
- **Elkano XXI - Arrisku Kapitaleko Fondoa.**
- Kudeatutako kapitala: **2.350** mila euro.
 - Teknologia handiko enpresetan egindako inbertsioak.
 - Parte-hartzaileak: SPRI %18,50, Eusko Jaurlaritza %41,59, Finantza Erakundeak %35,29, Beste batzuk %4,62.

- **Basque - Arrisku Kapitaleko Fondoa.**
 - Kudeatutako kapitala: **28.400** mila euro.
 - Edozein garapen fasetan dauden enpresen kapitalean eginiko inbertsioak (23 milioi euro) eta ekintzailtza bultzatzera bideratuak (5,4 milioi euro).
 - Parte-hartzaileak: Eusko Jaurlaritza, %100.

- **Lanpar 2013 - Arrisku Kapitaleko Fondoa.**
 - Kudeatutako kapitala: **3.500** mila euro.
 - Langileak enpresetako kapitalean parte hartzera bultzatzeko inbertsioak.
 - Parte-hartzaileak: Eusko Jaurlaritza %85,71 eta ASLE-Sociedades Laborales de Euskadi %14,29.

- **Seed Gipuzkoa - Sociedad de Capital Riesgo, S.A.**
 - Kudeatutako kapitala: **2.732** mila euro.
 - Gipuzkoako lurralde historikoan oinarri teknologikoa eta berritzailea duten eta hastapenetan dauden enpresen kapitalean inbertitzea.
 - Parte-hartzaileak: Gipuzkoako Foru Aldundia %50, Ezten, AKF %50.

▪ **MONDRAGON Promoción Empresarial, S.A.**

- Kudeatutako kapitala: **46.101** mila euro.
- Mondragón taldearekin lotuta dauden garapen bideko enpreetan parte hartzea.
- Parte-hartzaileak: SOCADE %20, MONDRAGON Inversiones %16, Finantza Erakundeak %59,45, beste batzuk %1,92, Auto-zorroa %5,62.

▪ **MONDRAGON Innovación, S.A.**

- Kudeatutako kapitala: **3.762** mila euro.
- MONDRAGON taldearekin lotuta dauden eta puntako teknologia edo teknologia berritzailea erabiltzen duten enpreetan parte hartzea.
- Parte-hartzaileak: SOCADE %49,44 Euskadiko Kutxa %49,44 MONDRAGON Inversiones %1,12

▪ **Sociedad de Capital Desarrollo de Euskadi, S.A. (Socade).**

- Kudeatutako kapitala: **30.050** mila euro.
- Eusko Jaurlaritzak estrategikotzat jotzen dituen proiektu handien kapitalean parte hartzea.
- Parte-hartzaileak: Eusko Jaurlaritza %40, Foru Aldundiak %60.

EKIMEN ESTRATEGIKOAK

Euskadiko lehiakortasun politiken plangintza estrategikoaren barruan, aipatzekoa da 2015ean [RIS3](#)-Espezializazio Adimenduneko Estrategia inplementu dela.

Gobernu eta herrialde mailako ekimen bat da, Europatik bultzatu dena eta helburutzat duena baliabideak eta I+G-ko inbertsioak eremu zehatz batzuetan zentratzea, zeintzuetan sinergia argiak sortzen baitira lehendik existitzen diren produkzio gaitasunen eta gaitasun potentzialen artean. 2015ean bere [governantza publiko-pribatua](#) eta [nazioarteko hedapena](#) izan dira zeregin nagusiak.

RIS3 eta ZTBP 2020

ZTBP 2020 hedatzeko mekanismoak ezarri ditugu Pilotatze Talde izeneko lankidetzan publiko-pribatuetan, esparru estrategiko hauetan:

- [Basque Industry 4.0](#). Fabrikazio Aurreratuko euskal estrategiak, badu orain gobernantza egitura bat, 21

antolakunde desberdinetako 50etik gora lagunek osatua, zeintzuek sektore industrialen lehentasunak identifikatu baitituzte aurten. **Energibasque**. Energia sektoreko teknologiaren eta industriaren garapen estrategia, berrikusi egin da aurten, eta merkatuko 7 eremu estrategiko eta 2 eremu teknologiko bideratzaile identifikatu dira.

- **Biobasque**. Bio-zientzien arloko estrategia, sendo errotu da Osasun arloan, balio erantsi handiko etorkizuneko apustu gisa.

Hona hemen 2015ean lehentasunezko arlo horietan garatutako ekimen garrantzitsuenak:

- Arrakastaz berrikusi da Europako Inbertsio Bankuak Eusko Jaurlaritzarekin batera garatutako “**Knowledge Economy**” proiektua, Energia sektoreko I+G-ko hainbat proiektu estrategiko aurkeztu direlarik.
- **WINDBOX**, Energia Eolikoaren arloko Fabrikazio Aurreratuko Zentroaren lehen entsegu bankua inauguratu da.

- Nazioartekotzeko laguntza eman zaie ezagutzen intentsiboak diren sektore gorakorrei, presente egon garelarik BIO International Convention 2015 ekitaldian (Philadelphia), [Imaginenano 2015](#) topaketan (Bilbo) eta Nanomercosur 2015 azokan (Buenos Aires).

RIS3 eta Klusterrak

Espezializazio Adimenduneko Estrategiaren inplementazioa koordinatu dugu Kluster politikaren bidez. Aurten, aipatzekoa da esparru hauetan eginiko lana:

- [Panorama Cluster de Energía 2014](#) txostena, non diagnostiko sakona egiten baita energia sektoreak Euskadin bizi duen egoerari buruz
- [Balio kate desberdinak identifikatu dira Bio-zientzien klusterrean](#): osasuna, elikadura, industria.

RIS3 eta Vanguard Initiative

Vanguard ekimen honetan (<http://www.s3vanguardinitiative.eu>) parte hartzen duten hogeita hamar bat eskualde europarrek paper aktiboa izan nahi dute Europarentzako eskala globaleko lehiakortasun abantaila berriak sortzeko prozesuan, balio-kate berritzaileak elkar konektatuz eta klusterretan oinarritutako eskualde arteko lankidetzaz garatuz. Eskualde bazkideek konpromisoa hartu dute espezializazio adimendunaren kontzeptua lantzeko eta beren ikerketa, berrikuntza eta industria politiken ardatz bihurtzeko, eta, bide horretatik, lehiakortasuna sustatu eta Europaren hazkunde ekonomikoa ahalbidetzeko.

Ildo horretatik, Euskadik ekintza pilotu bat zuzentzen du Eskoziarekin batera, espezializazio adimenduneko bi esparru uztartuz: Fabrikazio Aurreratua eta Energia, zeintzuen xedea baita ingurune erasokorretan lan egitea. **ADMA Energy** izeneko ekintza pilotuaren helburua da EB mundu mailako lider bihurtzea itsasoko energia berriztagarrietarako eta offshore energia aplikazioetarako osagai sendo eta fidagarrien fabrikazioan.

AZPIEGITURAK

SPRILUR

SPRILUR S.A.ren eta bere Sozietate Taldearen helburu nagusia da jarduera ekonomikoak sustatzea eta bultzatzea Euskal Autonomia Erkidegoan; eta horretarako, hirigintzako eta higiezinaren arloko sustapenak eta kudeaketa-lanak egiten dituzte: industrialdeak urbanizatu eta pabilioi industrialak eta eraikin tertziarioak eraiki, harik eta guztiz eskualdatu arte.

Misio hori uneoro lerrokatzen da Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasun Sailak eta SPRI – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietateak (hots, Taldearen matrize sozietateak) ematen dituzten estrategia eta irizpideekin.

SPRILUR Taldeak laguntasuna ematen die enpresei, beren jarduera nagusiarekin zuzenean lotuta ez dauden baina lehiakortasun abantaila bat garatzeko garrantzitsuak izan daitezkeen aldagaiak aldatu ditzaten. SPRILUREk beren esku jartzen ditu azpiegitura industrialen kudeaketari eta garapenari buruz metatua duen ezagutza eta esperientzia.

SPRILUREk estuki lan egiten du Foru Aldundiekin eta Udalekin nahiz Eusko Jaurlaritzako beste sail batzuekin.

SPRILUREn helburu nagusia da enpresei industri lurzoru urbanizatuko lursailak, pabilioi modularrak eta bulegoak eskaintzea, enpresa ekimen berriak instalatu daitezen edo lehendik martxan zeudenak gune egokiagoetan kokatu daitezen, hots, beren jarduera ekonomikoak garatzeko behar bezala atondutako guneetan.

SPRILUREk hiru jarduera ildo ditu:

- **Poligono propioak:** ehun enpresa-gune inguru kudeatzen ditu.

- **Industrialdeak programa:** partaidetza eta kudeaketa 17 sozietatetan, **12** gehiengoarekin eta **5** gutxiengoarekin.
- **Proiektu bereziak:** interes estrategikoa duten ekimenak bultzatu eta suspertzea.

Hiru lurralde historikoetan banatutako ehun bat enpresa-gunek euskal enpresa-sarearen premiei egokitutako azpiegiturak dituzte. SPRILUREk zuzenean kudeatzen ditu horietako asko, baina beste berrogeita hamar inguru **12 Industrialdeak** sozietateen bitartez kudeatzen dira, beren jarduera-esparrua eskualdea da eta Spirlur da gehiengodun bazkidea. Era berean, gutxiengodun partaidetzak ditu sozietate hauetan: Burtzeña Enpresa Parkea, S.A. (Barakaldo), Gasteizko Industria Lurra, S.A. (Gasteiz), Ibarzaharra, S.A. (Sestao), Urdulizko Industrialdea, S.A. (Urduliz) eta Garaia Berrikuntza Gunea (Arrasate).

Merkataritza arloan 2015ean hamasei kontratu berri formalizatu dira, **2** kontratu berritu dira (2014ko abenduan Kontseiluak onartutako kontratu baldintza berriak betetzeko), **2** kontratu deuseztatu dira eta kontratuaren amaierara iritsi dira beste **2**. Ekitaldia amaitzean **34** kontratu zeuden indarrean 35.721 m²ko azalera kontratatuarekin: gehienak errentamendu sinplekoak

(24 kontratu 7.023 m²rekin), ondoren, 3 urtetara erosteko aukeradun errentamendu kontratuak (2 kontratu 298 m²rekin) eta azkenik 9 eta 15 urterako alokairu kontratuak (7 kontratu 4.027 m²rekin) eta salmenta bat (15.863 m²rekin).

2015ean hobetu egin da kontsulta- eta operazio-maila aurreko urtearekin alderatuta, eta nagusiki errentamendu sinpleko eta erosteko aukeradun errentamenduko kontratuak egin dira.

Kudeaketa iraunkorra

SPRILUREk garapen iraunkorrarekin hartua duen konpromisoa erabakigarria izan da jarduera ekonomikoetarako eremuen diseinuan eta exekuzioan, eta ingurumena errespetatzen eta energia eraginkortasuna bilatzen duten irizpideak aplikatu ditu.

2014ko irailaren 19an SPRILUREk EMAS III ziurtagiria lortu zuen, hau da, Europar Batasunak diseinatutako Ingurumen Kudeaketa eta Ikuskaritza Sistema Erkidea. Borondatezko tresna bat da, zeinaren bidez publikoki aitortzen eta erregistratzen baitira ingurumenaren babes sistema bat ezarrita duten enpresa eta antolakundeak, ingurumenean duten inpaktua ebaluatu, kudeatu eta hobetzeko eta jardunbide bikainak lortzeko.

Kudeaketa sistema horren bidez ingurumenean inpaktu handia izan dezaketen operazioen kontrola bermatzen da eta, horrez gain, hainbat jardunbide zehazten dira larrialdi egoeretan sor daitezkeen inpaktu potentzialei aurrea hartzeko. Hemendik aurrera, ziurtagiria mantenduko du, eta hurrengo ikuskaritza 2016ko maiatzean egingo da.

2006az geroztik Sprilur-ek “Hirigintza proiektuetarako garapen sostengarriko gidak eta eraikin mota desberdinetarako eraikuntza sostengarriko gidak” aplikatzen ditu bere proiektu eta obra guztietan. Aurten, urrats bat gehiago eman du kudeaketaren bikaintasuneranzko bidean, DURBE Bereizgarria eskuratzeko eta baliozkotzeko prozesua jarri baitu martxan. Akreditazio berri horri esker, tresna bat erabili ahal izango du urbanizazio eta berrurbanizazio proiektuen sostengarritasuna modu integralean kudeatzeko, IHOBerekin garatutako lankidetzaren estuaren emaitza bezala.

2015ean zehar deitutako proiektu eta obra lehiaketa guztietan aplikatu dira Erosketa Publiko Berdearen irizpideak, garapen sostengarriko gidetan oinarritutako lehiaketa eta kontratazio pleguen bitartez.

Gainera, Lankidetza Hitzarmen bat lantzen ari dira Bogotako Ingurumen Idazkaritzarekin, Urbanizazio proiektuetarako garapen sostengarriko gida horren erabilpena lagatzeko. Sprilur-ek (eta beste hainbat erakundek, hala nola Mugikortasun eta Logistika Klusterrak, Energia Klusterrak, GAIA Klusterrak, EIKT klusterrak eta Eraikune, Euskadiko eraikuntzaren klusterrak) **INTERGUNE+2015** ekitaldian parte hartu du eta DURBE bereizgarria aurkeztu du.

Hobekuntza eta lankidetza proiektuak

Aurrera jarraitu da enpresa-gune eta industrialdeentzat kudeaketa eredu integral bat definitzeko ekintzekin. Hala, ezarpen plan bat osatu da datozen urteetarako, zeina Administrazio Kontseiluan aurkeztuko baita 2016ko lehen hiruhilekoan.

Jarduera ekonomikoko eremuak funtsezko ekintza esparruak izango dira datozen urteetan. Eremu horien birgaikuntzarako beharrezko kontzeptu eta tresnak definitzeko, lankidetza bat garatu da Bordeaux Metropoli erakundearekin (lehen Communité Urbaine de Bordeaux zenarekin) Akitania-Euskadi Lankidetzarako Funts Komunaren bitartez. Elkarlan horren

bidez, hainbat azterketa egin dira erabilpen mistoak izango dituzten eremuak nahiz eraikinak eta industrialdeak kudeatzeko moduluak garatzeko.

Era berean, hainbat lankidetzaz hitzarmen ari dira mamitzen informazio sistematikoa eskuratu ahal izateko Euskal Lurralde Historikoetako industrialdeen egoerari buruz.

Jabetzako Poligonoak

Gaur arte Sprilur-ek **50**etik gora industrialde kudeatu ditu eta gaur egun **30** industri espazio dauzka, probintziak banatuta: **6** Araban, **11** Bizkaian eta **13** Gipuzkoan.

Izakinetan **4.543** mila euroko inbertsioa egin da, ondoko hauetan gorpuztu direlarik, nagusiki: partzela bat erosi zaio Gasteizko Garraio Zentroari **3.150** mila euroren truke (2014an beste 2.604 mila euro ordaindu ziren); Erandioko Axpe Industrialdean mendi-hegala sendotzeko lanak egin dira eta **312** mila euro inbertitu dira horretan; Hernaniko udalari **118** mila euro ordaindu zaizkio Epele Industrialdea aprobetxatzeko lagapenagatik, eta **111** mila euroko inbertsioa egin da Ezkio Itsasoko Industrialdeko biribilguneko obretan.

Proiektu bereziak eta estrategikoak

Atal honen barruan, Sprilur lanean ari da Winoa Ibérica, S.A enpresa, lehen Fabio Murga S.A.U. zena, Balmasedako Arla industrialdera eramateko. Horretarako, akordio bat sinatu da Gobernu Kontseiluarekin, zeinaren bidez Proiektu Estrategikoen Funtsak 5 milioi euro emango baititu.

Industrialdeak

Eskualde mailako ekintza-esparrua duten **Industrialdeak** sozietateetan Sprilur da partaide nagusia, Foru Aldundiekin eta Udalekin batera. Hauxek dira:

Araba

- Arabako Industrialdea, S.A.

Bizkaia

- Abanto Zierbenako Industrialdea, S.A.
- Arratiako Industrialdea, S.A.
- Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.
- Busturialdeko Industrialdea, SA

Gipuzkoa

- Beterri Kostako Industrialdea, S.A.
- Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.
- Deba Bailarako Industrialdea, S.A.
- Goierri Beheko Industrialdea, S.A.
- Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.
- Arabako Industrialdea, S.A.
- Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.

Industrialdeak sozietateek **1.629** mila euroko inbertsioa egin dute 2015ean, batik bat, Tolosako Apatta Industrialdeko bigarren faseko betetze lanetarako.

INFORME ANUAL 2015

GRUPO SPRI

INTERNACIONALIZACIÓN

El impulso de la internacionalización como factor de competitividad de la empresa vasca es uno de los objetivos que el Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad, a través de SPRI, ha impulsado en el último ejercicio. Un gran esfuerzo en difusión entre las empresas sobre las oportunidades de negocio en determinados destinos con **11** eventos sector/país y de oportunidad/país en Euskadi, **19** encuentros para empresas vascas en mercados exteriores, así como la firma de acuerdos y actividades de captación de negocio de carácter multilateral.

Todo ello con el propósito de que la empresa disponga de la información y apoyo suficiente para tomar decisiones referentes a sus procesos de internacionalización. En este contexto, en 2015 SPRI ha atendido **1.740** consultas o servicios puntuales relativos a internacionalización.

Otro de los aspectos a destacar son las actividades que desde SPRI se organizan en torno a las visitas de delegaciones

institucionales y empresariales que llegan a Euskadi, bien por interés e iniciativa de ellas, bien a invitación de SPRI y otras instituciones vascas. Han sido **63** las autoridades de alto nivel que han visitado Euskadi a través de SPRI y **128** las reuniones institucionales mantenidas en el extranjero, lo que ha servido para poder mantener contactos cualificados y de interés para los proyectos de internacionalización.

Balance de la actividad de SPRI para favorecer la internacionalización

Servicio de apoyo directo a la internacionalización

Durante este ejercicio, SPRI ha ejecutado **374** proyectos promovidos por **173** empresas vascas, a las que se les ha prestado **359** servicios de apoyo. De estos servicios, **63** (17%) proceden de empresas del Territorio Histórico de Araba, **139** (37%) son iniciativas de compañías ubicadas en el de Bizkaia y **172** (46%) son originarias de pymes de Territorio Histórico de Gipuzkoa.

Áreas geográficas de destino de los **374** proyectos realizados

Área geográfica	Nº proyectos	Porcentaje
Europa	110	29%
Zona Asia y Oceanía	79	21%
Norte América	71	19%
Zona América Latina	58	16%
África y Oriente Medio	56	15%

En un desglose de proyectos por país, México destaca con un total de 39 proyectos, Alemania y China con 30, seguidos por Estados Unidos con 26, a continuación Chequia y Eslovaquia con 20, Colombia con 18 y Chile con 16, seguidos de Rusia con 15 y Polonia con 13, India y Japón con 12 y Turquía con 11 y Brasil con 10 proyectos.

Red exterior de SPRI

La reorganización llevada a cabo en la estructura de la red exterior, tiene como objetivo reforzar el apoyo que SPRI presta, ajustándola a los mercados prioritarios establecidos por el Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco.

Así, durante 2015, se ha inaugurado la oficina SPRI Singapur.

Encuentros de la Red Exterior con empresas vascas

Dos veces al año SPRI reúne en Euskadi a los delegados de la [Red Exterior](#) para que estén a disposición de las empresas vascas. En el primer encuentro las reuniones se celebran consecutivamente en las tres capitales y con ello se facilita el acceso de todos los empresarios que deseen asesorarse y consultar con los profesionales de la [Red Exterior](#).

En este primer encuentro que tuvo lugar durante el mes de abril se llevaron a cabo **474** entrevistas. El área geográfica con mayor porcentaje de entrevistas fue Europa con **128** entrevistas (27%) seguida por Latinoamérica con **100** entrevistas (21,10%), Asia con **82** (17,30%), África y Oriente Medio con **79** (16,67%), Norte

América **77** entrevistas. (16,24%) y Multilaterales con **8** entrevistas (1,69%).

En cuanto al interés demostrado por las empresas, los países con mayor número de entrevistas fueron los que siguen: Estados Unidos (34 entrevistas), México (31), Colombia (25), Perú (23), Chile (21), Alemania (21), China (21), Brasil (20), Marruecos (17) e Irán (16).

En esta ocasión y paralelamente a la celebración de los encuentros, se ofrecieron **8** Charlas-Debate correspondientes a las áreas o países representados.

La charla con mayor número de asistentes fue la correspondiente a Perú con **55** asistentes, seguida por la charla referente a Irán, con **29** asistentes, y Estonia que contó con un total de **28** asistentes.

Además, en 2015, SPRI celebró el evento **INTERGUNE+2015**, “Encuentros con la **Red Exterior** SPRI en el BEC” durante los días 23 y 24 de Noviembre, enmarcados en un nuevo contexto en el que contamos con la presencia de **44** expositores, **40** representantes país SPRI y paralelamente se ofrecieron **20**

conferencias o jornadas de alto interés para las que contamos con ponentes de prestigio.

Jornadas, 23 de noviembre

- Inauguración, en la que tomó parte la Consejera de Desarrollo Económico y Competitividad, Arantxa Tapia.
- Jornada Polonia, oportunidades de negocio e inversión.
- Jornada Colombia.
- Jornada Gestión de riesgos en operaciones internacionales.
- Jornada despliegue de una infraestructura TIC internacional.
- Jornada claves del posicionamiento en el ámbito internacional.
- Jornada Perspectivas para el comercio bilateral del Ac económico UE-Canadá.
- Jornada Irán un nuevo escenario.
- Jornada gestión de filiales en el exterior.
- Jornada Cámaras de Comercio.
- Jornada Estrategia atracción de inversión extranjera.
- Jornada cómo abordar el reto de internacionalización de una tienda on-line.

Jornadas, 24 de noviembre

- Ayudas y Programas para la Cooperación Tecnológica Internacional. [Enterprise Europe Network-EEN](#).
- Presentación del Plan Junker.
- Jornada México: un país para invertir.
- Jornada Cuba, nuevo marco económico.
- Jornada Namibia, the emergent and stable market.
- Jornada Líderes en nichos de mercados internacionales, el caso de Euskadi.
- Jornada Cabo Verde, plataforma de entrada en África.
- Jornada Oportunidades en los mercados multilaterales.

La jornada con mayor número de asistentes fue la Jornada Inaugural, seguida por la Jornada “México un país para invertir”; “Gestión de Riesgo en operaciones internacionales”; “Claves del posicionamiento en el ámbito internacional”; Jornada “Cuba nuevo marco económico” y Jornada Colombia.

Se puso a disposición de la empresa vasca la [Red Exterior](#) de SPRI al completo, sumando la atención de SPRI en cuanto a los departamentos: [Invest in the Basque Country](#), [Entreprise Europe Network](#), CDTI y [Multilaterales](#).

Los países con mayor número de entrevistas fueron por este orden: México (29 entrevistas), Colombia (28), Estados Unidos y Chile (27), Alemania (26), Argentina (24), China, India, Reino Unido e Irlanda y Rusia (20), Francia y Brasil (18), Irán, Perú y Países Bálticos (17), Emiratos Árabes y Asean (16), Marruecos y Polonia (15), Canadá (13).

En cuanto a las áreas geográficas, el área con mayor número de entrevistas fue el área de Europa (182) seguida por América Latina (124), África y Oriente Medio (96), Asia y Oceanía (88), seguida por Norteamérica (69).

Resultados INTERGUNE+ 2015		
1.414 Asistentes	Reuniones Expositores	484
	Reuniones Red Exterior SPRI + Invest + EEN + CDTI	609
	Total de consultas atendidas	1.093

Difusión e información de oportunidades de negocio

SPRI ha organizado también múltiples actividades de difusión e información sobre mercados y sectores de interés para las empresas vascas. Así, se han organizado **11** jornadas en las que se han analizado aspectos específicos de proyectos de acceso a otros mercados y sectores, en las que participaron directivos de compras o departamentos técnicos de grandes empresas o grupos extranjeros presentando a las empresas vascas sus planes de compras e inversión. Estas actividades se han completado con reuniones individuales y visitas a sus plantas.

Asimismo, se han celebrado **13** actividades para Empresas Vascas en Mercados Exteriores, teniendo lugar en: Colombia, Colombia, Chile, China (Wuxi y Shanghai), México, Colombia, México, Colombia, Alemania y Polonia (Katowice y Varsovia).

Y **6** encuentros anuales empresa vasca en país, habiendo tenido lugar estos últimos en los siguientes países: Mumbai-India, Celaya-México, Distrito Federal-México, China, Brasil y de nuevo en Brasil.

Para completar esta actuación de difusión del servicio de apoyo que ofrece SPRI, desde enero hasta diciembre de 2015 se han

celebrado alrededor de **230** reuniones/ visitas institucionales, y acudido a cerca de **354** eventos, participando como ponente en **35** de ellos.

Actividades de cooperación internacional y multilateral

El objetivo fundamental del Área es impulsar y facilitar el acceso de las empresas vascas al mercado multilateral, a los proyectos, contratos y adquisiciones de bienes y servicios ejecutados con el respaldo y financiación de los Bancos Multilaterales de Desarrollo y las Instituciones Financieras Internacionales, así como a la financiación para los proyectos de inversión del sector privado, en países en desarrollo, que ofrecen dichos organismos.

Así mismo, se pretende reforzar la participación de las empresas e instituciones vascas en proyectos de cooperación internacional en áreas estratégicas que, por un lado, generen nuevas oportunidades de negocio en el ámbito internacional para las empresas vascas proveedoras de servicios avanzados y/o de bienes y equipos y, por otro lado, contribuyan a proyectar internacionalmente a Euskadi como un actor relevante en determinadas áreas, y un modelo de referencia en determinadas

políticas públicas y de colaboración público-privada, reforzando así nuestra imagen país en el exterior.

Difusión y visibilidad de la actividad de cooperación internacional y multilateral. Oportunidades de Negocio:

- Creación de “**Country Snapshots**” para difundir entre las empresas, **snapshots** enfocados en países y sectores prioritarios para las empresas vascas.
- **Expanding News**. Newsletter del Departamento de Internacional. Se ha comenzado a incluir periódicamente en esta newsletter información sobre oportunidades de negocio existentes en proyectos financiados por organismos multilaterales en terceros países.

Jornadas

En el marco de **INTERGUNE+2015** se ha celebrado la jornada “Oportunidades en los mercados multilaterales para empresas

del sector ferroviario” en colaboración con DFI, Development Finance International, Inc., y MAFEX, Asociación Ferroviaria Española.

El objetivo de la jornada era dar a conocer las oportunidades de negocio concretas que existen actualmente en proyectos financiados por el Banco Mundial, el Banco Inter-Americano de Desarrollo y el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo.

La jornada ha estado dirigida específicamente a empresas del sector ferroviario, tanto a empresas fabricantes de equipamiento como a consultorías e ingenierías del sector.

Actividades con empresas

A lo largo de 2015 se han mantenido reuniones y contactos con **34** empresas u organismos.

Cooperación Internacional y Multilateral 2015	
Jornadas	1

Participantes en Jornadas	40
Reuniones y contactos con empresas/ organismos	34
Ofertas enviadas	2

Consortio de Internacionalización

Los principales objetivos marcados por el Consorcio Vasco de Internacionalización, CVI, en el año 2015 han sido, reforzar su visibilidad, aumentar la coherencia y eficiencia de programas y herramientas de promoción y consolidar CVI como órgano de liderazgo y la gestión de la promoción de internacionalización empresarial.

Principales resultados obtenidos:

- Calendario presentaciones conjuntas.
- Participación conjunta de agentes del CVI en [INTERGUNE+2015](#).
- Cartera de servicios CVI publicitada.

- Diagnóstico común e informe de evaluación de políticas de promoción de la internacionalización empresarial de CVI.
- Desarrollo del modelo de promoción directa.
- Diseño conjunto del futuro de la promoción de la internacionalización empresarial.
- Renovación de CVI para 2016.

INVEST IN THE BASQUE COUNTRY

Atraer inversiones directas y alianzas estratégicas del exterior a Euskadi se convierte en el año 2015 en una línea de trabajo con entidad propia, cuya actividad ha incidido en tres ejes:

- Actividad de seguimiento y consolidación de las empresas extranjeras implantadas en Euskadi, [Aftercare](#).
- Actuaciones dirigidas a incrementar una Red de Colaboración para [atracción de inversiones](#).
- Ofrecer un servicio integral a las empresas que estudien la posibilidad de [implantarse en Euskadi](#).

Como resultado de estas actuaciones, en 2015, se han gestionado **72** proyectos de inversión extranjera y se han materializado **22** proyectos. Estos **22** proyectos han promovido una inversión de **137,05** millones de euros y han generado **608** empleos nuevos y se mantendrán **1.027** empleos.

Seguimiento y consolidación

Durante el ejercicio 2015 desde SPRI se ha dado un nuevo impulso al servicio de atención continua a las empresas con capital extranjero implantadas en Euskadi con el objetivo de favorecer su consolidación y facilitar su ampliación, [Aftercare](#), Seguimiento y Consolidación de las Empresas de Capital Extranjero ya establecidas. Para ello, se han mantenido reuniones con **28** empresas.

Red de colaboración

Además, desde SPRI se han intensificado las labores proactivas dirigidas a incrementar la Red de colaboración para la atracción de inversión extranjera y los trabajos de Benchmarking con otras Agencias de Captación. Con este fin se han materializado un total de **38** encuentros con: los clúster del País Vasco, con Bancos y Fondos de Inversión tanto nacionales como internacionales, consultoras y servicios jurídicos internacionales especializadas en atracción de inversiones, agencias de promoción de inversiones, embajadas y consulados.

Proyectos de inversión extranjera

Como resultado de la labor realizada en 2015 se han gestionado **72** proyectos, de los cuales **57** son nuevos de este año. Los sectores de estos proyectos son muy variados, pero cabe destacar: **11** proyectos de Automoción, 10 en el sector de Energía y 7 en los sectores Aeronáutico y TICs, respectivamente. **26** de los proyectos gestionados este año han estado dentro de los sectores **RIS3**.

En cuanto a las áreas geográficas de procedencia: **35** proyectos del área Europa, **16** proyectos de Asia-Pacífico, **11** proyectos del Área NAFTA, **3** proyectos del área LATAN y 7 proyectos, que por varios motivos no podemos definir su origen. Entre los proyectos gestionados podemos destacar los siguientes países de procedencia: 7 proceden de empresas de EEUU, Alemania y Francia, respectivamente y **6** proyectos de Reino Unido e India.

A través de Invest in the Basque Country se han concretado **22** nuevos proyectos de inversión extranjera. Entre estos proyectos empresariales captados en 2015 destacan los siguientes: Bombardier (ferrocarril); ASK Chemicals (químico); Zenten Bernhard Groten SL (herramienta de mano); KKR Wino Group y Talleres Fabio Murga (fundición y forja); Altran (Aeronáutica); Thyssenkrupp Elevadores (fabricación metálica); Trafag

(fabricación metálica); Ve Interactive (TEICs); Precidast Bilbao (aeronáutica); DHL (logística); Giroa Veolia (energía); Pandion Partners ALBIA Capital (consultoría); Industrias Gol-Kosdaq (automoción); Atotech Ato (automoción); Roxtec (oil&gas); Dom SFPI - MCM (herramienta de mano) y Subcon GmbH (central de compras).

CREACIÓN DE EMPRESAS

PROMOCIÓN EMPRESARIAL

Acompañar y apoyar a las empresas en el desarrollo de nuevos proyectos que mejoren su competitividad e impulsar el emprendimiento, constituye una de las prioridades de SPRI en su marco de promoción empresarial. Durante el ejercicio 2015, SPRI ha puesto a disposición de las empresas programas que bajo la fórmula de anticipos reintegrables o bonificaciones en el tipo de interés ayuden a la financiación que las empresas necesitan para poder competir.

En el ámbito del emprendimiento, ha ejecutado programas de ayuda y asesoramiento especializado, técnico y humano, dirigidos a los nuevos emprendedores, contando con el apoyo de los Centros de Empresa e Innovación, CEIs. Los CEIs gestionan aquellos programas dirigidos a generar nuevas empresas y

fomentar la cultura emprendedora. En 2015 el balance de estas iniciativas es el siguiente:

Ekintzaile y Barnekintzaile

Programas gestionados a través de los Centros de Empresa de Innovación, CEIs, que están dirigidos a apoyar la maduración de una idea empresarial y su puesta en marcha, siempre que pertenezca al ámbito industrial o de servicios conexos a la industria, y que reciba la consideración de idea de base innovadora y/o tecnológica. Durante el ejercicio 2015, se han apoyado un total de **92** proyectos **Ekintzaile** y **48** **Barnekintzaile**, incluyendo los proyectos en colaboración aportados por BEAZ, perteneciente al Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia.

De estos resultados y en función a cada CEI:

- CEDEMI, Centro de Desarrollo Empresarial de Margen Izquierda, ha apoyado **6** proyectos **Ekintzaile** y creado **13** empresas.

- Bic Berrilan, Gipuzkoa, trabajará con **24** proyectos nuevos **Ekintzaile** y **21** **Barnekintzaile** y registra **23** nuevas empresas.
- CEIA, Alava, ha aprobado **9** nuevos **Ekintzaile** y **19** **Barnekintzaile**. Las compañías nuevas son **19**.
- Saiolan, Gipuzkoa, ha aprobado **12** proyectos **Ekintzaile** y **8** **Barnekintzaile**. Además, ha ayudado a crear **15** empresas.

Mini-connect

Programas que apoyan a pymes de base tecnológica y de alto potencial de crecimiento y de implantación internacional que requieren un desarrollo acelerado del negocio y que además destinen al menos el 5%, respectivamente a gastos de I+D. SPRI ha apoyado **1** Mini-connect.

Programa Sucesión. Relevo generacional

Programas dirigidos a facilitar la sucesión y relevo generacional en la gestión y/o en la propiedad del negocio para mantener, impulsar y favorecer la continuidad de la actividad. El número de proyectos aprobados en 2015 ha sido de **30** que afectan al mantenimiento de **666** empleos.

En este ejercicio 2015, las ayudas que se han gestionado para apoyar el desarrollo de proyectos innovadores y generadores de empleo en las empresas vascas son:

Ayudas Financieras a la Inversión – AFI

Iniciativa de apoyo a las Pymes industriales, comerciales y turísticas de la CAPV para reducir el coste financiero de las operaciones a largo plazo, mediante ayudas financieras a la inversión en activos fijos, formalizadas con entidades financieras mediante convenio con SPRI.

En este período **103** empresas han sido beneficiarias de este programa con una inversión promovida de **50,19** millones euros y un volumen de préstamos de **39,78** millones de euros.

Programa Gauzatu

Durante 2015 el **Programa Gauzatu**, de anticipos reintegrables, ha aprobado un total de **43** proyectos procedentes del sector industria, Gauzatu Industria.

El total de los proyectos aprobados en Industria tienen previsto un volumen de inversión a tres años de **92,501** millones de euros y la generación de **555** puestos de trabajo, la ayuda aprobada por parte de SPRI es de **25,962** millones de euros.

Programa de avales

Como resultado del convenio firmado entre el Gobierno Vasco y las entidades financieras, se ha activado una línea de financiación extraordinaria con garantía pública, que ha permitido que las empresas viables puedan acceder en este momento de crisis a operaciones que ayuden a su permanencia en el mercado manteniendo su competitividad. El programa ha gestionado **14** operaciones de avales.

Renove Maquinaria

Mediante una inversión inducida de **83,16** millones de euros, **271** pymes industriales han apostado por alcanzar un alto grado de modernización en sus equipamientos productivos y su adecuación a las normas de seguridad y salud laboral, lo que ha redundado en la mejora de su productividad, con el consiguiente incremento de competitividad, y el resultado de **7.732** empleos mantenidos.

TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

TECNOLOGÍA

El sistema de innovación en Euskadi es uno de los pilares básicos de su competitividad. La capacidad innovadora de su tejido empresarial destaca por su elevado grado de participación en la realización de actividades de I+D, no en vano, cuentan con el 72,7% de los investigadores trabajando en sus organizaciones, y ejecutan un 75,1% del gasto en I+D.

Esto ha sido posible gracias al desarrollo de una estrategia planificada en Políticas de Ciencia, Tecnología e Innovación, reflejada en la constante inversión en I+D realizada por el Gobierno Vasco.

Con este fin y durante 2015, SPRI ha gestionado **132.742.850** euros en concepto de ayudas dirigidas a empresas y a los agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, mediante el apoyo de proyectos empresariales tecnológicos en I+D+i y en seguir tejiendo una red de grupos y centros tecnológicos, tanto empresariales como de investigación que ha permitido el apoyo a aproximadamente **1.010** empresas tecnológicas.

SPRI toma como referente actual de sus actuaciones el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2020, cuyas prioridades estratégicas se despliegan mediante el apoyo a:

- Los procesos de I+D+i enfocados a la mejora de la competitividad de la base empresarial actual y al lanzamiento de nuevas empresas de base tecnológica:

- **Gaitek**

Programa que apoya proyectos de I+D+i empresariales para el desarrollo de nuevos productos claramente originales y superiores a los existentes en el mercado. El número de proyectos presentados ha sido **1.143**. Una vez evaluados se han apoyado **739**, con un importe de

subvención de **34.500.000 €**. Se ha ayudado a **707** empresas, de las cuales el 77% son pymes.

- **Emaitek Plus**

Programa de apoyo dirigido a la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, que tiene como objetivo el desarrollo de acciones orientadas a mejorar los resultados y las capacidades de los Centros Tecnológicos, a través de la financiación de proyectos de investigación. Esta mejora de los resultados se obtiene mediante la colaboración entre las Corporaciones Tecnológicas y sus Centros Tecnológicos. En el ejercicio 2015 los **14** proyectos presentados han cumplido los requisitos para ser apoyados con un importe de subvención de **50.142.850 €**.

- **Informes técnicos de calificación a efectos fiscales**

Servicio de emisión de un informe relativo a la calificación de las actividades de las empresas como I+D+i que facilita la obtención de las correspondientes deducciones en el Impuesto de Sociedades, conforme al convenio de colaboración firmado con las Diputaciones Forales. Durante el ejercicio 2014 se han emitido **2.385** informes para **1.100** empresas.

- La diversificación empresarial y sectorial basada en tecnología en los ámbitos definidos como estratégicos para el País Vasco:

- **Etorgai**

Programa que apoya la realización de proyectos integrados de investigación industrial y desarrollo experimental de carácter estratégico y efecto tractor para Euskadi. Durante 2015 se han evaluado **43** proyectos de los que han sido apoyados **27**. Estos proyectos en cooperación, entre un mínimo de tres empresas, han involucrado a **146** empresas de las cuales un 63% son pymes, con un importe de subvención de **28.000.000 €**.

- **Elkartek**

Programa que apoyo a proyectos de investigación colaborativa, llevados a cabo por la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, con el objetivo de impulsar una estrategia que facilite a nuestras empresas y agentes socioeconómicos afrontar los nuevos desafíos y construir ventajas competitivas duraderas y favorecer la aparición de nuevas empresas en sectores emergentes. Con todo ello, en 2015 el programa Elkartek ha apoyado **59** proyectos de un

total de **111** presentados, con un importe de subvención de **20.100.000 €**.

- Y el apoyo de la Ciencia y la Tecnología como fuente de ventaja competitiva y el impulso de la Transferencia de Tecnología:

- **Red EEN-Enterprise Europe Network**

SPRI lidera el consorcio vasco de la Red Europea de Asesoramiento Empresarial y Apoyo a la Innovación, [Enterprise Europe Network](#), cofinanciado por la Unión Europea. Su actividad está orientada a fomentar y prestar un servicio de asistencia en procesos de transferencia de tecnología transnacional y la explotación de los resultados obtenidos mediante proyectos de I+D.

En desarrollo de su misión de difusión tecnológica en 2015, se han celebrado **21** seminarios a los que han asistido **1.464** personas, y se han editado 13 boletines [ENN](#) con destino a **2.960** suscriptores.

Asimismo, participa en diferentes proyectos europeos Eranet, que impulsan y ponen en marcha programas de

apoyo al I+D+i empresarial entre países y regiones europeas de forma coordinada.

Cabe destacar la celebración de **6** jornadas de presentación, Info Days, de las Convocatorias 2016-2017 de distintas temáticas del Programa Horizonte 2020, así como **1** Info Day de programas de ayudas para clusters y **1** Seminario práctico sobre el “Instrumento Pyme” y la iniciativa “Fast Track to Innovation”, organizado en colaboración con el CDTI y los Parques Tecnológicos de Euskadi. Se participó también en el evento [INTERGUNE+](#) con **1** Jornada y reuniones bilaterales con empresas.

En 2015 se han organizado **2** Encuentros Empresariales, [Brokerage Events](#), en [Imaginenano 2015](#) y [COOLSWEEP Waste-to-Energy](#), y **1** [Misión Tecnológica](#) de empresas taiwanesas del sector de máquina herramienta.

Se ha asistido a **80** empresas en procesos de transferencia de tecnología.

- **Proyecto BASKAM**

El proyecto [BASKAM 2015-2016](#), Support Services to Basque SMEs to Enhance Innovation Management

Capacities, cofinanciado por el Programa Horizonte 2020 de la Comisión Europea, tiene un doble objetivo: por un lado, ofrecer servicios para potenciar las capacidades de la gestión de la innovación en las pymes del País Vasco y, por otro lado, ofrecer a los beneficiarios del Instrumento Pyme los servicios de Key Account Management, KAM, actuando como intermediarios entre las pymes, los coaches y la Comisión Europea. El proyecto se desarrolla en colaboración con InnoBasque. En 2015, SPRI ha ofrecido servicios de gestión de la innovación a **4** pymes y servicios KAM a **3** pymes.

INNOVACIÓN

De acuerdo a las directrices del Plan de Industrialización 2013-2016, y enmarcadas dentro del Plan de Actuación 2013-2016 del Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco, las actividades desarrolladas por el Departamento de Innovación de SPRI dan respuesta a los ejes de actuación orientados a la puesta en marcha de una estrategia transversal de manufactura avanzada, el fomento de la participación de las personas en la empresa y el relanzamiento de la estrategia de innovación no tecnológica.

Acorde a esta nueva estrategia, el Departamento está realizando, a través de **Innobideak Prestakuntza**, actuaciones que permitan sensibilizar y capacitar en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad a los equipos directivos y apoyar al refuerzo de la competitividad del tejido empresarial a través de la diversificación, la Gestión Avanzada y la participación de las personas, con los programas **Innobideak Lehiabide**, **Innobideak Kudeabide** e **Innobideak Pertsonak**.

Innobideak Prestakuntza

Respecto a [Innobideak Prestakuntza](#), se han realizado **76** actividades en Sensibilización, Formación Básica en Gestión Avanzada y Modelos de Negocio, a las que han acudido **1.295** asistentes, dirigidas a informar y desarrollar en los directivos capacidades de liderazgo y habilidades directivas necesarias para dar respuesta a los retos a los que se enfrentan sus compañías.

Innobideak Lehiabide

Como último elemento en el apartado de las actuaciones orientadas a la sensibilización, en enero tuvo lugar el [Premio Marcelo Gangoiti](#), galardón de reconocido prestigio en la CAPV que anualmente se concede a empresas de la Margen Izquierda y Zona Minera de Bizkaia. Asimismo, en noviembre se entregó el premio [Gazte Role Model 2014](#), que está dirigido a reconocer la labor de personas del mundo de la empresa, con valores solidarios y caracterizados por su esfuerzo y superación.

En cuanto a los programas, en [Innobideak Lehiabide](#), dirigido a fomentar la realización de proyectos que permitan la diversificación en producto, servicio y/o mercado, se han

recibido **98** solicitudes de las cuales se han apoyado 65 con una subvención de **1.644.169 €**.

Innobideak Kudeabide

Junto a las tres Diputaciones Forales y la colaboración de Euskalit, se continúa impulsando el programa **Innobideak Kudeabide** dirigido a apoyar la mejora competitiva de las pymes vascas, a partir de la mejora en la gestión. Como datos globales del programa, en 2015 se realizaron **115** contrastes, 361 a lo largo de los dos años de vida del programa, se presentaron **63** solicitudes de proyectos piloto (2 A) y **176** solicitudes de proyectos de consolidación (2 B). De éstos últimos y en concreto sobre los solicitados por empresas de más de 50 trabajadores, que son gestionados directamente por SPRI, se han recibido **42** proyectos, de los cuales se han apoyado **35** con una subvención de **440.408 €**.

Innobideak Pertsonak

Este año 2015 se ha lanzado el programa **Innobideak Pertsonak**, dirigido a fomentar la participación de las personas en las organizaciones. Se han recibido **28** proyectos, de los cuales se han apoyado **20** con una subvención de **357.258 €**.

Asimismo, el 14 de octubre de 2015 se celebró el [Basque Industry 4.0](#), el cual se ha consolidado como encuentro de referencia sobre innovación, tecnología y conocimiento del País Vasco. Dirigido a responsables de empresas y otros agentes de promoción económica, ha contado con la participación de expertos internacionales y responsables de empresas que han expuesto sus experiencias de éxito. A dicho encuentro se registraron **1.100** personas.

SOCIEDAD DE LA INFORMACION

El Plan Euskadi en la Sociedad de la Información-Agenda Digital de Euskadi, [ADE2015](#), está dirigido a impulsar y potenciar la sociedad de la información. La misión del Departamento de Sociedad de la Información de SPRI es dar soporte al Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco, en el diseño y/o gestión de las iniciativas contempladas en la Agenda Digital de Euskadi ADE2015.

La [Agenda Digital](#) se aplica en cuatro ámbitos diferentes o ejes estratégicos:

- Una [comunidad digital](#): la meta es lograr una ciudadanía compuesta por personas que interactúan en la Red con responsabilidad, en igualdad de oportunidades, con una elevada capacitación tecnológica.
- [e-Empresa](#): el objetivo es garantizar que las empresas vascas, independientemente de su tamaño, incrementen

su competitividad y productividad gracias a las **TEICs**, Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Comunicaciones.

- **Servicios digitales** avanzados y accesibles: de modo que la Administración pública vasca provea a la ciudadanía y a las empresas de servicios públicos digitales avanzados de alto impacto.
- **Infraestructuras**: para garantizar que ciudadanía, empresas y administración vascas accedan a servicios digitales avanzados a velocidades ultrarrápidas, con elevados niveles de seguridad, a precios asequibles y desde cualquier lugar.

SPRI viene contribuyendo en la gestión y despliegue de las diferentes iniciativas incluidas en la **ADE2015** a indicación del Gobierno Vasco, y especialmente, en aquellas incluidas dentro del eje denominado e-EMPRESA. En esta línea se ha apoyado la introducción de las **TEICs** en las empresas vascas, y muy especialmente en 2015, en pymes industriales manufactureras. En total, han sido **396** los proyectos apoyados con **5.284.734** euros. Pero no menos importante es el hecho de que otras **795**

microempresas han sido asesoradas en la implementación **TEIC** y cerca de **12.832** personas han asistido a las más de **915** jornadas y cursos organizados sobre las nuevas tecnologías de la información.

- **Programas TEICs**

Industria Digitala

Iniciativa dirigida a apoyar la incorporación de las Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Comunicaciones, **TEICs**, en las pequeñas y medianas empresas, pymes, de carácter industrial manufacturero. La tipología de empresas que se han presentado son pymes, con una plantilla media cercana a las 38 personas, y una subvención media en torno a los 8.200 euros por proyecto. El tipo de proyectos apoyados desde este programa son herramientas **TEICs**, tales como sistemas de gestión del ciclo de vida de producto, captura de datos en planta, control del proceso productivo, sistemas de gestión logística asociados al proceso productivo, automatización de la producción, control numérico, sensórica, ERPs, CRMs, entre otros.

En 2015 se han apoyado un total de **331** proyectos por un importe de **2.713.977** euros.

Basque Industry 4.0

Programa dirigido a apoyar Proyectos de Investigación Industrial y Desarrollo Experimental que aborden la de Transferencia de Tecnología de “proveedores tecnológicos” hacia empresas industriales manufactureras, en el ámbito de las **TEICs**, Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Comunicaciones, aplicadas a la Fabricación Avanzada, que tengan un efecto de demostración y que permitan por lo tanto acelerar la transferencia al mercado de los resultados de los proyectos de I+D en **TEICs**.

Se han apoyado **16** proyectos en el año 2015 por un importe de **1.883.928** euros.

Lankidetzta Digitala

Programa que favorece la incorporación de las tecnologías de la información en las asociaciones de empresas y profesionales. Se han apoyado **49** proyectos en el año 2015 por un importe de **686.829** euros.

- **Servicios:**

Mikroenpresa Digitala

El programa Implantación de Soluciones **TEIC**, “**Implantalaris Tecnológicos**”, dirigido a autónomos y micro pymes del País Vasco proporciona asesoramiento y formación en el uso de las diferentes herramientas a las que pueden acceder a través de internet. Todo ello ha supuesto una mejora de la competitividad de las microempresas mediante la identificación de aplicaciones informáticas de gestión y el asesoramiento especializado en su implementación. En el año 2015, en un total de **795** microempresas, se han implantado **11.204** soluciones **TEIC** de las incluidas en el catálogo de herramientas disponible en el programa. Asimismo, la formación tanto a autónomos como a microempresas, en el manejo de diferentes temáticas relacionadas con el uso de herramientas **TEICs** para la gestión de sus negocios, ha contado con un total de **3.440** asistentes a los **619** cursos impartidos durante 2015. Estos cursos se han impartido en la red de centros **KZgunea**.

Centros Empresa Digitala

Servicio que organiza actividades y eventos singulares de promoción de las **TEICs**, difusión y formación mediante cursos, seminarios, jornadas y congresos en materia de Tecnologías de la Electrónica, la Información y las Comunicaciones a través de los Centros Empresa Digitala situados en los 4 Parques Tecnológicos. Durante el año 2015, se han organizado un total de **274** eventos, en los que han participado **9.114** asistentes.

Barnetegi Teknologiko

Servicio que proporciona formación intensiva sobre herramientas **TEICs** dirigida a conocer el valor que pueden aportar e incrementar la productividad personal y empresarial en formato de inmersión. Abierto a cualquier sector de actividad y a colectivos concretos cuyos contenidos se adaptan a sus necesidades, está destinado a perfiles profesionales con funciones directivas y gerentes de pequeñas y medianas empresas vascas. A lo largo de 2015, han participado un total de **278** personas en los **22** Barnetegis celebrados.

IT Txartela

Sistema de certificación de competencias básicas en tecnologías de la información, que acredita, de forma objetiva, los conocimientos de una persona en la utilización de herramientas informáticas e internet a nivel de usuario. El número de exámenes realizados durante el año 2015 es de **44.580** y el número de **IT Txartela** emitidas asciende a **21.728**.

Iniciativa PC Lagun

Servicio de reacondicionamiento de equipos informáticos donados por las empresas y la administración, reutilizados con software libre para poder ser destinados a colectivos en riesgo de exclusión digital. En 2015 se han reciclado con software libre **1.224** equipos informáticos.

Portal www.euskadinnova.net

Este portal de la “innovación en Euskadi” impulsado por el grupo SPRI ha acumulado un total de **562.244** visitas a la web, **31.960** suscriptores al boletín semanal de noticias, **120.330** visitas mediante Apps en dispositivos móviles, Smart Phones, y ha mostrado **1.081.853** páginas. Por otro lado, el número de

seguidores de las cuentas de twitter de [euskadinnova](#) se sitúa en **8.450** followers.

Metaposta

Es el buzón y caja fuerte en internet que permite recibir y almacenar documentos con validez legal e importantes en la vida de las personas y las empresas, facturas, nóminas, justificantes bancarios, pólizas de seguros, información sanitaria, certificados académicos..., con total seguridad. Al finalizar el año 2015 son **58.794** los usuarios de este servicio.

FINANCIACIÓN

Inversiones Financieras. GCRPV

Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SGEGR, S.A. se constituyó en octubre de 1985 con el objetivo de promover la actividad de **Capital Riesgo** en el País Vasco, entendiendo ésta como la captación de flujos financieros para su posterior inversión en pequeñas y medianas empresas mediante la toma de participación minoritaria y temporal en el capital social de las mismas.

A lo largo del 2015 ha dedicado su actividad a la selección y captación de proyectos viables y de futuro que refuercen y dinamicen el tejido empresarial vasco.

En este ejercicio se han materializado **29 inversiones** por una cantidad de **12.458.000 euros** y se han llevado a cabo **10 desinversiones** por **4.557.000 euros**.

Entidades Gestionadas

Las entidades gestionadas por [Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SGECR, S.A.](#) a diciembre de 2015 son:

- **Ezten** - Fondo de Capital Riesgo.
 - Capital gestionado: **101.742** miles de euros.
 - Inversiones en capital de empresas en cualquier fase de desarrollo.
 - Partícipes: SPRI 79,31 %, Gob. Vasco 5,05% e Instituto Vasco de Finanzas, 15,64%.

- **Ekintzaile XXI** - Fondo de Capital Riesgo.
 - Capital gestionado: **5.419** miles de euros.
 - Inversiones en capital de empresas innovadoras con uso intensivo y extensivo de nuevas tecnologías.
 - Partícipes: Gobierno Vasco 81,55%, SPRI 18,45%.

- **Suztapen** - Fondo de Capital Riesgo.

- Capital gestionado: **8.000** miles de euros.
- Inversiones en capital de empresas consolidadas o en desarrollo.
- Partícipes: SPRI 47%, Entidades Financieras 51,78 %, Otros 1,22 %.

- **Elkano XXI** - Fondo de Capital Riesgo.
 - Capital gestionado: **2.350** miles de euros.
 - Inversiones en capital de empresas de alta tecnología.
 - Partícipes: SPRI 18,50%, Gobierno Vasco 41,59%, Entidades Financieras 35,29%, Otros 4,62%.

- **Basque** - Fondo de Capital Riesgo.
 - Capital gestionado: **28.400** miles de euros.
 - Inversiones en capital de empresas en cualquier fase de desarrollo (23 millones de euros) y a favorecer el emprendizaje (5,4 millones de euros).
 - Partícipes: Gobierno Vasco 100%.

- **Lanpar 2013** - Fondo de Capital Riesgo.
 - Capital gestionado: **3.500** miles de euros.
 - Inversiones que favorezcan la participación de los trabajadores en el capital de las empresas.
 - Partícipes: Gobierno Vasco 85,71% y ASLE Sociedades

Laborales de Euskadi 14,29%.

- **Seed Gipuzkoa - Sociedad de Capital Riesgo, S.A.**
 - Capital gestionado: **2.732** miles de euros.
 - Inversiones en el capital de empresas de nueva creación de base tecnológica e innovadora en el T. H. de Gipuzkoa.
 - Partícipes: Dip. Foral de Gipuzkoa 50%, Ezten, FCR 50%.

- **MONDRAGON Promoción Empresarial, S.A.**
 - Capital gestionado: **46.101** miles de euros.
 - Participación en empresas en desarrollo, relacionadas con el grupo Mondragón.
 - Partícipes: SOCADE 20%, MONDRAGON Inversiones 16%, Entidades Financieras 59,45%, Otros 1,92%, Autocartera 5,62%.

- **MONDRAGON Innovación, S.A.**
 - Capital gestionado: **3.762** miles de euros.
 - Participación en empresas de alto contenido tecnológico y/o innovador, relacionadas con el grupo MONDRAGON.
 - Partícipes: SOCADE 49,44%, Caja Laboral 49,44%, MONDRAGON Inversiones 1,12%.

▪ **Sociedad de Capital Desarrollo de Euskadi, S.A. (Socade).**

- Capital gestionado: **30.050** miles de euros.
- Participación en el capital de grandes proyectos considerados estratégicos desde el Gobierno Vasco.
- Partícipes: Gobierno Vasco 40%, Diputaciones Forales 60%.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

La actividad en 2015 en el ámbito de planificación estratégica de las políticas de competitividad de Euskadi ha venido marcada por la implementación de la Estrategia de Especialización Inteligente, [RIS3](#).

Iniciativa de gobierno y de país, impulsada desde Europa con el objetivo de favorecer la concentración de los recursos e inversiones en I+D en áreas donde existen claras sinergias con las capacidades productivas existentes y potenciales de la región, se ha centrado en 2015 en definir su [gobernanza público-privada](#) y en su [despliegue internacional](#).

RIS3 y PCTI 2020

Hemos establecido los mecanismos de despliegue del PCTI 2020 en colaboración público-privada, denominados Grupos de Pilotaje, en los ámbitos estratégicos:

- **Basque Industry 4.0**, la estrategia vasca de Fabricación Avanzada, cuenta ahora con una estructura de gobernanza con más de 50 personas de 21 organizaciones que han trabajado este año en la identificación de las prioridades de los sectores industriales.
- **Energibasque**, la estrategia de desarrollo tecnológico e industrial en Energía, ha sido revisada durante este año, identificándose 7 áreas estratégicas de mercado y 2 áreas tecnológicas facilitadoras
- **Biobasque**, la estrategia en biociencias, se consolida en el ámbito de Salud como una apuesta de futuro de alto valor añadido.

Las iniciativas más relevantes a estos ámbitos prioritarios durante este año han sido:

- La exitosa revisión del proyecto del Banco Europeo de Inversiones con el Gobierno Vasco, “**Knowledge Economy**” en base a la presentación de varios proyectos estratégicos de I+D de Energía

- La inauguración del primer banco de ensayos del Centro de Fabricación Avanzada en Eólica, [WINDBOX](#).
- El apoyo a la promoción e internacionalización de los sectores emergentes intensivos en conocimiento, con la presencia en BIO International Convention 2015, en Philadelphia, en [Imaginenano 2015](#), en Bilbao, y Nanomercosur 2015, en Buenos Aires

RIS3 y Clusters

Coordinamos la implementación de las Estrategia de Especialización Inteligente con la política de Clusters. Este año destacamos nuestro trabajo en:

- El informe [Panorama Cluster de Energía 2014](#) en el que se realiza un exhaustivo diagnóstico la situación del sector energético en Euskadi
- La identificación de las diferentes [cadenas de valor del clúster de Biociencias](#), salud, alimentación, industria.

RIS3 y Vanguard Initiative

Vanguard Initiative <http://www.s3vanguardinitiative.eu> está compuesta por una treintena de regiones europeas que reclaman un papel activo en la creación de nuevas ventajas competitivas a escala global para Europa por medio de la interconexión de cadenas de valor innovadoras y la cooperación interregional basada en clusters. Las regiones asociadas se han comprometido a trabajar sobre el concepto de especialización inteligente como el principio rector de sus políticas de investigación e innovación y políticas industriales como vía para fomentar la competitividad y el crecimiento económico europeo.

Euskadi co-lidera con Escocia una acción piloto en esta línea en la confluencia de dos de nuestros ámbitos de especialización inteligente: la Fabricación Avanzada en los ámbitos de Energía que comparten el reto de operar en entornos hostiles. La acción piloto [ADMA Energy](#) tiene el objetivo de convertir a la UE en el líder mundial en la fabricación de componentes robustos y fiables para las energías renovables marinas y aplicaciones de la energía offshore.

INFRAESTRUCTURAS

SPRILUR

Sprilur S.A. y su Grupo de Sociedades tienen como misión la promoción y el fomento de las actividades económicas en la Comunidad Autónoma del País Vasco, mediante la gestión y promoción urbanística e inmobiliaria, en la urbanización de polígonos y construcción de pabellones industriales y edificios terciarios, hasta la total transferencia de los mismos.

Esta misión se alinea, en cada momento, con las estrategias y criterios emanados desde el Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad así como desde la Sociedad para la Transformación Competitiva, SPRI, sociedad matriz del grupo.

El Grupo Sprilur apoya a las empresas en transformar aquellas variables no directamente ligadas a su actividad principal pero con incidencia directa en el desarrollo de su ventaja competitiva. Sprilur pone a su disposición el conocimiento adquirido, su experiencia, en el ámbito de la gestión y desarrollo de infraestructuras industriales.

En Sprilur trabajamos en estrecha colaboración con las Diputaciones Forales y Ayuntamientos así como con otros departamentos del Gobierno Vasco.

Sprilur tiene como objetivo poner a disposición de las empresas parcelas de suelo industrial urbanizado, pabellones modulares y oficinas con un claro objetivo de favorecer la instalación de nuevas iniciativas empresariales y reubicación de otras en áreas perfectamente acondicionadas para el desarrollo de sus actividades económicas.

Sprilur basa su actividad en tres líneas de actuación:

- **Polígonos Propios**, gestión de un centenar de áreas empresariales.

- **Programa Industrialdeak**, participación y gestión en **12** Sociedades mayoritarias y **5** minoritarias.
- **Proyectos Singulares**, impulso y reactivación de **iniciativas de interés Estratégico**.

Cerca de un centenar de áreas empresariales distribuidas en los tres territorios históricos disponen de infraestructuras adecuadas a las necesidades del tejido empresarial vasco. Sprilur gestiona una gran parte de ellas de forma directa y otro medio centenar se gestiona a través de **12** sociedades **Industrialdeak**, en un ámbito de actuación comarcal, en las que Sprilur se configura como socio mayoritario. Asimismo, participa minoritariamente en Burtzeña Empresa Parkea, S.A. en Barakaldo, Gasteizko Industria Lurra, S.A. en Vitoria-Gasteiz, Ibarzaharra, S.A. en Sestao, Urdulizko Industrialdea, S.A. en Urduliz y Garaia Polo Innovación en Arrasate-Mondragón.

Desde el punto de vista comercial, en este ejercicio 2015, se han formalizado dieciséis nuevos contratos, se han realizado **2** novaciones, debido a las nuevas condiciones contractuales aprobadas por el Consejo en diciembre de 2014, se han rescindido **2** y han llegado al término establecido **2**. A final del ejercicio, los contratos vigentes ascendían a **34** con una

superficie contratada de 35.721 m², siendo la mayoría de arrendamiento simple, 24 contratos con 7.023 m², seguido por los contratos de arrendamiento con opción de compra a 3 años, 2 con 298 m², y por último los contratos de arrendamiento a 9,12 y 15 años, 7 con 4.027m², y una venta con una ocupación de 15.863 m².

Este año 2015, el nivel de consultas y de operaciones ha mejorado respecto del ejercicio anterior, habiéndose llevado a cabo contratos, fundamentalmente, en las modalidades de arrendamiento simple y de arrendamiento con opción de compra.

Gestión sostenible

El compromiso de Sprilur con el desarrollo sostenible ha sido un factor determinante en el diseño y en la ejecución de sus desarrollos de áreas para actividades económicas, aplicando criterios de respeto medioambiental y de eficiencia energética.

Con fecha de 19 de Septiembre de 2014 Sprilur obtuvo el certificado de Registro EMAS III, el Sistema Comunitario de Gestión y Auditoría Medioambiental diseñado por la Unión

Europea, una herramienta voluntaria que facilita el registro y reconocimiento público de aquellas empresas y organizaciones que tienen implantado un sistema de aseguramiento medioambiental para evaluar, gestionar y mejorar sus impactos ambientales, alcanzando un comportamiento excelente en el ámbito.

El sistema de gestión asegura el control de las operaciones que pueden causar un impacto ambiental significativo, determinándose pautas de actuación para prevenir potenciales impactos como consecuencia de situaciones de emergencia. Desde este momento, mantiene esta certificación, teniendo prevista la próxima auditoría para mayo de 2016.

Sprilur que aplica en todos sus proyectos y obras las “Guías de Desarrollo Sostenible de Proyectos de urbanización y las Guías de Edificación sostenible para las diferentes tipologías edificatorias” desde el año 2006, ha dado un nuevo paso en el camino hacia la excelencia en su gestión, con la puesta en marcha durante el presente año del proceso de acceso y validación al Distintivo DURBE, ya en vigor desde diciembre de 2015. La nueva acreditación le dará acceso a una herramienta de gestión dirigida a la sostenibilidad integral de sus proyectos de

urbanización y reurbanización, fruto de una estrecha colaboración con IHOBE.

Todos los concursos de proyectos y obras convocados durante el año 2015, han aplicado criterios de Compra Pública Verde, a través de los pliegos de concurso y contratación de las Guías de Desarrollo Sostenible.

Además se ha trabajado en un Convenio de Colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente de Bogotá para ceder el uso de esta Guía de Desarrollo Sostenible de Proyectos de Urbanización. Sprilur ha participado junto con los clúster de Movilidad y Logística, Energía, GAIA-Cluster TEIC y Eraikune, cluster de la construcción de Euskadi, en [INTERGUNE+2015](#), con la presentación de Distintivo DURBE.

Proyectos de mejora y cooperación

Se ha continuado con las acciones encomendadas a la definición de un modelo de gestión integral de áreas empresariales y polígonos industriales, tomando como base la experiencia adquirida en los [Industrialdeak](#), habiéndose elaborado un plan de implantación para los próximos años que será presentado al Consejo de administración en el primer trimestre de 2016.

Con el objetivo de definir los conceptos y herramientas necesarias para la rehabilitación de las áreas de actividad económica, áreas de actuación clave para los próximos años, se ha venido colaborando con Bordeaux Metropoli, antigua Communauté Urbaine de Bordeaux, a través del Fondo Común de Cooperación Aquitania-Euskadi con el análisis de desarrollos de áreas y edificaciones de usos mixtos y los módulos para la gestión de polígonos.

Asimismo, se está trabajando en la materialización de varios convenios de colaboración que permitan la obtención sistemática de información referente a la situación de los polígonos industriales en los Territorios Históricos Vascos.

Polígonos Propios

Hasta la fecha, Sprilur ha gestionado más de **50** polígonos industriales y actualmente dispone **30** espacios industriales, distribuidos territorialmente de la siguiente manera: **6** en Álava, **11** en Bizkaia y **13** en Gipuzkoa.

Las inversiones en Existencias han ascendido a **4.543** miles de euros, principalmente materializados en la operación de adquisición de una parcela al Centro de Transportes de Vitoria por importe de **3.150** miles de euros (2.604 miles de euros ya desembolsados en 2014), obras de consolidación de la ladera en Erandio, Polígono Axpe, por **312** miles de euros, pagos de la cesión del aprovechamientos al Ayuntamiento de Hernani, Polígono Epele, por **118** miles de euros y las obras de la rotonda en el Polígono de Ezkio Itsaso por **111** miles de euros.

Proyectos Especiales y Estratégicos

En este ámbito se está trabajando en el traslado de la empresa Winoa Ibérica, S.A, antes Fabio Murga S.A.U., al polígono de Arla en el municipio de Balmaseda para lo que existe un acuerdo del Consejo de Gobierno que contempla una dotación económica de **5** millones de euros por parte del Fondo Proyectos Estratégicos.

Industrialdeak

Las sociedades **Industrialdeak** actúan en un ámbito comarcal y en las que Sprilur participa mayoritariamente, junto con Diputaciones Forales y Ayuntamientos. Son las siguientes:

Araba

- Arabako Industrialdea, S.A.

Bizkaia

- Abanto Zierbenako Industrialdea, S.A.
- Arratiako Industrialdea, S.A.
- Bizkaia Sortaldeko Industrialdea, S.A.
- Busturialdeko Industrialdea, S.A.

Gipuzkoa

- Beterri Kostako Industrialdea, S.A.
- Bidasoa Oarsoko Industrialdea, S.A.
- Deba Bailarako Industrialdea, S.A.
- Goierri Beheko Industrialdea, S.A.
- Lanbarren Parke Logistikoa, S.A.
- Urolako Industrialdea, S.A.
- Tolosaldeko Apattaerreaka Industria Lurra, S.A.

La inversión realizada por las sociedades **Industrialdeak** en 2015 ha sido de **1.629** miles de euros, fundamentalmente obras de relleno de la segunda fase del Polígono de Apatta en Tolosa.