

# CÓMO ESCALAR TU ESTUDIO CREATIVO SIN MORIR EN EL CAOS DE LA IA

IÑAKI AMURRIO | MIGUEL SÁNCHEZ



Financiado por  
la Unión Europea  
NextGenerationEU



GOBIERNO  
DE ESPAÑA  
MINISTERIO  
PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL  
Y DE LA FUNCIÓN PÚBLICA



Plan de Recuperación,  
Transformación y Resiliencia



EUSKO JAURLARITZA  
INDUSTRIA, TRANSPORTE  
ENERGÉTICO ETA  
JASANGARITASUN SAILA



GOBIERNO VASCO  
DEPARTAMENTO DE INDUSTRIA,  
TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y  
SOSTENIBILIDAD



# VUESTROS **PERFILES**

Directivos  
Toma de  
decisiones

Empleados  
Técnicos

# VUESTROS **MIEDOS**

Reemplazo

Dinero

Legal

EXPERIENCIA **REAL**

NETFLIX

Disney



# CAMBIO DE **VALOR**

El problema de que la IA quite trabajo



es que porque **mueve el valor de sitio.**

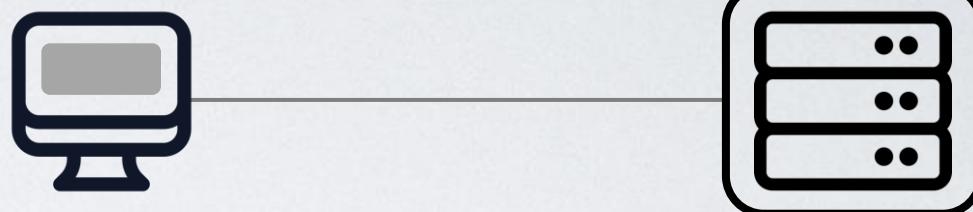
# MIS CONCLUSIONES

- 1 La producción de animación **va a cambiar radicalmente**.
- 2 El futuro pasa por la **IA local**.
- 3 Mi estudio de animación, tal como estaba concebido, **tenía los días contados**.

# IA EN **EMPRESA**

## IA INTEGRADA

EMBEDDED AI



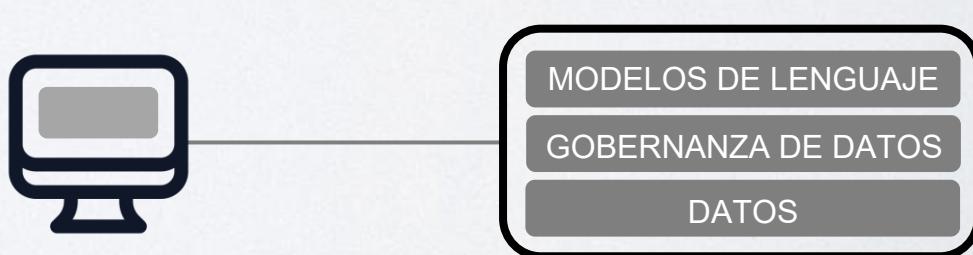
## LLAMADAS API

API CALLS

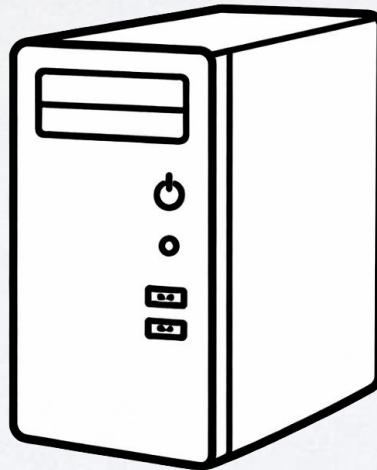


## MODELO DE PLATAFORMA

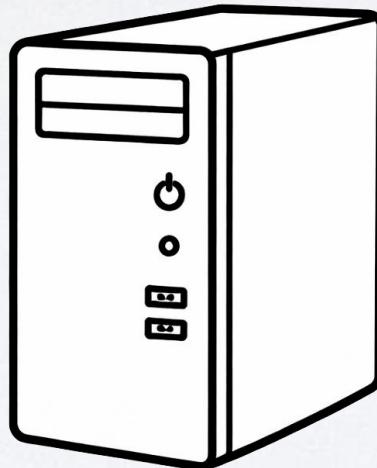
PLATFORM MODEL



IA  
**LOCAL**



IA  
**LOCAL**



MUCHA  
**PASTA**

# SUBVENCIÓN PLAN 2i



The screenshot shows a web page from the Bizkaia Diputación Foral website. The header features the Bizkaia logo, a search bar, and navigation links for Sede electrónica, Atención ciudadana, Temas, Bizkaia hoy, La Diputación, and a magnifying glass icon for search. The breadcrumb navigation shows the path: Inicio > Impulso a las empresas y empleo > Empresas > Industria y competitividad > Innovación e inversión > Plan 2i de Promoción de la Innovación y la Inversión avanzada. The main title is "Plan 2i de Promoción de la Innovación y la Inversión avanzada". Below it, a link "Volver a Innovación e inversión" is shown. The page is divided into sections: "¿QUÉ SE SUBVENCIONA?", "¿PARA QUIÉN?", "PLAN 2i 2026", and "SOLICITUDES". Each section contains a list of bullet points describing the scope of the plan.

**Plan 2i de Promoción de la Innovación y la Inversión avanzada**

← Volver a Innovación e inversión

**¿QUÉ SE SUBVENCIONA?**

- Actuaciones orientadas a mejorar la competitividad de la entidad solicitante mediante proyectos de innovación, tanto tecnológica como no tecnológica, en cualquier área de la entidad (proceso, producto, organización, participación, mercado, protección de la propiedad...) e inversiones avanzadas, coherentes con el modelo de negocio de la entidad y con alto impacto.

**¿PARA QUIÉN?**

- Para pequeñas y medianas empresas de Bizkaia con plantilla de 5 a 100 personas
- Y cuya actividad se encuadre en los sectores de la Industria, Construcción, Transporte, Servicios conexos con la industria, Turismo y Comercio al por Mayor.

**PLAN 2i 2026**

**SOLICITUDES**

- El plazo para la presentación de solicitudes: desde las 8:30 horas del 2 de marzo de 2026 hasta las 13:30 horas del 20 de marzo de 2026, a través de la oficina virtual del

# SUBVENCIÓN PLAN 2i

The screenshot shows the official website of the Bizkaia Diputación Foral. The header features the Bizkaia logo, a search bar, and navigation links for 'Sede electrónica', 'Atención ciudadana', language selection ('ES'), and menu items like 'Temas', 'Bizkaia hoy', and 'La Diputación'. Below the header, a breadcrumb navigation path is visible: 'Inicio > Impulso a las empresas y empleo > Empresas > Industria y competitividad > Innovación e inversión > Plan 2i de Promoción de la Innovación y la Inversión avanzada'. The main title 'Plan 2i de Promoción de la Innovación y la Inversión avanzada' is prominently displayed. A backlink 'Volver a Innovación e inversión' is present. The page is divided into sections: '¿QUÉ SE SUBVENCIONA?' (with a list of eligible actions), '¿PARA QUIÉN?' (with a list of eligible companies and sectors), 'PLAN 2i 2026', and 'SOLICITUDES' (with a note about the application period). The footer contains a small note about the application deadline.

**Plan 2i de Promoción de la Innovación y la Inversión avanzada**

← Volver a Innovación e inversión

**¿QUÉ SE SUBVENCIONA?**

→ Actuaciones orientadas a mejorar la competitividad de la entidad solicitante mediante proyectos de innovación, tanto tecnológica como no tecnológica, en cualquier área de la entidad (proceso, producto, organización, participación, mercado, protección de la propiedad...) e inversiones avanzadas, coherentes con el modelo de negocio de la entidad y con alto impacto.

**¿PARA QUIÉN?**

→ Para pequeñas y medianas empresas de Bizkaia con plantilla de 5 a 100 personas

→ Y cuya actividad se encuadre en los sectores de la Industria, Construcción, Transporte, Servicios conexos con la industria, Turismo y Comercio al por Mayor.

**PLAN 2i 2026**

**SOLICITUDES**

→ El plazo para la presentación de solicitudes: desde las 8:30 horas del 2 de marzo de 2026 hasta las 13:30 horas del 20 de marzo de 2026, a través de la oficina virtual del

# SUBVENCIÓN BIZKAIA CREATIVA



The screenshot shows a web page from the Diputación Foral de Bizkaia website. The header features the Bizkaia logo and links for Sede electrónica, Atención ciudadana, and La Diputación. The main navigation includes Temas, Bizkaia hoy, and La Diputación. A search bar is also present. The breadcrumb navigation shows the path: Inicio > Impulso a las empresas y empleo > Emprendimiento > Emprendimiento > Innovación y creatividad > Bizkaia Creativa. The main title is "Bizkaia Creativa". Below it, a link "Volver a Innovación y creatividad" is shown. A section titled "¿QUÉ SE SUBVENCIONA?" lists several subvention categories, each preceded by a right-pointing arrow. The "Gastos subvencionables:" section also lists several items with right-pointing arrows. The entire page is framed by a dark border.

[Sede electrónica](#) | [Atención ciudadana](#) | [ES](#) | [+/-](#)

Temas ▾ [Bizkaia hoy](#) ▾ [La Diputación](#) ▾ [Search icon](#)

[Inicio](#) > [Impulso a las empresas y empleo](#) > [Emprendimiento](#) > [Emprendimiento](#) > [Innovación y creatividad](#) > [Bizkaia Creativa](#)

## Bizkaia Creativa

[Volver a Innovación y creatividad](#)

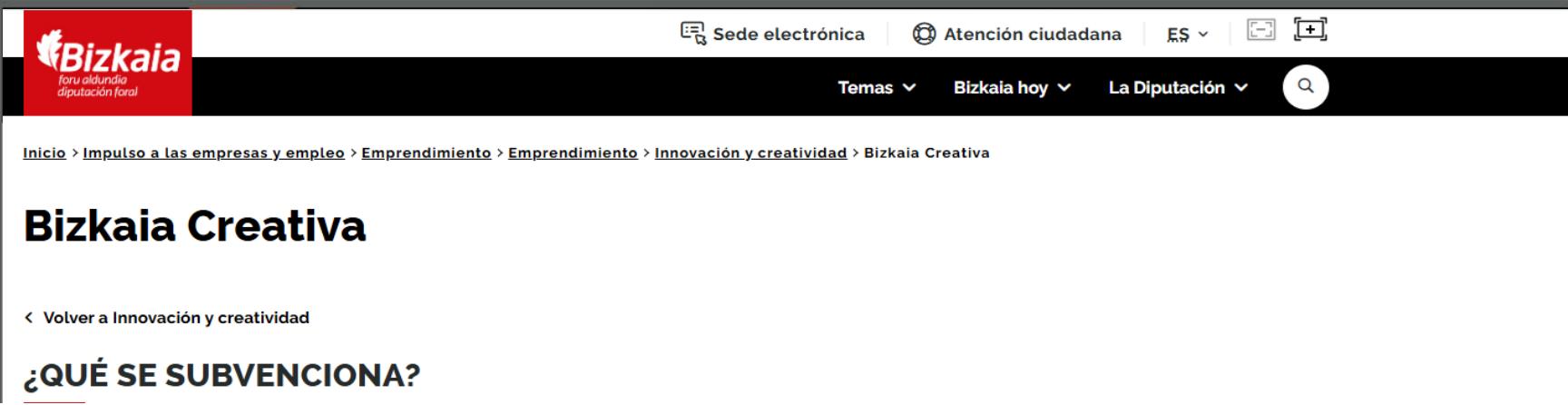
### ¿QUÉ SE SUBVENCIONA?

- La **creación de una empresa creativa**.
- El desarrollo de **proyectos de mejora de la competitividad** en una empresa creativa existente, que consistan en una nueva línea de negocio creativa que suponga una clara diversificación de la actividad de la empresa o en un proyecto creativo que permita la estandarización del producto/servicio o escalabilidad del negocio existente.
- El **lanzamiento comercial internacional** de productos creativos ya desarrollados, para empresas creativas existentes.
- Para asociaciones sin fines de lucro, el desarrollo de **proyectos para incrementar las capacidades profesionales y la facturación y/o empleo** de las empresas creativas.

### Gastos subvencionables:

- Estudios de viabilidad, estudios de marketing, de mercado e informes técnicos.
- Desarrollo del concepto, características y funcionalidades básicas del producto o servicio.
- Asesoramiento externo para el desarrollo del proyecto.
- Protección de la propiedad intelectual o industrial, registros, certificaciones y homologaciones.
- Viajes y asistencia a ferias.
- Gastos de lanzamiento.
- Gastos internos de personal destinado al proyecto, contratado a fecha fin del plazo de presentación de solicitudes.

# SUBVENCIÓN BIZKAIA CREATIVA



The screenshot shows the official website of the Bizkaia Provincial Council (Diputación Foral de Bizkaia) for the 'Bizkaia Creativa' program. The header includes the Bizkaia logo, links for 'Sede electrónica' (Electronic Office), 'Atención ciudadana' (Citizen Service), language selection (ES), and navigation menus for 'Temas' (Topics), 'Bizkaia hoy' (Bizkaia Today), 'La Diputación' (The Provincial Council), and a search bar. The breadcrumb navigation shows the path: Inicio > Impulso a las empresas y empleo > Emprendimiento > Emprendimiento > Innovación y creatividad > Bizkaia Creativa. The main title 'Bizkaia Creativa' is displayed in large, bold, black font. Below it, a sub-section title '¿QUÉ SE SUBVENCIONA?' is underlined. A link 'Volver a Innovación y creatividad' is shown. The page content lists various subventionable expenses.

## Gastos subvencionables:

- Estudios de viabilidad, estudios de marketing, de mercado e informes técnicos.
- Desarrollo del concepto, características y funcionalidades básicas del producto o servicio.
- Asesoramiento externo para el desarrollo del proyecto.
- Protección de la propiedad intelectual o industrial, registros, certificaciones y homologaciones.
- Viajes y asistencia a ferias.
- Gastos de lanzamiento.
- Gastos internos de personal destinado al proyecto, contratado a fecha fin del plazo de presentación de solicitudes.

# VETO A USO DE IA

10.– De acuerdo con lo establecido en el artículo 28.2 de la Ley 39/2015, de 1 de octubre de Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas, las personas interesadas tienen derecho a no aportar documentos que ya se encuentren en poder de la Administración actuante o hayan sido elaborados por cualquier otra Administración, por lo que la Administración podrá consultar o recabar dichos documentos salvo que la persona interesada se opusiera a ello. En este caso, deberán ser acreditados por la persona solicitante.

11.– La presentación de solicitudes supone la aceptación expresa y formal de las condiciones que definen las bases de la presente convocatoria.

12.– **No se podrá utilizar en el proceso de creación software de inteligencia artificial.**

**Artículo 7.– Acreditación de requisitos y documentación a presentar con la solicitud.**

La solicitud se acompañará de la siguiente documentación:

1.– Documentación relativa a la persona solicitante:

1.1.– Cuando se trate de personas físicas: acreditación de la identidad de la persona firmante de la solicitud.

2025/2768 (5/17)

**BOLETÍN OFICIAL DEL PAÍS VASCO**

N.º 116

viernes 20 de junio de 2025

IA  
**NO LOCAL**

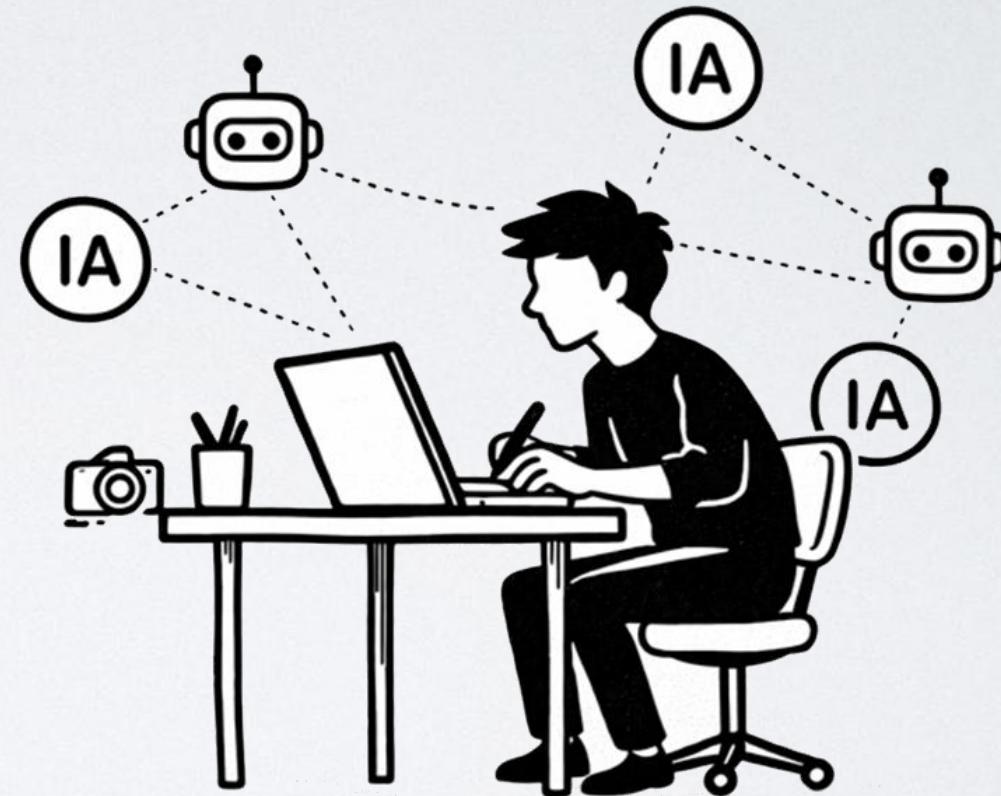
IA  
**NO LOCAL**



**PRODUCCIÓN  
CINE Y TV**



# BOOM DE *SOLOPRENEURS*



# CONSTRUIR **NUEVA EXPERIENCIA**

NO ES SOBRE  
MEJORAR VIEJOS PROCESOS.

ES SOBRE ABANDONAR TU  
PROPIA EXPERIENCIA  
PARA CONSTRUIR UNA NUEVA.



NO SON **LAS HERRAMIENTAS**



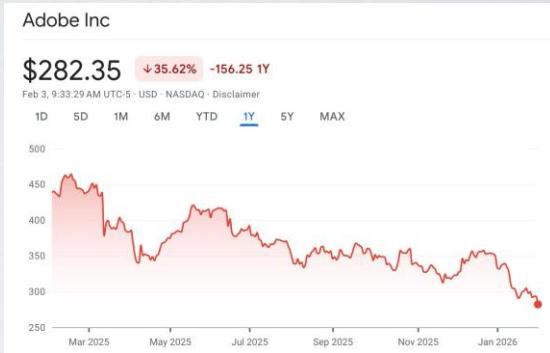
**NO ES LA GUITARRA,  
ES EL GUITARRISTA.**



# VALOR EN EL ÚLTIMO AÑO

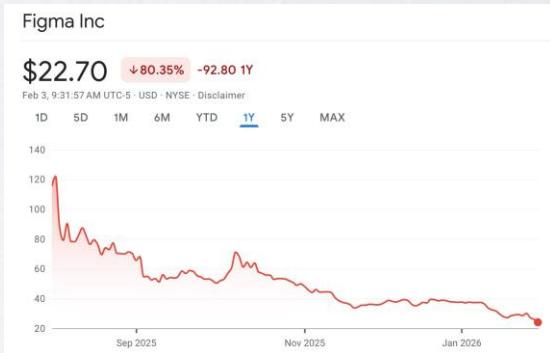
**ADOBE INC.**  
COMPAÑÍA

↓ 33 %



**FIGMA**  
COMPAÑÍA

↓ 80 %



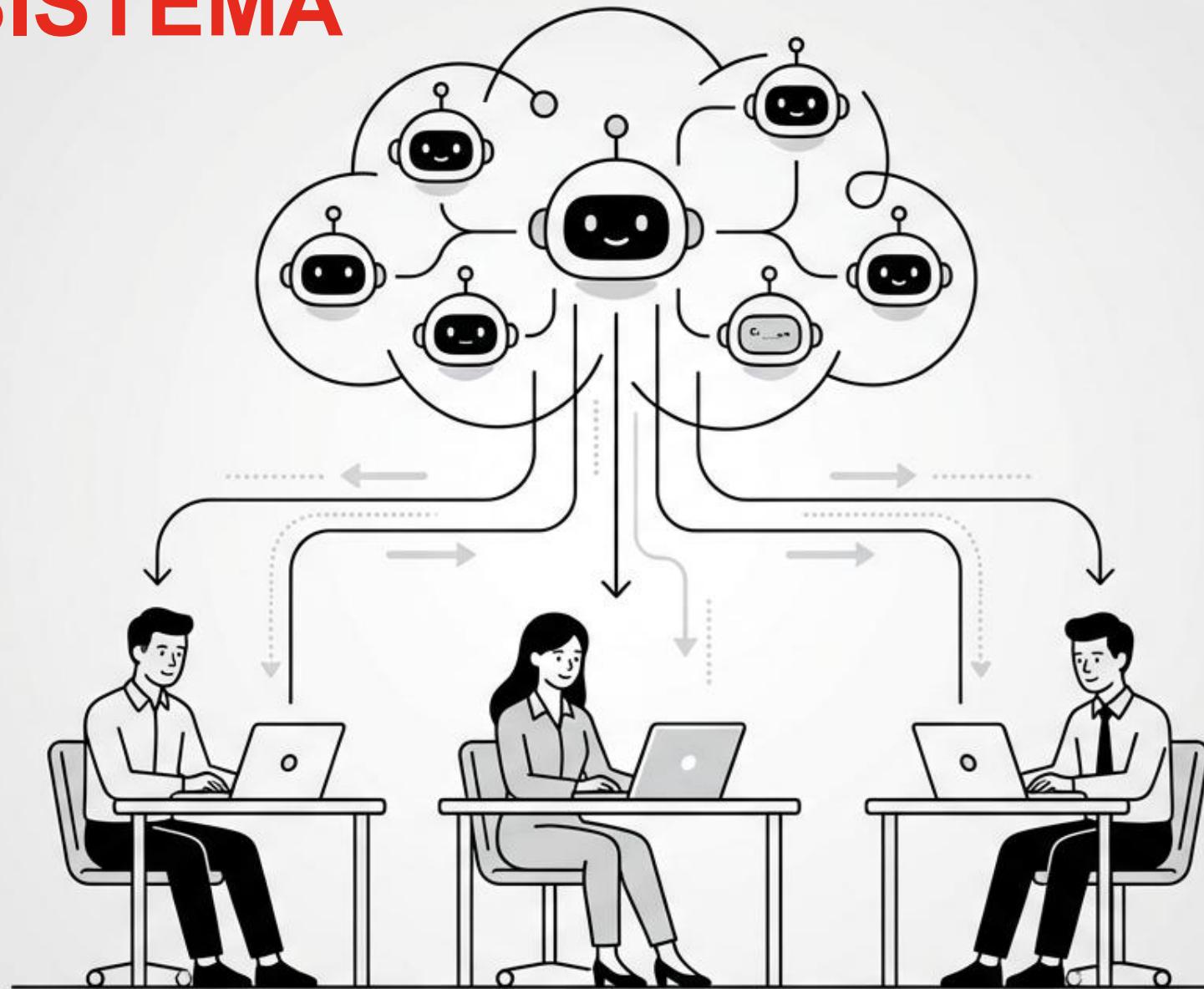
**S&P 500**  
ÍNDICE

↑ 16 %

**Nasdaq**  
ÍNDICE

↑ 21 %

# EL ECOSISTEMA



# PASAR A **LA ACCIÓN**



PROMPT PARA ENCONTRAR LICITACIONES  
EN EL PAÍS VASCO

# EL TALENTO



# EL TALENTO

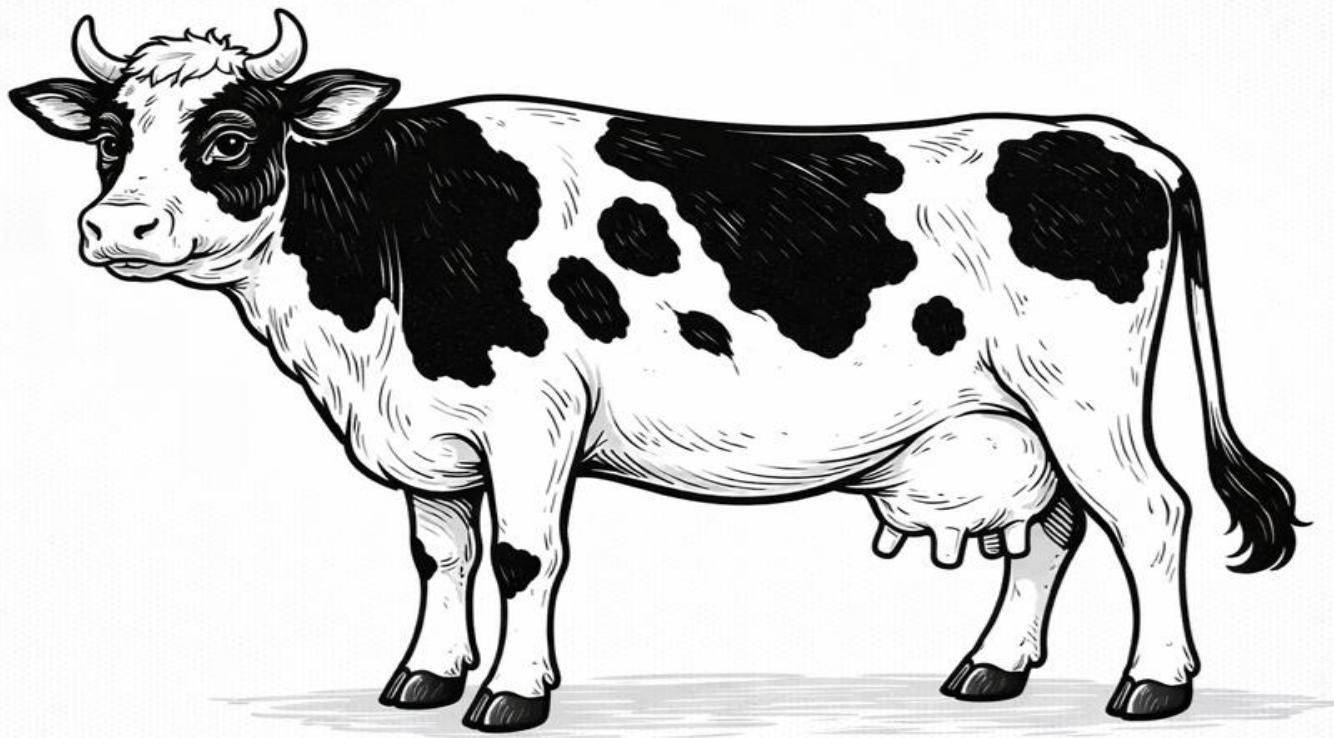


# EL TALENTO

- No planifiques tu carrera.
- Céntrate en habilidades y oportunidades, más que en seguir un camino fijo.
- Adáptate porque el mundo cambia.
- Sé una *doble amenaza*: combina dos habilidades para tener un valor único en tu campo.

MARC **ANDREESSEN**







MILA **ESKER**  
MUCHAS **GRACIAS**



Financiado por  
la Unión Europea  
NextGenerationEU



Gobierno  
de España

MINISTERIO  
PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL  
Y DE LA FUNCIÓN PÚBLICA



Plan de Recuperación,  
Transformación y Resiliencia



EUSKO JAURLARITZA  
INDUSTRIA, TRANSPORTE  
ENERGÉTICO ETA  
JASANGARITASUN SAILA



GOBIERNO VASCO  
DEPARTAMENTO DE INDUSTRIA,  
TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y  
SOSTENIBILIDAD

GRUPO  
**spri**  
TALDEA