

ASTIGARRAGA KIT LINE S.L.

// Datos de la empresa

Astigarraga Kit Line S.L. es una empresa familiar fundada hace 40 años, con domicilio en Azpeitia, cuya actividad es el diseño, fabricación y distribución de caballetes, botelleros y muebles de madera maciza de pino.



ASTIGARRAGA

kit line

110 empleados

Mediana empresa dedicada al diseño, fabricación y distribución de muebles de madera maciza certificada para todas las estancias del hogar.

Azpeitia (Gipuzkoa)

// Título del Proyecto

Gestión de la innovación para garantizar una innovación sistemática cabeza de la competitividad de Astigarraga Kit Line

// Ámbito del Proyecto

Gestión Avanzada: Gestión de la innovación

// Necesidad detectada. Origen del proyecto.

Desde 2010, la empresa ha tenido un crecimiento importante en su volumen de negocio. Esto ha supuesto una transformación en su gestión y visión empresarial, además de cambios relativos a la actualización de máquinas y procesos de fabricación. Sin embargo, estos cambios requieren de una sistematización de los procesos de innovación que permitan a la empresa innovar permanentemente, apoyando y asegurando la renovación de sus productos y procesos, convirtiéndola en una empresa innovadora.

Astigarraga Kit Line busca gestionar integral y eficientemente todas sus necesidades de innovación de forma sistemática y desde la estrategia.

// Solución planteada - El Proyecto

El proyecto tiene como objetivo transformar la empresa en una empresa innovadora con capacidad de gestionar la innovación que precise realizar en cada

momento, asegurando que dicha gestión se realiza de forma sistemática, incluyéndose en el ADN de la organización y desde la estrategia de la empresa. Este paso permitirá a la organización aprovechar las oportunidades y poder así, en el entorno de incertidumbre actual, mejorar la posición competitiva y seguir generando riqueza y empleo.

El objetivo del proyecto es el de convertir Astigarraga Kit Line en una empresa innovadora.

// Principales actividades del proyecto

Definición de una sistemática para la

Fase 1. Identificación de potenciales proyectos de innovación.

Fase 2. Gestión de la Innovación Abierta.

Fase 3. Priorización de proyectos en base a la estrategia de la empresa y selección de los Programas más adecuados que puedan apoyarlos.

Fase 4. Lanzamiento, desarrollo y gestión de los proyectos de Innovación, así como de la explotación de los resultados.

Fase 5. Gestión de la protección de los resultados identificando las necesidades y los mecanismos de protección más adecuados.

Adaptación de la documentación técnica y administrativa, tramitación y seguimiento de las solicitudes de protección intelectual.

// Resultados y lecciones aprendidas

Gracias a la participación en el programa INNOBIDEAK-INNOKONEXIO la empresa ha podido acelerar los cambios en la sistematización de sus procesos de innovación. El apoyo recibido ha permitido identificar y entender los aspectos del proceso que mejor funcionan, así como los que han de ser mejorados.

Un ejemplo de resultados de este proceso sistemático es el proyecto colaborativo DIGITRANS que van a desarrollar durante 4 años para la búsqueda de soluciones que aporten valor añadido a la cadena de fabricación a través de la utilización de la digitalización (captación de datos).

El programa INNOBIDEAK-INNOKONEXIO ha ayudado a Astigarraga Kit Line a acelerar los cambios en la sistematización de los procesos de innovación. La empresa dispone ya de resultados tangibles con el desarrollo de un proyecto colaborativo en el área de digitalización para aportar valor añadido a la cadena de fabricación.

