

DATOS DE LA EMPRESA

Talleres Bidegain, con domicilio en Tolosa y con más de 40 años de historia, está especializada en fabricar y suministrar con gran flexibilidad elementos de cierre, kits y otros de componentes de válvulas a clientes nacionales e internacionales. Su ámbito de actuación está orientado a sectores con un elevado nivel de exigencia como petróleo y gas, nuclear, industria química, papel o agua.

BIDEGAIN
components for valves



Talleres Bidegain, S.A.

48 empleados

Empresa dedicada a la fabricación de productos metálicos (elementos de cierre, kits, etc.)

Tolosa

NECESIDAD

La empresa Bidegain se encontraba ante la necesidad de implantar una metodología de orden y limpieza en la planta productiva del taller y más concretamente, en una de las secciones, con un enfoque de área piloto que sirva para diseñar y dimensionar la implantación general-

zada de dicha metodología. De esta manera, buscaban aumentar la eficiencia de la planta productiva y, por lo tanto, mejorar la competitividad de la empresa.

Talleres Bidegain identificó la necesidad de implantar una metodología de orden y limpieza en su planta productiva con el objetivo de mejorar su eficiencia y competitividad.

SOLUCIÓN

Ante esta situación, la consultora plantea implantar una metodología de 5S, a través de un enfoque basado en el trabajo en equipo para el desarrollo de acciones rápidas, que permitan visualizar de forma ágil el cambio conseguido en materia de orden y limpieza. En este sentido, la consultora llevó a cabo la implantación de la metodología 5S a través de sus 5 pilares:

- Clasificación: eliminación de los elementos innecesarios.
- Orden: organización de los elementos necesarios, definiendo una ubicación para cada uno de ellos.

- Limpieza: implantación de sistemas que permitan eliminar fuentes de contaminación.
- Control visual: implantación de sistemas de control visual para identificar cualquier fallo.
- Hábito: adaptación de la cultura de la empresa a las nuevas formas de trabajo.

La consultora sugiere la implantación de una metodología 5S en la planta productiva de la empresa, basada en el orden, la limpieza y el control de todos los elementos del taller.

OBJETIVOS Y PRINCIPALES ACTIVIDADES DEL PROYECTO

El principal objetivo del proyecto es el asesoramiento en la implantación del programa de orden y limpieza (metodología 5S) a través de una experiencia piloto en el área de centros de mecanizado ORBINOX. Así, para lograr los objetivos de este proyecto se han realizado las actividades que a continuación se registran:

- Definición de la infraestructura del proyecto.

- Formación teórica en conceptos y metodología de Orden y Limpieza 5S.
- Identificación de desviaciones y propuesta de mejora para cada una de ellas.
- Ejecución del workshop: desarrollo e implantación de las mejoras organizativas y técnicas propuestas.
- Definición de estándares y de la sistemática de seguimiento a futuro.

OBSTÁCULOS EN LA EJECUCIÓN Y COMO SE HAN SUPERADO

En relación con los obstáculos encontrados durante la ejecución del proyecto, Talleres Bidegain destaca la dificultad y el esfuerzo que ha supuesto para la empresa y, fundamentalmente para el personal empleado el haber tenido que destinar a dos empleados a la realización del proyecto.

No obstante, la implantación de la metodología 5S ha ayudado a realizar y definir procesos y procedimientos que estaba llevando a cabo la propia empresa. Asimismo, en palabras de la empresa, el personal empleado está muy ilusionado con la implantación del 5S.

Gracias a la implantación de la metodología de orden y limpieza 5S, cuando se ponga en marcha una hoja de proceso en el taller el personal empleado sabrá que utillajes usar y la ubicación exacta de los mismos.

RESULTADOS Y LECCIONES APRENDIDAS

La empresa indica que los principales resultados obtenidos y los cambios que ha supuesto el desarrollo de este proyecto en su compañía son los siguientes:

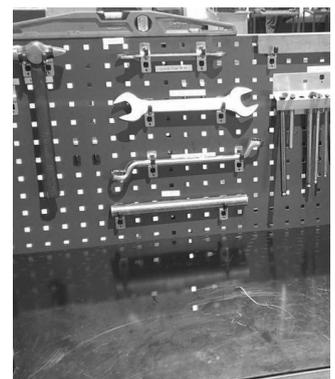
- Lograr una transformación importante en el estado de orden y limpieza del área de centros de mecanizado elegido como área piloto.
- Culminar el proceso de transformación a través del establecimiento de un plan riguroso de limpieza en la empresa.
- Mantener un plan preciso de auditorías para identificar desviaciones y poder implantar la metodología de orden y limpieza.

Por último, cabe destacar que la empresa continua con su proceso de transformación y se encuentra trabajando en el objetivo de extrapolar la metodología 5S al resto de secciones del taller.

Antes



Después



Talleres Bidegain destaca que derivado de la ejecución del proyecto y de la ejecución de auditorías programadas, se identificarán desviaciones del estado ideal del taller a partir de las cuales se definirán acciones de restitución.