

# PIE 2024 TRANSFORMANDO NUESTRA ECONOMÍA

Hoja de ruta del emprendimiento vasco



Gipuzkoako  
Foru Aldundia  
Diputación Foral  
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN  
Es futuro

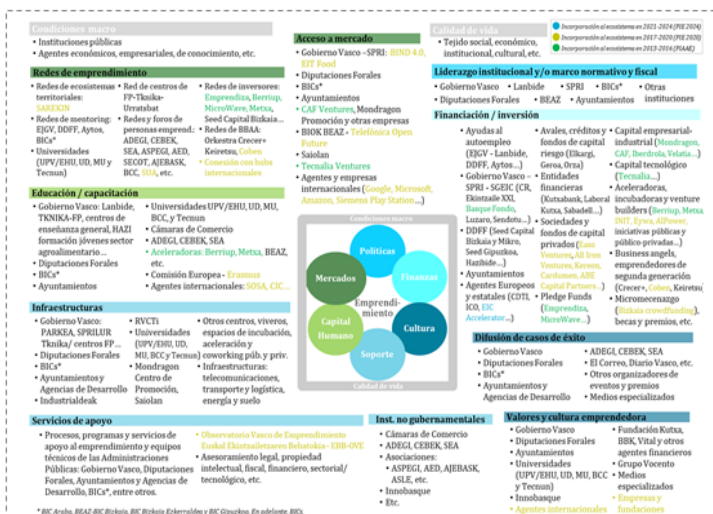


## Contenido

|                                                                                                   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Síntesis gráfica del PIE 2024 .....</b>                                                     | <b>1</b>  |
| <b>2. Ecosistema de Emprendimiento del País Vasco.....</b>                                        | <b>2</b>  |
| 2.1. ¿Qué es? Red de generación de nuevas actividades productivas.....                            | 2         |
| 2.2. ¿Quiénes somos? Mas de 100 agentes públicos y privados generando múltiples iniciativas ..... | 3         |
| 2.3. ¿Qué ofrecemos? Capacidades multidisciplinares al servicio del emprendimiento .....          | 5         |
| 2.4. ¿Qué resultados obtenemos? Actividad, resultados e impactos destacados.....                  | 6         |
| 2.5. ¿Por qué emprender en el País Vasco? Nuestro relato compartido .....                         | 8         |
| <b>3. Futuro del emprendimiento en el País Vasco .....</b>                                        | <b>9</b>  |
| 3.1. ¿Qué desafíos afrontamos? Once desafíos a 2030 de nuestro ecosistema .....                   | 9         |
| 3.2. ¿Qué áreas de mejora tenemos? 35 retos prioritarios a 2024 .....                             | 11        |
| 3.3. ¿Qué oportunidades se identifican? Ámbitos y sectores para emprender.....                    | 13        |
| 3.4. ¿Cómo nos adaptamos al cambio? Ejemplo: la respuesta ante la COVID-19 .....                  | 14        |
| <b>4. Compromiso interinstitucional: PIE 2021-2024 .....</b>                                      | <b>15</b> |
| 4.1. ¿Qué es el PIE 2024? Nuestra propuesta de valor .....                                        | 15        |
| 4.2. ¿En qué contexto actuamos? Marco político-normativo del plan .....                           | 16        |
| 4.3. ¿Qué metas nos marcamos? Ejes y objetivos 2021-2024 .....                                    | 16        |
| 4.4. ¿Cómo contribuimos a la Agenda 2030 y ODS? Alineación del plan .....                         | 17        |
| 4.5. ¿Cómo se materializa el PIE 2024? Líneas de trabajo y acciones destacadas .....              | 18        |
| 4.6. ¿Cómo responde el plan a los retos del ecosistema? .....                                     | 19        |
| 4.7 Acciones destacadas por eje.....                                                              | 20        |
| 4.7.1. Cultura y valores emprendedores .....                                                      | 20        |
| 4.7.2. Capital humano .....                                                                       | 21        |
| 4.7.3. Fuentes e ideas de emprendimiento .....                                                    | 22        |
| 4.7.4. Acceso a financiación e inversión .....                                                    | 24        |
| 4.7.5. Acceso a mercado .....                                                                     | 27        |
| 4.7.6. Procesos, servicios y programas de apoyo .....                                             | 28        |
| 4.7.7. Fiscalidad y normativa facilitadora .....                                                  | 30        |
| 4.7.8. Infraestructuras inteligentes .....                                                        | 32        |
| 4.7.9. Ecosistema .....                                                                           | 33        |
| 4.8. ¿Cómo trabajamos juntos? Proyectos en colaboración .....                                     | 34        |
| <b>5. Plan de acción y modelo de gobernanza.....</b>                                              | <b>36</b> |
| 5.1. Acciones y presupuesto .....                                                                 | 36        |
| 5.2. Gestión y coordinación .....                                                                 | 37        |
| 5.3. Sistema de seguimiento y evaluación .....                                                    | 38        |
| <b>Anexos .....</b>                                                                               | <b>40</b> |
| A1. Catálogo de acciones de emprendimiento .....                                                  | 40        |
| A2. Estado del emprendimiento en el País Vasco .....                                              | 82        |
| A2.1. Actividad emprendedora .....                                                                | 82        |
| A2.2. Perfil de la persona emprendedora .....                                                     | 87        |
| A2.3. Panel de indicadores de la Mesa Interinstitucional .....                                    | 89        |
| A3. Contexto institucional y normativo .....                                                      | 91        |
| A3.1. Contexto internacional.....                                                                 | 92        |
| A3.2. Contexto estatal .....                                                                      | 94        |
| A3.3. Contexto vasco.....                                                                         | 98        |
| A4. Evaluación del PIE 2020 .....                                                                 | 105       |
| A5. Adaptación del modelo “Babson Entrepreneurship Ecosystem Project” .....                       | 107       |

## 1. Síntesis gráfica del PIE 2024

## ¿Quiénes formamos el ecosistema?



### ¿Qué resultados obtenemos?

## MICROEMPREN- DIMIENTO

En el periodo 2013-2019 se han creado **20.201 empresas**. Han recibido **formación básica 19.339** personas y se han **asesorado 29.819** proyectos.

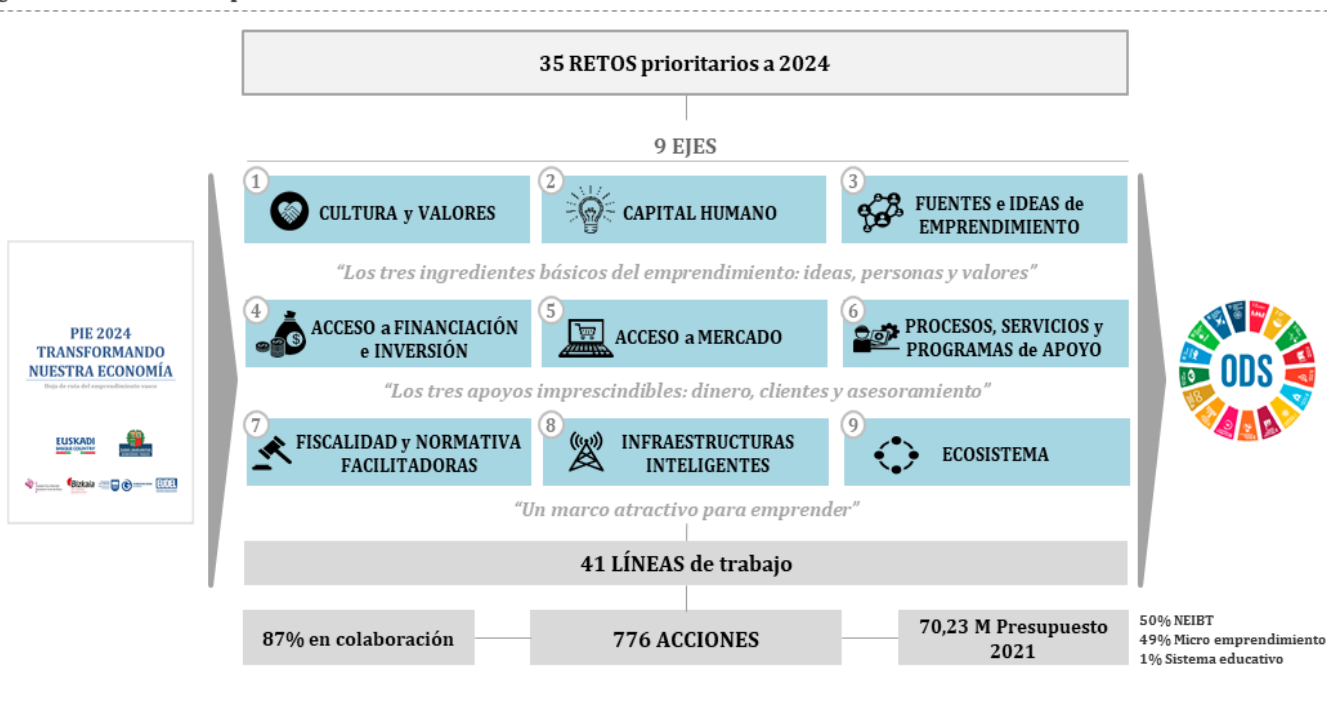
**NUEVA EMPRESA  
INNOVADORA DE  
BASE  
TECNOLÓGICA  
(NEIBT)**

Contamos con 779  
**NEIBTs** activas que  
generan 3.422  
empleos y  
facturan 528,7  
millones

## ¿Qué desafíos afrontamos a 2030?



### ¿Cuál es nuestro compromiso interinstitucional 2021-2024?



## 2. Ecosistema de Emprendimiento del País Vasco

### 2.1. ¿Qué es? Red de generación de nuevas actividades productivas

La Comisión Europea y el Consejo Europeo de Innovación-EIC definen los ecosistemas de innovación y emprendimiento como “*redes de interacciones entre agentes de todo tipo, en las que la información, el conocimiento y el talento fluyen a través de sistemas de cocreación de valor sostenido*”. En los últimos años se ha consolidado la apuesta por estas redes como herramientas para favorecer la especialización inteligente de cada región, generar empleo y bienestar social, y abordar los grandes retos de la sociedad a través del desarrollo del talento, el emprendimiento, la innovación abierta y la colaboración entre agentes.

Un reciente estudio sobre calidad e impacto de los **ecosistemas de emprendimiento** a nivel estatal, sitúa a Araba en primer lugar, Gipuzkoa tercera y Bizkaia sexta.

Es un análisis multidimensional, que utiliza como marco los 17 ODS de Naciones Unidas y pone el acento en la **importancia de las políticas públicas** para el fortalecimiento de estas redes, y la necesidad de contar con un **entorno emprendedor de calidad que impulse la economía desde la resiliencia y la sostenibilidad**. De la valoración global de cada ecosistema territorial de la CAPV, es en el eje medioambiental en el que se obtienen las más bajas valoraciones.

Este estudio es una nueva prueba de la **calidad** de nuestra red. Y también un acicate para **continuar promoviendo su evolución** de forma colaborativa y coordinada.

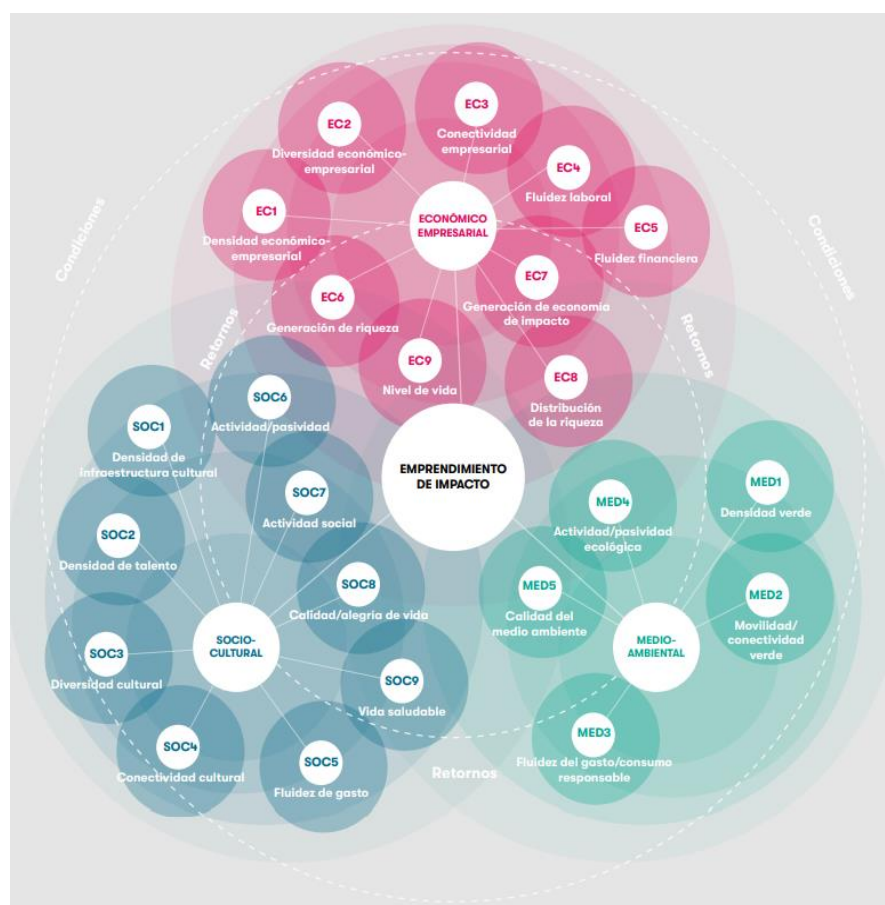
En el escenario de salida de la crisis de la COVID-19, se

**refuerzan las apuestas para potenciar nuestro ecosistema**. Esta nueva etapa debe servirnos para incorporar a nuevos agentes, ampliar aún más nuestras capacidades, servicios y alcance; multiplicar las conexiones y colaboraciones internas para así ofrecer mayor valor a las personas y proyectos emprendedores; y afrontar decididamente su internacionalización y conexión con otros ecosistemas y nodos de referencia, como estrategia imprescindible para atraer nuevas ideas, proyectos, personas, conocimiento y capital a nuestro entorno.

Ambos factores, la calidad actual de nuestra red y su vocación permanente de mejora, resultarán imprescindibles en los próximos años, en los que el **emprendimiento debe ser una palanca fundamental para la reactivación económica generadora de empleo de calidad**, y una respuesta a la **triple transición** tecnológico - digital, energético - medioambiental y demográfica y social, que afrontamos como sociedad.

#### Estudio de ecosistemas de emprendimiento de impacto

Ejes y dimensiones de evaluación



Fuente: Índice 2020 de ecosistemas de emprendimiento de impacto (Impact Hub).



## 2.2. ¿Quiénes somos? Mas de 100 agentes públicos y privados generando múltiples iniciativas

En el País Vasco, somos **más de 100 agentes públicos y privados** los que, a nivel autonómico, territorial, comarcal y local, promovemos y apoyamos proyectos emprendedores en sus todas las etapas de su maduración. Se trata de una red público-privada cada día más completa y dinámica.

### Mapa del ecosistema vasco de emprendimiento 2021

#### Condiciones macro

- Instituciones públicas
- Agentes económicos, empresariales, de conocimiento, etc.

#### Redes de emprendimiento

- Redes de ecosistemas territoriales: SAREKIN
- Redes de mentoring: EIGV, DDF, Aytos, BICs\*
- Universidades (UPV/EHU, UD, MU y Tecnun)
- Red de centros de FP-Tknika-Urratsbat
- Redes y foros de personas emprend.: ADEGI, CEBEK, SEA, ASPEGI, AED, SECOT, AJEBASK, BCC, SUA, etc.
- Redes de inversores: Emprendiza, Berriup, MicroWave, Metxa, Seed Capital Bizkaia...
- Redes de BBAA: Orkestra Crecer+, Keiretsu, Coben
- Conexión con hubs internacionales

#### Educación / capacitación

- Gobierno Vasco: Lanbide, TKNika-FP, centros de enseñanza general, HAZI formación jóvenes sector agroalimentario...
- Diputaciones Forales
- BICs\*
- Ayuntamientos
- Universidades UPV/EHU, UD, MU, BCC, y Tecnun
- Cámaras de Comercio
- ADEGI, CEBEK, SEA
- Aceleradoras: Berriup, Metxa, BEAZ, etc.
- Comisión Europea - Erasmus
- Agentes internacionales: SOSA, CIC...

#### Infraestructuras

- Gobierno Vasco: PARKEA, SPRILUR
- Diputaciones Forales
- BICs\*
- Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo
- Industrialdeak
- RVCTi
- Universidades (UPV/EHU, UD, MU, BCC y Tecnun)
- Mondragon
- Centro de Promoción, Saiolan
- Otros centros, viveros, espacios de incubación, aceleración y coworking púb. y priv.
- Infraestructuras: telecomunicaciones, transporte y logística, energía y suelo

#### Servicios de apoyo

- Procesos, programas y servicios de apoyo al emprendimiento y equipos técnicos de las Administraciones Públicas: Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, BICs\*, entre otros.
- Observatorio Vasco de Emprendimiento Euskal Ekintzailetaren Behatokia - EBB-OVE
- Asesoramiento legal, propiedad intelectual, fiscal, financiero, sectorial/tecnológico, etc.

#### Acceso a mercado

- Gobierno Vasco -SPRI-: -BIND 4.0, EIT Food
- Diputaciones Forales
- BICs\*
- Ayuntamientos
- CAF Ventures, Mondragon Promoción y otras empresas
- BIOK BEAZ - Telefónica Open Future
- Saiolan
- Tecnalia Ventures
- Agentes y empresas internacionales (Google, Microsoft, Amazon, Siemens Play Station...)



#### Calidad de vida

- Tejido social, económico, institucional, cultural, etc.

#### Liderazgo institucional y/o marco normativo y fiscal

- Gobierno Vasco
- Lanbide
- SPRI
- BICs\*
- Otras
- Diputaciones Forales
- BEAZ
- Ayuntamientos
- instituciones

#### Financiación / inversión

- Ayudas al autoempleo (EIGV - Lanbide, DDF, Aytos...)
- Gobierno Vasco - SPRI - SGEIC (CR, Ekintzaile XXI, Luzaro, Sendotu...)
- DDF (Seed Capital Bizkaia y Mikro, Seed Gipuzkoa, Hazibide...)
- Ayuntamientos
- Agentes Europeos y estatales (CDTI, ICO, EIC Accelerator...)
- Avales, créditos y fondos de capital riesgo (Elkargi, Geroa, Orza)
- Entidades financieras (Kutxabank, Laboral Kutxa, Sabadell...)
- Sociedades y fondos de capital privados (Easo Ventures, All Iron Ventures, Kereon, Cardumen, ABE Capital Partners...)
- Pledge Funds (Emprendiza, MicroWave...)
- Capital empresarial-industrial (Mondragon, CAF, Iberdrola, Velatia...)
- Capital tecnológico (Tecnalia...)
- Aceleradoras, incubadoras y venture builders (Berriup, Metxa, INIT, Eywa, AIPower, etc.)
- Iniciativas públicas y público-privadas...
- Business angels, emprendedores de segunda generación (Crece+, Coben, Keiretsu)
- Micromecenazgo (Bizkaia crowdfunding), becas y premios, etc.

#### Difusión de casos de éxito

- Gobierno Vasco
- Diputaciones Forales
- BICs\*
- Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo
- ADEGI, CEBEK, SEA
- El Correo, Diario Vasco, etc.
- Otros organizadores de eventos y premios
- Medios especializados

#### Inst. no gubernamentales

- Cámaras de Comercio
- ADEGI, CEBEK, SEA
- Asociaciones: ASPEGI, AED, AJEBASK, ASLE, etc.
- Innobasque
- Etc.

#### Valores y cultura emprendedora

- Gobierno Vasco
- Diputaciones Forales
- Ayuntamientos
- Universidades (UPV/EHU, UD, MU, BCC y Tecnun)
- Innobasque
- Agentes internacionales
- Fundación Kutxa, BBK, Vital y otros agentes financieros
- Grupo Vocento
- Medios especializados
- Empresas y fundaciones

\* BIC Araba, BEAZ-BIC Bizkaia, BIC Bizkaia Ezkerraldea y BIC Gipuzkoa. En adelante, BICs.

Fuente: Actualización 2021 a partir de información pública. Esquema de factores críticos de un ecosistema emprendedor adaptado a partir del modelo de Babson College

Desde los años 80 el sistema público vasco ha liderado el apoyo a las nuevas empresas y personas emprendedoras. Generando las condiciones de base y desplegando un conjunto de apoyos cada vez más completo y segmentado en función de las necesidades de los diversos colectivos emprendedores. Y equiparable a otros ecosistemas estatales e internacionales de referencia.

La continuidad del compromiso interinstitucional se hace patente con la **elaboración del PIE 2021-2024**, que supone el tercer plan interinstitucional de apoyo al emprendimiento desde la aprobación de la Ley 16/2012 de Apoyo a las Personas Emprendedoras y a la Pequeña Empresa del País Vasco.

### Evolución histórica del ecosistema vasco de apoyo al emprendimiento

|                                                                             | En sus orígenes ... (años 80)                                                                                                                                                                                                                     | Cambio de siglo                                                                                                                                                                                              | Última década                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2020-...                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.<br>Necesidad / justificación para emprender de la ciudadanía             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Desempleo &gt; 25% = microemprendimiento <b>por necesidad</b>.</li> </ul>                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Emprendimiento por <b>oportunidad</b>.</li> </ul>                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Superada la crisis financiera, el <b>emprendimiento deja de ser la opción</b> para salir del desempleo.</li> <li><b>Escasa percepción social</b> del emprendimiento.</li> </ul>                                                                                                                                              | <br>¿Evolución del ecosistema en el escenario post pandemia?<br> |
| 2.<br>Misión del sistema de emprendimiento                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Fomento del autoempleo y creación de pequeñas empresas.</b></li> </ul>                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Adaptación a necesidades por TH, agente y fase.</b></li> <li>Creación de startups y fomento de cultura emprendedora.</li> </ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo segmentado a <b>todas las tipologías de emprendimiento</b>.</li> <li>Apuesta reforzada por <b>empresas innovadoras, globales y de largo recorrido</b>.</li> </ul>                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.<br>Sistema de apoyo, políticas de actuación y herramientas desarrolladas | <ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo a <b>elaboración del proyecto y constitución de la sociedad</b>.</li> <li><b>Programas y servicios innovadores de apoyo</b>.</li> <li><b>Infraestructuras y herramientas financieras</b>.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Incremento y especialización</b> de agentes y programas.</li> <li>Actuaciones en <b>todas las fases</b>.</li> <li>Nuevos <b>programas</b> en educación.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sistema extendido a <b>todas las fases del ciclo de vida</b> de los proyectos.</li> <li><b>Especialización de infraestructuras y sofisticación de los servicios de apoyo</b>.</li> <li>Extensión de programas de <b>educación y cultura emprendedora</b>.</li> <li><b>Presencia creciente del sector privado</b>.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.<br>Resultados obtenidos                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Reducción de la tasa de desempleo</b> a través del microemprendimiento.</li> </ul>                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Aumento en el número de empresas creadas</b>.</li> </ul>                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bajo número de nuevas empresas, con <b>tamaño y crecimiento limitados</b>.</li> <li>Altas tasas de <b>supervivencia</b>.</li> <li><b>Predominio del sector servicios</b>.</li> </ul>                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                          |

Fuente: Elaboración propia

Como prueba del crecimiento y dinamismo del ecosistema, en la última década se han **incorporado diversos agentes privados y parapúblicos de los ámbitos financiero, empresarial, tecnológico y académico**, entre otros (en la página anterior aparecen coloreados los más representativos), que complementan y amplían la labor de los agentes públicos, dando respuesta a necesidades de apoyo no cubiertas.

Entre todos formamos una red de **más de 100 agentes públicos y privados**, cuya colaboración y coordinación será nuevamente vital en el escenario de superación y salida de la crisis de la COVID-19.

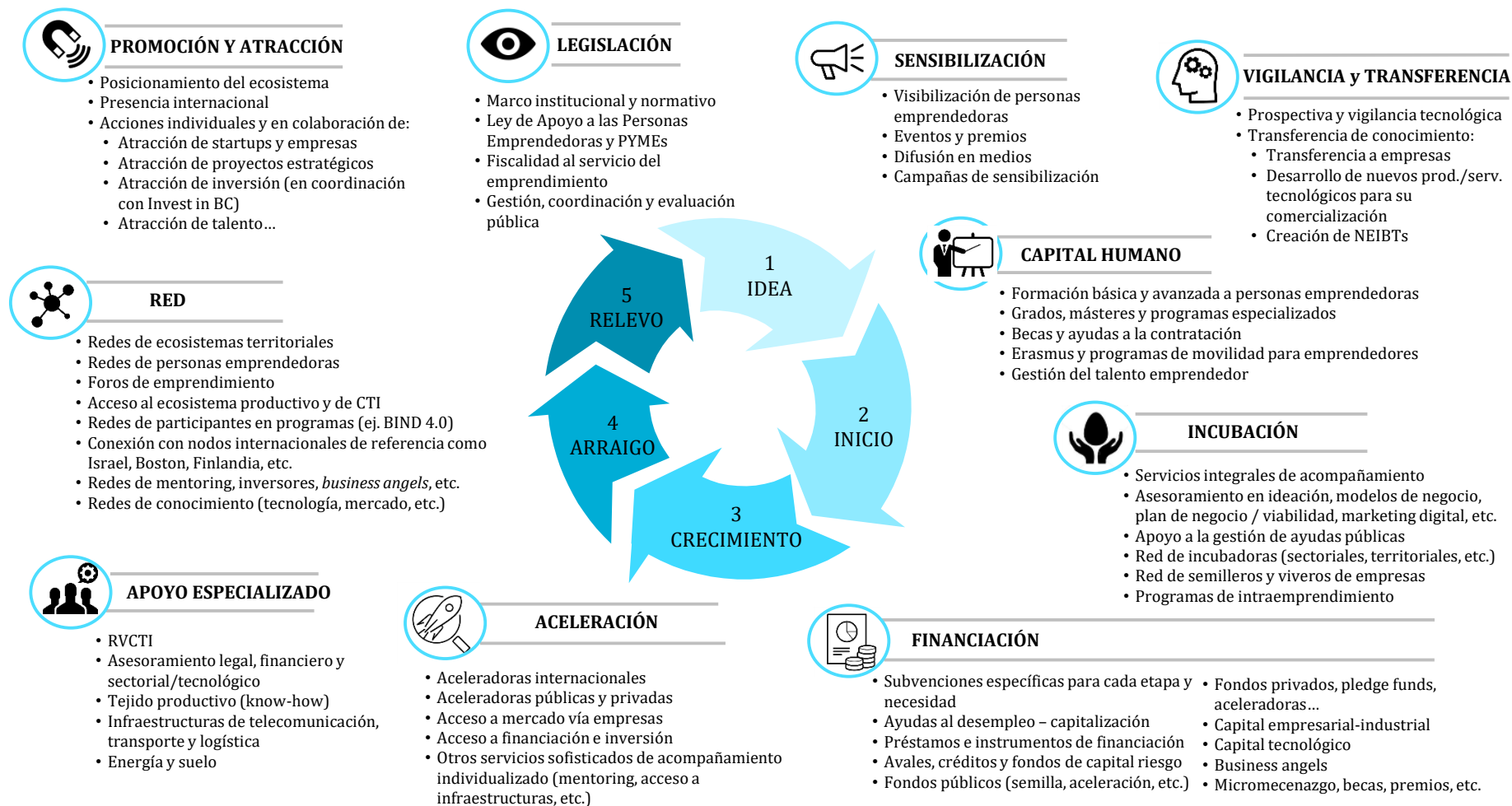
En la página anterior se clasifican los agentes de acuerdo a las actividades que desarrolla cada uno, según el modelo de referencia internacional de **Babson College** que identifica 6 factores críticos de éxito para todo ecosistema de emprendimiento.

El modelo ha sido adaptado<sup>1</sup> a nuestra realidad para incorporar **variables como la calidad de vida y las condiciones socioeconómicas (a nivel macro) del ecosistema**, y se materializa a lo largo de este plan en una estructura de 9 ejes que facilita la clasificación de los retos prioritarios del ecosistema y de las acciones previstas por los diferentes agentes para dar respuesta a los mismos.

<sup>1</sup> Mapa del ecosistema elaborado a partir del modelo de ecosistema de Babson College y completado gracias al análisis de Aspen Network of Development Entrepreneurs sobre las distintas herramientas de estudio de ecosistemas de emprendimiento, que analiza 9 distintas herramientas: Babson College, Council on Competitiveness, George Mason University, Hwang, V.H., Koltai and Company, GSM Association, Organisation Economic Co-operation and Development, World Bank, World Economic Forum.

Nuestro ecosistema presenta a día de hoy una batería de capacidades multidisciplinares al servicio del emprendimiento. **Un conjunto de profesionales, servicios, financiación, redes, infraestructuras, programas de apoyo y difusión, etc. que se articulan sobre un marco normativo, fiscal e institucional robusto y confiable.** Sin olvidar la importancia de contar con un **tejido empresarial, industrial y tecnológico** y una sociedad con altos niveles de formación y cohesión, como origen y destino de múltiples nuevas iniciativas emprendedoras.

### Mapa de capacidades del ecosistema vasco de emprendimiento 2021

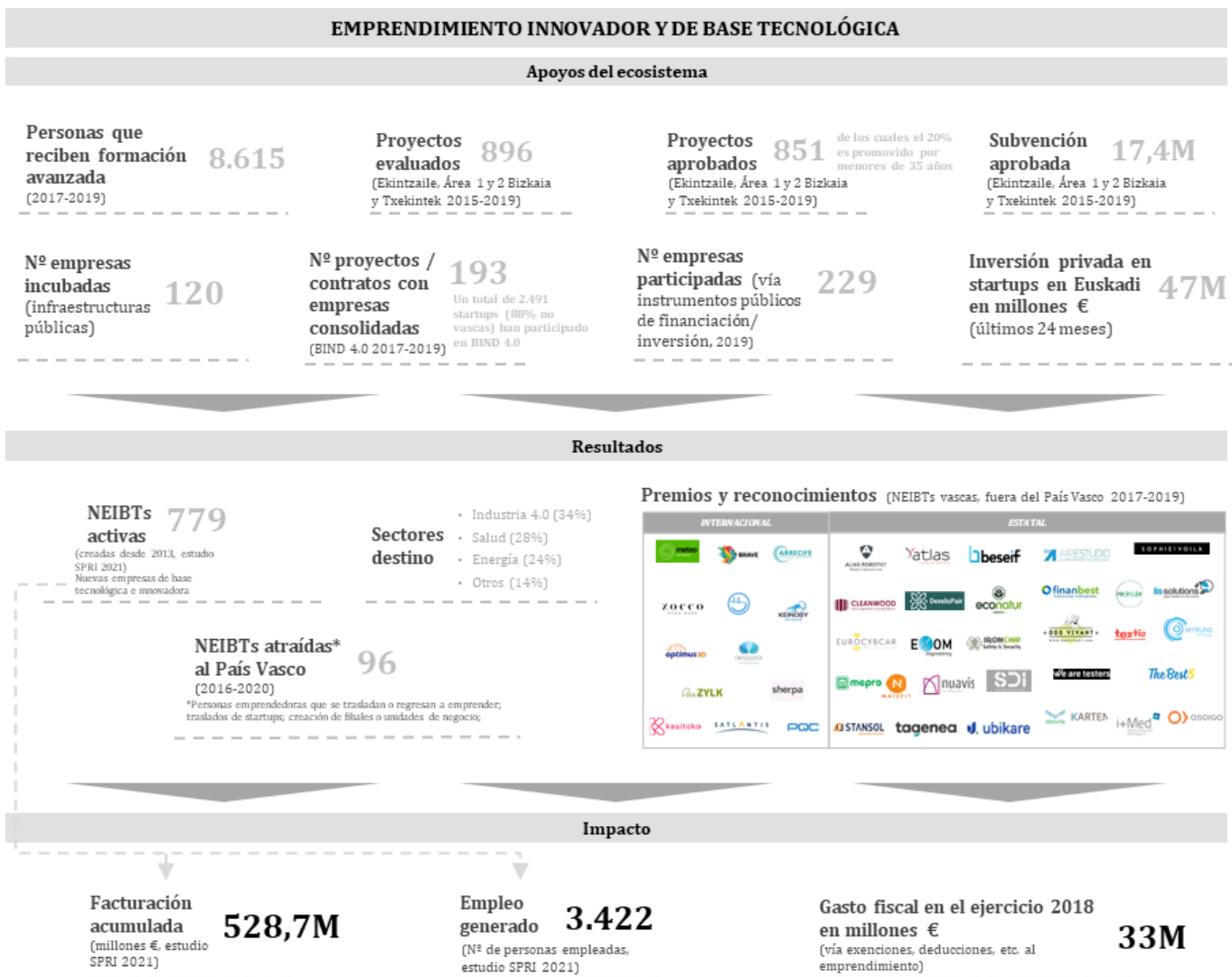


*Fuente: Actualización 2021 a partir de información pública y esquema simplificado del ciclo de vida de un proyecto emprendedor*

## 2.4. ¿Qué resultados obtenemos? Actividad, resultados e impactos destacados

A la hora de medir los resultados del ecosistema, planteamos una doble mirada.

Por una parte, el **emprendimiento innovador de base tecnológica (NEIBT)**. Es una apuesta firme y continuada en el País Vasco desde los 90, que se materializa en múltiples sectores de nuestra economía, y ofrece a futuro **oportunidades** con alto potencial, especialmente ligados a la estrategia de especialización RIS3: industria inteligente, energías limpias, salud personalizada, alimentación saludable, etc. Además, como se reconoce internacionalmente, los proyectos innovadores, especialmente los más disruptivos, generan una **transformación productiva, e incluso social, superior<sup>2</sup>** al resto de actividades.

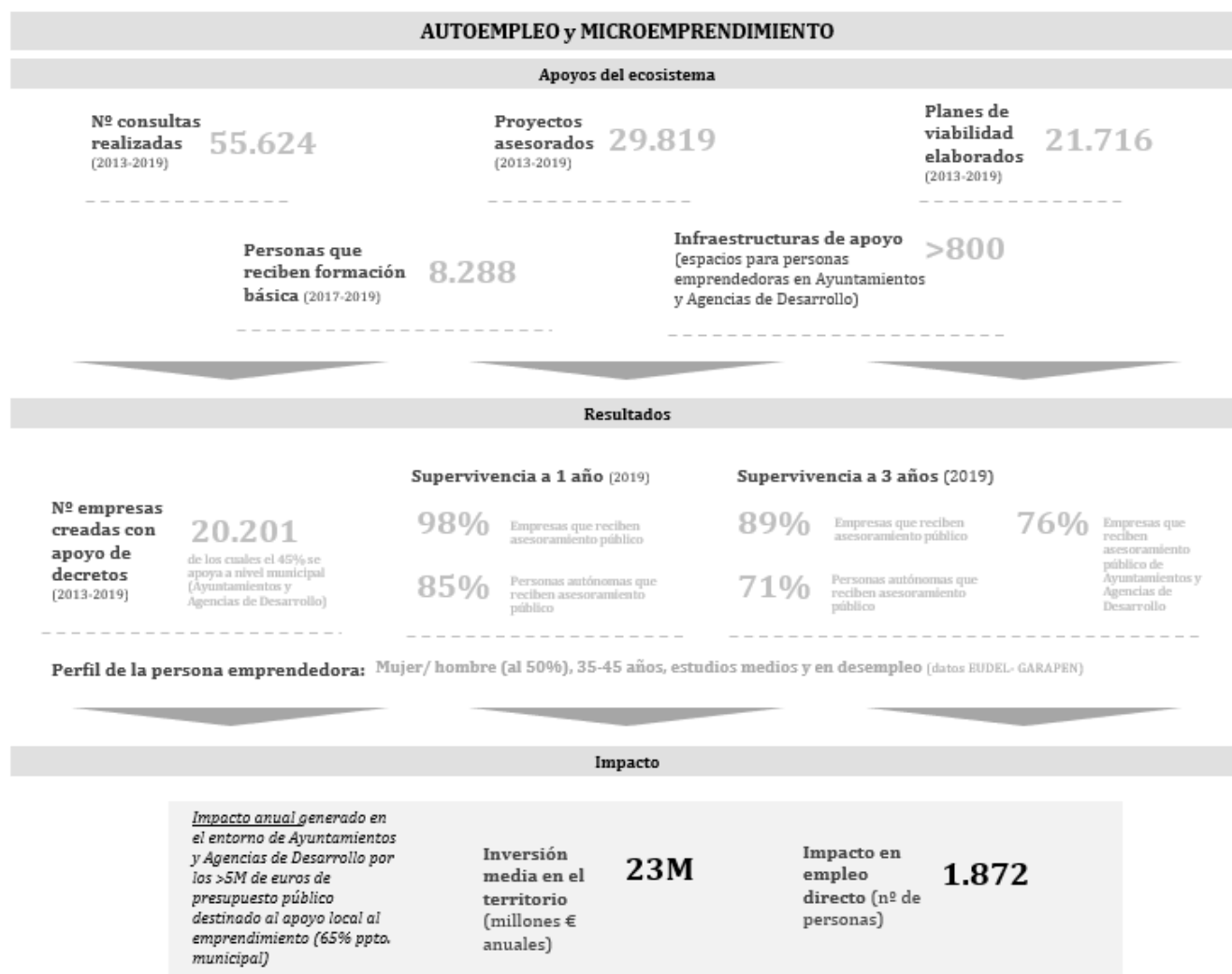


Fuentes: Información facilitada por agentes institucionales de la Mesa Interinstitucional de Emprendimiento, Órgano de Coordinación Tributaria de Euskadi, SPRI y BICs vascos (Estudio 2021 sobre NEIBTs activos), Fundación Bankinter (Inversión en startups en la CAPV 2019-2020)

<sup>2</sup> Informe de Competitividad del País Vasco, Orkestra (2013): "La Fundación Kauffman señala que las empresas más disruptivas, también denominadas empresas gacela, generan alrededor de un 10% de los nuevos puestos de trabajo en Estados Unidos, cuando apenas representan el 1% del total tejido empresarial del país (Stangler, 2010). En Alemania, el informe Ramboll sostiene que uno de cada seis puestos de trabajo generado por las nuevas empresas proviene de las empresas gacela. El informe NESTA del Reino Unido, realizado en empresas cuyo tamaño es superior a diez empleados, indica que hay entre un 6-7% de empresas de alto crecimiento en el tejido empresarial y que éstas generan cerca del 54% del nuevo empleo (NESTA, 2009)."



Por otra parte, **el autoempleo y el microemprendimiento**, que constituyen el origen del ecosistema vasco de apoyo, en su nacimiento hace cerca de 40 años, y uno de los pilares de la generación de empleo y riqueza económica y social. Sin olvidar, su papel fundamental en la reducción de las desigualdades, la cohesión social, el equilibrio territorial y la dinamización de la vida de nuestros pueblos y ciudades, como retos fundamentales que debemos abordar como sociedad en los próximos años.



Fuentes: Información facilitada por agentes institucionales de la Mesa Interinstitucional de Emprendimiento, EUI-DEL, GARAPEN

Estas dos páginas son una síntesis de algunos de los principales resultados de nuestro ecosistema de emprendimiento, sin olvidar que además contamos con actividad e iniciativas destacables en materia de:

- **Emprendimiento y economía social** con más de 1.300 nuevos establecimientos y 19.500 nuevos empleos generados en los últimos 25 años.
- **Intraemprendimiento empresarial**, con más de 280 nuevos proyectos apoyados desde 2015, a través de los principales programas públicos en este ámbito<sup>3</sup>. Ha sido y debe seguir siendo la fórmula idónea para la transformación y rejuvenecimiento del tejido empresarial, y el aprovechamiento del capital humano emprendedor disponible en sus plantillas.

Para mayor detalle sobre la actividad emprendedora y el perfil de la persona emprendedora en el País Vasco, se ofrece un diagnóstico del estado del emprendimiento en el **Anexo A2**. A futuro, se plantean una serie de **mejoras de los sistemas de medición y evaluación** del emprendimiento vasco, relacionadas con la integración de datos públicos y privados; la medición de triple impacto-sostenibilidad; la contribución a ODS de NU; el uso de indicadores del nivel de riesgo asumido (ej. capital privado invertido), el refuerzo de indicadores de género, etc., que se detallan en el [apartado 4.8](#).

<sup>3</sup> Programa Barnekintzaile de apoyo a viabilidad de nuevos negocios promovidos por empresas consolidadas 2015-2020 (subvenciones acumuladas de 4,9M euros), y otros apoyos de Diputaciones Forales al intraemprendimiento en dicho periodo.

## 2.5. ¿Por qué emprender en el País Vasco? Nuestro relato compartido

Analizadas nuestras capacidades como ecosistema, los desafíos que encaramos y las oportunidades que se abren, debemos preguntarnos: ¿es hoy el País Vasco un buen lugar para emprender? El PIE 2024 plantea una serie de apuntes para construir un relato común sobre el emprendimiento vasco; una **narrativa compartida que nos permita a todos los agentes públicos y privados del ecosistema explicar por qué emprender en la CAPV merece la pena**. Es una propuesta abierta que cada agente completará y matizará desde su realidad y ámbito de trabajo:

### *Historia y valores*

- La actitud emprendedora como valor individual y colectivo de adaptación y respuesta a los retos del entorno, con el ejemplo reciente de los nuevos proyectos emprendedores promovidos ante la pandemia.
- La historia económica y social de la CAPV como ejemplo de emprendimiento y reinversión constante, con la industria ocupando un papel protagonista.
- Tres décadas de apoyo al emprendimiento gracias al trabajo compartido de instituciones y sector privado.
- Un marco de apoyo público construido desde el rigor, la adaptación a las necesidades de las personas y proyectos, y la colaboración interinstitucional. Autocrítico y en permanente evolución.

### *Sólida base de capacidades*

- Personas y empresas emprendedoras de primera y segunda generación.
- Tejido industrial competitivo y resiliente, y mentalidad empresarial y experiencia en la recuperación de crisis como la provocada por la pandemia.
- Más de 779 NEIBTs creadas en los últimos 8 años (3.422 empleos) en sectores como industria, TIC, biociencias-salud y energía.
- Ecosistema empresarial-industrial-innovador-tecnológico de referencia, basado en una completa red de empresas industriales, clústeres y RVCTi que sirven de apoyo al emprendimiento aportando nuevas ideas, proyectos, personas emprendedoras, clientes, inversiones y asesoramiento.
- Oferta amplia y especializada de programas, servicios, infraestructuras y profesionales de apoyo (públicos y privados), que se extiende por toda la geografía de El País Vasco. Equiparable a otras realidades del entorno estatal e internacional.
- El PIE 2024 como marco estratégico de colaboración: más de 100 agentes y 776 acciones conjuntas.

### *Modelo vasco de emprendimiento*

- Papel protagonista de las personas emprendedoras, sus capacidades y valores, que están en el “corazón” de los proyectos emprendedores.
- Proyectos sólidos, innovadores, comprometidos y arraigados en el País Vasco, su economía, industria y sociedad. Con el reto de aumentar su vocación de triple sostenibilidad y transformación (digital, verde...)
- Creación de nueva actividad económica repartida en múltiples fuentes o “caladeros”: tejido industrial-empresarial, personas con experiencia emprendedora; ciudadanía en general, red de ciencia y tecnología, sistema educativo (Formación Profesional y Universidades) y sanitario, agentes de apoyo y tejido asociativo.
- Colaboración y cercanía pública-pública y público-privada, reforzadas para la salida de la crisis.

### *Ambición de futuro*

- Afianzar el emprendimiento como palanca de una reactivación económica generadora de empleo de calidad, especialmente en sectores de oportunidad y bajo modelos más sostenibles y colaborativos.
- Asumir la transformación digital, energética y sociosanitaria como una enorme oportunidad para paliar los efectos de la pandemia y renovar la estructura productiva.
- Promover un ecosistema de apoyo público-privado cada vez más dinámico, atractivo y cohesionado, que ejerza como red de apoyo para el escenario de salida de la pandemia.
- Posicionar al País Vasco como un “buen lugar para emprender” y un territorio de referencia para el emprendimiento industrial-tecnológico, en base a nuestras capacidades y rasgos diferenciales.

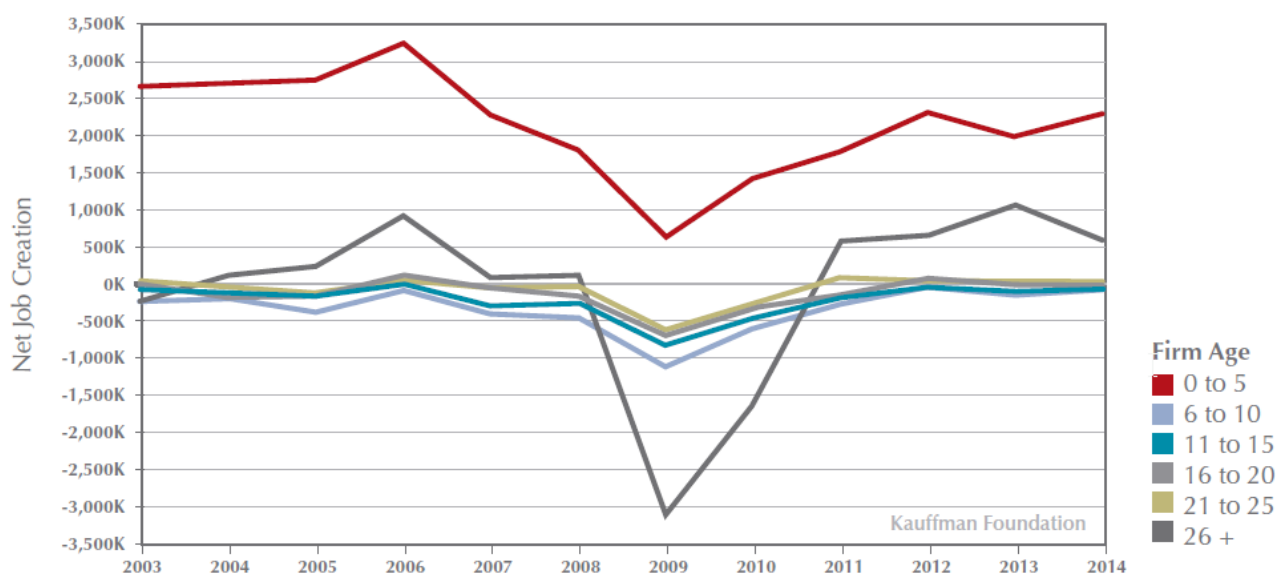
### 3. Futuro del emprendimiento en el País Vasco

#### 3.1. ¿Qué desafíos afrontamos? Once desafíos a 2030 de nuestro ecosistema

- 1. EMPRENDIMIENTO COMO PRIORIDAD DE PAÍS:** considerar el emprendimiento como uno de los ejes prioritarios de actuación de una estrategia país renovada para la recuperación de la actual crisis y el nuevo salto competitivo imprescindible para conservar los niveles de prosperidad y cohesión social. Una apuesta basada en la fijación de objetivos comunes, la puesta en marcha de nuevos proyectos estratégicos desde la colaboración público-público y público-privada, y la promoción constante de la cultura emprendedora y sus valores en el sistema educativo y la sociedad en su conjunto.
- 2. ESPECIALIZACIÓN EN INDUSTRIA INTELIGENTE:** profundizar en la especialización de la actividad emprendedora y las capacidades del ecosistema en torno a la industria inteligente, conjuntamente con otras apuestas complementarias en ámbitos donde existen capacidades relevantes, como son energías limpias, salud personalizada, alimentación saludable, etc.
- 3. NUEVAS MISIONES EMPRENDEDORAS:** abordar las grandes transiciones pendientes como son la transición tecnológica-digital; la energética-medioambiental y la social y sanitaria, como enormes fuentes de oportunidades de emprendimiento (individual, corporativo y científico-tecnológico). Transiciones que exigen nuevos modelos económicos, y nuevas fórmulas de trabajo y colaboración multiagente y transversal.
- 4. RENOVACIÓN DEL TEJIDO ECONÓMICO Y EL EMPLEO:** impulsar el emprendimiento individual y corporativo, en todas sus fórmulas y variedades, primando las colaborativas y flexibles, dado su potencial de creación de nueva actividad y empleo de calidad, y de renovación paulatina del tejido económico y sectorial. Reforzando la concienciación del tejido PYME sobre la necesidad de emprender como mecanismo de renovación y sostenibilidad, aprovechando al máximo las capacidades internas ("¿qué sabemos hacer bien?") y explorando oportunidades y colaboraciones externas de valor (tecnología, mercado, talento...).

**Hoy contamos con 7.100 empresas menos** en la CAPV que en el máximo de 2008<sup>4</sup>. Durante 2020 el número de personas autónomas se redujo en 1.348 (total de 169.618 personas). En total, se **han perdido casi 23.000 empleos**, con un índice de paro (IV trim.2020) del 12,06% (10,6% hombres y 13,6% mujeres).

Creación neta de empleo por antigüedad de la empresa



Fuente: Arnobio Morelix, Kauffman Foundation calculations from the U.S. Census Business Dynamics Statistics

<sup>4</sup> "Informe de evolución del tejido empresarial de la CAPV" (enero 2021, Confebask). Datos de empresas inscritas en la Seguridad Social (Mº de Trabajo y Economía Social)

5. **“CANTERA” DE TALENTO EMPRENDEDOR:** generar, atraer, capacitar y apoyar a una "cantera local de talento", donde se desarrolle la próxima generación de talento emprendedor-promotor que debe liderar los nuevos proyectos de la próxima década. Sin olvidar otros perfiles complementarios y especializados que requieren dichos proyectos: talento digital, comercial, gestión, etc.
6. **“CONSTRUCCIÓN” DE PROYECTOS DE ALTO POTENCIAL:** provocar la creación de nuevos proyectos con potencial, orquestando la conexión del talento emprendedor, la experiencia empresarial y la financiación y capital disponibles, con las ideas y oportunidades de emprendimiento que deben surgir de la valorización de la tecnología y el conocimiento existentes, los nuevos sectores y transiciones que debemos abordar, etc. desde el compromiso e involucración de todas las partes.
7. **CO-INVERSIÓN PÚBLICA PRIVADA:** extender la filosofía de co-inversión pública-privada y la socialización de los riesgos y de los posibles resultados positivos derivados, especialmente en el ámbito del capital riesgo, y el apoyo a instrumentos de financiación e inversión especializados (públicos, privados o mixtos).
8. **FISCALIDAD AL SERVICIO DEL EMPRENDIMIENTO:** seguir desarrollando la capacidad fiscal y financiera propia de fomento de la actividad emprendedora, como pieza fundamental del desarrollo económico, empleo y bienestar de nuestra sociedad; desde la defensa permanente del Concierto Económico como marco básico del desarrollo normativo y recaudación de tributos.
9. **POSICIONAMIENTO COMO POLO DE EMPRENDIMIENTO TECNOLÓGICO-INDUSTRIAL:** posicionarnos globalmente como polo de emprendimiento en industria inteligente, desde un relato estratégico compartido por todos los agentes que refuerce el "sentimiento de ecosistema" y asuma la escala, capacidades, especialización y posición competitiva alcanzables. ¿Cuál es nuestro lugar en el mundo?
10. **SOFISTICACIÓN DEL ECOSISTEMA:** favorecer la sofisticación y apertura del ecosistema, impulsando la evolución de los agentes, servicios, iniciativas e infraestructuras de soporte ofrecidos hacia modelos adaptados al nuevo emprendimiento, bajo una filosofía permanente de colaboración y trabajo en equipo entre agentes públicos y privados.
11. **ADAPTACIÓN ANTE LA COMPLEJIDAD E INCERTIDUMBRE:** demostrar capacidad de anticipación, adaptación y respuesta ágil ante los cambios en el contexto socio económico, y especialmente ante aquellos problemas de gran magnitud y complejidad como la pandemia de la COVID-19, en los que existen complicadas interdependencias entre múltiples factores, pocas certezas y una enorme incertidumbre. En el [apartado 3.4](#) se presenta un ejemplo de la respuesta del ecosistema vasco a la actual crisis.

### 3.2. ¿Qué áreas de mejora tenemos? 35 retos prioritarios a 2024

Con el marco de los desafíos a 2030, a continuación, se plantea una lista de **35 áreas de mejora y retos prioritarios del ecosistema vasco para el periodo 2021-2024**, orientados a aumentar su resiliencia, articular con mayor eficacia los procesos y dinámicas de apoyo, y aprovechar al máximo el potencial del emprendimiento como palanca para la recuperación en los próximos años.

Esta lista ha sido elaborada gracias a las **aportaciones de agentes públicos y privados** durante el proceso de elaboración de este plan, y a la recopilación de áreas de mejora recogidas en informes previos sobre el ecosistema como el informe 2030 sobre el futuro del emprendimiento vasco, el anterior Plan Interinstitucional PIE 2020 y los informes anuales de balance del mismo (años 2017, 2018 y 2019). Por ello, los retos se ordenan en **nueve ejes de acción** que estructuran el contenido de este plan (como se explica en la [pg. 16](#) y siguientes) y dan continuidad al esquema de análisis utilizado en los citados informes.

Con el símbolo  se señalan los retos cuya relevancia aumenta por la pandemia de la COVID-19.

- |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Cultura y valores emprendedores   | <ol style="list-style-type: none"> <li>Extensión de <b>cultura y valores</b> del emprendimiento en el sistema educativo y sociedad, promoviendo una mejor distribución de la riqueza y el <b>empleo de calidad</b>, y la <b>reducción de desigualdades</b></li> <li> Fomento de valores de <b>inconformismo, proactividad, creatividad...</b> como mecanismo para la recuperación y sostenibilidad del tejido económico y social</li> <li>Visibilidad de <b>modelos</b> de emprendimiento que ejemplifiquen las actitudes y valores deseables, favoreciendo la difusión de ejemplos positivos, la normalización de los fracasos, y la lucha contra la desinformación</li> <li> Reconocimiento, <b>legitimación social y valorización</b> de la persona emprendedora y empresaria.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2. Capital humano                    | <ol style="list-style-type: none"> <li> Refuerzo de la <b>formación para la profesionalización</b> de personas de baja cualificación, incluyendo <b>habilidades emprendedoras</b> y nuevas habilidades "blandas"</li> <li><b>Sensibilización del alumnado</b> sobre el emprendimiento como opción vital y laboral (no idealizada)</li> <li>Conexión de <b>oferta y demanda de nuevos perfiles profesionales</b> requeridos en el ecosistema por empresas, startups, agentes CTI y agentes públicos..., incluyendo <b>atracción</b> de profesionales, especialmente en ámbitos RIS3</li> <li> Apoyo al <b>relevo generacional</b>, como palanca de emprendimiento y rejuvenecimiento del tejido económico.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3. Fuentes e ideas de emprendimiento | <ol style="list-style-type: none"> <li> Atención a todos los colectivos y tipologías de proyectos, especialmente a <b>colectivos con mayores dificultades en el acceso</b> (personas en desempleo, jóvenes...) y los <b>sectores esenciales para el bienestar</b> de la población ("economía fundacional": salud, alimentación, educación o cuidado)</li> <li> Continuidad de la apuesta por el <b>apoyo a NEIBTs</b> especialmente en sectores RIS3, e impulso de la <b>triple transición</b> pendiente en la CAPV a nivel tecnológico - digital, energético - medioambiental y demográfica y social como fuente de nuevas empresas, productos y servicios, etc.</li> <li> Impulso al <b>intraemprendimiento abierto</b> para transformar y rejuvenecer el tejido empresarial, y aprovechamiento del potencial emprendedor de la <b>RVCTI</b> y el <b>sistema sanitario</b> (demostrado durante la pandemia) y del <b>sistema educativo</b>.</li> <li> Apuesta por un <b>emprendimiento igualitario y homogéneo</b>, con especial atención al <b>emprendimiento femenino</b> y al impulso de <b>estrategias y programas sectoriales</b> de emprendimiento en agroalimentación, TIC, comercio y turismo, industrias culturales y creativas, etc.</li> </ol> |
| 4. Financiación e inversión          | <ol style="list-style-type: none"> <li> <b>Visibilidad</b> de todas las fuentes y mecanismos de financiación e inversión ya disponibles, y promoción de <b>garantías o avales</b> a las personas emprendedoras para su mejor acceso a financiación.</li> <li><b>Coinversión público-privada</b>, especialmente en proyectos de alto potencial e impacto, apuesta por los "<b>fondos de fondos</b>" y atracción de <b>fondos y capitales privados especializados</b> en ámbitos RIS3.</li> <li> Impulso a la participación del <b>tejido empresarial</b> en la financiación e inversión en proyectos</li> <li>Profesionalización y <b>estructuración del sector</b> de inversión y financiación en Euskadi</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5. Acceso a mercado                  | <ol style="list-style-type: none"> <li>Consolidación y perfeccionamiento de mecanismos que faciliten el acceso a mercado y la búsqueda de "<b>primeros clientes</b>", especialmente en sectores RIS3, incluyendo el acceso a <b>necesidades del tejido empresarial</b> como fuente de oportunidades de emprendimiento o la extensión de modelos de relación cliente-proveedor.</li> <li> Promoción del <b>emprendimiento colaborativo</b> (entre personas trabajadoras, emprendedoras, nuevas empresas, empresas consolidadas...) para facilitar su acceso al mercado y su sostenibilidad.</li> <li>Apoyo a estrategias de <b>especialización inteligente RIS3</b> como generadores de demanda para las nuevas empresas</li> <li> Implicación de <b>personas emprendedoras y personas empresarias/directivas jubiladas o prejubiladas</b> en el apoyo a proyectos emprendedoras para su acceso a mercado.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



## 6. Procesos, servicios y programas de apoyo

1. **Coordinación interinstitucional** a todos los niveles territoriales y sectoriales, generalización de las prácticas de evaluación y medición de triple impacto, y de la trazabilidad de proyectos apoyados.
2. Gestión de la **rotación/mortandad de proyectos** emprendedores y del reacomodo de la población emprendedora y capacidades aprovechables
3. Apoyo a la fase de "**escalado**" de **startups** con soluciones validadas en el mercado, y apoyos ad hoc a **proyectos alejados de la "cultura industrial"** (ej. innovación agroalimentaria, tecnologías disruptivas procedentes de I+D, modelos marketplace o e-commerce, etc.)
4. **Flexibilización de condiciones de programas y ayudas** (especialmente en fases iniciales) y adecuación a la evolución de la actividad emprendedora (p.ej. evolución del concepto startup), y refuerzo de la estabilidad del **marco de financiación del apoyo** al emprendimiento

## 7. Fiscalidad y normativa facilitadora

1. Garantía permanente de un **marco de equidad, cohesión y seguridad** necesario para emprender
2. **Actualización de herramientas fiscales** al servicio del emprendimiento para facilitar la implantación de nuevos proyectos, la atracción de capitales y profesionales, la captación y fidelización de talento emprendedor (ej. *stock options*, *ESOPs*, *phantom shares*), apoyar fases iniciales (ej. plazos de devolución de IVA) y tipologías de proyectos/sectores de lenta maduración, etc.
3. Armonización normativa sobre **competencias y políticas de emprendimiento** (Ley 16/2012, Ley de Instituciones Locales Euskadi, anteproyecto de Ley del Sistema Vasco de Empleo y de Lanbide...), en aspectos como la coordinación operativa y modelo de financiación de puntos de asesoramiento (PAITs) y tasas de inicio de actividad
4. Eliminación paulatina de **barreras administrativas**: tramitación telemática, simplificación de procesos, reducción de plazos, devolución de IVA, etc.

## 8. Infraestructuras inteligentes

1. **Aprovechamiento de infraestructuras infrautilizadas**, fomento de la conexión entre ellas (y sus proyectos) y revisión de **criterios de admisión, uso y rotación** en las públicas
2. Integración armónica en el ecosistema de **nuevas infraestructuras especializadas**, previsibles en los próximos años (vía fondos europeos)
3. Aumento de **suelo** disponible y accesible para proyectos de gran dimensión, y promoción de **banda ancha y conectividad** de alta velocidad a coste razonable, espacio disponible de oficinas y suelo, coste y calidad de energía, o infraestructuras logísticas y de transporte de calidad

## 9. Ecosistema

1. Diseño de un modelo de **gobernanza del ecosistema**, que garantice la coordinación, el aprovechamiento máximo de recursos y la evolución ordenada del mismo
2. Refuerzo del **posicionamiento como territorio atractivo para emprender**, y como "ecosistema de emprendimiento industrial-tecnológico atractivo"
3. **Internacionalización y visibilidad exterior** del ecosistema vasco (sus agentes, actividad...)
4. **Gestión avanzada de la información sobre el ecosistema**: mapeado y medición en tiempo real del estado del ecosistema, agentes, flujos y actividad, resultados e impactos, conexiones y colaboraciones, etc.

### 3.3. ¿Qué oportunidades se identifican? Ámbitos y sectores para emprender

Abordar la recuperación que nuestra sociedad y economía necesita, exige que todos los agentes nos alineemos para aprovechar las **nuevas oportunidades** que surgen en toda crisis, y especialmente aquellas en torno a las **transiciones verde, digital y demográfico-social** que encaramos en el País Vasco.

Como afirma el Informe de Competitividad del País Vasco 2020, ante estas transiciones: “la CAPV no parte de cero, puesto que en las últimas décadas ha construido una estrategia territorial basada en la industria, la tecnología y la innovación, y en la colaboración público-privada, cuya expresión en los últimos años se refleja en la política clúster y en la estrategia de especialización inteligente (RIS3)”. De hecho, las bases estratégicas de la nueva RIS3 vasca (PCTI2030) aprobada por el Gobierno Vasco el pasado 23 de febrero, recogen una nueva aproximación a los **ámbitos y sectores prioritarios a futuro** que, apoyados en la trayectoria, capacidades y agentes existentes, deben ser los **principales “caladeros” de oportunidades del emprendimiento vasco** en los próximos años.

#### Ámbitos de oportunidad prioritarios para el emprendimiento en el País Vasco

| PCTI 2030:<br>evolución de las<br>áreas de<br>especialización<br>inteligente RIS3<br>Euskadi 2030 | PRIORIDADES ESTRATÉGICAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                   | INDUSTRIA INTELIGENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                              | ENERGÍAS LIMPIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | SALUD PERSONALIZADA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- Digitalización de información y procesos</li><li>- Nuevos productos y soluciones</li><li>- Nuevos modelos de negocios</li><li>- Estrategia y organización adaptadas</li></ul>                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                              | <u>Cadenas prioritarias:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>- Energía de las olas</li><li>- Eólica</li><li>- Solar termoelectrica</li><li>- Solar fotovoltaica</li><li>- Oil&amp;Gas</li><li>- Redes eléctricas</li><li>- Eficiencia energética</li><li>- Movilidad eléctrica</li></ul>                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <u>Tecnologías facilitadoras:</u> <ul style="list-style-type: none"><li>- Almacenamiento</li><li>- Electrónica de potencia</li><li>- Materiales</li><li>- Economía circular</li><li>- Digitalización</li></ul>                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Diagnóstico y tratamiento personalizado</li><li>- Big data- analítica avanzada de datos</li><li>- Oncología</li><li>- Medicina Regenerativa y Terapias Avanzadas</li><li>- Cardiometabólica</li></ul>        |
| PCTI 2030:<br>mapa de<br>tecnologías base                                                         | NICHOS DE OPORTUNIDAD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | INICIATIVAS TRACTORAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                   | ALIMENTACIÓN SALUDABLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ECOINNOVACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                | CIUDADES SOSTENIBLES                                                                                                                                                                                                                                                                                               | INDUSTRIAS CREATIVAS Y CULTURALES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ENVEJECIMIENTO SALUDABLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | MOVILIDAD ELÉCTRICA                                                                                                                                                                                                                                         | ECONOMÍA CIRCULAR                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- Dieta personalizada</li><li>- Nuevos sistemas de producción</li><li>- Desarrollos gastronómicos (colectivo infantil y senior)</li><li>- Alimentación segura y de calidad</li><li>- Digitalización de procesos</li><li>- Adaptación a tendencias de consumo</li></ul>                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- Política integrada de producto</li><li>- Mejores técnicas disponibles</li><li>- Descarbonización industrial</li><li>- Integración de criterios de adaptación climática en la estructura urbana e infraestructuras críticas</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Regeneración urbana</li><li>- Integración y cohesión social, dependencia y cuidados</li><li>- Prioridad local</li><li>- Edificación sostenible</li><li>- Smart cities</li><li>- Infraestructuras verdes</li><li>- Movilidad</li><li>- Ordenación entorno natural</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Artes escénicas</li><li>- Música</li><li>- Patrimonio cultural</li><li>- Industrias de la lengua</li><li>- Artesanía</li><li>- Videojuegos</li><li>- Audiovisuales</li><li>- Contenidos digitales</li><li>- Diseño</li><li>- Arquitectura</li><li>- Moda</li><li>- Alta gastronomía</li><li>- Publicidad y mktng</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Salud física, mental y social</li><li>- Oportunidades vinculadas a áreas de especialización RIS3 como Salud Personalizada, Alimentación Saludable o Ciudades Sostenibles.</li></ul>                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción de vehículo eléctrico</li><li>- Eficiencia energética en el transporte</li><li>- Red de puntos de recarga</li><li>- Equipamiento eléctrico y electrónico</li><li>- Desarrollo de componentes</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Ecodiseño</li><li>- Remanufactura y reparación avanzada</li><li>- Servitización para la durabilidad</li><li>- Reducción del despilfarro de metales clave</li><li>- Plásticos, cauchos y composites</li></ul> |
| PCTI 2030:<br>mapa de<br>tecnologías base                                                         | TECNOLOGÍAS DIGITALES o VIRTUALES                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | TECNOLOGÍAS FÍSICAS, BIOLÓGICAS, QUÍMICAS o de MATERIALES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- Inteligencia Artificial y Big Data/Ciencia de Datos</li><li>- Algoritmos predictivos para toma de decisiones</li><li>- Machine learning, Data Analytics, Visión artificial, Digital Twin.</li><li>- Internet de las Cosas y Tecnologías 5G</li></ul>                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>- Materiales y Procesos</li><li>- Materiales Avanzados y Funcionales, Impresión 3D, Procesos de fabricación, Robótica, Microelectrónica.</li><li>- Almacenamiento de energía</li><li>- Nuevas tecnologías más allá del Ion-Litio, almacenamiento de hidrógeno y power to gas, sistemas híbridos.</li><li>- Electrónica de potencia</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- Conectividad IoT, Digital platforms, Cloud computing.</li><li>- Ciberseguridad</li><li>- BlockChain, Ciberseguridad de Producto, Ciberseguridad de Red.</li><li>- Sistemas Ciberfísicos</li><li>- Algoritmos de control, Actuadores, Electrónica embebida, Sensorica y Biosensorica.</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>- Biotecnologías y Genética</li><li>- Biología de sistemas, Química biológica, Teranóstica, Terapias celulares.</li><li>- Nanotecnologías</li><li>- Nanoelectrónica, Nanofotónica, Spintrónica, Nanobiotecnología.</li><li>- Tecnologías cuánticas y Neutrónica</li><li>- Metrología óptico-cuántica</li></ul>                               |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                      |

Fuente: PCTI 2030 e Informe de Competitividad del País Vasco 2020

### 3.4. ¿Cómo nos adaptamos al cambio? Ejemplo: la respuesta ante la COVID-19

Durante los últimos meses la **pandemia ha reforzado el valor del ecosistema** y ha demostrado nuestra **capacidad de adaptación** a un escenario complejo e incierto.

Instituciones, empresas, personas emprendedoras y agentes privados se han coordinado para conseguir, en tiempo récord, **paliar los efectos de la crisis** sobre los proyectos en marcha<sup>5</sup> y, al mismo tiempo, **emprender nuevos proyectos** basados en nuevos desarrollos, productos, servicios y soluciones a los problemas derivados de la pandemia.

Una nueva **muestra del poder de la inteligencia colectiva al servicio de la resolución de retos de nuestra sociedad**; de la voluntad de las instituciones por la defensa de las condiciones básicas para salvaguardar la actividad emprendedora y ayudar a resistir a las personas y colectivos que la ejercen; y una prueba de que la “chispa” emprendedora sigue presente en nuestra sociedad y puede activarse incluso en los momentos más complicados.

#### Empresas, startups y agentes de conocimiento vascos ante el COVID-19

Muestra de empresas consolidadas, startups y agentes de conocimiento que han demostrado en los últimos meses (principalmente entre marzo y junio) su capacidad de adaptación y emprendimiento a través del diseño y puesta en marcha de nuevas líneas de negocio, soluciones, productos y servicios para la lucha contra el COVID-19.

##### Empresas y startups:



##### Agentes de conocimiento



Fuente: recopilación incluida en el Informe de balance 2019 del PIE 2020. Datos de junio 2020 a partir de información de SPRI, BRTA y Basque Health Cluster

Nuestra tarea como ecosistema es seguir poniendo las condiciones para ayudar a que **estos ejemplos se multipliquen** en los próximos años.

Y conjugar el sostenimiento de las medidas de mitigación y apoyo a la supervivencia (mientras dure la pandemia); la continuidad y actualización de los programas de éxito demostrado; y la apuesta por nuevos planes, programas, procesos y proyectos emprendedores que favorezcan la recuperación, aprovechen las **oportunidades que se abren en ámbitos de futuro** (ver siguiente página), y garanticen la capacidad de anticipación y adaptación ante posibles nuevas crisis.

<sup>5</sup> Desde que se inicia la pandemia, las instituciones vascas han flexibilizado las condiciones de los programas abiertos de apoyo al emprendimiento y a su vez han lanzado nuevos programas e iniciativas, con el objetivo de apuntalar la sostenibilidad de proyectos en marcha y seguir fomentando la iniciativa emprendedora en todas sus variedades y etapas. A modo de ejemplo, el Gobierno Vasco ha entregado durante 2020 un total de 725,5 millones de euros en avales de préstamos a empresas y autónomos (8.313 solicitudes aprobadas, canalizadas a través de Elkargi) para paliar las consecuencias del COVID-19. Entre ellas, 3,4 millones dirigidos a empresas NEIBT. Fuente: Gobierno Vasco, SPRI y Gananzia.

## 4. Compromiso interinstitucional: PIE 2021-2024

### 4.1. ¿Qué es el PIE 2024? Nuestra propuesta de valor

El Plan Interinstitucional de Emprendimiento de Euskadi 2021-2024 (PIE 2024) presenta el **compromiso compartido de apoyo al emprendimiento de los principales agentes públicos de la CAPV** para contribuir a la recuperación económica y social del País Vasco, y abordar las transiciones prioritarias.

Responde al mandato recogido en la Ley 16/2012 de Apoyo a las Personas Emprendedoras y a la Pequeña Empresa del País Vasco (LAEPE), y presenta el **conjunto de programas, servicios e instrumentos de apoyo a todos los colectivos, tipologías y etapas del proceso emprendedor**, con los que contamos en el País Vasco para favorecer una sociedad cada día más emprendedora, el desarrollo de nuevos proyectos y empresas competitivas y sostenibles que generen actividad económica y empleo de calidad, y el posicionamiento del País Vasco como un lugar atractivo para emprender.

A través de una mirada integral al emprendimiento y la colaboración de los agentes públicos y privados del ecosistema, el Plan ofrece, a través de los agentes participantes, el conjunto de condiciones y apoyos necesarios para **emprender nuevas iniciativas de todas las tipologías, geografías, colectivos, etapas y motivaciones posibles**. Una propuesta de valor dirigida a cubrir:

#### Propuesta de valor integral del PIE 2024

| Colectivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Motivaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Etapas y plazos                                                                                                                                                                                                                                                                              | Geografías                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Colectivos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Personas con o sin experiencia emprendedora</li> <li>• Estudiantes educación básica</li> <li>• FP y educación superior</li> <li>• Personas asalariadas</li> <li>• Personal investigador</li> <li>• Empresariado</li> <li>• Colectivos que requieren apoyo diferenciado</li> <li>• Ciudadanía en general</li> </ul> | <b>Tipología:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Necesidad</li> <li>• Oportunidad</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Etapas:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación y maduración de la idea</li> <li>• Desarrollo del proyecto</li> <li>• Constitución de la sociedad</li> <li>• Despegue de la empresa</li> <li>• Crecimiento y consolidación</li> <li>• Transmisión / relevo</li> </ul> | <b>Ámbito:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• País</li> <li>• Territorio Histórico</li> <li>• Comarca</li> <li>• Municipio</li> </ul> |
| <b>Apoyo específico en:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mujeres</li> <li>• Jóvenes</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Resultados:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Necesidad: autoempleo y/o microempresas</li> <li>• Oportunidad: empresas y NEBTs</li> <li>• Emprendimiento social: enfoque empresarial y objetivos sociales</li> </ul>                                                                                                                                            | <b>Plazos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Corto plazo: emprendimiento inclusivo e igualitario</li> <li>• Medio plazo: emprendimiento innovador (a nivel individual, corporativo y científico-tecnológico)</li> <li>• Largo plazo: cultura y valores</li> </ul>                 | <b>Equilibrio</b> entre el emprendimiento: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Urbano</li> <li>• Rural</li> </ul>                          |
| <b>Entorno:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Privado o individual</li> </ul> <b>Contexto:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Educativo, social o laboral</li> </ul>                                                                                                                                                                                      | <b>Sectores:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sectores RIS3: industria inteligente, energías limpias, salud personalizada, etc.</li> <li>• Respuesta a la triple transición tecnológico - digital, energético - medioambiental y demográfica y social</li> <li>• Agroalimentación, comercio, turismo, industrias creativas y culturales, deporte, etc.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Mirada</b> a otros entornos de referencia: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estatal</li> <li>• internacional</li> </ul>              |



## 4.2. ¿En qué contexto actuamos? Marco político-normativo del plan

Además de la LAEPE, este plan se enmarca en:

- La **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas y sus 17 objetivos**, que coinciden con la prioridad de este plan: un crecimiento sostenible que genere oportunidades de empleo de mayor calidad. En la [siguiente página](#) presentamos una síntesis de la contribución del PIE 2024 a los ODS.
- Los nuevos mecanismos europeos **Next Generation EU y el Marco Financiero Plurianual**, cuya finalidad principal es apoyar la inversión y las reformas de los estados europeos (Planes Nacionales de Recuperación y Resiliencia) para lograr una recuperación sostenible y resiliente, mientras se promueven las prioridades ecológicas y digitales de la UE. Sin olvidar el nuevo **Horizonte Europa 2021-2027**, cuya meta es estimular la capacidad de innovación, la competitividad y los empleos.
- El Programa de Gobierno Vasco para la legislatura 2021-2024, principalmente en su **EJE I. “Prosperidad. El empleo y la reactivación económica”**; el Programa Berpiztu para la Reactivación Económica y el Empleo 2020-2024 en sus ejes 1. Reactivación económica y 2. Creación de empleo; y el **Programa Vasco de Recuperación y Resiliencia 2021-2026 Euskadi Next** que recoge la relación de proyectos estratégicos y prioridades de reforma e inversión propuestos desde el País Vasco.
- El resto de **normativas, programas y planes a nivel autonómico, territorial y local** entre cuyos ejes de acción aparece de forma nuclear o transversal el apoyo al emprendimiento.

En el Anexo 3. se recoge en detalle el conjunto de leyes, estrategias, planes e iniciativas que conforman el marco de actuación de este plan.

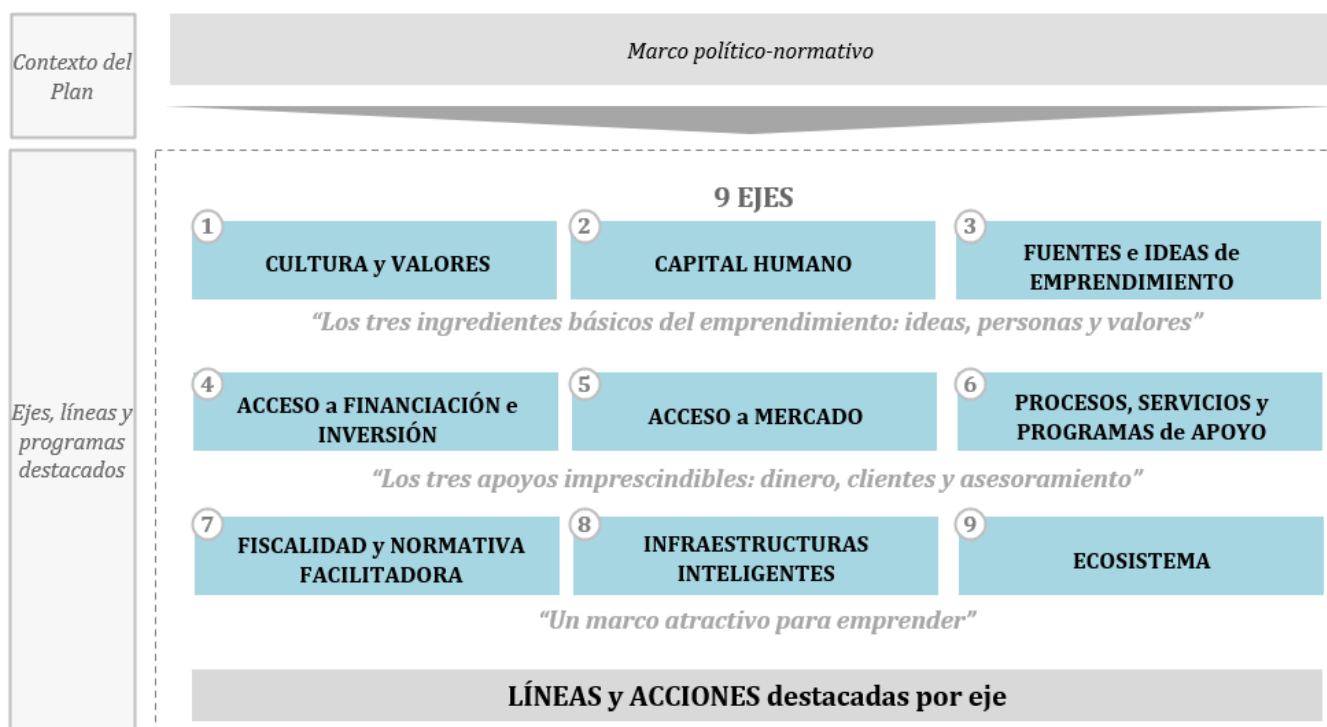
## 4.3. ¿Qué metas nos marcamos? Ejes y objetivos 2021-2024

El objetivo principal del PIE 2024 es **impulsar el emprendimiento en todas sus variedades** para lograr que nazcan y crezcan proyectos, empresas y empleos competitivos y sostenibles, como motor de una nueva etapa de recuperación económica, crecimiento inclusivo y desarrollo sostenible del País Vasco.

Contribuyendo de esta manera a las metas establecidas en el marco europeo, estatal y vasco, con especial énfasis en dos de las metas fijadas a nivel de País: **reducir el paro por debajo del 10%, y superar el 40% del PIB en la industria y servicios avanzados.**

Para alcanzar este objetivo global, la acción de este plan se estructura de la siguiente manera:

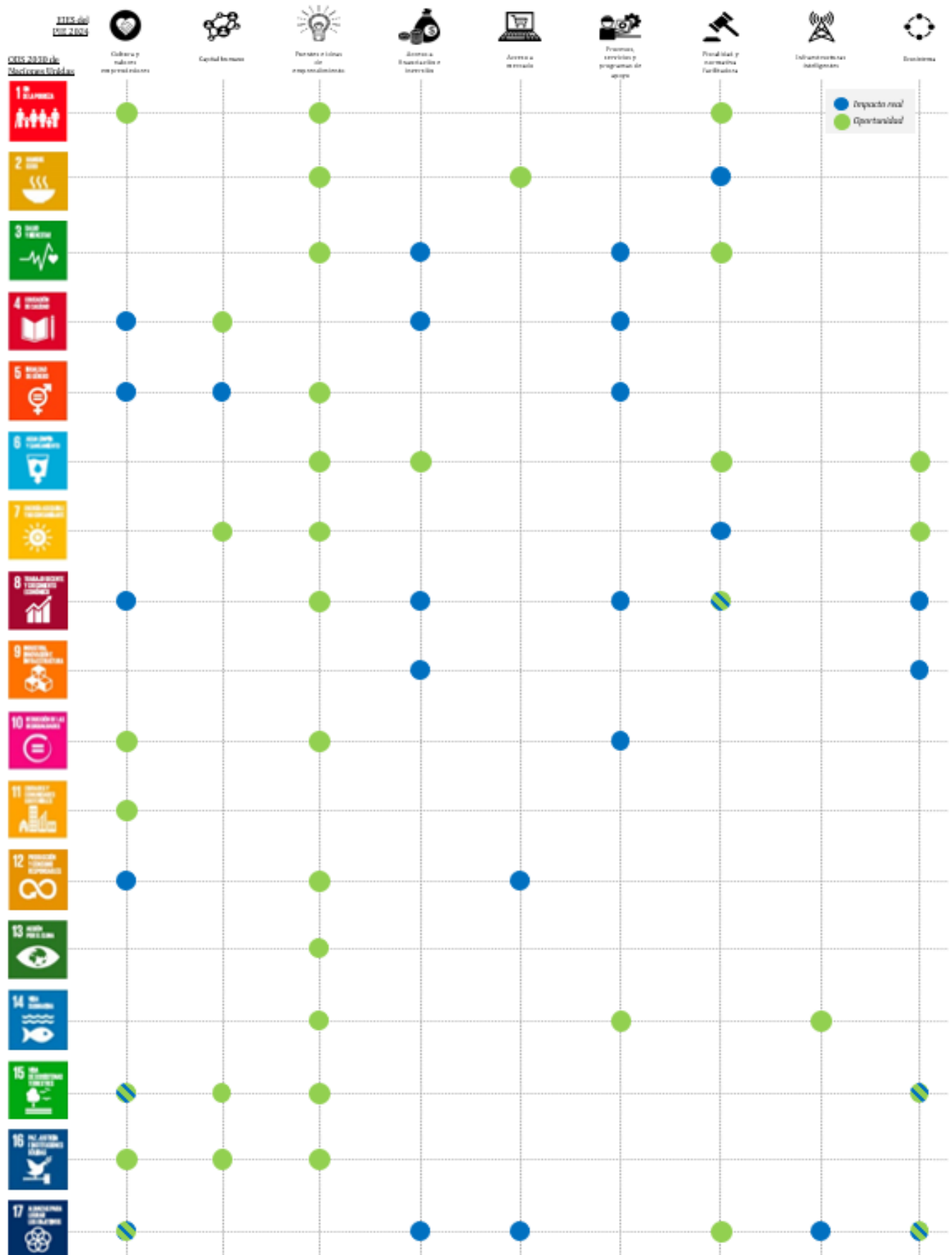
### Estructura de contenidos del PIE 2024





#### 4.4. ¿Cómo contribuimos a la Agenda 2030 y ODS? Alineación del plan

Apostar por el emprendimiento es apostar por un mundo más sostenible, como queda patente en el siguiente ejercicio de alineación de contenidos del PIE 2024 con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, donde se observan el impacto y oportunidades generadas en el cruce de ambos marcos estratégicos.



## 4.5. ¿Cómo se materializa el PIE 2024? Líneas de trabajo y acciones destacadas

El PIE 2024 se despliega en 41 líneas y alrededor de 800 acciones, que se detallan en las siguientes páginas.

| EJES                                                                                                                                      | LÍNEA DE ACTUACIÓN                            | ACCIONES DESTACADAS                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Cultura y valores emprendedores</b><br>            | 1. Sistema educativo                          | Egin eta Ekin, Ikasenpresa, Entreprenari-Zitek-Inizia, Programas de Universidades...                     |
|                                                                                                                                           | 2. Modelos de referencia                      | Premios y concursos sobre emprendimiento y empresa, TKGUNE...                                            |
|                                                                                                                                           | 3. Eventos de impacto                         | Congreso Basque Industry 4.0, South Summit Bizkaia, Techstart week, Álava emprende...                    |
|                                                                                                                                           | 4. Medios y canales                           | Blogs, webs y newsletters especializadas, Espacios en radio, Redes sociales...                           |
| <b>2. Capital Humano</b><br>                             | 5. Atracción                                  | BIND 4.0 atracción startups internacionales, Bizkaia Talent...                                           |
|                                                                                                                                           | 6. Contratación                               | Lehen Aukera, Becas en empresas, Basque Ecodesign Hub, Prácticas en startups...                          |
|                                                                                                                                           | 7. Formación                                  | Taldeka, Formación intensiva, Formación especializada, PADEM, Prestaekin, 42 Bizkaia, Grados...          |
|                                                                                                                                           | 8. Movilidad                                  | Colaboración con agentes y ecosistemas internacionales...                                                |
|                                                                                                                                           | 9. Interacción                                | Red Sarekin, Labor de BICs con NEIBTs, Redes, foros y comunidades...                                     |
|                                                                                                                                           | 10. Relevo                                    | Gaztenek, Transmisión de empresas, Nuevas personas socias, Berriz Enpresa...                             |
| <b>3. Fuentes e ideas de emprendimiento</b><br>          | 11. Personas en desempleo                     | Ayudas al emprendimiento, Lehen Aukera, Programa DEMA, Gaztenpresa...                                    |
|                                                                                                                                           | 12. Mujeres                                   | Emekin, SMYE, Ajeabask, Ampea, Andrekintzaile, Emprendimiento femenino UD...                             |
|                                                                                                                                           | 13. FP y Universidades                        | Urratsbat, MAE, Empr. Innov.-industr., Entreprenari, Zitek, Inizia, START, BBF Fintech, Deusto...        |
|                                                                                                                                           | 14. Sectores RIS3                             | Ekintzaile, Emprender en Álava, Proyectos innovadores, Txekintek...                                      |
|                                                                                                                                           | 15. Empresa consolidada                       | Iniciativa intraemprendimiento, Lehiabide intraempr., Barnekintzaile, Barnetekin...                      |
|                                                                                                                                           | 16. RVCTI y sistema sanitario                 | Baliosasun, Medtech, Promoción de NEIBTs en RVCTI...                                                     |
|                                                                                                                                           | 17. Otros sectores                            | Cadena alimentaria, Economía Social, Innovación social, Industrias creativas y culturales...             |
| <b>4. Acceso a financiación e inversión</b><br>        | 18. Información y orientación                 | Alternativas para proyectos emprendedores...                                                             |
|                                                                                                                                           | 19. Capitalización del desempleo y microfin.  | Capitalización del desempleo, Microfinanciación, Micromecenazgo, Crowdfunding...                         |
|                                                                                                                                           | 20. Subvenciones                              | Ekintzaile, Emprender en Álava, Txekin, Nuevas empresas Área 1 y 2...                                    |
|                                                                                                                                           | 21. Financiación pública y púb-priv.          | Luzaro-Ekintzaile II, Gauzatu, AURRERA, Fondo de Innov., Conv. DFG-Elkargi, Biozientziak Gipuzkoa...     |
|                                                                                                                                           | 22. Inversión pública y púb-priv.             | Basque Fondo-Ekintzaile XXI, Seed Capital Bizkaia y Gipuzkoa, Hazibide, Capital Riesgo del País Vasco... |
|                                                                                                                                           | 23. Fuentes e instrumentos privados           | Financiación e inversión privada...                                                                      |
|                                                                                                                                           | 24. Redes de business angels                  | Business angels...                                                                                       |
| <b>5. Acceso a mercado</b><br>                         | 25. "Primer cliente"                          | BIND 4.0, Programa BIOD, Innosasun...                                                                    |
|                                                                                                                                           | 26. Contratación y compra pública             | Contratación pública DFB, Compra pública innovadora...                                                   |
|                                                                                                                                           | 27. Proyectos demostrativos                   | Economía circular: ayudas para proyectos de demostración...                                              |
|                                                                                                                                           | 28. Emprendimiento colaborativo               | Emprendimiento en Economía Social, Platform Coops y MTA Changemaker Lab...                               |
|                                                                                                                                           | 29. "Fábricas" de proyectos                   | Fábricas privadas de startups...                                                                         |
|                                                                                                                                           | 30. Aceleración de proyectos                  | Programa de aceleración startups-pyme, Innolab Bilbao, Berriup, Metxa...                                 |
| <b>6. Procesos, servicios y programas de apoyo</b><br> | 31. Servicios BICs                            | Evolución de los BICs...                                                                                 |
|                                                                                                                                           | 32. Programas y servicios adaptados           | Catálogo de programas y servicios, Conexión con programas de apoyo...                                    |
|                                                                                                                                           | 33. Información accesible                     | Portal UP Euskadi, Website Álava emprende, BEAZ, Barrixe, Red Sarekin Bizkaia...                         |
|                                                                                                                                           | 34. Trámites ágiles                           | PAITs, PAE, Tramitación electrónica...                                                                   |
| <b>7. Fiscalidad y normativa facilitadora</b><br>      | 35. Fiscalidad al servicio del emprendimiento | Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento, Estudio comparativo de medidas...                           |
|                                                                                                                                           | 36. Actualización normativa                   | Norma Foral del emprendimiento, Ley del Servicio Vasco de empleo, Ley FP...                              |
| <b>8. Infraestructuras inteligentes</b><br>            | 37. Gestión activa del actual parque          | Mapeo y visibilización de infraestructuras...                                                            |
|                                                                                                                                           | 38. Infraestructuras inteligentes NEIBTs      | Red de apoyo al microemprendimiento, Red de incubadoras y aceleradoras...                                |
|                                                                                                                                           | 39. Nuevas infraestructuras especializadas    | Centro internacional de emprendimiento, Nuevos espacios...                                               |
|                                                                                                                                           | 40. Infraestructura física de base            | Banda ancha ultrarrápida...                                                                              |
| <b>9. Ecosistema</b><br>                               | 41. Promoción del ecosistema                  | Basque Industry 4.0, BIND 4.0, Centro internacional de emprendimiento...                                 |
|                                                                                                                                           | 42. Conexión internacional                    | Colaboración con otros ecosistemas, SOSA, CIC, BIND 4.0...                                               |
|                                                                                                                                           | 43. Gobernanza del ecosistema                 | Análisis GEM, Consejo asesor del ecosistema vasco, Mapa del ecosistema...                                |

## 4.6. ¿Cómo responde el plan a los retos del ecosistema?

Las acciones previstas en cada eje responden a los 35 retos prioritarios del ecosistema.

| EJES                                                                                                                                      | RETOS                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nº ACCIONES<br>PIE 2024 | RESPUESTA a los<br>RETOS                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Cultura y valores emprendedores</b><br>            | Extensión de cultura y valores del emprendimiento en el <b>sistema educativo y sociedad</b> , promoviendo una mejor distribución de la riqueza y el empleo de calidad, y la reducción de desigualdades                                                                                  | 69                      |  Media   |
|                                                                                                                                           | Fomento de <b>valores</b> de inconformismo, proactividad, creatividad... como mecanismo para la recuperación y sostenibilidad del tejido económico y social                                                                                                                             |                         |  Media   |
|                                                                                                                                           | <b>Visibilidad de modelos</b> de emprendimiento que ejemplifiquen las actitudes y valores deseables, favoreciendo la difusión de ejemplos positivos, la normalización de los fracasos, y la lucha contra la desinformación                                                              |                         |  Alta    |
|                                                                                                                                           | Reconocimiento, <b>legitimación social</b> y valorización de la <b>persona emprendedora y empresaria</b>                                                                                                                                                                                |                         |  Media   |
| <b>2. Capital Humano</b><br>                             | Refuerzo de la <b>formación para la profesionalización de personas de baja cualificación</b> , incluyendo habilidades emprendedoras y nuevas habilidades "blandas"                                                                                                                      | 70                      |  Alta    |
|                                                                                                                                           | Sensibilización del <b>alumnado</b> sobre el emprendimiento como opción vital y laboral                                                                                                                                                                                                 |                         |  Media   |
|                                                                                                                                           | Conexión de <b>oferta y demanda de nuevos perfiles</b> profesionales requeridos en el ecosistema por empresas, startups, agentes CTI y agentes públicos..., incluyendo atracción de profesionales, especialmente en ámbitos RIS3                                                        |                         |  Media   |
|                                                                                                                                           | Apoyo al <b>relevo generacional</b> , como palanca de emprendimiento y rejuvenecimiento del tejido económico.                                                                                                                                                                           |                         |  Media   |
| <b>3. Fuentes e ideas de emprendimiento</b><br>          | Atención a todos los colectivos y tipologías de proyectos, especialmente a <b>colectivos con mayores dificultades</b> en el acceso y en <b>sectores esenciales</b> para el bienestar de la población                                                                                    | 70                      |  Alta    |
|                                                                                                                                           | Continuidad de la apuesta por el <b>apoyo a NEIBTs</b> especialmente en <b>sectores RIS3</b> , e impulso de la <b>triple transición</b> pendiente en la CAPV como fuente de nuevas empresas, productos y servicios, etc.                                                                |                         |  Alta    |
|                                                                                                                                           | Impulso al <b>intraemprendimiento</b> abierto para transformar y rejuvenecer el tejido empresarial, y aprovechamiento del potencial emprendedor de la <b>RVCTI</b> y el sistema <b>sanitario</b> (demostrado durante la pandemia) y del sistema <b>educativo</b> .                      |                         |  Media   |
|                                                                                                                                           | Apuesta por un <b>emprendimiento igualitario y homogéneo</b> , con especial atención al <b>emprendimiento femenino</b> y al impulso del emprendimiento en agroalimentación, TIC, comercio y turismo, industrias culturales y creativas, etc.                                            |                         |  Alta    |
| <b>4. Acceso a financiación e inversión</b><br>        | <b>Visibilidad de todas las fuentes y mecanismos</b> de financiación e inversión ya disponibles, y promoción de garantías o avales a las personas emprendedoras para su mejor acceso a financiación.                                                                                    | 42                      |  Alta    |
|                                                                                                                                           | <b>Coinversión público-privada</b> , especialmente en proyectos de alto potencial e impacto, apuesta por los <b>"fondos de fondos"</b> y atracción de fondos y capitales privados especializados en ámbitos RIS3.                                                                       |                         |  Media  |
|                                                                                                                                           | Impulso a la <b>participación del tejido empresarial</b> en la financiación e inversión en proyectos                                                                                                                                                                                    |                         |  Media |
|                                                                                                                                           | <b>Profesionalización</b> y estructuración del sector de inversión y financiación en Euskadi                                                                                                                                                                                            |                         |  Baja  |
| <b>5. Acceso a mercado</b><br>                         | Consolidación y perfeccionamiento de mecanismos que faciliten el acceso a mercado y la <b>búsqueda de "primeros clientes"</b> , especialmente en sectores RIS3, incluyendo el acceso a <b>necesidades del tejido empresarial</b> como fuente de oportunidades de emprendimiento         | 23                      |  Alta  |
|                                                                                                                                           | Promoción del <b>emprendimiento colaborativo</b> (entre personas trabajadoras, emprendedoras, nuevas empresas, empresas consolidadas...) para facilitar su acceso al mercado y su sostenibilidad.                                                                                       |                         |  Alta  |
|                                                                                                                                           | Apoyo a estrategias de especialización inteligente <b>RIS3 como generadores de demanda</b> para las nuevas empresas                                                                                                                                                                     |                         |  Alta  |
|                                                                                                                                           | Implicación de personas emprendedoras y personas empresarias/directivas <b>jubiladas o prejubiladas</b> en el apoyo a proyectos emprendedoras para su acceso a mercado.                                                                                                                 |                         |  Media |
| <b>6. Procesos, servicios y programas de apoyo</b><br> | <b>Coordinación interinstitucional</b> a todos los niveles territoriales y sectoriales, generalización de las prácticas de evaluación y medición de triple impacto, y de la trazabilidad de proyectos apoyados.                                                                         | 53                      |  Alta  |
|                                                                                                                                           | Gestión de la <b>rotación/mortandad de proyectos</b> emprendedores y del reacomodo de la población emprendedora y capacidades aprovechables                                                                                                                                             |                         |  Media |
|                                                                                                                                           | Apoyo a la fase de <b>"escalado" de startups</b> con soluciones validadas en el mercado, y apoyos ad hoc a <b>proyectos alejados de la "cultura industrial"</b>                                                                                                                         |                         |  Media |
|                                                                                                                                           | <b>Flexibilización de condiciones</b> de programas y ayudas y adecuación a la evolución de la actividad emprendedora y refuerzo de la estabilidad del marco de financiación del apoyo al emprendimiento                                                                                 |                         |  Media |
| <b>7. Fiscalidad y normativa facilitadora</b><br>      | Garantía permanente de un <b>marco de equidad, cohesión y seguridad</b> necesario para emprender                                                                                                                                                                                        | 7                       |  Alta  |
|                                                                                                                                           | <b>Actualización de herramientas fiscales</b> al servicio del emprendimiento para facilitar la implantación de nuevos proyectos, atracción de capitales y profesionales, captación y fidelización de talento emprendedor, apoyar fases iniciales y tipologías de lenta maduración, etc. |                         |  Alta  |
|                                                                                                                                           | <b>Armonización normativa</b> sobre competencias y políticas de emprendimiento en aspectos como la coordinación operativa y modelo de financiación de puntos de asesoramiento (PAITs) y tasas de inicio de actividad                                                                    |                         |  Media |
|                                                                                                                                           | Eliminación paulatina de <b>barreras administrativas</b> : tramitación telemática, simplificación de procesos, reducción de plazos, devolución de IVA, etc.                                                                                                                             |                         |  Media |
| <b>8. Infraestructuras inteligentes</b><br>            | Aprovechamiento de <b>infraestructuras infrautilizadas</b> , fomento de la conexión entre ellas (y sus proyectos) y revisión de criterios de admisión, uso y rotación en las públicas                                                                                                   | 11                      |  Media |
|                                                                                                                                           | Integración armónica en el ecosistema de <b>nuevas infraestructuras</b> especializadas, previsibles en los próximos años                                                                                                                                                                |                         |  Media |
|                                                                                                                                           | Aumento de <b>suelo</b> para proyectos de gran dimensión, y promoción de <b>conectividad de alta velocidad</b> a coste razonable, espacio disponible de oficinas, coste y calidad de energía, o buenas infraestructuras logísticas y de transporte                                      |                         |  Media |
| <b>9. Ecosistema</b><br>                               | Diseño de un modelo de <b>gobernanza del ecosistema</b> , que garantice la coordinación, el aprovechamiento máximo de recursos y la evolución ordenada del mismo                                                                                                                        | 58                      |  Alta  |
|                                                                                                                                           | Refuerzo del posicionamiento como <b>territorio atractivo</b> para emprender, y como "ecosistema de emprendimiento industrial-tecnológico atractivo"                                                                                                                                    |                         |  Alta  |
|                                                                                                                                           | <b>Internacionalización</b> y visibilidad exterior del ecosistema vasco                                                                                                                                                                                                                 |                         |  Alta  |
|                                                                                                                                           | Gestión avanzada de la <b>información sobre el ecosistema</b> : mapeado y medición en tiempo real del estado del ecosistema, agentes, flujos y actividad, resultados e impactos, conexiones y colaboraciones, etc.                                                                      |                         |  Alta  |

Nota: las acciones correspondientes a Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo no están contabilizadas en esta tabla en esta versión.

## 4.7 Acciones destacadas por eje

### 4.7.1. Cultura y valores emprendedores

**Objetivo:** Fomentar la cultura y valores emprendedores en todos los niveles de la sociedad y etapas de la vida, promoviendo que el conjunto de la población disponga de una conciencia positiva hacia el emprendimiento como opción atractiva de futuro.

| Línea                 | Objetivo de la línea                                                                                                                                                                                                                  | Acciones destacadas                                                                       | Descripción                                                                                                                                                                  | Agente promotor y colaboradores                                                                                                                                                          |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sistema educativo     | Desarrollar la aptitud e iniciativa emprendedora en todos los colectivos (educación primaria, secundaria, formación profesional y universitaria), la formación del profesorado y el contacto con personas emprendedoras y empresarias | • <b>Egin eta Ekin, Ikasenpresa, Enpresari, etc.</b>                                      | Programas de referencia para el fomento de la cultura y valores emprendedores en el sistema educativo público vasco                                                          | Departamento de Educación del Gobierno Vasco (Viceconsejerías de Formación Profesional y de Universidades), Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, UPV/EHU y BICs |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>Start Innova</b>                                                                     | Plataforma de e-learning (alumnado de 16-17 años)                                                                                                                            | Grupo Vocento e instituciones vascas                                                                                                                                                     |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>Entreprenari - Zitek - Inizia</b>                                                    | Iniciativas, programas y actividades lúdicas masivas para el fomento de la iniciativa emprendedora en la comunidad universitaria                                             | Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y UPV/EHU                                                                                                                                              |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>Zitek SCAPE, Ekinduz...</b>                                                          |                                                                                                                                                                              | TECNUN, UD y MU                                                                                                                                                                          |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>Programas de univ. privadas</b>                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Modelos de referencia | Reconocer el papel de la persona emprendedora y empresaria, y visibilizar a quienes ejemplifiquen los valores emprendedores y el modelo deseado de empresa                                                                            | • <b>Premios y concursos sobre emprendimiento y empresa</b>                               | Toribio Echevarria, Laborde, Abiatu, Think Big, Handira Jo, Emprendedor XXI, Provider, ON Bizkaia, Joven empresario/a, Donostia EKIN e INN, Irun ekintzan, Tu idea cuenta... | Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, UPV/EHU y agentes colaboradores                                                                            |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>TKGUNE</b>                                                                           | Impulso del desarrollo de proyectos industriales en la juventud                                                                                                              | Diputación Foral de Gipuzkoa, EJV, Red Tkgune, Ayto. Elgoibar, Debegesa, Rural Kutxa Empresas                                                                                            |
| Eventos de impacto    | Recuperar la apuesta por eventos de alto impacto y visibilidad, aumentando la coordinación interinstitucional y público-privada en el diseño, organización y apoyo a los distintos formatos de fomento de la cultura emprendedora     | • <b>Congreso Basque Industry 4.0</b>                                                     | Nuevas ediciones de congresos especializados o con contenidos sobre emprendimiento                                                                                           | DESMA Gobierno Vasco                                                                                                                                                                     |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>2º Congreso de emprendimiento universitario</b>                                      |                                                                                                                                                                              | Viceconsejería de Universidades Gobierno Vasco y UPV/EHU                                                                                                                                 |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>South Summit Bizkaia, Biscay Bay startup campus, Techstar Startup Week Bilbao...</b> | Eventos que fomentan la cultura emprendedora y el emprendimiento                                                                                                             | Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia, UPV/EHU Bizkaia, Ayuntamiento de Bilbao y agentes privados colaboradores                                             |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>Álava Emprrende</b>                                                                  | Acción de impulso del espíritu emprendedor en todo el TH a través de diversas acciones                                                                                       | Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de la Diputación Foral de Álava, y Ayuntamientos                                                                     |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>Eventos de impacto local</b>                                                         | Eventos como el Día del Emprendimiento o Persona Emprendedora, hackathones, jornadas y encuentros...                                                                         | Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo                                                                                                                                                   |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>Eventos especializados o sectoriales</b>                                             | Eventos público-privados especializados como Forum Culinary Action, BIME PRO StartUp Competition, WORKinn, etc.                                                              | Agentes promotores (Basque Culinary Center, Last Tour, etc.) en colaboración con instituciones vascas y otros agentes privados del ecosistema                                            |
|                       |                                                                                                                                                                                                                                       | • <b>B-Venture, CITA Emprrende...</b>                                                     | Eventos sobre emprendimiento (incluyen BIC Startup Day, etc.)                                                                                                                | Grupo Vocento en colaboración con instituciones vascas y agentes privados                                                                                                                |
| Medios y canales      | Potenciar múltiples canales para difusión de información, cultura, valores y modelos de emprend.                                                                                                                                      | • <b>Blogs, webs y newsletters especializadas, espacios en radio, redes sociales...</b>   | Acciones y campañas de promoción del emprendimiento a través de diversos canales y formatos                                                                                  | Agentes públicos y privados del ecosistema                                                                                                                                               |



4.7.2. Capital humano

**Objetivo:** Reforzar la formación del capital humano emprendedor, especialmente en todas las etapas educativas, y favorecer su atracción, contratación, movilidad, interacción y conexión con nuevas oportunidades de emprendimiento.

| Línea        | Objetivo de la línea                                                                                                                                                                                                                                      | Acciones destacadas                                                         | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                        | Agente promotor y colaboradores                                                              |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Atracción    | Atraer capital humano emprendedor internacional, con atención a perfiles necesarios para la transformación social y productiva de CAPV, y facilitar su experiencia emprendedora (necesidades profesionales-personales)                                    | • <b>BIND 4.0 - atracción de startups internacionales</b>                   | Atracción de capital humano de todo el mundo en el marco del programa                                                                                                                                                                                                              | DESMA Gobierno Vasco y SPRI en colaboración con Diputaciones Forales                         |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Programas de atracción de talento emprendedor</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Vice. de Agricultura Pesca y Política Alimentaria EJGV                                       |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Bizkaia Talent</b>                                                     | Programas y acciones de atracción de talento emprendedor a la CAPV                                                                                                                                                                                                                 | Departamento de Promoción Económica Diputación Foral Bizkaia                                 |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Connecting Talent</b>                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Fomento de San Sebastián                                                                     |
| Contratación | Favorecer la contratación de personas que ayuden al impulso y desarrollo de prácticas emprendedoras en empresas (nueva creación o consolidadas), contribuyendo a la mejora de la empleabilidad de las personas y el refuerzo de capacidades empresariales | • <b>Lehen Aukera</b>                                                       | Ayudas a empresas para contratar jóvenes en desempleo sin experiencia                                                                                                                                                                                                              | Lanbide - Departamento de Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco                                |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>1er contacto laboral</b>                                               | Becas de primer contacto laboral                                                                                                                                                                                                                                                   | Enkarterri Berri Zerbi., Bidasoa activa                                                      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Becas emprendimiento juvenil</b>                                       | Becas universitarias, que incluyen formación y mentoring                                                                                                                                                                                                                           | Sistema universitario vasco                                                                  |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Becas / formación en empresas alimentarias</b>                         | Incorporación de personas emprendedoras al sector primario, industria alimentaria y medio rural                                                                                                                                                                                    | Vicecons. de Agricultura Pesca y Política Alimentaria EJGV                                   |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Basque Ecodesign Hub Proyectos de empresa con talento joven</b>        | Ayudas a empresas para "proyectos verdes" desarrollados por jóvenes formados y tutorizados                                                                                                                                                                                         | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente EJGV - IHOBE            |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Prácticas en startups</b>                                              | Programa de apoyo a prácticas curriculares de grado en Startups                                                                                                                                                                                                                    | UD                                                                                           |
| Formación    | Promover la formación continua y de alto nivel de las personas emprendedoras y del resto de agentes de apoyo del ecosistema vasco, de la mano de agentes especializados y centros de referencia.                                                          | • <b>Taldeka equipos de emprendimiento</b>                                  | Refuerzo de competencias en creación de empresas digitales a personas en desempleo                                                                                                                                                                                                 | Dpto. de Empleo, Inclusión Social e Igualdad de DFB y DEMA                                   |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Programas, talleres cursos y seminarios</b>                            | Acciones de formación y desarrollo de competencias emprendedoras, conocimiento y herramientas sobre emprendimiento e intraemprend.                                                                                                                                                 | Universidades vascas, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo           |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Formación especializada (NEIBTs)</b>                                   | Acciones de capacitación especializada de NEIBTs en temas de gestión, sectorial, tecnología...                                                                                                                                                                                     | Diputaciones Forales, BICs, Ayuntamientos y agentes privados                                 |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>B-Cubes</b>                                                            | Piloto de "serious game" empresarial                                                                                                                                                                                                                                               | UPV/EHU                                                                                      |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Formación intensiva emprendimiento agroalimentario</b>                 | Cursos de incorporación al sector primario y medio rural de gente joven con carácter emprendedor                                                                                                                                                                                   | Viceconsejería de Agricultura Pesca y Política Alimentaria EJGV                              |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>PADEM - Programa Avanzado de Dirección para personas Emprendedoras</b> | Formación avanzada en gestión estratégica para personas emprendedoras de proyectos de alto potencial.                                                                                                                                                                              | Departamento de Promoción Económica, Medio Rural y Equilibrio Territorial DFG y BIC Gipuzkoa |
|              |                                                                                                                                                                                                                                                           | • <b>Itinerarios académicos</b>                                             | Itinerarios académicos y programas:<br>- Grado LEINN, Master MINN y Diploma de Especialización Team Mastery de MU - Mondragon Unibertsitatea<br>- Grado en Innovación y Emprendimiento de UD - Universidad de Deusto<br>- Máster de Emprendimiento y Dirección Empresas de UPV/EHU | Sistema universitario vasco en colaboración con instituciones vascas                         |



|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                           |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Movilidad</b>   | Facilitar la movilidad de personas emprendedoras entre proyectos y ecosistemas, favoreciendo su desarrollo y el de su empresa                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Colaboración con agentes y ecosistemas internacionales</b></li> </ul> | Acuerdos (CIC, Sosa, etc.) para el fomento de la movilidad internacional de nuevas empresas y personas emprendedoras                                                                                               | Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia                        |
| <b>Interacción</b> | Favorecer la creación y dinamización de redes e iniciativas que promuevan la interacción y el diálogo entre las personas emprendedoras y agentes del ecosistema, y faciliten el enriquecimiento de los proyectos, el apoyo coordinado y la vinculación con el ecosistema. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Red Sarekin</b></li> </ul>                                            | Red de apoyo coordinado de los agentes del ecosistema del emprendimiento de Bizkaia                                                                                                                                | Departamento de Empleo, Inclusión Social e Igualdad DFB y DEMA, y Ayuntamientos           |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Labor de los BICs con las NEIBTs</b></li> </ul>                       | Acciones orientadas a la conexión e interacción, aprendizaje colaborativo, difusión de experiencias, mentoring, etc. entre personas emprendedoras, inversoras (BBAA), empresas de reciente creación, agentes, etc. | BICs                                                                                      |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Redes, foros y comunidades de personas y agentes</b></li> </ul>       |                                                                                                                                                                                                                    | ADEGI, CEBEK, SEA, Agencias de Desarrollo, redes y comunidades privadas                   |
| <b>Relevo</b>      | Favorecer la conexión de personas emprendedoras con nuevas oportunidades de emprendimiento derivadas de procesos de sucesión, relevo generacional y transmisión empresarial                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gaztenek</b></li> </ul>                                               | Programa de apoyo al emprendimiento derivado del relevo generacional en el medio rural                                                                                                                             | Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria del Gobierno Vasco            |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Transmisión de empresas</b></li> </ul>                                | Apoyo a la compraventa de empresas por las personas trabajadoras, tratando de evitar el cierre de empresas viables y la pérdida de los puestos de trabajo                                                          | Departamento de Empleo, Inclusión Social e Igualdad de Diputación Foral de Bizkaia y DEMA |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nuevas personas socias</b></li> </ul>                                 | Programa de incorporación de nuevas personas socias a empresas de Economía Social                                                                                                                                  | Dirección de Economía Social - Departamento de Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco        |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Relevo generacional en la empresa</b></li> </ul>                      | Programa de relevo generacional en la empresa                                                                                                                                                                      | Tknika - Viceconsejería de Formación Profesional del Gobierno Vasco                       |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Berriz Enpresa-Transmisión Empresarial</b></li> </ul>                 | Programa dirigido a facilitar la continuidad empresarial con asesoramiento individualizado                                                                                                                         | Gobierno Vasco y Cámaras Vascas                                                           |
|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Relevo en industria</b></li> </ul>                                    | Programa para apoyar procesos de relevo en el sector industrial                                                                                                                                                    | Debegesa                                                                                  |

#### 4.7.3. Fuentes e ideas de emprendimiento

**Objetivo:** Incrementar la masa crítica y calidad de las ideas y nuevas iniciativas surgidas de los distintos “caladeros” y fuentes, atendiendo las necesidades específicas de cada colectivo emprendedor.

| Línea                        | Objetivo de la línea                                                                                                         | Acciones destacadas                                                                                                                                                              | Descripción                                                                                                                                   | Agente promotor y colaboradores                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Personas en desempleo</b> | Fomentar el autoempleo y apoyar la creación y desarrollo de microempresas por personas en desempleo o demandantes de empleo. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ayudas al emprendimiento</b></li> <li>• <b>Lehen Aukera</b></li> <li>• <b>Programa DEMA</b></li> <li>• <b>Gaztenpresa</b></li> </ul> | Programas de asesoramiento y acompañamiento en el análisis de viabilidad y plan de negocio, arranque, consolidación y transmisión de negocios | Lanbide - Departamento de Empleo y Políticas Sociales del Gobierno Vasco; Departamento de Empleo, Inclusión Social e Igualdad de Diputación Foral de Bizkaia y DEMA, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, Laboral Kutxa |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                  |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mujeres             | Promover la plena incorporación de las mujeres en la actividad económica y laboral, apoyando de forma específica el emprendimiento liderado por mujeres                                                                                                                                        | • Emekin                                        | Programas específicos de apoyo y visibilización del emprendimiento femenino a través de acciones de asesoramiento, formación, networking, premios, análisis de factores del emprendimiento femenino etc. | Diputación Foral de Gipuzkoa – Dpto. de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural y entidades colaboradoras                                     |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Convenios SMyE, Ajekask y AMPEA               |                                                                                                                                                                                                          | Dpto. de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de Diputación Foral Álava                                                           |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Andrekintzaile                                |                                                                                                                                                                                                          | Diputación Foral de Bizkaia, Bilbao Metrópoli-30, Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia y Emakumeekin                                |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Apoyo a mujeres emprendedoras y empresarias   |                                                                                                                                                                                                          | Diputación Foral de Bizkaia en colaboración con Asociación de Empresarias Directivas AED, CEBEK y Bilbao Metrópoli 30                            |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Emprendimiento femenino local                 |                                                                                                                                                                                                          | Amurrio Bidean, Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, Fomento de San Sebastián, Lea Artibai Garapen Agentzia                                          |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Emprendimiento femenino UD                    |                                                                                                                                                                                                          | UD, MET, Community of Insurance, y otros agentes públicos y privados                                                                             |
| FP y Universidades  | Promover la creación de nuevas empresas desde el sistema educativo, desde el acompañamiento integral a todos los colectivos (alumnado de los diferentes niveles, ex alumnado, profesorado, colectivo investigador...)                                                                          | • Urratsbat, MAE, Empr. innovador-industrial    | Iniciativas destacadas del sistema educativo para el acompañamiento a la comunidad universitaria en la búsqueda de oportunidades y diseño de nuevas iniciativas empresariales.                           | Tknika - Viceconsejería de Formación Profesional - Departamento de Educación del Gobierno Vasco                                                  |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Entreprenari-Zitek-Inizia en 3 campus UPV/EHU |                                                                                                                                                                                                          | Viceconsejería de Universidades - Departamento de Educación del Gobierno Vasco y UPV/EHU (tres campus), en colaboración con Diputaciones Forales |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Iniciativas MTA, BBF, AS Fabrik...            |                                                                                                                                                                                                          | Mondragon Unibertsitatea, en colaboración con diversos agentes                                                                                   |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • START I y II, Explorer, Digital Accelerate... |                                                                                                                                                                                                          | Universidad de Deusto, en colaboración con diversos agentes                                                                                      |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Valorización de resultados de Investigación   | Atracción de empresas, inversión, etc., a proyectos de grupos de investigación con proyección de mercado                                                                                                 | Viceconsejería de Universidades - Departamento de Educación del Gobierno Vasco y UPV/EHU Bizkaia                                                 |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Programa de retos del CERN                    | Proyecto de fomento del emprendimiento desde la innovación                                                                                                                                               | Viceconsejería de Universidades - Departamento de Educación del Gobierno Vasco y UPV/EHU Araba                                                   |
| Sectorios RIS3      | Favorecer la creación y crecimiento de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica en sectores RIS3 (fabricación avanzada, energía y biociencias-salud) del País Vasco, a través de programas adaptados a cada etapa y necesidad.                                                          | • Ekintzaile                                    | Programas principales de acompañamiento a las nuevas empresas innovadoras, de la mano de los BICs                                                                                                        | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI                                                   |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Emprender en Álava                            |                                                                                                                                                                                                          | Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de Diputación Foral de Álava                                                 |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Proyectos innovadores Bizkaia                 |                                                                                                                                                                                                          | Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia                                                                               |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Txekintek                                     |                                                                                                                                                                                                          | Diputación Foral de Gipuzkoa – Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural                                                        |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Sectores de futuro                            | Programas locales de oportunidades en salud, economía circular, etc.                                                                                                                                     | Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz, Behargintza Basauri-Etxebarri, Debegesa, Fomento de San Sebastian, Lea Artibai Garapen Ag.                         |
| Empresa consolidada | Acompañar los proyectos de nuevas líneas de negocio o nueva actividad económica del tejido empresarial consolidado, a partir del aprovechamiento de las competencias propias de las personas y empresas, y favoreciendo una dinámica estable dentro de la empresa y conectada con el exterior. | • Iniciativa de Intraemprend.                   | Programas de impulso a la actividad intraemprendedora para la generación y consolidación de nueva actividad económica por parte de empresas consolidadas                                                 | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco, SPRI, Diputaciones Forales y BICs                       |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Lehiabide Intra.                              |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                  |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Barnekintzaile - Barnetekin                   |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                  |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Nuevos modelos de negocio                     |                                                                                                                                                                                                          | Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia y BEAZ                                                                        |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | • Innovación Econ. Circular                     |                                                                                                                                                                                                          | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco e IHOBE                                                  |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                            |                                                                                                         |                                                                                                     |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RVCTI y sistema sanitario | Aflorar nuevas iniciativas empresariales en dichos ámbitos a través de la valorización de la investigación y conocimiento existente en la CAPV, la detección de perfiles emprendedores en el colectivo investigador y el acceso a servicios especializados de apoyo. | • <b>BALIOSASUN</b>                        | Programa de gestión y valorización de innovación en el sistema sanitario                                | Departamento de Salud del Gobierno Vasco                                                            |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                      | • <b>MEDTECH</b>                           | Aceleración de innovación en dispositivos médicos y tecnologías sanitarias                              |                                                                                                     |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                      | • <b>Promoción de NEIBTs en RVCTI</b>      | Colaboración con agentes de la RVCTI para la creación de NEIBTs                                         | Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia con Tecnalia Ventures            |
| Otros sectores            | Generar nuevas oportunidades de emprendimiento en ámbitos como la economía social, zonas como el medio rural, y sectores como agroalimentación, industrias culturales y creativas, etc.                                                                              | • <b>Cadena alimentaria y medio rural</b>  | Plan de emprendimiento y programas específicos de apoyo para la cadena agroalimentaria y el medio rural | Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria del Gobierno Vasco, HAZI y Mendinet     |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                      | • <b>Servicios</b>                         | Comercio, hostelería, cuidados, turismo-ocio...                                                         | Amurrio Bidean, Behargintza Basauri-Etxebarri, Getxoko Udala – Getxolan Iraurgi Berritzen           |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                      | • <b>Economía social</b>                   | Programas sectoriales para el apoyo a la puesta en marcha de nuevos proyectos                           | Dirección de Economía Social - Departamento de Trabajo y Empleo EJGV y Diputación Foral de Gipuzkoa |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                      | • <b>Innovación social</b>                 |                                                                                                         |                                                                                                     |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                      | • <b>Industrias creativas y culturales</b> |                                                                                                         | Departamento de Cultura de Gobierno Vasco y Diputaciones Forales.                                   |

#### 4.7.4. Acceso a financiación e inversión

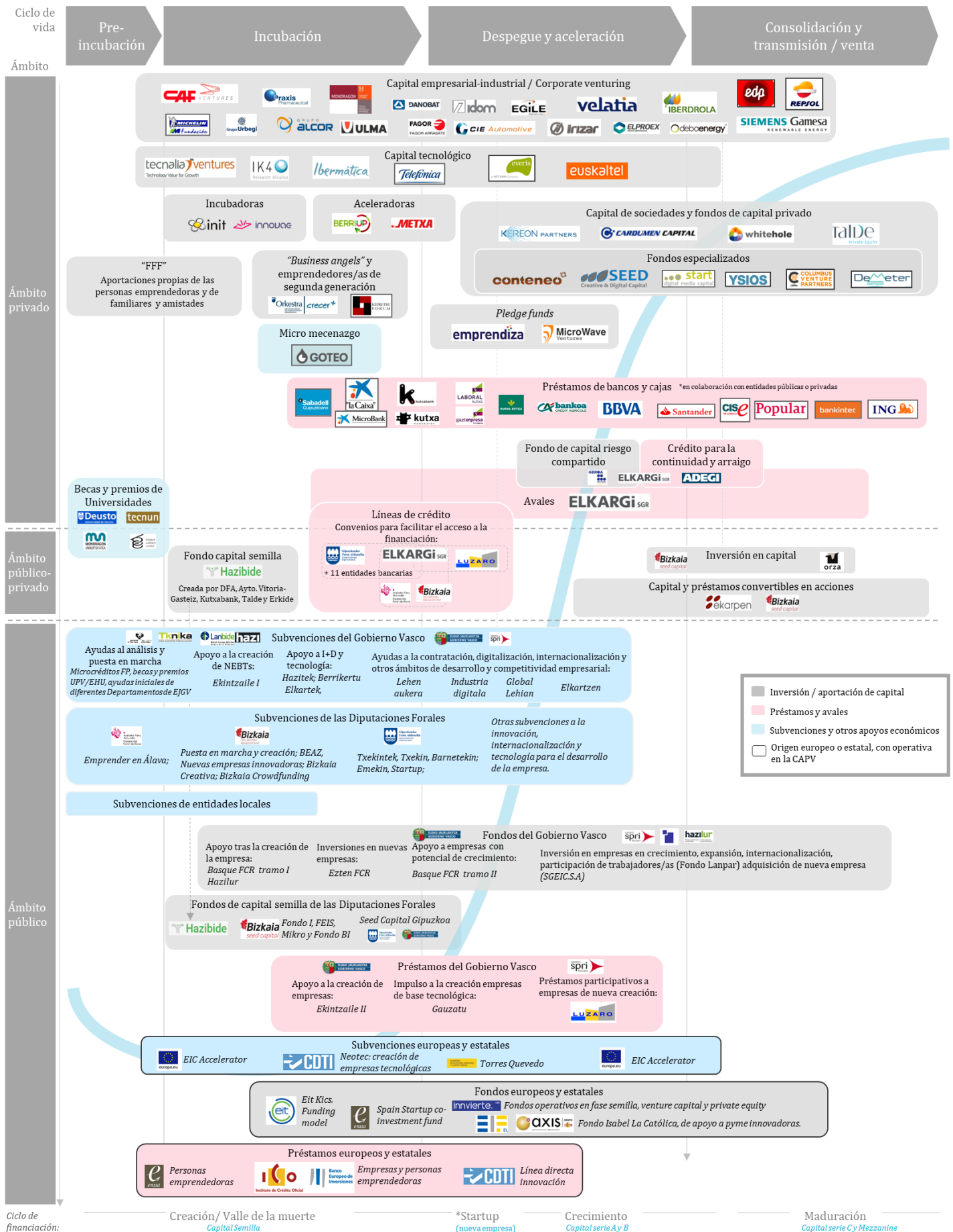
**Objetivo:** Ofrecer alternativas de acceso a financiación e inversión a los proyectos con potencial para nacer, despegar, crecer y consolidarse.

| Línea                                            | Objetivo de la línea                                                                                                                                                                              | Acciones destacadas                                              | Descripción                                                                                                                               | Agente promotor y colaboradores                                                                               |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Información y orientación                        | Orientar a los proyectos sobre las alternativas de financiación e inversión a su disposición                                                                                                      | • <b>Alternativas para proyectos emprendedores</b>               | Información y orientación a personas emprendedoras sobre el mapa de instrumentos disponibles (subvenciones, préstamos y capital)          | Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y Ayuntamientos, BICs y resto de agentes del ecosistema                  |
| Capitalización del desempleo y microfinanciación | Facilitar a las personas emprendedoras herramientas para la puesta en marcha de su proyecto a través de capitalización del desempleo, microcréditos, becas y avales para el acceso a financiación | • <b>Capitalización del desempleo</b>                            | Herramientas de apoyo económico y financiero para la puesta en marcha y cobertura de necesidades básicas de inversión de nuevos proyectos | Lanbide - Departamento de Trabajo y Empleo EJGV                                                               |
|                                                  |                                                                                                                                                                                                   | • <b>Microfinanciación (FP, Seed Capital Bizkaia y Mikro...)</b> |                                                                                                                                           | Viceconsejería de Formación Profesional - Departamento de Educación del Gobierno Vasco, Diputaciones Forales. |
|                                                  |                                                                                                                                                                                                   | • <b>Avales</b>                                                  |                                                                                                                                           | Instituciones vascas y Elkargi                                                                                |
|                                                  |                                                                                                                                                                                                   | • <b>Micromecenazgo - crowdfunding Bizkaia y crowdlending</b>    |                                                                                                                                           | Departamento de Promoción Económica de DFB                                                                    |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Subvenciones                           | Apoyar la creación, arranque y crecimiento del proyecto emprendedor.                                                                                                                                                                          | • <b>Ekintzaile</b>                                                        | Programas de apoyo a la creación de nuevas empresas                                                                                                                                                                                                                                               | DESMA EJGV y SPRI                                                                                                                           |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               | • <b>Emprender en Álava, Txekin, Nuevas empresas Área 1 y 2 Bizkaia...</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Diputación Foral de Álava, Diputación Foral de Bizkaia, Diputación Foral de Gipuzkoa y Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo               |
| Financiación pública y público-privada | Facilitar la financiación de las necesidades (activos fijos, capital circulante) de los proyectos emprendedores, a través de diversas líneas de crédito, especialmente en los sectores prioritarios RIS3.                                     | • <b>Luzaro - Ekintzaile II y Gauzatu</b>                                  | Préstamos de apoyo a la creación y desarrollo de empresas innovadoras de base tecnológica.                                                                                                                                                                                                        | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI                                              |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               | • <b>AURRERA</b>                                                           | Línea de financiación a largo plazo con aval de ELKARGI SGR de necesidades de inversión o circulante para pymes emprendedoras de nueva creación.                                                                                                                                                  | SPRI, Instituto Vasco de Finanzas (IVF) del Gobierno Vasco, y Elkargi                                                                       |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               | • <b>Fondo de Innovación</b>                                               | Línea de apoyo de préstamos para la financiación de proyectos innovadores                                                                                                                                                                                                                         | BEAZ y Elkargi                                                                                                                              |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               | • <b>Convenio DFG-Elkargi</b>                                              | Convenio para facilitar acceso a financiación e inversión para NEIBTs, apoyo al emprendimiento femenino y adquisición de empresas-capital por las personas trabajadoras                                                                                                                           | Diputación Foral de Gipuzkoa - Elkargi y once bancos y cajas                                                                                |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               | • <b>Biozientziak Gipuzkoa</b>                                             | Apoyo a la financiación de proyectos excelentes del ámbito de las biociencias en Gipuzkoa                                                                                                                                                                                                         | Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural DFG, Kutxa Fundazioa y BIC Gipuzkoa                                              |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               | • <b>Financiación local</b>                                                | Convenios con entidades bancarias                                                                                                                                                                                                                                                                 | Todas las Agencias de Desarrollo                                                                                                            |
| Inversión pública y público-privada    | Cubrir las necesidades de inversión de los proyectos emprendedores, especialmente en fases precompetitivas y de inversión requerida superior a 1M€, promoviendo de forma creciente mecanismos de coinversión público-privada (match funding). | • <b>Basque Fondo – Ekintzaile XXI</b>                                     | Programa de apoyo tras la creación de la empresa                                                                                                                                                                                                                                                  | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI                                              |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               | • <b>Seed Capital Bizkaia, Seed Capital Gipuzkoa y Hazibide</b>            | Instrumentos de capital semilla y microfinanciación                                                                                                                                                                                                                                               | Diputación Foral de Bizkaia (Fondo 1 y Fondo FEIS), Diputación Foral de Gipuzkoa, Diputación Foral de Álava.                                |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               | • <b>Capital Riesgo del País Vasco</b>                                     | Inversión en empresas para su crecimiento, internacionalización, participación de trabajadores/as o adquisición de nueva empresa.                                                                                                                                                                 | SGEIC S.A. -Gestión de Capital Riesgo del País Vasco del Gobierno Vasco                                                                     |
|                                        |                                                                                                                                                                                                                                               | • <b>Fondo de Adegí-Geroa-Elkargi</b>                                      | Fondo para el apoyo a 'startups' a través de participaciones en el capital y préstamos a largo plazo                                                                                                                                                                                              | Adegí, Geroa, Elkargi                                                                                                                       |
| Fuentes e instrumentos privados        | Ayudar a "aflorar" y promocionar la diversidad de fuentes y mecanismos privados de inversión y financiación.                                                                                                                                  | • <b>Financiación e inversión privada</b>                                  | Oferta de family offices, pledge funds, venture capital, aceleradoras, corporate venture capital, inversores tecnológicos, fondos especializados en sectores RIS3, venture builders o crowdfunding, entre otros. Además de la oferta de financiación de proyectos emprendedores de bancos y cajas | Microwave, All Iron Ventures, Easo Ventures, Kereon, Cardumen, Inveready, Efilia, ABE...entre otros (ver siguiente página para más detalle) |
| Redes de personas inversoras y         | Promocionar la cultura de business angel-inversores/as privados/as                                                                                                                                                                            | • <b>Business angels</b>                                                   | Desarrollo de redes de business angels                                                                                                                                                                                                                                                            | Crece+, Cleantech Invest, Keiretsu Forum, Coben Club                                                                                        |



## Mapa de instrumentos de apoyo económico-financiero al emprendimiento



Fuente: actualización a marzo 2021 a partir de las aportaciones de diversos agentes públicos y privados del ámbito financiero de la CAPV

#### 4.7.5. Acceso a mercado

**Objetivo:** Ofrecer oportunidades de acceso a mercado y “primeros clientes” a los proyectos emprendedores, especialmente a los de mayor potencial en sectores de futuro RIS3.

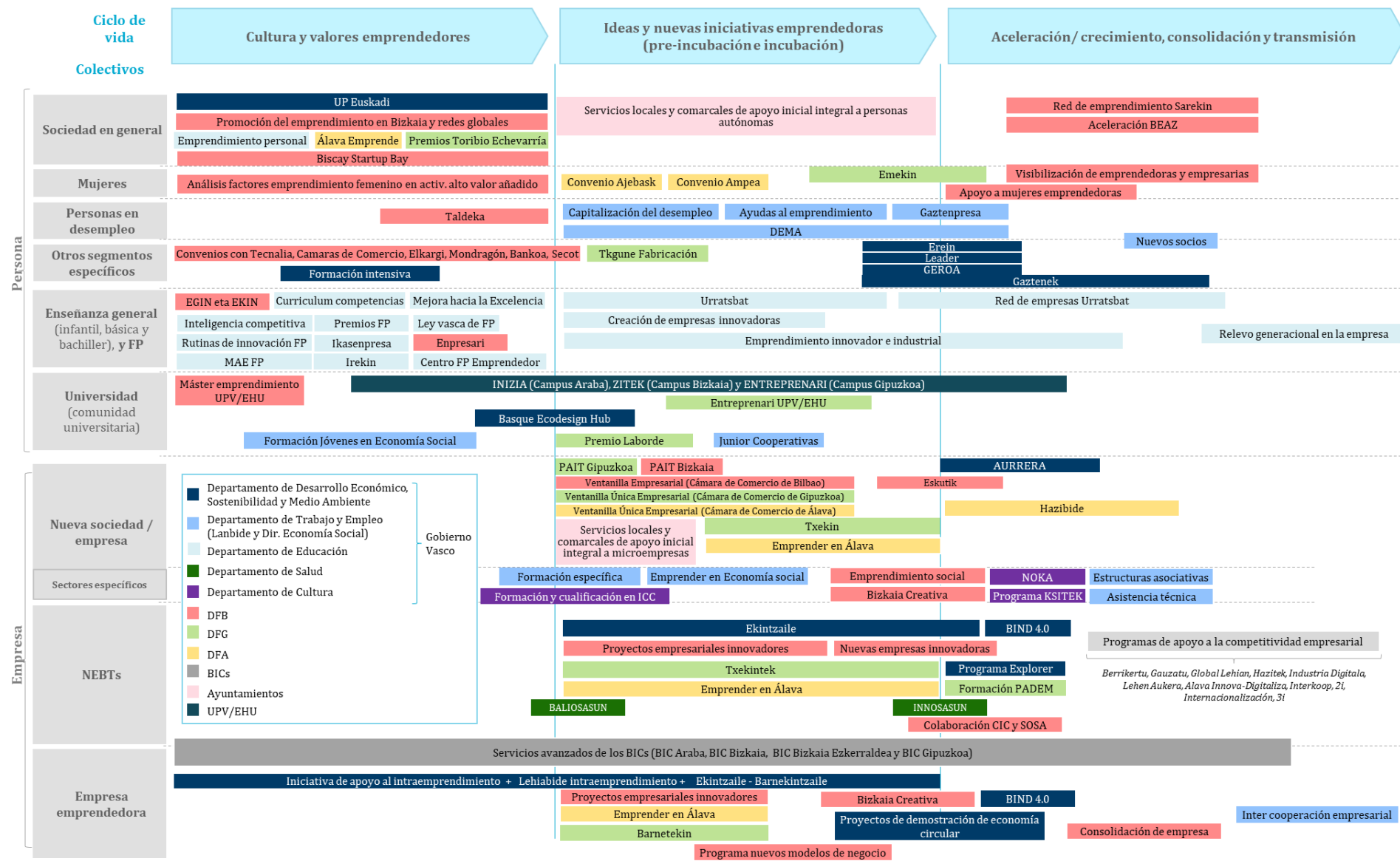
| Línea                         | Objetivo de la línea                                                                                                                                                                                                       | Acciones destacadas                                               | Descripción                                                                                                                                                                        | Agente promotor y colaboradores                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “ Primer cliente”             | Reforzar los programas que facilitan el acceso a mercado y la búsqueda de “primeros clientes” a los proyectos emprendedores, especialmente en sectores prioritarios RIS3.                                                  | • <b>BIND 4.0 con empresas industriales tractoras</b>             | Programa internacional de aceleración de startups en el ámbito de industria 4.0 que garantiza un contrato con una empresa industrial, además de mentoring y aceleración            | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI y 57 empresas del sector de la industria, la energía, la salud y la alimentación con sede en la CAPV |
|                               |                                                                                                                                                                                                                            | • <b>Programa BIOK</b>                                            | Programa para facilitar el acceso de startups a empresas                                                                                                                           | Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y Telefónica Open Future                                                                                                   |
|                               |                                                                                                                                                                                                                            | • <b>INNOSASUN</b>                                                | Colaboración con la industria y otros agentes relacionados en el desarrollo y comercialización de innovaciones del ámbito sanitario                                                | Dpto. de Salud de Gobierno Vasco, Osakidetza y BIOEF                                                                                                                                                |
| Contratación y compra pública | Maximizar la capacidad de la Administración Pública vasca, como contratista y consumidora de innovación y tecnología, para desarrollar nuevos mercados y oportunidades a empresas nuevas                                   | • <b>Contratación pública DFB</b>                                 | Apoyo a la contratación pública dirigida a pyme y autónomos, incluidas en las nuevas cláusulas sociales de contratación                                                            | Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia y BEAZ                                                                                                                           |
|                               |                                                                                                                                                                                                                            | • <b>Compra pública innovadora</b>                                | Oficina de compra pública innovadora en Osakidetza                                                                                                                                 | Osakidetza, Departamento de Salud del Gobierno Vasco                                                                                                                                                |
| Proyectos demostrativos       | Promover proyectos demostrativos en los que el acompañamiento técnico proactivo de agentes públicos y privados, sumado a la ayuda económica, facilita la creación de demanda                                               | • <b>Economía circular: ayudas para proyectos de demostración</b> | Nueva convocatoria de ayudas a pruebas industriales o preindustriales que confirmen la viabilidad técnica, económica y ambiental de soluciones innovadoras de economía circular    | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco e IHOBE                                                                                                     |
| Emprendimiento colaborativo   | Favorecer iniciativas de emprendimiento colaborativo (entre personas emprendedoras, nuevas empresas, empresas consolidadas, otros agentes) como medio para ganar dimensión y facilitar su acceso a mercados y crecimiento. | • <b>Emprendimiento en economía social</b>                        | Promoción y apoyo a la creación de proyectos empresariales colaborativos de economía social, incorporación de nuevas personas socias, proyectos de intercooperación empresarial... | Dirección de Economía Social del Departamento de Trabajo y Empleo de Gobierno Vasco, y Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de la Diputación Foral de Álava          |
|                               |                                                                                                                                                                                                                            | • <b>Platform Coops y MTA Changemaker Lab</b>                     | Iniciativas para la creación de proyectos emprendedores en colaboración                                                                                                            | Mondragon Unibertsitatea                                                                                                                                                                            |
| “ Fábricas” de proyectos      | Reforzar la “construcción” de proyectos, aunando ideas, personas y financiación/capital                                                                                                                                    | • <b>“Fábricas” privadas de startups</b>                          | Iniciativas privadas de creación de startups, en ocasiones especializadas en una tecnología                                                                                        | Eywa, AI power, Dotakon, MTA Venture Builder, etc.                                                                                                                                                  |
| Aceleración de proyectos      | Acelerar la maduración, acceso a mercado y crecimiento de las nuevas iniciativas                                                                                                                                           | • <b>Programa de aceleración de startups-pyme</b>                 | Acompañamiento integral al crecimiento de empresas                                                                                                                                 | BEAZ-Diputación Foral de Bizkaia                                                                                                                                                                    |
|                               |                                                                                                                                                                                                                            | • <b>Innolab Bilbao</b>                                           | Plataforma de innovación abierta y aceleración de empresas, startups y proyectos de I+D                                                                                            | Ayuntamiento de Bilbao, BBK, UD, Euskaltel, Iberdrola, IBM Mondragon                                                                                                                                |
|                               |                                                                                                                                                                                                                            | • <b>Berriup y Metxa</b>                                          | Iniciativas privadas de aceleración de proyectos emprendedores.                                                                                                                    | Berriup y Metxa                                                                                                                                                                                     |

4.7.6. Procesos, servicios y programas de apoyo

**Objetivo:** Adecuar los procesos, programas y servicios de apoyo a las necesidades de la población emprendedora, cubriendo las diferentes necesidades y etapas de cada proyecto.

| Línea                                                    | Objetivo de la línea                                                                                                                                                                                                                                                                         | Acciones destacadas                                                                                                                                                                 | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Agente promotor y colaboradores                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Servicios BICs                                           | Consolidar el papel de los BICs, potenciar su relación con el resto del ecosistema, y continuar sofisticando su oferta de servicios de acompañamiento a los proyectos emprendedores                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Evolución de los BICs</b></li> </ul>                                                                                                    | Acciones para promover la evolución y aprovechamiento de sus recursos y capacidades, favoreciendo la prestación de servicios avanzados y adaptados a la realidad y tendencias del emprendimiento NEIBT, especialmente en sectores RIS3.                                                                                                                                                           | Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y BICs                                                                                                                                                                                |
| Programas y servicios adaptados a cada necesidad y etapa | Adecuar los diferentes programas y servicios públicos de apoyo a las necesidades particulares de cada colectivo y etapa de cada proyecto, promoviendo la evaluación de su triple impacto, la coordinación pública-pública y el diálogo permanente con las personas y empresas emprendedoras. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Catálogo de programas y servicios de apoyo al emprendimiento</b></li> </ul>                                                             | Catálogo de programas y servicios de apoyo y acompañamiento de los diferentes agentes públicos y parapúblicos de apoyo para cada una de las etapas y necesidades del ciclo de vida emprendedor. En la siguiente página se recoge un cuadro resumen de programas y servicios públicos de apoyo. En los anexos, se incluye un catálogo con los programas y servicios de los agentes del ecosistema. | Agentes del ecosistema                                                                                                                                                                                                     |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Conexión con programas de apoyo a la competitividad empresarial</b></li> </ul>                                                          | Orientación a proyectos emprendedores en fase de consolidación para su acceso a programas de apoyo a la competitividad empresarial (I+D, digitalización, internacionalización, innovación, etc.)                                                                                                                                                                                                  | Instituciones vascas con programas relacionados                                                                                                                                                                            |
| Información accesible                                    | Aumentar la visibilidad y accesibilidad del conjunto de servicios y programas de apoyo ("¿quién es quién y qué me puede aportar?").                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Portal UP Euskadi</b></li> </ul>                                                                                                        | Portales que centralizan la información necesaria sobre procesos, programas, servicios, instrumentos financieros, infraestructuras y agentes del ecosistema emprendedor, y la ofrece de modo accesible y atractivo a todas las personas y agentes locales o del exterior potencialmente interesados.                                                                                              | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI                                                                                                                             |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Website Álava Emprende, Red Sarekin Bizkaia...</b></li> </ul>                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo                                                                                                                                                               |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ONEKIN</b></li> </ul>                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Departamento de Agricultura, Pesca e Industria Alimentaria del Gobierno Vasco                                                                                                                                              |
| Trámites ágiles                                          | Agilizar los procesos administrativos relacionados con la actividad emprendedora, eliminando posibles barreras e impulsando la tramitación telemática, la simplificación y flexibilización de procesos y lenguaje o la mejora de plazos, entre otros.                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT), Ventanilla Empresarial y Puntos de Atención al Emprendedor (PAE)</b></li> </ul> | Red de puntos de acceso, información y apoyo inicial (orientación, capacitación, asesoramiento, acompañamiento) a la persona emprendedora.                                                                                                                                                                                                                                                        | Diputaciones Forales a través de BICs, Ayuntamientos, Cámaras de Comercio, red de puntos de acceso al autoempleo y red Técnica de Formación Profesional, en colaboración con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo |
|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Tramitación electrónica</b></li> </ul>                                                                                                  | Tramitación electrónica de la constitución de una empresa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Diputación Foral de Bizkaia y Diputación Foral de Gipuzkoa                                                                                                                                                                 |

## Mapa sintético de programas y servicios públicos de apoyo al emprendimiento en la CAPV (detalle en Anexo 1)





#### 4.7.7. Fiscalidad y normativa facilitadora

**Objetivo:** Actualizar las herramientas fiscales y normativas para situar al País Vasco como una referencia en el desarrollo fiscal y normativo al servicio del emprendimiento, desde la defensa del Concierto Económico como marco básico del desarrollo normativo y recaudación de tributos.

| Línea                                     | Objetivo de la línea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Acciones destacadas                                                   | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Agentes promotores y colaboradores                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fiscalidad al servicio del emprendimiento | Favorecer la exploración de oportunidades y la actualización permanente de las herramientas fiscales de apoyo al emprendimiento como medio para eliminar obstáculos y mitigar riesgos en la actividad emprendedora, y premiar aquellos comportamientos que sean coherentes con la filosofía y cultura emprendedora del ecosistema vasco, a través de la colaboración y coordinación interinstitucional | • <b>Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento</b>                  | Vigilancia de las medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento (ver siguiente página) y de nuevas iniciativas en proceso de diseño en las Diputaciones Forales.                                                                                                                                                                 | Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa, en colaboración con el Dpto. de Economía y Hacienda de Gobierno Vasco en el seno del Órgano de Coordinación Tributaria de Euskadi |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Estudio comparativo de las medidas fiscales vigentes</b>         | Estudio comparativo de las medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento de las Haciendas Vascas, mediante la comparación entre Territorios Históricos y con otras realidades (Navarra y Estado), y cálculo del impacto económico producido en las Haciendas Vascas por dichas medidas.                                          |                                                                                                                                                                                      |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Exploración de nuevas oportunidades fiscales</b>                 | Exploración permanente de nuevas oportunidades en cuanto a la fiscalidad tanto de la empresa naciente como de la inversión en startups, que sirvan para aumentar el atractivo de esta actividad, eliminen obstáculos para las diferentes partes implicadas y conviertan al País Vasco y sus TTHH en lugares de referencia en fiscalidad |                                                                                                                                                                                      |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Elaboración de informes fiscales</b>                             | Elaboración de informes fiscales para deducción I+D+i y 64 BIS                                                                                                                                                                                                                                                                          | SPRI y Departamento de Promoción Económica de DFB                                                                                                                                    |
| Actualización normativa                   | Promover una legislación avanzada que elimine barreras a la actividad emprendedora y favorezca la aparición de nuevos nichos de oportunidad para el emprendimiento en sectores de futuro como la fabricación avanzada, energías renovables, transporte y movilidad sostenible, entre otros.                                                                                                            | • <b>Norma Foral del emprendimiento</b>                               | Nueva norma foral de fomento del emprendimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Diputación Foral de Gipuzkoa                                                                                                                                                         |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Ley del Servicio Vasco de Empleo (en proceso de tramitación)</b> | Ley cuyo objetivo es regular y ordenar el Sistema Vasco de Empleo. Lanbide, como eje vertebrador del nuevo modelo, reforzará su orientación al mercado laboral, y se centrará más en la empresa y las personas, con el objetivo de incrementar su contribución a mejorar la empleabilidad y la creación de empleo                       | Departamento de Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco                                                                                                                                  |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Ley vasca de Formación Profesional</b>                           | Ley que favorece una oferta formativa estable sobre emprendimiento, profundiza en su integración en todas las etapas educativas e incorpora al empresariado en programas de emprendimiento.                                                                                                                                             | Viceconsejería de Formación Profesional - Departamento de Educación del Gobierno Vasco                                                                                               |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Ley vasca de Cooperativas</b>                                    | Ley que señala que los poderes públicos de la CAPV favorecerán entornos sociales y económicos que fomenten el desarrollo de actividades económicas a través de cooperativas                                                                                                                                                             | Dirección de Economía Social - Departamento de Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco                                                                                                   |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Normativa de explotación de resultados de I+D+i</b>              | Normativa general de explotación de resultados del I+D+i en el sistema sanitario.                                                                                                                                                                                                                                                       | Departamento de Salud del Gobierno Vasco                                                                                                                                             |

## Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento de aplicación en EUSKADI (2020)

| Impuesto         | Araba                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Bizkaia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Gipuzkoa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IRPF</b>      | <p><b>NORMA FORAL 33/2013, de 27 de noviembre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 9.13 Exención prestaciones por desempleo en la modalidad de pago único.</li> </ul> <p><b>CAP. III RENDIMIENTOS DE ACT. ECONÓMICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 25.5 Reglas generales de cálculo del rendimiento neto. Reducción del 10% del rendimiento neto positivo en actividades económicas para inicio de actividad.</li> </ul> <p><b>REGÍMENES ESPECIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 56 ter. Régimen especial de tributación para rendimientos del trabajo obtenidos por la gestión de fondos vinculados al emprendimiento, innovación y al desarrollo de la actividad económica.</li> </ul> <p><b>CAP. V DEDUCCIONES PARA EL FOMENTO DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 89 bis. Deducción por la constitución de entidades de las personas trabajadoras.</li> <li>Art. 90 Deducción por inversión en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras.</li> <li>Art. 90 bis. Deducción por inicio de actividad económica.</li> <li>Art. 90 ter. Deducción por inversión en fondos europeos para el impulso de la innovación.</li> <li>Art. 90 quater. Deducción por la constitución de entidades por las personas trabajadoras.</li> </ul> <p><b>DECRETO FORAL 40/2014, de 1 de agosto</b></p> <p><b>RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 92 Reducción del importe de las retenciones sobre rendimientos de activ. económicas que inicien actividad.</li> </ul> | <p><b>NORMA FORAL 13/2013, de 5 de diciembre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 9.13 Exención prestaciones por desempleo en la modalidad de pago único.</li> </ul> <p><b>CAP. III RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 25.5 Reglas generales de cálculo del rendimiento neto. Reducción del 10% del rendimiento neto positivo en actividades económicas para inicio de actividad.</li> </ul> <p><b>REGÍMENES ESPECIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 56 ter. Régimen especial de tributación para rendimientos del trabajo obtenidos por la gestión de fondos vinculados al emprendimiento, a la innovación y al desarrollo de la actividad económica.</li> </ul> <p><b>CAP. V DEDUCCIONES PARA EL FOMENTO DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 90 Deducción por inversión en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras.</li> <li>Art. 90 bis. Deducción por inversión en Fondos Europeos para el impulso de la innovación.</li> </ul> <p><b>DECRETO FORAL de 47/2014, de 8 de abril</b></p> <p><b>RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 94 Reducción del importe de las retenciones sobre rendimientos de actividades económicas que inicien actividad.</li> </ul> | <p><b>NORMA FORAL 3/2014, de 17 de enero</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 9.13 Exención prestaciones por desempleo en la modalidad de pago único.</li> </ul> <p><b>CAP. III RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 25.5 Reglas generales de cálculo del rendimiento neto. Reducción del 10% del rendimiento neto positivo en actividades económicas para inicio de actividad.</li> </ul> <p><b>SEC. 3ª RENDIMIENTOS DE CAPITAL MOBILIARIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 34.f) Las cantidades percibidas por la materialización de derechos económicos de carácter especial que provengan directa o indirectamente de sociedades o fondos de capital riesgo a los que resulte de aplicación el régimen especial establecido en el capítulo IV del título VI de la Norma Foral 2/2014, de 17 de enero, del IS.</li> </ul> <p><b>CAP. V DEDUCCIONES PARA EL FOMENTO DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 89 bis. Deducción por inversión en empresas de nueva o reciente creación.</li> <li>Art. 89 ter. Deducción por financiación a entidades con alto potencial de crecimiento.</li> <li>Art. 89 quater. Deducción por la constitución de entidades por las personas trabajadoras.</li> </ul> <p><b>DECRETO FORAL 33/2014, de 14 de octubre</b></p> <p><b>RENDIMIENTOS DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Artículo 108 Reducción del importe de las retenciones sobre rendimientos de activ. económicas que inicien actividad.</li> </ul> |
| <b>IS</b>        | <p><b>NORMA FORAL 37/2013, de 13 de diciembre</b></p> <p><b>CAPÍTULO III CORRECCIONES EN MATERIA DE GASTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 32.4 Compensación tributaria a microempresas.</li> </ul> <p><b>CAPÍTULO V CORRECCIONES EN MATERIA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 53 Reserva especial para el fomento del emprendimiento y el reforzamiento de la actividad productiva.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><b>NORMA FORAL 11/2013, de 5 de diciembre</b></p> <p><b>CAPÍTULO III CORRECCIONES EN MATERIA DE GASTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 32.4 Compensación tributaria a microempresas.</li> </ul> <p><b>CAPÍTULO V CORRECCIONES EN MATERIA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 53 Reserva especial para el fomento del emprendimiento y el reforzamiento de la actividad productiva.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>NORMA FORAL 2/2014, de 17 de enero</b></p> <p><b>CAPÍTULO III CORRECCIONES EN MATERIA DE GASTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 32.4 Compensación tributaria a microempresas.</li> </ul> <p><b>CAPÍTULO V CORRECCIONES EN MATERIA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 53 Reserva especial para el fomento del emprendimiento y el reforzamiento de la actividad productiva.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>IRPF / IS</b> | <p><b>NORMA FORAL 33/2013, de 27 de noviembre</b></p> <p><b>NORMA FORAL 37/2013, de 13 de diciembre</b></p> <p><b>CAPÍTULO III OTRAS DEDUCCIONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 64 bis. Participación en proyectos de investigación y desarrollo o innovación tecnológica</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>NORMA FORAL 13/2013, de 5 de diciembre</b></p> <p><b>NORMA FORAL 11/2013, de 5 de diciembre</b></p> <p><b>CAPÍTULO III OTRAS DEDUCCIONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 64 bis. Participación en proyectos de investigación y desarrollo o innovación tecnológica.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p><b>NORMA FORAL 3/2014, de 17 de enero</b></p> <p><b>NORMA FORAL 2/2014, de 17 de enero</b></p> <p><b>CAPÍTULO III OTRAS DEDUCCIONES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 64 bis. Participación en proyectos de investigación y desarrollo o innovación tecnológica.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>IP</b>        | <p><b>NORMA FORAL 9/2013, de 11 de marzo</b></p> <p><b>CAPÍTULO II HECHO IMPONIBLE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 5. Diez. Bienes y derechos exentos. Exención de las acciones y participaciones en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras.</li> <li>Art. 5. Trece y Catorce. Bienes y derechos exentos. Las participaciones en Fondos europeos para el impulso de la innovación, la financiación de la actividad económica y de la capitalización productiva.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>NORMA FORAL 2/2013, de 27 de febrero</b></p> <p><b>CAPÍTULO II HECHO IMPONIBLE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 5. Diez. Bienes y derechos exentos. Exención de las acciones y participaciones en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras.</li> <li>Art. 5. Doce y Trece. Bienes y derechos exentos. Las participaciones en Fondos europeos para el impulso de la innovación, la financiación de la actividad económica y de la capitalización productiva.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><b>NORMA FORAL 2/2018, DE 11 de junio.</b></p> <p><b>CAPÍTULO II HECHO IMPONIBLE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 5. Diez. Bienes y derechos exentos. Exención de las acciones y participaciones en microempresas, pequeñas o medianas empresas de nueva o reciente creación o innovadoras.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>IAE</b>       | <p><b>NORMA FORAL 43/1989, DE 19 DE JULIO, DEL IMPUESTO SOBRE ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b></p> <p><b>CAPÍTULO IV CUOTA TRIBUTARIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 11.1.b) Bonificación de hasta el 50% de la cuota correspondiente para quienes inicien el ejercicio de cualquier actividad económica.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>Decreto Foral Normativo 2/1992, de 17 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Norma Foral 6/1989, de 30 de junio</b></p> <p><b>CAPÍTULO IV CUOTA TRIBUTARIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 11.1.b) Bonificación de hasta el 50% de la cuota correspondiente para quienes inicien el ejercicio de cualquier actividad económica.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>DECRETO FORAL NORMATIVO 1/1993 de 20 de abril, por el que se aprueba el Texto Refundido del Impuesto sobre Actividades Económicas</b></p> <p><b>CAPÍTULO IV CUOTA TRIBUTARIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 12.1.b) Bonificación de hasta el 50% de la cuota correspondiente para quienes inicien el ejercicio de cualquier actividad económica.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## 4.7.8. Infraestructuras inteligentes

**Objetivo:** Contar con infraestructuras especializadas y conectadas que contribuyan al nacimiento, maduración, crecimiento y consolidación de los nuevos proyectos.

| Línea                                               | Objetivo de la línea                                                                                                                                                                                                    | Acciones destacadas                                                                                            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                              | Agentes promotores y colaboradores                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestión activa del actual parque                    | Realizar una gestión activa del parque de infraestructuras disponibles, favoreciendo su aprovechamiento máximo y la conexión entre las mismas, sus gestores y sus "residentes"                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Mapeo y visibilización de infraestructuras</b></li> </ul>          | Mapeo y visibilización del parque disponible de infraestructuras de apoyo al emprendimiento (incubadoras especializadas, viveros locales y comarcales, parques científico-tecnológicos e industrialdeak, entre otros) a nivel local, comarcal, territorial y de la CAPV. | SPRI, Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, y otros agentes propietarios o financiadores de infraestructuras de apoyo |
| Infraestructuras inteligentes para nuevos proyectos | Disponer de una red de infraestructuras especializadas que favorezcan la incubación, maduración y aceleración de proyectos emprendedores de acuerdo con criterios de valor añadido aportado, colaboración y eficiencia. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Red de apoyo al microemprendimiento</b></li> </ul>                 | Red de infraestructuras de apoyo y asesoramiento a proyectos de microemprendimiento                                                                                                                                                                                      | Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo                                                                                                                                                            |
|                                                     |                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Red de incubadoras especializadas NEIBT</b></li> </ul>             | Red de incubadoras especializadas de apoyo a NEIBTs en sectores RIS3: BEAZ-BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea, BIC Gipuzkoa y BIC Araba.                                                                                                                              | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI                                                                                                                                          |
|                                                     |                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Red de Incubadoras Universitarias y con agentes CTI</b></li> </ul> | Red de incubadoras especializadas para el apoyo a NEIBTs mediante los programas de universidades y en colaboración con entidades CTI.                                                                                                                                    | Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, UPV/EHU, Deusto, Mondragon, Parkea y RVCTI                                                                                                                                                        |
|                                                     |                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Red de labs y centros especializados a nivel local</b></li> </ul>  | Espacios, labs y centros especializados como Fintech Open Innovation Lab, Innolab Bilbao, red de centros Auzofactory, As Fabrik (Startup), Enertic y Pia, Talent House, Irun Factory, etc.                                                                               | BEAZ, Ayuntamiento de Bilbao (Bilbao Ekintza), Fomento San Sebastian, Goieki, Bidasoa Activa, etc. y socios estratégicos (públicos y privados) de cada iniciativa                                                                       |
|                                                     |                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Incubadoras, aceleradoras y otros espacios privados</b></li> </ul> | Incubadoras, aceleradoras, venture builders y otros espacios privados de apoyo a proyectos innovadores y tecnológicos con potencial, respaldados por colectivos de inversores/as y mentores/as con experiencia.                                                          | Metxa, Berriup, Innovae, INIT, Izertis, Senda 15, Conteneo, Dotakon Impact, entre otras                                                                                                                                                 |
| Nuevas infraestructuras especializadas              | Apostar por nuevas infraestructuras especializadas con carácter extraordinario y paliar las carencias en términos de suelo disponible y accesible para nuevos proyectos de gran dimensión.                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Centro internacional de emprendimiento</b></li> </ul>              | Espacio para la ubicación de nuevas startups innovadoras, capacitación del capital humano, apoyo a la aceleración de empresas ubicadas y fomento de la cultura emprendedora                                                                                              | Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y Ayuntamiento de Bilbao                                                                                                                                                                              |
|                                                     |                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nuevos espacios</b></li> </ul>                                     | Nuevos espacios, centros, viveros, etc. especializados y/o sectoriales a nivel local, de carácter público-privado como Garaia-Lan, NBF, Hub Deporte Getxo...                                                                                                             | Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo, Diputaciones Forales, Gobierno Vasco y agentes privados como Mondragon                                                                                                                          |
| Infraestructura física de base                      | Promover un parque de infraestructuras físicas completo y a coste razonable (banda ancha, oficinas y suelo, energía, infraestructuras logísticas y de transporte).                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Banda ancha ultrarrápida</b></li> </ul>                            | Extensión de banda ancha ultrarrápida en polígonos empresariales.                                                                                                                                                                                                        | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI                                                                                                                                          |



## 4.7.9. Ecosistema

**Objetivo:** Posicionarnos, ante la ciudadanía vasca y a nivel internacional, como un ecosistema atractivo, y dinámico al servicio del emprendimiento, gracias a la colaboración y el trabajo en equipo entre los agentes públicos y privados que lo forman.

| Línea                                     | Objetivo de la línea                                                                                                                                                                                                                                   | Acciones destacadas                                                             | Descripción                                                                                                                                                                                               | Agente promotor y colaboradores                                                                   |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Promoción y visibilización del ecosistema | Promocionar el País Vasco como un ecosistema industrial-tecnológico atractivo para emprender, a partir de la visibilización de los rasgos y ventajas competitivas que definen el modelo vasco de emprendimiento, tanto en la CAPV como en el exterior. | • <b>Basque Industry 4.0</b>                                                    | Refuerzo de congresos y programas internacionales de emprendimiento como medios para la promoción del ecosistema vasco de emprendimiento.                                                                 | SPRI, Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco    |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>BIND 4.0</b>                                                               |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Centro internacional de emprendimiento</b>                                 | Centro de emprendimiento que contribuirá a posicionar nuestro ecosistema internacionalmente                                                                                                               | Departamento de Promoción Económica de Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y Ayuntamiento de Bilbao |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Ecosistema emprendedor</b>                                                 | Apoyo a iniciativas que persigan el fortalecimiento del ecosistema emprendedor, sus interrelaciones y su visibilización y valorización social                                                             | Diputación Foral de Gipuzkoa, Amurrio Bidean, Debegesa, Lea Artibai Garapen Agentzia              |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Promoción internacional de startups</b>                                    | Acciones de visibilización y promoción de startups de Donostia (misiones, ferias, proyectos UE...)                                                                                                        | Fomento de San Sebastián                                                                          |
| Conexión internacional                    | Conectar el ecosistema vasco con otros entornos, agentes y centros de emprendimiento de referencia a nivel internacional, favoreciendo la apertura, el contraste de actuaciones y el aprendizaje constante, y paliando posibles dinámicas endogámicas. | • <b>Colaboración con otros ecosistemas</b>                                     | Colaboraciones con ecosistemas y agentes internacionales de referencia en el ámbito del emprendimiento NEIBT                                                                                              | Diputación Foral de Bizkaia                                                                       |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Colaboración con SOSA y CIC</b>                                            |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Centro internacional de emprendimiento</b>                                 |                                                                                                                                                                                                           | Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y Ayuntamiento de Bilbao                                        |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>BIND 4.0</b>                                                               |                                                                                                                                                                                                           | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI    |
| Gobernanza del ecosistema                 | Consolidar principios de buen gobierno, transparencia informativa, coordinación y gestión avanzada (reflexión, planificación, evaluación...) y ágil del ecosistema vasco de emprendimiento, su realidad y evolución                                    | • <b>Análisis de la evolución de la actividad emprendedora – GEM País Vasco</b> | Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.                                                                                                                                                 | Gobierno Vasco y Diputaciones Forales y Observatorio Vasco del Emprendimiento EEB-OVE             |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Consejo asesor del ecosistema vasco</b>                                    | Institucionalización de un consejo asesor público-privado del ecosistema vasco de emprendimiento, como foro de interacción y reflexión sobre la situación y perspectivas del ecosistema de emprendimiento | Mesa Interinstitucional de Emprendimiento del PIE 2024                                            |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                        | • <b>Mapa del ecosistema startup del País Vasco</b>                             | Análisis, mapeo y gestión activa de la información sobre la realidad y evolución del ecosistema startup en cada momento                                                                                   | Departamento de Desarrollo Económico Sostenibilidad y Medio Ambiente del Gobierno Vasco y SPRI    |



## 4.8. ¿Cómo trabajamos juntos? Proyectos en colaboración

Dada la transversalidad del emprendimiento, el reparto competencial existente en la CAPV y la propia naturaleza de este plan, el PIE 2024 es un **plan basado en la colaboración** entre los agentes que lo promovemos y, en general, entre los que formamos parte del ecosistema vasco de emprendimiento.

Como se recoge en el cuadro inferior, **el 87% del total** de las **776 acciones** de las instituciones públicas vascas para el apoyo al emprendimiento se realizan mediante el acuerdo entre dos o más departamentos, instituciones o agentes para su diseño, financiación, ejecución y/o evaluación. Por tanto, consideramos este plan un **marco real de colaboración pública-pública y público-privada** orientado a atender las necesidades de la población emprendedora.

### Mapa de acciones en colaboración del PIE 2024

| Tipología de colaboración                     | EJES del PIE 2024<br> Cultura y valores emprendedores |  Capital humano |  Fuentes e ideas de emprendimiento |  Acceso a financiación e inversión |  Acceso a mercado |  Procesos, servicios y programas de apoyo |  Fiscalidad y normativa facilitadora |  Infraestructuras inteligentes |  Ecosistema | TOTAL*     |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Interdepartamental                            | 1                                                                                                                                      | 0                                                                                                | 2                                                                                                                   | 5                                                                                                                   | 4                                                                                                  | 5                                                                                                                           | 0                                                                                                                       | 0                                                                                                                 | 1                                                                                              | 18         |
| Interinstitucional                            | 36                                                                                                                                     | 29                                                                                               | 27                                                                                                                  | 11                                                                                                                  | 8                                                                                                  | 23                                                                                                                          | 3                                                                                                                       | 9                                                                                                                 | 26                                                                                             | 172        |
| Público-Privada                               | 15                                                                                                                                     | 13                                                                                               | 20                                                                                                                  | 12                                                                                                                  | 4                                                                                                  | 10                                                                                                                          | 0                                                                                                                       | 2                                                                                                                 | 17                                                                                             | 93         |
| Internacional                                 | 2                                                                                                                                      | 5                                                                                                | 2                                                                                                                   | 1                                                                                                                   | 0                                                                                                  | 1                                                                                                                           | 0                                                                                                                       | 0                                                                                                                 | 5                                                                                              | 16         |
| Sin colaboración                              | 15                                                                                                                                     | 23                                                                                               | 19                                                                                                                  | 13                                                                                                                  | 7                                                                                                  | 14                                                                                                                          | 4                                                                                                                       | 0                                                                                                                 | 9                                                                                              | 62         |
| <b>TOTAL de ACCIONES</b>                      | 69                                                                                                                                     | 70                                                                                               | 70                                                                                                                  | 42                                                                                                                  | 23                                                                                                 | 53                                                                                                                          | 7                                                                                                                       | 11                                                                                                                | 58                                                                                             | <b>470</b> |
| <b>% de ACCIONES en COLABORACIÓN s/ TOTAL</b> | 78%                                                                                                                                    | 67%                                                                                              | 73%                                                                                                                 | 69%                                                                                                                 | 70%                                                                                                | 74%                                                                                                                         | 43%                                                                                                                     | 100%                                                                                                              | 84%                                                                                            | <b>87%</b> |

\* Una misma acción puede pertenecer a varias categorías de colaboración

Nota: las acciones correspondientes a Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo no están contabilizadas en esta tabla. Mayoritariamente son acciones en colaboración, pero no se dispone de la información detallada para cada acción.

Adicionalmente, con el objetivo de aprovechar al máximo y extender esta dinámica colaborativa, los agentes promotores del PIE 2024 nos comprometemos a la puesta en marcha de **una batería adicional de nuevos posibles proyectos conjuntos**, surgidos de las reflexiones y aportaciones recogidas durante el proceso de elaboración de este plan. Dichos proyectos son:

- Consejo asesor del ecosistema vasco:

En el marco de este Plan, se propone la institucionalización de un consejo asesor público-privado del ecosistema vasco de emprendimiento. Se trataría de un foro ágil y estable de interacción y reflexión sobre la situación y perspectivas del ecosistema de emprendimiento.

Liderado por EJGV, contaría con la participación de instituciones, agentes privados y sociedad civil, como representantes del ecosistema vasco de emprendimiento. Se buscarán fórmulas de participación que garanticen la representatividad de los agentes participantes, sin olvidar la frescura y valor de las aportaciones de agentes minoritarios.

- Mapa del ecosistema vasco:

Las instituciones vascas son especialmente activas en el ámbito del emprendimiento, y, sin embargo, la acción pública se encuentra habitualmente con la problemática de no disponer de herramientas que faciliten una visión global del ecosistema y su evolución, y que visibilice el impacto real de las políticas implementadas.

Al haber tantos agentes implicados y tratarse de un sector muy reciente y tremendamente dinámico, apenas hay datos históricos y no suelen ser aplicables en contextos diferentes. Este proyecto daría visibilidad, desde un enfoque cuantitativo y cualitativo, del estado de situación y la evolución del ecosistema vasco de emprendimiento, a través de una visión detallada de las startups, las personas emprendedoras, los agentes más activos, las rondas de inversión más destacadas, los sectores con mayor actividad, la percepción de sus protagonistas, etc. Pretende poner en valor a los distintos agentes que componen el ecosistema, y contribuir al impulso de una estrategia de posicionamiento unificada del País Vasco como un hub de emprendimiento tecnológico avanzado.

- Indicador de evolución del ecosistema vasco:

En este caso, el PIE 2024 plantea la oportunidad de diseñar un indicador sintético que evalúe anualmente la evolución del ecosistema vasco de emprendimiento y sirva de referencia para todos los agentes del mismo. Se construirá sobre la base de un nuevo cuadro de mando integral, que recoja los principales indicadores de actividad, resultado e impacto de la actividad emprendedora en la CAPV.

Este nuevo proyecto quiere dar continuidad a la labor de carácter técnico y colaborativo, impulsada por la Mesa Interinstitucional en los últimos años en el seno de sus grupos de trabajo, para la actualización periódica del cuadro de mando de indicadores ligados al plan de emprendimiento.

Esta nueva revisión y actualización contemplaría, a priori, varias líneas de mejora, además de la propia creación del indicador sintético: integrar datos de agentes públicos y privados; completar la integración de datos de los diferentes sectores o ámbitos de actividad (sanitario, social, agroalimentario, etc.); extender la práctica de la medición de impacto e incorporar la visión social y medioambiental (triple sostenibilidad); incorporar la medición de contribución a los ODS de Naciones Unidas; incorporar indicadores sobre el nivel de riesgo asumido (ej. capital privado invertido), el equipo promotor o el potencial de disrupción de un nuevo proyecto; extender la evaluación de políticas y programas públicos relacionados, etc.

## 5. Plan de acción y modelo de gobernanza

### 5.1. Acciones y presupuesto

#### a) Acciones

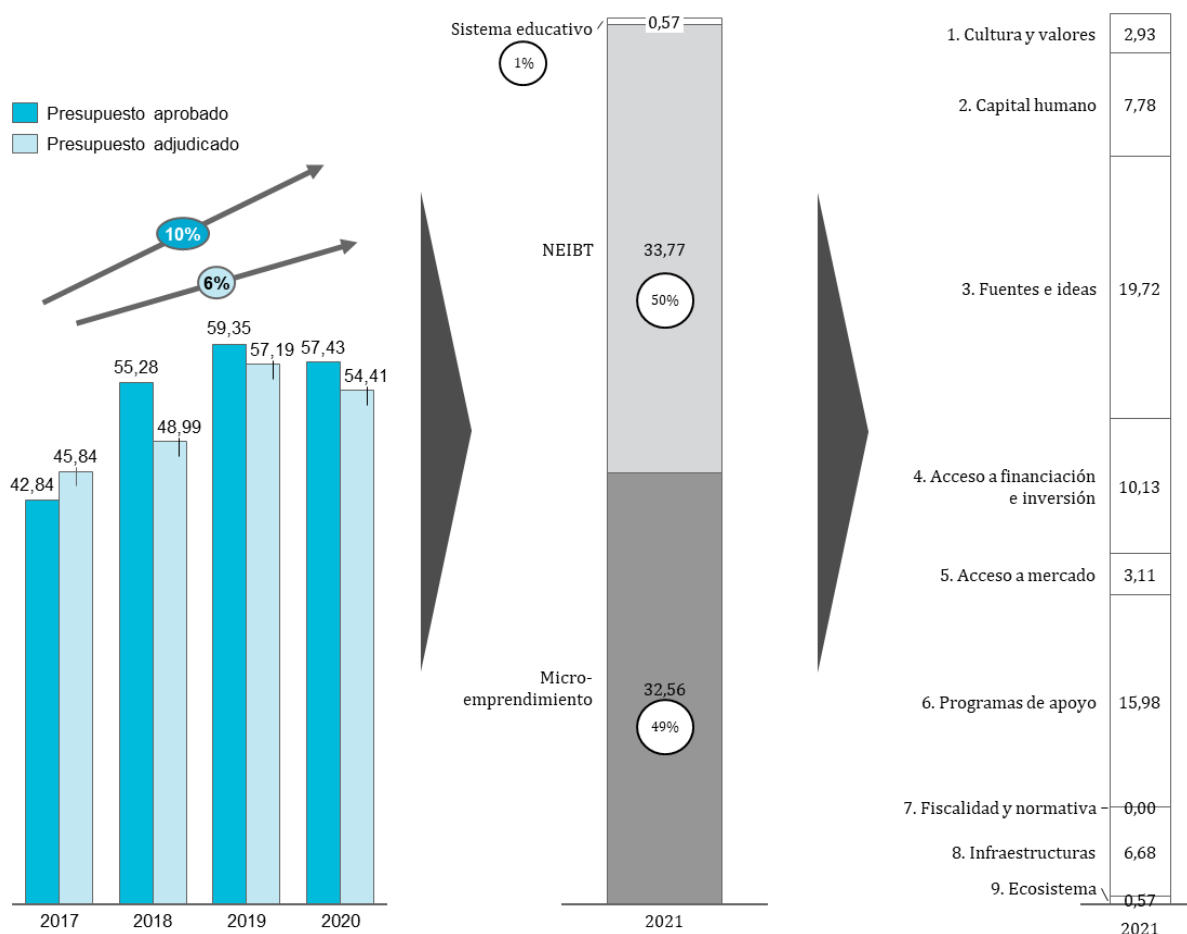
El PIE 2024 recoge **776 acciones de apoyo al emprendimiento** que los agentes públicos y privados de la CAPV tenemos previsto desarrollar en el periodo 2021-2024. Se recoge en detalle en el [Anexo A1](#).

#### b) Presupuesto

El presupuesto del Plan en **2021 asciende a 70,23M€** (22% mayor que en 2020), cifra que se obtiene de la suma de los presupuestos ordinarios destinados al apoyo al emprendimiento de los agentes públicos promotores del Plan.

#### Presupuesto de apoyo al emprendimiento

Evolución 2017-2020\*, presupuesto aprobado 2021 desglosado por ejes y tipo de emprendimiento (M€)



Notas: Las columnas de desglose del presupuesto 2021 no incluyen los 3,33M€ de presupuesto municipal de apoyo al emprendimiento. Las cifras del presupuesto del PIE 2020 han sido recalculadas descontando ciertos programas de apoyo a la competitividad empresarial.

Adicionalmente, en el País Vasco se produjo un **gasto fiscal de 33 millones de €** en el ejercicio 2018 correspondiente a las deducciones, exenciones y demás incentivos fiscales directamente relacionados con el emprendimiento aprobadas por las Instituciones competentes de los Territorios Históricos en el IRPF e IS<sup>6</sup>.

El presupuesto del PIE 2024 es un presupuesto condicionado por el marco presupuestario de las administraciones públicas vascas. A futuro se apuesta por la misma evolución, y considerando estas hipótesis, la extrapolación del Plan al conjunto de la XII Legislatura supondría la asignación de un presupuesto total aproximado de 281 millones de €, a los que se añadirían 130 millones de €, aproximadamente, de gasto fiscal.

<sup>6</sup> Gasto fiscal estimado por el Órgano de Coordinación Tributaria de Euskadi.

## 5.2. Gestión y coordinación

### a) Liderazgo del Plan

El PIE 2024 es impulsado y liderado por el **Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente (DDESMA) del Gobierno Vasco**, siendo gestionado y coordinado por la Dirección de Emprendimiento, Innovación y Sociedad de la Información de la Viceconsejería de Tecnología, Innovación y Competitividad del Gobierno Vasco. Ambos son además responsables de la dinamización, ejecución, comunicación y seguimiento de algunos de los principales proyectos y acciones previstas en el Plan.

Los objetivos primordiales de dicho liderazgo por parte del DDESMA serán el establecimiento de pautas que orienten la actividad administrativa asociada al Plan y la generación del contexto idóneo para acoplar este Plan con otras estrategias, planes, programas y acciones tanto propias como de otras administraciones.

Asimismo, tras la aprobación final del PIE 2024 por la Consejera del DDESMA, se elevará al Consejo de Gobierno y una vez éste haya tomado conocimiento del Plan, lo remitirá al Parlamento Vasco como comunicación para su información, a lo largo del primer cuatrimestre de 2021. Junto al DDESMA, el **Departamento de Economía y Hacienda y el Instituto Vasco de Finanzas** juegan también un papel destacado, como responsables y ejecutores del despliegue de diversos fondos y herramientas de financiación (líneas de avales vinculadas a SGRs, instrumentos de crédito vinculados a Luzaro y Basque Fondo, entre otros).

### b) Relación y coordinación interdepartamental e interinstitucional (Mesa Interinstitucional)

Dando continuidad a la dinámica de trabajo en marcha, la Mesa Interinstitucional articulará la relación y coordinación interdepartamental e interinstitucional del PIE 2024:

- Es el órgano responsable del **diseño, elaboración, contraste y preaprobación del PIE 2024**. Asimismo, se encargará del seguimiento anual de la implantación del Plan, a lo largo de su periodo de vigencia. Por último, la Mesa será el espacio para el **intercambio de información y coordinación** en materia de emprendimiento, la identificación de posibles sinergias y colaboraciones entre agentes/proyectos y el planteamiento de nuevos proyectos compartidos.
- Liderada por el DDESMA, contará con la **participación** del Departamento de Educación, Departamento de Trabajo y Empleo, Departamento de Salud, Departamento de Turismo, Comercio y Consumo, Departamento de Cultura y Política Lingüística y Departamento de Economía y Hacienda del Gobierno Vasco, el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia, el Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural de la Diputación Foral de Gipuzkoa y del Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de la Diputación Foral de Álava y EUEDEL.
- La Mesa se reunirá de forma semestral. Una reunión en el primer semestre de seguimiento anual del Plan (sobre la actividad y resultados del año anterior), y otra en el último cuatrimestre de previsión de proyectos para el año siguiente. Participarán en ella las personas responsables a nivel político y/o técnico en materia de emprendimiento de cada una de las instituciones señaladas, pudiendo acordarse la presencia de otros agentes públicos o privados cuando se considere conveniente.

### c) Coordinación operativa (BICs, grupos de trabajo y secretaría técnica)

La ejecución y coordinación operativa del PIE 2024, a través de sus diferentes ejes, proyectos y acciones previstas, contará con diferentes agentes participantes:

- **BICs**: los Business Innovation Centres (BICs) o Centros de Empresa e Innovación (CEIs) del País Vasco, promovidos por Gobierno Vasco y las Diputaciones Forales, constituyen el “brazo ejecutor” de las políticas y programas de apoyo al emprendimiento avanzado, de carácter innovador y base tecnológica, en cada uno de los tres Territorios Históricos. Para favorecer la coordinación operativa de los programas, servicios y acciones materializados a través de los BICs (en los ámbitos de emprendimiento avanzado e intraemprendimiento, principalmente) se dará continuidad al **comité de coordinación operativa** existente desde hace años. En el mismo participarán los representantes del DDESMA, SPRI, y los BICs vascos, es decir, BIC Araba, BEAZ-BIC Bizkaia, BIC Bizkaia Ezkerraldea y BIC Gipuzkoa.
- **Grupos de trabajo**: propuestos ad hoc por la Mesa Interinstitucional en función de temas y necesidades concretas, estarán formados por representantes de los equipos técnicos del Gobierno Vasco,



Diputaciones Forales y resto de agentes del ecosistema, según cada caso. Orientados a un objetivo y resultado concreto, serán los encargados de analizar y plantear propuestas para abordar un tema específico que sea de interés para la Mesa Interinstitucional. Se organizarán como grupos temporales, de duración variable en función de las tareas necesarias en cada caso.

- **Secretaría técnica:** se constituirá una secretaría técnica para el apoyo a las labores de seguimiento, coordinación y seguimiento del grado de avance del PIE 2024.

### 5.3. Sistema de seguimiento y evaluación

El PIE 2024 da continuidad, siguiendo criterios de sencillez y practicidad, a la sistemática anual de seguimiento, rendición pública de cuentas y revisión de prioridades:

#### Seguimiento del avance del Plan

- En el primer cuatrimestre del año se realizará una labor de seguimiento del grado de ejecución, actividad e impacto de las acciones puestas en marcha durante el año finalizado.
- Dicho seguimiento será llevado a cabo por el DDESMA y SPRI y la colaboración de todas las instituciones participantes en el Plan. La Mesa Interinstitucional validará dicho ejercicio.
- El seguimiento se basará en dos herramientas: el Cuadro de Mando de indicadores del plan, y el Informe de Balance anual que recogerá y analizará la medición anual de dichos indicadores.

#### Contraste y rendición pública de cuentas

- Como parte del compromiso de transparencia y rendición de cuentas, el Informe de Balance anual será enviado al Parlamento Vasco, como medio para facilitar el seguimiento del avance del Plan.
- Las consultas o enmiendas recibidas serán respondidas por el DDESMA, en coordinación con la Mesa.

#### Revisión de prioridades

- En la última reunión anual de la Mesa Interinstitucional, coincidente en el tiempo con la elaboración de presupuestos en cada una de las instituciones participantes, se revisarán las prioridades del PIE 2024 de cara al año siguiente y se acordarán los posibles ajustes.

#### a) Cuadro de mando

Para desplegar esta sistemática de **seguimiento y evaluación**, el Plan cuenta con un cuadro de mando de indicadores, elaborado en base a principios de exactitud, sencillez y relevancia. Estos indicadores serán gestionados por el DDESMA y SPRI, medidos por parte de las instituciones promotoras del Plan, analizados en el Informe de Balance anual y valorados en las reuniones de la Mesa Interinstitucional.

El cuadro de mando, recogido en el [Anexo 2](#) con la medición de los últimos años, posee **tres niveles**:

1. **Indicadores (2) de ejecución y esfuerzo.** Permiten conocer el grado de cumplimiento global del Plan y los recursos económicos destinados.
2. **Indicadores (20) de actividad.** Orientados a conocer la actividad directa generada por las acciones. Cuenta con los indicadores disponibles más significativos.
3. **Indicadores (17) de impacto.** Ayudan a conocer la evolución de los ámbitos del emprendimiento sobre los que el Plan trata de incidir. Se trata de un análisis de interés, si bien la acción público-privada por sí sola tendrá un impacto limitado. Se han seleccionado indicadores relevantes y medidos por organismos reconocidos del entorno vasco (Eustat, INE y GEM).

Como se recoge en el [apartado 4.8](#) el PIE 2024 plantea un proyecto colaborativo para el diseño de un indicador sintético que evalúe anualmente la evolución del ecosistema, y que se construirá sobre la base de un nuevo cuadro de mando integral, que actualice el recogido en los anexos de este plan.

#### b) Informe de Balance anual

Este Informe es el segundo instrumento de seguimiento del PIE 2024, complementario al cuadro de mando. Se trata de un **ejercicio compartido anualmente para el seguimiento** del grado de avance de los objetivos,

ejes, proyectos y acciones del Plan, elaborado y contrastado por el conjunto de agentes participantes. El informe detalla el grado de avance en cuanto a:

1. **Aportaciones del Plan:** logros o beneficios generados por el desarrollo de los ejes de acción del Plan.
2. **Análisis cualitativo y cuantitativo del Plan:** Análisis de los principales resultados cualitativos y cuantitativos de los proyectos y acciones comprendidas en el mismo:
  - a. Análisis cuantitativo, en base al cuadro de mando de indicadores señalado.
  - b. Análisis cualitativo, que destaca información sobre el trabajo llevado a cabo por los agentes en materia de proyectos y acciones destacadas, nuevas actuaciones y actuaciones suprimidas, etc.

Asimismo, el informe incluirá la evolución esperada de los principales instrumentos de financiación procedentes de la UE, una vez se conozcan las cantidades disponibles y adoptados los instrumentos definitivos para la financiación a la CAPV.

## Anexos

### A1. Catálogo de acciones de emprendimiento

Se muestra a continuación el listado de acciones de apoyo al emprendimiento, en marcha o en proceso de diseño, aportadas por los principales agentes del ecosistema vasco.

#### Gobierno Vasco

| Agente responsable                                                           | Acción                                                | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Destinatario                                          | Colaboran                                                                | Eje / etapa del ciclo de vida                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente - SPRI | <b>Portal UP Euskadi</b>                              | Nuevo portal que centralizará toda la información necesaria sobre procesos, programas, servicios, instrumentos financieros, infraestructuras y agentes del ecosistema emprendedor vasco, y la ofrezca de modo accesible y atractivo a todas las posibles personas y agentes locales o del exterior interesados.                                                            | Todos los colectivos interesados en emprendimiento    | SPRI<br>Agentes del ecosistema                                           | 1. Cultura y valores emprendedores                                         |
|                                                                              | <b>Congreso Basque Industry 4.0. - Emprendimiento</b> | Refuerzo del congreso Basque Industry 4.0 para incorporar diversos contenidos sobre emprendimiento.                                                                                                                                                                                                                                                                        | NEIBTs<br>Empresas emprendedoras                      | Gobierno Vasco<br>SPRI                                                   | 1. Cultura y valores emprendedores<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento |
|                                                                              | <b>Ekintzaile</b>                                     | Programa de acompañamiento y financiación a nuevos proyectos empresariales innovadores de base tecnológica de carácter industrial a través de los BICs vascos y otros agentes del emprendimiento. Incluye el programa Barnekintzaile de apoyo al estudio, definición y puesta en marcha de un nuevo proyecto de intraemprendimiento en empresas industriales consolidadas. | NEIBTs                                                | SPRI<br>Diputaciones Forales<br>BICs                                     | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                       |
|                                                                              | <b>Lehiabide</b>                                      | Programa de apoyo a la reflexión estratégica y la definición de un modelo organizativo sobre intraemprendimiento en empresas industriales consolidadas.                                                                                                                                                                                                                    | Empresas emprendedoras                                |                                                                          | 1. Cultura y valores emprendedores<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento |
|                                                                              | <b>BIND 4.0</b>                                       | Programa internacional de aceleración de startups en el ámbito de la industria 4.0 que incluye un contrato garantizado con una gran empresa industrial para cada startup ganadora, además de un programa personalizado de mentoring y aceleración.                                                                                                                         |                                                       | Gobierno Vasco<br>SPRI<br>Diputaciones Forales<br>Empresas participantes | 4. Acceso a financiación e inversión                                       |
|                                                                              | <b>Berrikertu</b>                                     | Ayudas a la incorporación del capital humano investigador en las empresas y agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, a través de subvenciones no reintegrables para la contratación de personal investigador.                                                                                                                                          | NEIBTs<br>Empresas emprendedoras (pymes industriales) | RVCTi                                                                    | 5. Acceso a mercado<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo         |
|                                                                              | <b>Hazitek</b>                                        | Programa de apoyo al a realización de proyectos de Investigación Industrial o Desarrollo Experimental, tanto de carácter competitivo como de carácter estratégico, en el sector empresarial de la CAPV, y en los ámbitos de especialización del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020.                                                                     |                                                       |                                                                          |                                                                            |
|                                                                              | <b>Industria digitala</b>                             | Iniciativa de apoyo al desarrollo de nuevas empresas y empresas consolidadas, a través de la incorporación de las TEIC en las pymes de carácter industrial manufacturero.                                                                                                                                                                                                  | NEIBTs y Empresas emprendedoras (pymes industriales)  | SPRI                                                                     | 4. Acceso a financiación e inversión                                       |
|                                                                              | <b>Global Lehian</b>                                  | Ayudas de apoyo a la internacionalización de pyme individuales y en cooperación de la CAPV.                                                                                                                                                                                                                                                                                | NEIBTs y Empresas emprendedoras (pymes industriales)  | Gobierno Vasco                                                           | 5. Acceso a mercado<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo         |
|                                                                              | <b>Gauzatu</b>                                        | Ayudas a la creación y desarrollo de pyme industriales o servicios conexos de carácter innovador de base tecnológica.                                                                                                                                                                                                                                                      | NEIBTs y Empresas emprendedoras (pymes industriales)  | Gobierno Vasco<br>SPRI                                                   |                                                                            |

| Agente responsable                                                           | Acción                                                                                                        | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Destinatario                                     | Colaboran                                                            | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente - SPRI | <b>Iniciativa de apoyo al intraemprendimiento</b>                                                             | Iniciativa de apoyo al intraemprendimiento a través de la sensibilización, capacitación, conexión y acompañamiento a empresas industriales (>50 personas trabajadoras) que apuesten por ser emprendedoras, desarrollando nuevos productos, servicios y/o negocios.                                                                                                                                                                                               | Empresas emprendedoras                           | SPRI<br>Diputaciones Forales<br>BICs                                 | 1. Cultura y valores emprendedores<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo                          |
|                                                                              | <b>Jornada de presentación de startups de Ekintzaile en Cita emprende, que han recibido apoyo de los BICs</b> | Es un evento virtual en el que startups que sobresalen en sus diferentes ámbitos, destacando especialmente por su enorme rendimiento en digitalización, exponen su visión y las claves de su éxito a un foro compuesto por directivos de pymes y de otras startups.                                                                                                                                                                                              | Pymes emprendedoras, startups e inversores       | Gobierno Vasco, SPRI, Adeg y Diario Vasco                            | 4. Acceso a financiación e inversión<br>5. Acceso a mercado<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                                              | <b>Luzaro (Ekintzaile II)</b>                                                                                 | Préstamos de apoyo a la creación y desarrollo de empresas industriales innovadoras de base tecnológica, con adquisición en activos productivos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | NEIBTs                                           | SPRI<br>BICs                                                         | 4. Acceso a financiación e inversión                                                                       |
|                                                                              | <b>Basque fondo I y II Ekintzaile XXI</b>                                                                     | Instrumento público de inversión para facilitar las fases de desarrollo y consolidación de las nuevas empresas innovadoras vascas apoyadas por los BICs. El Fondo se divide en dos tramos. El Tramo I facilita la financiación tras la decisión de crear la empresa y apoyar a la empresa a cubrir el mal denominado "valle de la muerte". El Tramo II aborda las condiciones de financiación de las empresas con potencial de crecimiento en fases posteriores. | Nuevas empresas                                  | Diputaciones Forales<br>SGEIC S.A.<br>Gobierno Vasco<br>SPRI<br>BICs |                                                                                                            |
|                                                                              | <b>AURRERA</b>                                                                                                | Línea de financiación a largo plazo con aval de ELKARGI SGR de necesidades de inversión o circulante para pymes emprendedoras de nueva creación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Personas emprendedoras y Pymes de nueva creación | SPRI, Instituto Vasco de Finanzas y ELKARGI                          |                                                                                                            |
|                                                                              | <b>CEIS. BICs/ Red de incubadoras especializadas</b>                                                          | Red de incubadoras especializadas para el apoyo a NEIBTs en sectores RIS3: BEAZ-BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea, BIC Gipuzkoa y BIC Araba.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Nuevas empresas                                  | Diputaciones Forales<br>BICs                                         | 8. Infraestructuras inteligentes                                                                           |
|                                                                              | <b>Análisis de la evolución de la actividad emprendedora - GEM</b>                                            | Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Todos los agentes interesados en emprendimiento  | Gobierno Vasco<br>SPRI<br>Diputaciones Forales                       | 9. Ecosistema                                                                                              |
| SGEIC S.A. - Gestión de Capital Riesgo del País Vasco del Gobierno Vasco     | <b>Capital Riesgo</b>                                                                                         | Inversión en empresas en crecimiento, expansión, internacionalización, participación de trabajadores/as y adquisición de nueva empresa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nuevas empresas                                  | SPRI                                                                 | 4. Acceso a financiación e inversión                                                                       |
| Red de Parques Tecnológicos de Euskadi (RPTE)                                | <b>Impulso al emprendimiento - Colaboración y sinergias en los parques</b>                                    | Impulso del desarrollo de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica desde sus instalaciones, a través de la colaboración en los programas y servicios del BIC. Además, ofrece apoyo en el fomento del networking, a través de las capacidades del parque en su relación con la RVCTi, fomento de la colaboración entre empresas del propio parque, así como con la red internacional de parques.                                                           | Nuevas empresas                                  | DDFF y otros agentes en cada Parque                                  | 3. Fuentes e ideas emprendimiento<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo                           |
|                                                                              | <b>Impulso al emprendimiento - Servicios de valor añadido</b>                                                 | La integración en un BIC dentro de un Parque Tecnológico, proporciona a las empresas innovadoras de base tecnológica una serie de servicios de valor añadido en comunicación, difusión, formación e información.                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                  |                                                                      |                                                                                                            |
|                                                                              | <b>Softlanding</b>                                                                                            | La RPTE proporciona y facilita el adecuado paso desde la incubación cuando se exige la salida del BIC a nuevos espacios post-incubación, con ayudas a la implantación y el desarrollo.                                                                                                                                                                                                                                                                           | Empresas en su salida de los BIC's               |                                                                      | 6. Procesos, servicios de apoyo<br>8. Infraestructuras inteligentes                                        |



| Agente responsable                                                                                                                          | Acción                                                       | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Destinatario                                                                                                                                           | Colaboran                                       | Eje / etapa del ciclo de vida                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente<br>Viceconsejería de Agricultura, Pesca y Política Alimentaria - HAZI | <b>Plan de emprendimiento en el medio rural</b>              | Estrategia de emprendimiento del ámbito rural que persigue el fomento de la actividad emprendedora.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Otros segmentos específicos                                                                                                                            | HAZI                                            | 2. Capital Humano<br>9. Ecosistema                   |
|                                                                                                                                             | <b>ONEKIN</b>                                                | Portal de emprendimiento e innovación de la cadena de valor de la alimentación, de la madera y del desarrollo territorial de Euskadi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Todos                                                                                                                                                  | HAZI                                            | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo          |
|                                                                                                                                             | <b>Erein</b>                                                 | Líneas de ayuda dirigidas a las zonas rurales, para el fomento de la creación de nuevas empresas. En concreto, las ayudas están dirigidas a acciones de inversión, creación de puestos de trabajo e iniciativas de autoempleo.                                                                                                                                                                                                            | Personas agricultoras o miembros de explotación agrícola en zona rural de intervención<br>Nuevas empresas<br>Personas residentes zonas de intervención | HAZI                                            | 4. Acceso a financiación e inversión                 |
|                                                                                                                                             | <b>Leader</b>                                                | Líneas de ayuda dirigidas al medio de carácter más rural, fomentando la diversificación de la economía rural y la mejora de la calidad de vida en las zonas rurales de la Comunidad Autónoma del País Vasco. En concreto, las ayudas están dirigidas a acciones de inversión, generación de empleo y creación de startups.                                                                                                                | Personas agricultoras o miembros de una explotación no agrícola en zona LEADER.<br>Nuevas empresas<br>Personas residentes en las zonas LEADER.         | Mendinet                                        |                                                      |
|                                                                                                                                             | <b>Gaztenek</b>                                              | Programa de apoyo integral e individualizado para el emprendimiento en el sector primario de la CAPV.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                        | Diputaciones Forales, HAZI, Centros de Gestión  | 2. Capital Humano                                    |
|                                                                                                                                             | <b>Geroa</b>                                                 | Programa de apoyo integral e individualizado para el emprendimiento en el medio rural y litoral CAPV.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Otros segmentos específicos                                                                                                                            |                                                 | 4. Acceso a financiación e inversión                 |
|                                                                                                                                             | <b>Sendotu</b>                                               | Impulso de proyectos de inversión en los sectores agrario, forestal, pesquero, alimentario y de desarrollo rural, mediante la aportación de garantías.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                        |                                                 |                                                      |
|                                                                                                                                             | <b>Becas acercamiento sector y empresas agroalimentarias</b> | Programa para dinamizar la incorporación de personas al sector primario, industria alimentaria y medio rural. Formación práctica. Realización de actividades propias de la empresa agraria o agroalimentaria tutelada, de forma que se instruya en la gestión, funcionamiento y realidad empresarial                                                                                                                                      | Emprendedores en el sector agrario                                                                                                                     |                                                 | 2. Capital Humano                                    |
|                                                                                                                                             | <b>Jueves de emprendimiento</b>                              | Itinerario formativo multidisciplinar en formato de píldoras, cuyo objetivo es la creación de cultura emprendedora, incentivando la actividad económica y el empleo en la cadena de valor de alimentación y en el medio rural y litoral y creando redes y contactos entre y para personas emprendedoras.                                                                                                                                  |                                                                                                                                                        | HAZI                                            |                                                      |
|                                                                                                                                             | <b>Formación intensiva</b>                                   | Favorecer la incorporación al sector primario y medio rural de gente joven, ofreciéndoles la posibilidad de capacitarse y profesionalizarse. Cursos de larga duración (>100 horas) sobre temas específicos de gran interés sectorial. Se trabajan: competencias personales, competencias técnicas y competencias empresariales, con el objeto de alcanzar una cualificación profesionalmente integral.                                    | Otros segmentos específicos                                                                                                                            |                                                 | 2. Capital Humano                                    |
| Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente<br>Viceconsejería de Medio Ambiente - IHOBE                           | <b>Proyectos de demostración de economía circular</b>        | Acompañamiento técnico y convocatoria de ayudas dirigidas a realizar pruebas industriales o pre-industriales que confirmen la viabilidad técnica, económica y ambiental de soluciones innovadoras, facilitando la creación de una mayor demanda de la nueva solución y agilizando el acceso a otras ayudas.                                                                                                                               | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras                                                                                                              |                                                 | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                 |
|                                                                                                                                             | <b>Basque Eco-Design Hub</b>                                 | Iniciativa formativa y de apoyo al emprendimiento en eco-diseño y economía circular. Abierta a todas las universidades y centros de formación profesional del País Vasco (tanto públicos como privados), personas en desempleo y pyme.                                                                                                                                                                                                    | Universidad<br>Personas en desempleo<br>Nuevas empresas                                                                                                | Novia Salcedo Fundazioa y Universidades vascas. |                                                      |
|                                                                                                                                             | <b>Nuevos proyectos de eco-innovación</b>                    | Acompañamiento técnico para el desarrollo de tres nuevos proyectos (incluidos en el PCTI 2020) de eco-innovación en ámbitos de re-manufactura de piezas, componentes o equipos; composites y materiales críticos.                                                                                                                                                                                                                         | Nuevas empresas                                                                                                                                        |                                                 | 9. Ecosistema                                        |
|                                                                                                                                             | <b>Programa de Innovación en Economía Circular</b>           | Ayudas al desarrollo de Proyectos de Ecodiseño y Demostración en economía circular y de Eco innovación Estratégica cuya aplicación preferente la innovación ambiental en empresas industriales del País Vasco y pretende contribuir a la: mitigación de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero, generación de actividades empresariales sostenibles, o consolidación de colaboraciones interempresariales con instrumentos europeos | Empresa consolidada (>>nuevas empresas)                                                                                                                |                                                 | 1. Cultura y valores emprendedores;<br>9. Ecosistema |

| Agente responsable                                                                                                   | Acción                                                                  | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Destinatario                                                                  | Colaboran                                         | Eje / etapa del ciclo de vida               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente<br>Viceconsejería de Medio Ambiente<br>- IHOBE | <b>Basque Ecodesign Hub 1 - Proyectos en Empresas con talento joven</b> | Realización de proyectos verdes en empresa claramente definidos en alcance y método. Se ejecutan por parte de jóvenes licenciados/as previamente formados (150-250 horas) y tutorizados en ese ámbito por un experto externo, a parte del tutor empresarial,                                                                                                                                                                                                             | Empresa consolidada (>>nuevas empresas)                                       |                                                   | 2. Capital Humano                           |
|                                                                                                                      | <b>Basque Ecodesign Hub 2 - Prospectiva y Vigilancia</b>                | Elaboración de informes de prospectiva sectorial y temática que detecta retos de normas y regulaciones, de mercado y clientes y de competidores.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Universidad<br>Persona emprendedora;<br>Nueva empresa;<br>Empresa consolidada |                                                   | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
| Departamento de Trabajo y Empleo<br>- Lanbide                                                                        | <b>Ayudas al emprendimiento</b>                                         | Ayuda al desarrollo de una idea empresarial, a la puesta en marcha y financiación, a la consolidación, transmisión y venta, así como a la adquisición de un negocio llave en mano. Dirigida a Municipios, agrupaciones de municipios, mancomunidades o cuadrillas de la CAPV que hayan participado en convocatorias de ayudas para PECOS.                                                                                                                                | Personas en desempleo                                                         | Municipios, agrupaciones municipales o cuadrillas | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                                                                                      | <b>Capitalización del desempleo</b>                                     | Capitalización del desempleo para creación de empleo autónomo. Asignación de recursos económicos destinados a la financiación de las subvenciones previstas en la Orden del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social del 13 de abril de 1994 (Real Decreto 1044/1985), consistentes en el abono de cuotas a la Seguridad Social a las personas perceptoras de la prestación por desempleo en su modalidad de pago único.                                                 |                                                                               | Seguridad Social                                  | 4. Acceso a financiación e inversión        |
|                                                                                                                      | <b>Fundación Gaztenpresa</b>                                            | Desarrollo de acciones innovadoras dirigidas a la creación de empresas y de consolidación de empresas recientemente creadas. El objetivo es fomentar el empleo y apoyar la creación de empresas, ofreciendo asesoramiento y acompañamiento personalizado en el análisis de viabilidad de los proyectos, en la elaboración de los planes de negocio y en la puesta en marcha de las nuevas iniciativas empresariales, incluyendo el apoyo en la búsqueda de financiación. | Personas en desempleo                                                         | Laboral Kutxa                                     | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                                                                                      | <b>Programa DEMA (Bizkaia)</b>                                          | Fomento del emprendimiento y las habilidades emprendedoras desde el sistema educativo. Asimismo, se facilita asesoramiento, acompañamiento personalizado en el análisis de la viabilidad de nuevos proyectos, elaboración de planes de negocio y puesta en marcha de nuevas empresas.                                                                                                                                                                                    |                                                                               | Agencia de Desarrollo Empresarial DEMA            |                                             |
|                                                                                                                      | <b>Lehen Aukera</b>                                                     | Ayudas a empresas por la contratación de personas jóvenes, en situación de desempleo y sin previa o con escasa experiencia laboral.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                               |                                                   | 2. Capital Humano                           |
| Departamento de Trabajo y Empleo<br>- Dirección de Economía Social                                                   | <b>Emprender en Economía Social</b>                                     | Ayudas para la constitución de empresas en Economía Social, realización de estudios de viabilidad y para la promoción territorial planificada de empresas de Economía Social.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nuevas empresas                                                               |                                                   | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                                                                                      | <b>Formación específica- Formación Jóvenes en Economía social</b>       | Ayudas a la formación en Economía Social, a través del apoyo en el programa Junior Cooperativas, formación específica y diferenciada en Economía Social, así como con la celebración de jornadas periódicas y la edición de publicaciones del ámbito de Economía Social.                                                                                                                                                                                                 | Personas emprendedoras<br>Universidad<br>Nuevas empresas                      |                                                   | 2. Capital Humano                           |
|                                                                                                                      | <b>Nuevos socios</b>                                                    | Programa de incorporación de nuevas personas socias a empresas de Economía Social: incorporación de personas en desempleo; personas trabajadoras no-socias con contrato laboral por cuenta ajena, en activo; personas discapacitadas; y nuevos socios en cooperativas agrarias.                                                                                                                                                                                          | Personas en desempleo                                                         |                                                   | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                                                                                      | <b>Estructuras asociativas</b>                                          | Ayudas dirigidas a la consolidación de estructuras asociativas de las empresas y entidades de Economía Social de la CAPV.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Nuevas empresas                                                               |                                                   | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                                                                                      | <b>Asistencia técnica</b>                                               | Ayudas a la asistencia técnica de empresas de Economía Social, en áreas como la elaboración e implantación de un Plan de Gestión Anual y la realización de un Diagnóstico Económico Financiero, métodos de cálculo y control de coste, así como asesoramiento específico en gestión comercial.                                                                                                                                                                           | Nuevas empresas                                                               |                                                   | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                                                                                      | <b>Inter cooperación empresarial</b>                                    | Programa de apoyo a la elaboración e implantación de un proyecto de inter cooperación empresarial de empresas de Economía Social.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Empresas emprendedoras                                                        |                                                   | 1. Cultura y valores emprendedores          |
|                                                                                                                      | <b>RSE</b>                                                              | Fomentar la Responsabilidad Social en las empresas que no sean de economía social.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Empresas no de economía social                                                |                                                   | 2. Capital Humano                           |
|                                                                                                                      | <b>Participación de las personas trabajadoras en empresas</b>           | Potenciar instrumentos para que las personas trabajadoras participen en la empresa en la que trabajan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Personas trabajadoras                                                         |                                                   |                                             |

| Agente responsable                                                                               | Acción                                               | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Destinatario                                   | Colaboran                                                                                  | Eje / etapa del ciclo de vida                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Departamento de Educación – Viceconsejería de Educación                                          | <b>Curriculum por competencias</b>                   | Fomento del sentido de la iniciativa y espíritu de empresa. Desarrollo de la competencia básica, autonomía e iniciativa personal y competencias vinculadas a otras actividades del emprendimiento: comunicación lingüística, tratamiento de la información y competencia digital y competencia en cultura científica, tecnológica y de la salud.                                                               | Enseñanza general                              | Berritzegunes, Centros educativos, profesorado, otros agentes de la comunidad educativa    | 1. Cultura y valores emprendedores                                                  |
|                                                                                                  | <b>Plan de Mejora hacia la excelencia</b>            | Iniciativa que persigue instaurar la cultura de la evaluación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                | Berritzegunes, Centros educativos, Instituto Vasco de Evaluación e investigación Educativa |                                                                                     |
| Departamento de Educación, Viceconsejería de Formación Profesional, TKNIKA, Centro de Innovación | <b>Ikasempresa</b>                                   | Fomento de los valores del emprendimiento entre el alumnado de Formación Profesional. La metodología hace protagonista al alumnado y utiliza la creación de empresas como herramienta de aprendizaje, de forma que el alumnado tenga la oportunidad de desarrollar diferentes competencias para ser buenos profesionales, empleables, personas activas y emprendedoras o intraemprendedoras.                   | Enseñanza general – FP                         | Centros de formación profesional, Alumnado FP                                              | 1. Cultura y valores emprendedores                                                  |
|                                                                                                  | <b>Irekin</b>                                        | Itinerario formativo que consta de diferentes etapas trabajando la iniciativa emprendedora con el profesorado para que actúe en los centros de FP de forma emprendedora e innovadora.                                                                                                                                                                                                                          | Enseñanza general – FP (alumnado, profesorado) | Centros de formación profesional                                                           |                                                                                     |
|                                                                                                  | <b>Intraemprendimiento - Emprendimiento Personal</b> | Acciones formativas destinadas a trabajar la iniciativa emprendedora desde la perspectiva del intraemprendimiento y del emprendimiento personal.                                                                                                                                                                                                                                                               | Enseñanza general y FP                         | Profesorado de formación profesional y agentes claves de emprendimiento                    | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano                             |
|                                                                                                  | <b>MAE</b>                                           | Formación en el que se trabaja y reflexiona sobre aspectos técnicos relativos a la creación de la empresa y aspectos relacionales, para poder desarrollar el programa Urratsbat. Está dirigida al dinamizador/a con el objetivo de que adquiera las competencias necesarias para desarrollar su labor de manera adecuada.                                                                                      |                                                | Centros de formación profesional                                                           | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                |
|                                                                                                  | <b>Rutinas de Innovación en la FP</b>                | Iniciativa de fomento de la cultura innovadora en los centros de Formación Profesional, mediante el diseño e implantación del Modelo de Gestión de la Innovación, basado en el establecimiento de “rutinas creativas” (de observación y gestión de oportunidades; de desarrollo de iniciativas; de implantación y difusión).                                                                                   |                                                |                                                                                            | 2. Capital Humano                                                                   |
|                                                                                                  | <b>Inteligencia Competitiva</b>                      | Diseño e implantación de un sistema de Vigilancia e Inteligencia Competitiva en los Centros de FP, para establecer el marco / estructura del Modelo IC para la FP, así como su filosofía (enfoque).                                                                                                                                                                                                            |                                                |                                                                                            | 9. Ecosistema                                                                       |
|                                                                                                  | <b>Premios FP</b>                                    | Premios a las mejores empresas, tanto a las “empresas jóvenes educativas del programa IKASEMPRESA, como a las empresas reales creadas a través del programa URRATSBAT. Este acto persigue reconocer el trabajo, tanto de los emprendedores, como del profesorado implicado en los citados programas.                                                                                                           | Enseñanza general – FP (alumnado, profesorado) | Centros de formación profesional                                                           | 1. Cultura y valores emprendedores                                                  |
|                                                                                                  | <b>Emprendimiento Innovador e Industrial</b>         | Programa que apoya desde la fase de creación de la idea hasta la internacionalización de proyectos empresariales de naturaleza industrial o tecnológica con las siguientes características: escalabilidad, durabilidad y empleabilidad, así como de personas dispuestas a emprender una actividad empresarial del ámbito de la FP.                                                                             | Persona emprendedora - Enseñanza general y FP  |                                                                                            | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                |
|                                                                                                  | <b>Urratsbat</b>                                     | Servicio de acompañamiento integral al alumnado y ex-alumnado de Formación Profesional en el proceso de creación de su propia empresa. Las fases a través de las cuales se desarrolla el programa son: acciones de sensibilización; formación del alumnado/ex-alumnado emprendedor; acompañamiento y asesoramiento en el desarrollo del proyecto; lanzamiento de la empresa, y seguimiento.                    | Persona emprendedora - Nueva empresa           |                                                                                            | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                                                                  | <b>Red de empresas Urratsbat</b>                     | Creación de una comunidad de apoyo a las empresas que se han ido creando del programa Urratsbat. Para ello, desde Tknika se prestarán servicios tales como: favorecer el networking; trabajar la “visibilidad” del colectivo de empresas en el entorno de Tknika y de los Centros de FP; información, formación y asesoramiento; fortalecimiento de los proyectos empresariales (desarrollo de empresas), etc. | Empresa consolidada                            | Red de empresas creadas mediante el programa Urratsbat                                     | 5. Acceso a Mercado -<br>9. Ecosistema                                              |

| Agente responsable                                                                               | Acción                                                                            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Destinatario                                                                                | Colaboran                                                                   | Eje / etapa del ciclo de vida                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Departamento de Educación, Viceconsejería de Formación Profesional, TKNIKA, Centro de Innovación | <b>Relevo generacional en la empresa</b>                                          | Puesta en contacto a las personas que poseen un negocio en funcionamiento y están pensando en jubilarse con los alumnos/as y ex-alumnos y alumnas de la FP que pudieran tener interés en suceder al frente de esa empresa al dueño o dueña de la misma, acompañando en el proceso de traspaso. Se persigue que el relevo se produzca de manera ordenada y planificada. | Enseñanza general – FP (alumnado, profesorado)<br>Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras |                                                                             | 2. Capital Humano                                                                           |
|                                                                                                  | <b>Ley vasca de Formación Profesional</b>                                         | Nueva Ley de FP que favorecer una oferta formativa estable sobre emprendimiento, profundizar la integración del emprendimiento en todas las etapas educativas e incorporar al empresariado en programas de emprendimiento.                                                                                                                                             | Enseñanza general y FP                                                                      | Centros de formación profesional                                            | 1. Cultura y valores emprendedores -<br>9. Ecosistema                                       |
| Departamento de Salud                                                                            | <b>BALIOSASUN</b>                                                                 | Programa para la gestión y valorización de la innovación en el sistema sanitario.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Grupos / profesionales sanitarios y personas co-desarrolladoras                             | Osakidetza Sistema Sanitario y Ecosistema vasco de innovación               | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento<br>9. Ecosistema                                       |
|                                                                                                  | <b>Normativa general de explotación de resultados del I+D+i</b>                   | Elaboración de una nueva normativa general de explotación de resultados del I+D+i en el sistema sanitario.                                                                                                                                                                                                                                                             | Centros sanitarios de investigación, Osakidetza                                             |                                                                             |                                                                                             |
|                                                                                                  | <b>Oficina de Compra pública de innovación</b>                                    | Oficina de compra pública de innovación de Osakidetza.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Empresas y otras entidades                                                                  |                                                                             |                                                                                             |
|                                                                                                  | <b>INNOSASUN</b>                                                                  | Apoyo y colaboración con la industria y otros agentes relacionados en el desarrollo y comercialización de innovaciones del ámbito sanitario.                                                                                                                                                                                                                           | Empresas y agentes científico-tecnológicos                                                  | Osakidetza y BIOEF                                                          | 5. Acceso a mercado<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento<br>5. Acceso a mercado          |
|                                                                                                  | <b>Iniciativa Medtech</b>                                                         | Aceleración del desarrollo de innovaciones en el ámbito de dispositivos médicos y tecnologías sanitarias, dentro de la estrategia RIS3 Euskadi, y la Estrategia de Investigación e Innovación en Salud 2020.                                                                                                                                                           |                                                                                             |                                                                             |                                                                                             |
| Departamento de Economía y Hacienda del Gobierno Vasco                                           | <b>Estudio comparativo de las medidas fiscales vigentes</b>                       | Nuevo estudio comparativo de las medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento de las Haciendas Vascas, mediante la comparación entre Territorios Históricos y con otras realidades (Navarra y Estado), y cálculo del impacto económico producido en las Haciendas Vascas por dichas medidas.                                                                   | Nuevas empresas<br>NEIBTs<br>Empresas emprendedoras                                         | OCT de Euskadi<br>DDESMA-SPRI                                               | Actualización fiscal y normativa                                                            |
|                                                                                                  | <b>Exploración de nuevas oportunidades fiscales</b>                               | Exploración permanente de nuevas oportunidades en cuanto a la fiscalidad tanto de la empresa naciente como de la inversión en startups, que sirvan para aumentar el atractivo de esta actividad, eliminen obstáculos para las diferentes partes implicadas y conviertan al País Vasco y sus Territorios Históricos en lugares de referencia en este ámbito.            |                                                                                             |                                                                             |                                                                                             |
| Departamento de Cultura y Política Lingüística                                                   | <b>Emprendimiento en las industrias creativas y culturales</b>                    | Iniciativa de apoyo al emprendimiento en torno a las Industrias Culturales y Creativas.                                                                                                                                                                                                                                                                                | Sociedad en general y nuevas empresas del ámbito de las ICC                                 |                                                                             | 1. Cultura y valores<br>3. Fuentes e ideas<br>9. Ecosistema                                 |
|                                                                                                  | <b>Programa de coordinación con AAPP e ICC</b>                                    | Creación de una plataforma viva de información y formación en competencias al sector. A través de los diferentes programas y aplicaciones se facilita el uso de herramientas y mapas de ayudas que ayudarán a fortalecerse ( <i>train the trainers</i> ). Incluye Trabajos de divulgación de las ICC                                                                   | Formadores en emprendimiento de ICC                                                         | Administración y agentes coordinadores de las ICC (nodos)                   | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>6. Procesos, servicios apoyo<br>9. Ecosistema    |
|                                                                                                  | <b>Modelo y cartera de servicios del Distrito Cultural y Creativo Vasco, BDCC</b> | Desarrollo modelo de servicios específicos del Distrito Cultural y Creativo Vasco, BDCC. Cartera de Servicios del distrito y su implantación definitiva. Dotación de conocimiento a los agentes responsables de formar y asesorar a las ICC emprendedoras, sobre las herramientas actualmente disponibles.                                                             | Empresas y emprendedores del ámbito de las ICC.                                             | Spri e Innobasque inicialmente y posteriormente será un servicio a licitar. | 2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>6. Procesos, servicios de apoyo<br>9. Ecosistema |
|                                                                                                  | <b>Divulgación a nivel europeo</b>                                                | El objetivo es divulgar a nivel europeo que Euskadi es un territorio promotor de ecosistemas culturales y creativos, para mejora de la competitividad y de la colaboración entre empresas y sectores.                                                                                                                                                                  | Policy makers y sector de las ICC a nivel europeo                                           | Aun por identificar                                                         | 5. Acceso a mercado<br>9. Ecosistema                                                        |
|                                                                                                  | <b>Programa KSITEK</b>                                                            | Pilotaje, seguimiento y evaluación del programa KSITEK (bonos tecnológicos) abierto a todas las ICCs                                                                                                                                                                                                                                                                   | Empresas ICC                                                                                | Tecnalia                                                                    | 6. Procesos, servicios apoyo<br>8. Infraest. inteligentes                                   |
|                                                                                                  | <b>Innovación del modelo del BDCC</b>                                             | Asesoramiento en el ámbito organizativo para capacitar a las empresas en el modelo de negocio a desarrollar.                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                             | EUSKALIT                                                                    | 6. Procesos, servicios apoyo<br>9. Ecosistema                                               |
|                                                                                                  | <b>Formación y cualificación en ICC</b>                                           | Desarrollo de herramientas de formación y cualificación para personas emprendedoras y empresarios del ámbito de las ICC, especialmente en el ámbito de la transformación digital.                                                                                                                                                                                      | Empresas ICC                                                                                | GAIA (Clúster)                                                              | 2. Cap. Humano<br>6. Procesos, servicios apoyo<br>9. Ecosistema                             |

| Agente responsable                                                                       | Acción                                        | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Destinatario                                                                      | Colaboran                        | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Departamento de Cultura y Política Lingüística                                           | <b>Campus F2P Araba</b>                       | Mentoría (campus) para el desarrollo de proyectos de videojuegos F2P. 5-6 equipos de carácter internacional que recibirán una asesoría especializada en su producto y modelo de negocio por diferentes mentores de internacionales. Acompañamiento con diferentes conferencias de carácter público y una academia de verano para los que quieren aprender a realizar videojuegos y conocer el sector. | Empresas / equipos desarrolladores de videojuegos F2P                             | BIC Araba                        | 1. Cultura y valores<br>2. Cap. Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>6. Procesos, servicios apoyo<br>9. Ecosistema |
|                                                                                          | <b>NOKA</b>                                   | Realización de diferentes mentorías del proyecto: guion, dirección, producción, financiación, plan de marketing y mercados.                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mujeres cineastas que se enfrenten a su primer largometraje                       | Tabakalera                       | 1. Cultura y valores<br>6. Procesos y servicios apoyo                                                         |
|                                                                                          | <b>Financiación</b>                           | Acceso a instrumentos de financiación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Personas emprendedoras en cultura                                                 | Elkargi                          | 4. Financiación e inversión                                                                                   |
|                                                                                          | <b>Fiscalidad</b>                             | Acceso a ventajas fiscales y seguridad jurídica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                   | Diputaciones Forales             | 7. Fiscalidad y normativa                                                                                     |
| Departamento de Cultura y Política Lingüística – Dirección de actividad física y deporte | <b>Escuela Vasca del Deporte</b>              | Proyectos de digitalización, investigación, desarrollo e innovación en torno a la actividad física y el deporte, y grupo de trabajo colaborativo con los promotores del sector económico.                                                                                                                                                                                                             | Agentes del sector                                                                | Promotores económicos del sector | 2. Cap. Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>9. Ecosistema                                                         |
| Departamento de Turismo, Comercio y Consumo                                              | <b>EMET</b>                                   | Programa de ayudas al Emprendimiento en Innovación Turística y Mejora Competitiva de Empresas Turísticas. Es un programa compatible con otros de Lanbide, Diputaciones Forales, Ayuntamientos, etc.                                                                                                                                                                                                   | Empresas del sector Turístico                                                     |                                  | 4. Acceso a financiación e inversión<br>6. Procesos y servicios apoyo                                         |
|                                                                                          | <b>Promoción y comercialización turística</b> | Apoyo a la puesta en marcha y creación de nuevos productos, promoción, comercialización, etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                   |                                  |                                                                                                               |
|                                                                                          | <b>Berriz Enpresa</b>                         | Programa de ayudas a la transmisión empresarial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Empresas interesadas en transmisión y personas interesadas en adquirir un negocio |                                  | 6. Procesos y servicios apoyo                                                                                 |



**Diputaciones Forales**

| Agente responsable                                                                               | Acción                                                          | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Destinatario                                                                  | Colaboran                                                      | Eje / etapa del ciclo de vida                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de Diputación Foral de Álava | <b>Álava Emprende</b>                                           | Impulso del espíritu emprendedor en todo el territorio, fomentando el networking y dando a conocer experiencias de personas emprendedoras, con acciones como Concurso "tu idea cuenta", Marketplace, Feria de empresa, Talleres, Encuentros B2B o la Startup Europe Week Vitoria-Gasteiz.       | Sociedad en general<br>Personas emprendedoras                                 | Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz<br>BIC Araba                   | 1. Cultura y valores emprendedores                                                  |
|                                                                                                  | <b>Página web Álava emprende</b>                                | Toda la información necesaria sobre ayudas para pymes, personas autónomas y emprendedoras de Álava en un solo lugar.                                                                                                                                                                            | Sociedad en general<br>Personas emprendedoras                                 |                                                                | 1. Cultura y valores<br>4. Financiación e inversión<br>6. Procesos, servicios apoyo |
|                                                                                                  | <b>Ventanilla única - Creación de empresas</b>                  | Servicio de atención para la creación de empresas, mediante el convenio con la Cámara de Comercio de Álava.                                                                                                                                                                                     | Nuevas empresas                                                               | Cámara de comercio de Álava                                    | 6. Procesos, servicios apoyo                                                        |
|                                                                                                  | <b>Línea de ayudas "Emprender en Álava"</b>                     | Apoyo a las personas emprendedoras y a la creación de nuevas empresas en Álava, con especial atención y apoyo hacia aquellas innovadoras, que aporten al tejido empresarial de Álava actividades de diversificación y de nuevas tecnologías, con alto valor añadido y potencial de crecimiento. | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas<br>NEIBTs<br>Empresas emprendedoras | Pymes, autónomos y asociaciones de Araba                       | 4. Acceso a financiación e inversión                                                |
|                                                                                                  | <b>Álava Innova - Digitaliza</b>                                | Promover acciones que mejoren la competitividad de las empresas, mediante el apoyo de actuaciones innovadoras orientadas a conseguir una mayor introducción de la fabricación avanzada.                                                                                                         | Pymes, autónomos y asociaciones de Araba                                      | Fondo Europeo de Desarrollo Regional                           |                                                                                     |
|                                                                                                  | <b>Interkoop</b>                                                | Ayudas para promover la cooperación en los procesos de internacionalización de las pymes alavesas.                                                                                                                                                                                              | Empresas y entidades sin ánimo de lucro                                       |                                                                |                                                                                     |
|                                                                                                  | <b>Convenio Ajebask</b>                                         | Colaboración de DFA con Ajebask para fomentar el emprendimiento femenino, impulsando acciones como:<br>- Asesoramiento en subvenciones.<br>- Escuela Joven de Iniciativas Profesionales.<br>- Encuentros empresariales.<br>- Premio Joven Empresario/a de Álava.                                | Nuevas empresas                                                               | Ajebask                                                        | 1. Cultura y valores emprendedores                                                  |
|                                                                                                  | <b>Convenio AMPEA</b>                                           | Colaboración de DFA con AMPEA para fomentar el emprendimiento femenino, impulsando acciones como:<br>- Premios Ampea.<br>- Servicio de asesoramiento.<br>- Actividades de empoderamiento femenino en el área empresarial y profesional.                                                         | Mujeres                                                                       | AMPEA                                                          | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                |
|                                                                                                  | <b>Convenio SMyE</b>                                            | Promoción, desarrollo y visibilización de las empresas de mujeres empresarias o autónomas.                                                                                                                                                                                                      |                                                                               | SMyE                                                           | 1. Cultura y valores<br>3. Fuentes e ideas                                          |
|                                                                                                  | <b>Aportación a BIC Araba</b>                                   | Aportación financiera a BIC Araba para promover iniciativas empresariales y fomentar su desarrollo. Ofrece servicios de promoción empresarial, consultoría, asesoramiento, formación empresarial e infraestructuras.                                                                            | Nuevas empresas                                                               | SPRI<br>Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz                        | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo                                         |
|                                                                                                  | <b>Colaboración con Gobierno Vasco BIND 4.0</b>                 | Apoyo a la iniciativa BIND 4.0, de aceleración de startups en la industria 4.0.                                                                                                                                                                                                                 | NEIBTs                                                                        | DESMA Gobierno Vasco y Diputaciones Forales                    | 2. Capital Humano<br>5. Acceso a mercado<br>9. Ecosistema                           |
|                                                                                                  | <b>Hazibide S.A.</b>                                            | Actuaciones de acompañamiento y financiación a personas emprendedoras (Sociedad de capital-semilla).                                                                                                                                                                                            | Nuevas empresas                                                               | Kutxabank<br>Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz,<br>ERKIDE, TALDE | 4. Acceso a financiación e inversión                                                |
|                                                                                                  | <b>Avales</b>                                                   | Apoyo en la facilitación a pyme y autónomos alaveses la financiación de proyectos empresariales con aval DFA.                                                                                                                                                                                   |                                                                               | Elkargi                                                        |                                                                                     |
|                                                                                                  | <b>Análisis de evolución de la actividad emprendedora - GEM</b> | Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.                                                                                                                                                                                                                                       | Todos los agentes interesados en emprendimiento                               | Gobierno Vasco<br>Diputaciones Forales                         | 9. Ecosistema                                                                       |
|                                                                                                  | <b>Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento</b>              | Medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento y nuevas iniciativas en proceso de diseño.                                                                                                                                                                                                 | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras<br>Personas inversoras              |                                                                | 7. Fiscalidad y normativa facilitadora                                              |

| Agente responsable                                                              | Acción                                | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Destinatario           | Colaboran                   | Eje / etapa del ciclo de vida               |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|
| Departamento Empleo, Inclusión Social e Igualdad de Diputación Foral de Bizkaia | Enpresari                             | Difusión de la cultura emprendedora y empresarial entre los jóvenes estudiantes de ciclos formativos de Formación Profesional de Bizkaia, a través de actuaciones como: <ul style="list-style-type: none"><li>Talleres de emprendimiento y maduración de las ideas;</li><li>Concurso de ideas empresariales;</li><li>Concurso de proyectos empresariales; y acto de entrega de premios.</li></ul>                                     | Enseñanza general - FP | DDESMA                      | 1. Cultura y valores emprendedores          |
|                                                                                 | Autoempleo                            | Fomento del autoempleo y la creación de empresas por personas en desempleo y en riesgo de exclusión, a través de dos líneas de actuación: <ul style="list-style-type: none"><li>Asesoramiento para la creación y puesta en marcha de proyectos empresariales;</li><li>Ayudas a la puesta en marcha y creación de empresas.</li></ul>                                                                                                  | Personas en desempleo  | Diputación Foral de Bizkaia | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                                                 | Behargintzak                          | Articulación territorial de las políticas de empleo y desarrollo local en las comarcas de Bizkaia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        | Behargintzak                |                                             |
|                                                                                 | Taldeka equipos de emprendimiento     | Iniciativa que persigue reforzar las competencias en creación de empresas a personas en desempleo de Bizkaia que valoran la posibilidad de crear una empresa digital.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Personas en desempleo  | DDESMA                      | 2. Capital Humano                           |
|                                                                                 | Eskutik - puesta en marcha primer año | Iniciativa que persigue fomentar la supervivencia de las nuevas empresas, mediante acciones como: <ul style="list-style-type: none"><li>Acompañamiento a las nuevas microempresas que se constituyen en Bizkaia;</li><li>Asesoramiento a las empresas durante los primeros meses de funcionamiento;</li><li>Consolidación de su actividad de cara a los siguientes años.</li></ul>                                                    | Nuevas empresas        |                             | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                                                 | Consolidación empresas                | Apoyo y fomento de la competitividad para la consolidación de los negocios, mediante servicios de: <ul style="list-style-type: none"><li>consultoría de marketing estratégico,</li><li>planificación estratégica y</li><li>relaboración de planes de viabilidad, para contribuir a su mejora y consolidación en el mercado.</li></ul>                                                                                                 | Empresa consolidada    |                             |                                             |
|                                                                                 | Transmisión de empresas               | Apoyo a la compraventa de empresas por parte de las personas trabajadoras con el objetivo de evitar cierre de empresas viables y pérdida de los puestos de trabajo.                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |                             |                                             |
|                                                                                 | Red de Emprendimiento SAREKIN         | Red compuesta por los agentes del ecosistema del emprendimiento de Bizkaia.<br><br>Como objetivo, poner a la persona emprendedora en el centro. Informar y ofrecer de manera ordenada y coordinada recursos y para el desarrollo de nuevos proyectos empresariales, búsqueda de financiación, apoyos a la creación, puesta en marcha y consolidación de empresas.<br><br>Con especial atención al fomento de la cultura emprendedora. | Sociedad               |                             |                                             |

| Agente responsable                                                 | Acción                                                                                | Descripción                                                                                                                                                                                              | Destinatario                              | Colaboran                                             | Eje / etapa del ciclo de vida                     |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Departamento de Promoción económica de Diputación Foral de Bizkaia | <b>Colaboración en el programa Egin eta Ekin</b>                                      | Fomento del espíritu emprendedor desde la juventud, en colaboración con el Departamento de Educación del Gobierno Vasco.                                                                                 | Enseñanza general                         | Centros de ESO y Bachiller                            | 1. Cultura y valores emprendedores                |
|                                                                    | <b>Colaboración en el programa ZITEK UPV/EHU</b>                                      | Promoción de la cultura empresarial a través de la colaboración en el programa ZITEK con la UPV/EHU.                                                                                                     | Universidad                               | SPRI<br>BEAZ<br>UPV/EHU                               | 2. Capital Humano                                 |
|                                                                    | <b>Colaboración en el Máster de emprendimiento y dirección de empresas de UPV/EHU</b> | Fomento de la capacitación de potenciales personas emprendedoras a través de la colaboración con la UPV/EHU en el Máster de Emprendimiento y Dirección de Empresas.                                      |                                           | UPV/EHU                                               |                                                   |
|                                                                    | <b>Promoción de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica</b>                   | Colaboración con Tecnia Ventures para la creación de nuevas empresas innovadoras de base tecnológica.                                                                                                    | Nuevas empresas                           | Tecnia Research & Innovation<br>Tecnia Ventures       | 3. Fuentes e ideas                                |
|                                                                    | <b>Análisis de factores del emprendimiento femenino</b>                               | Apoyo al análisis de factores del emprendimiento femenino en actividades de valor añadido.                                                                                                               | Mujeres                                   | AED<br>CEBEK BM 30                                    | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento              |
|                                                                    | <b>Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT)</b>                         | Red de Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT) en colaboración con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo /BEAZ / DEMA / Cámara de Comercio de Bilbao.                             | Personas emprendedoras                    | Agentes colaboradores señalados en la descripción     | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo       |
|                                                                    | <b>Ventanilla Empresarial y Punto de atención al emprendedor (PAE)</b>                | Ventanilla empresarial (Servicio de Atención a Personas Emprendedoras), en convenio con la Cámara de Comercio de Bilbao.                                                                                 |                                           | Cámara de Comercio de Bilbao                          |                                                   |
|                                                                    | <b>Emprendimiento e innovación social</b>                                             | Iniciativa para el fomento del emprendimiento en el ámbito social y creación de empresas o entidades sociales innovadoras en Bizkaia.                                                                    | Nuevas empresas                           | Departamento de Acción Social de la DFB<br>BEAZ       | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento              |
|                                                                    | <b>Vivero empresarial en la UPV/EHU - ZITEK</b>                                       | Incubadoras que facilitan la ubicación y tutorización de los nuevos proyectos empresariales surgidos de la UPV en tres ubicaciones diferentes.                                                           | Universidad                               | SPRI<br>BEAZ<br>UPV/EHU                               | 8. Infraestructuras inteligentes                  |
|                                                                    | <b>Desarrollo de proyectos empresariales innovadores</b>                              | Apoyo a la puesta en marcha de nuevos proyectos empresariales innovadores en Bizkaia.                                                                                                                    | NEIBTs                                    | BEAZ                                                  | 6. Procesos, servicios de apoyo                   |
|                                                                    | <b>Promoción del emprendimiento en Bizkaia y participación en redes globales</b>      | Apoyo a la promoción del emprendimiento a través de la colaboración con centros de referencia en emprendimiento, tanto a nivel local como internacional.                                                 | Nuevas empresas                           | UPV<br>Universidad Deusto<br>Mondragon Unibertsitatea | 2. Capital Humano                                 |
|                                                                    | <b>Nuevas empresas innovadoras</b>                                                    | Iniciativa de promoción de la creación de nuevas empresas innovadoras en Bizkaia.                                                                                                                        | NEIBTs                                    | BEAZ                                                  | 6. Procesos, servicios de apoyo                   |
|                                                                    | <b>Apoyo a mujeres emprendedoras</b>                                                  | Iniciativa de acompañamiento, formación y fomento de la creatividad para mujeres emprendedoras, con el fin de apoyar el emprendimiento femenino.                                                         | Mujeres                                   | Bilbao metrópoli 30                                   | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento              |
|                                                                    | <b>Visibilización de mujeres emprendedoras y empresarias</b>                          | Apoyo a la visibilización de las mujeres emprendedoras a través de la colaboración con la Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia, así como en el apoyo a través de la colaboración con CEBEK. | Mujeres                                   | AED<br>CEBEK                                          |                                                   |
|                                                                    | <b>Programa de aceleración de startups-pyme</b>                                       | Acompañamiento integral al crecimiento de empresas (Desde 2014 han apoyado 14 proyectos con un incremento medio (en 1-2 años) de facturación del 40% y de empleo del 25%).                               | Nuevas empresas                           | BEAZ                                                  |                                                   |
|                                                                    | <b>Colaboración con Gobierno Vasco BIND 4.0</b>                                       | Apoyo a la iniciativa BIND 4.0, de aceleración de startups en la industria 4.0.                                                                                                                          | NEIBTs                                    | DESMA Gobierno Vasco y Diputaciones Forales           |                                                   |
|                                                                    | <b>Bizkaia Creativa</b>                                                               | Programa para la puesta en marcha de nuevos proyectos en empresas creativas en Bizkaia.                                                                                                                  | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras | BEAZ                                                  | 3. Fuentes e ideas<br>4. Financiación e inversión |
|                                                                    | <b>Programa de aceleración BEAZ</b>                                                   | Aportación y convenio con BEAZ para el fomento de la actividad emprendedora, a través de sus programas y servicios de promoción, asesoramiento, formación e infraestructuras.                            | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas | Diputación Foral de Bizkaia                           | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo       |

| Agente responsable                                                 | Acción                                                                   | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                             | Destinatario                                                     | Colaboran                                           | Eje / etapa del ciclo de vida                                          |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Departamento de Promoción económica de Diputación Foral de Bizkaia | <b>Incubadoras (BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea)</b>               | Aportación a BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea para el apoyo a la ubicación de empresas y personas emprendedoras en estas infraestructuras.                                                                                                                                         | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas                        | SPRI, Gobierno Vasco<br>Diputación Foral de Bizkaia | 8. Infraestructuras inteligentes                                       |
|                                                                    | <b>Incubadoras (con agentes CCTT)</b>                                    | Ubicación de empresas y personas emprendedoras en colaboración con entidades científicas y tecnológicas.                                                                                                                                                                                | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas                        | Tecnalia<br>BEAZ<br>Parque Científico de Bizkaia    |                                                                        |
|                                                                    | <b>Seed Capital Bizkaia</b>                                              | Aportación a Fondos de capital semilla para el apoyo a la generación de nuevas empresas.                                                                                                                                                                                                | Nuevas empresas                                                  |                                                     | 4. Acceso a financiación e inversión                                   |
|                                                                    | <b>Seed Capital Bizkaia Mikro</b>                                        | Nueva línea de fondos de capital semilla de apoyo a la cobertura de necesidades iniciales de financiación.                                                                                                                                                                              |                                                                  |                                                     |                                                                        |
|                                                                    | <b>Bizkaia crowdfunding</b>                                              | Nueva plataforma de crowdfunding, de apoyo en la búsqueda de fuentes alternativas de financiación.                                                                                                                                                                                      |                                                                  | Bizkaia Crowdfunding                                |                                                                        |
|                                                                    | <b>Medidas de apoyo a la contratación pública</b>                        | Apoyo a la contratación pública dirigida a pyme y autónomos, incluidas en las nuevas cláusulas sociales de contratación de DFB.                                                                                                                                                         |                                                                  | BEAZ                                                | 5. Acceso a mercado                                                    |
|                                                                    | <b>BARRIXE Observatorio Innovación</b>                                   | Plataforma de información sobre el estado de la innovación y emprendimiento en Bizkaia, con información sobre ayudas, licitaciones, formación, tendencias, innovaciones de interés.                                                                                                     | Personas emprendedoras y Nuevas empresas                         | Cámara de Comercio Bilbao                           | 1. Cultura y valores emprendedores                                     |
|                                                                    | <b>Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento</b>                       | Medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento y nuevas iniciativas en proceso de diseño.                                                                                                                                                                                         | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras<br>Personas inversoras |                                                     | 7.Fiscalidad y normativa facilitadora                                  |
|                                                                    | <b>Tramitación electrónica</b>                                           | Procedimiento habilitado para la tramitación electrónica de la constitución de una empresa en Bizkaia.                                                                                                                                                                                  | Nuevas empresas                                                  | Diputación Foral de Gipuzkoa                        | 6.Procesos, servicios de apoyo                                         |
|                                                                    | <b>Análisis de la evolución de la actividad emprendedora - GEM</b>       | Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.                                                                                                                                                                                                                               | Todos los agentes interesados en emprendimiento                  | Gobierno Vasco<br>Diputaciones Forales              | 9. Ecosistema                                                          |
|                                                                    | <b>South Summit Bizkaia</b>                                              | Evento que fomenta la cultura emprendedora y el emprendimiento en Bizkaia                                                                                                                                                                                                               | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas                        |                                                     | 1. Cultura y valores emprendedores                                     |
|                                                                    | <b>Biscay Bay startup campus</b>                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  |                                                     |                                                                        |
|                                                                    | <b>Techstar startup week Bilbao</b>                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  |                                                     |                                                                        |
|                                                                    | <b>B venture</b>                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  | El Correo                                           |                                                                        |
|                                                                    | <b>Premios Abiatu y Think big</b>                                        | Premios que fomentan la cultura emprendedora a través de la colaboración en el programa ZITEK con la UPV/EHU.                                                                                                                                                                           | Universidad                                                      | BEAZ, Zitek, UPV/EHU                                |                                                                        |
|                                                                    | <b>Premios Provider</b>                                                  | Premios que fomentan la cultura emprendedora a través de la colaboración con Tknika y los centros de FP                                                                                                                                                                                 | Centros FP                                                       | BEAZ<br>TKNIKA                                      | 1. Cultura y valores<br>3. Fuentes e ideas                             |
|                                                                    | <b>Premios ON Bizkaia</b>                                                | Premios que fomentan la cultura emprendedora                                                                                                                                                                                                                                            | Nuevas empresas                                                  | BEAZ                                                | 1. Cultura y valores                                                   |
|                                                                    | <b>Colaboración con SOSA</b>                                             | Fomento de la movilidad internacional y del refuerzo de nuestro ecosistema                                                                                                                                                                                                              |                                                                  | SOSA                                                | 2. Capital Humano                                                      |
|                                                                    | <b>Colaboración con CIC</b>                                              | Fomento de la movilidad internacional y del refuerzo de nuestro ecosistema                                                                                                                                                                                                              |                                                                  | CIC                                                 | 9. Ecosistema                                                          |
|                                                                    | <b>Colaboración con otros ecosistemas</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                  | Otros ecosistemas                                   |                                                                        |
|                                                                    | <b>Centro internacional de emprendimiento</b>                            | Espacio que va a posicionar nuestro ecosistema de emprendimiento internacionalmente, con un lugar donde se va a poder ubicar aquellas nuevas startups innovadoras, donde se va a capacitar a capital humano, ayudar a acelerar las empresas ubicadas y fomentar la cultura emprendedora | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas                        | BEAZ<br>Ayuntamiento de Bilbao                      | 2. Capital Humano<br>8. Infraestructuras inteligentes<br>9. Ecosistema |
|                                                                    | <b>Programa de formación Prestaekin</b>                                  | Programa de formación dirigido a personas emprendedoras                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                  | BEAZ                                                | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                   |
|                                                                    | <b>Programa nuevos modelos de negocio</b>                                | Programa dirigido a empresas consolidadas para la búsqueda de nuevos modelos de negocio que puedan fomentar la creación de nuevas empresas                                                                                                                                              | Empresa consolidada                                              |                                                     |                                                                        |
|                                                                    | <b>Programa Modelización BCAM</b>                                        | Programa dirigido a empresas consolidadas y startups para fomentar el desarrollo de algoritmos y de modelización de datos que puedan generar nuevas empresas                                                                                                                            | Nuevas empresas<br>Empresa consolidada                           | BCAM                                                |                                                                        |
|                                                                    | <b>Programa mentoring</b>                                                | Programa dirigido a empresas de reciente creación para reforzar su modelo de negocio                                                                                                                                                                                                    | Nuevas empresas                                                  | BEAZ                                                |                                                                        |
|                                                                    | <b>Formación específica creación de empresas de productos sanitarios</b> | Programa de formación dirigido a startups y empresas consolidadas para que conozcan como se crea una empresa del ámbito sanitario                                                                                                                                                       | Nuevas empresas<br>Empresa consolidada                           | BEAZ<br>Basque Health Cluster                       |                                                                        |

| Agente responsable                                                                         | Acción                                                                                                                                         | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Destinatario                                                                 | Colaboran                                                                  | Eje / etapa del ciclo de vida               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Departamento de Promoción económica de Diputación Foral de Bizkaia                         | Fondo de innovación                                                                                                                            | Línea de apoyo de préstamos para la financiación de proyectos innovadores                                                                                                                                                                                                                                                | Nuevas empresas                                                              | BEAZ<br>Elkargi                                                            | 4. Acceso a financiación e inversión        |
|                                                                                            | Elaboración de informes fiscales para deducción I+D+i                                                                                          | Informes que garantizan la deducción de i+D+i                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                              | BEAZ                                                                       |                                             |
|                                                                                            | Elaboración de informes fiscales 64BIS                                                                                                         | Informes que facilitan la financiación de proyectos innovadores a través de instrumento fiscal de financiación                                                                                                                                                                                                           |                                                                              |                                                                            |                                             |
|                                                                                            | 2i                                                                                                                                             | Actuaciones orientadas a mejorar la competitividad mediante proyectos de innovación e inversiones avanzadas.                                                                                                                                                                                                             | Pymes de Bizkaia con actividad Industrial, de transporte, turismo o comercio |                                                                            |                                             |
|                                                                                            | 3i                                                                                                                                             | Proyecto para la mejora de la competitividad que cubra al menos dos de las siguientes áreas: innovación, inversión e internacionalización en un centro de la empresa en Bizkaia.                                                                                                                                         |                                                                              |                                                                            |                                             |
|                                                                                            | Programa de Internacionalización                                                                                                               | Proyectos de internacionalización que persigan la introducción de la empresa en un nuevo país.                                                                                                                                                                                                                           | Pymes de sectores productivos o servicios                                    |                                                                            |                                             |
|                                                                                            | Programa BIOK                                                                                                                                  | Programa que pretende facilitar el acceso a empresas de startups.                                                                                                                                                                                                                                                        | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras                                    | Telefónica Open Future                                                     | 5. Acceso a mercado                         |
|                                                                                            | Desarrollo de proyectos empresariales del sector creativo. Programa de subvención CR                                                           | Apoyo a la puesta en marcha de nuevos proyectos empresariales innovadores del sector creativo en Bizkaia.                                                                                                                                                                                                                | Nuevas empresas                                                              | BEAZ                                                                       | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                                                            | Desarrollo de proyectos empresariales innovadores del sector social. Programa de subvención IS                                                 | Apoyo a la puesta en marcha de nuevos proyectos empresariales innovadores del sector social en Bizkaia.                                                                                                                                                                                                                  |                                                                              |                                                                            |                                             |
| Aceleradora Biotecnología manufactura avanzada BIC Bizkaia                                 | Aportación a BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea para el apoyo a la ubicación de empresas y personas emprendedora en estas infraestructuras. | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas                                                                                                                                                                                                                                                                                | SPRI, Gobierno Vasco y BEAZ                                                  |                                                                            |                                             |
| Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural de Diputación Foral de Gipuzkoa | Colaboración en Entreprenari de la UPV/EHU                                                                                                     | Generación del entorno favorable para desarrollar un Campus Emprendedor, posibilitando la transferencia de conocimiento de la Universidad a la sociedad, fundamentalmente vía la creación de nuevas empresas de base científico-tecnológica y la incorporación de la innovación en las pymes.                            | Universidad                                                                  | BIC Gipuzkoa, SPRI UPV/EHU (Gipuzkoa)                                      | 1. Cultura y valores emprendedores          |
|                                                                                            | Premios Toribio Echevarría                                                                                                                     | Iniciativa organizada por BIC Gipuzkoa en colaboración con el Ayuntamiento de Eibar, para el reconocimiento de la labor de las personas emprendedoras — esfuerzos, sacrificios, riesgos asumidos —, promocionar la iniciativa emprendedora, motivar hacia la creación empresarial y el desarrollo empresarial.           | Sociedad en general                                                          | BIC Gipuzkoa (SPRI y Diputación Foral de Gipuzkoa) y Ayuntamiento de Eibar |                                             |
|                                                                                            | Premio Laborde                                                                                                                                 | Premio a nuevas iniciativas innovadoras cuyo objetivo es fomentar ideas y proyectos de emprendimiento en el entorno de la Universidad.                                                                                                                                                                                   | Universidad                                                                  | BIC Gipuzkoa UPV/EHU                                                       |                                             |
|                                                                                            | Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT)                                                                                         | Servicios presenciales de información y asesoramiento a las personas emprendedoras en la definición y tramitación telemática de sus iniciativas empresariales, así como durante los primeros años de actividad de su Empresa. Constituir la Sociedad a través del Documento Único Electrónico (DUE) de forma telemática. | Personas emprendedoras                                                       | Administración General del Estado (AGE) Cámara de Gipuzkoa                 | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                                                            | Ventanilla Única Empresarial, Convenio con Cámara de Comercio de Gipuzkoa                                                                      | Punto de atención a las personas o empresas interesadas en formalizar el alta de una nueva actividad empresarial en Gipuzkoa.                                                                                                                                                                                            | Personas emprendedoras                                                       | Cámara de Gipuzkoa (en colaboración con algunas agencias)                  |                                             |



| Agente responsable                                                                         | Acción                                                                      | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Destinatario                     | Colaboran                                                                               | Eje / etapa del ciclo de vida                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural de Diputación Foral de Gipuzkoa | <b>Txekin</b>                                                               | Acompañamiento a proyectos empresariales en sus procesos de creación de empresas- Plan de Viabilidad.                                                                                                                                                                                                             | Nuevas empresas                  |                                                                                         | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                      |
|                                                                                            | <b>Emekin</b>                                                               | Programa para el fomento de la creación de empleo mediante el impulso de proyectos empresariales promovidos por mujeres en el Territorio Histórico de Gipuzkoa, mediante la articulación de un sistema integral personalizado de acompañamiento en el proceso de creación de una empresa.                         | Mujeres                          | Caja Laboral Aspegi<br>Entidades homologadas (agencias de desarrollo + otras entidades) |                                                           |
|                                                                                            | <b>Txekintek</b>                                                            | Acompañamiento de proyectos empresariales innovadores de base tecnológica y/o innovadora (proceso de maduración de la idea empresarial y elaboración del plan de empresa hasta la puesta en marcha).                                                                                                              | Personas emprendedoras NEIBTs    | SPRI, Diputación Foral de Gipuzkoa<br>BIC Gipuzkoa                                      | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo               |
|                                                                                            | <b>"Tkgune Fabricación" de Ideas Empresariales Industriales</b>             | Impulso del desarrollo de proyectos empresariales de carácter industrial en la juventud. Favorecer el encuentro ideas-personas emprendedoras-empresas como entorno fértil para la creación de nuevos proyectos industriales.                                                                                      | Otros segmentos de la sociedad   | Gobierno Vasco, Red Tkgune, Ayto. Elgoibar, Debegesa, Rural Kutxa Empresas              | 1. Cultura y valores emprendedores                        |
|                                                                                            | <b>Formación PADEM - Actuaciones de Formación y aceleración de startups</b> | Programa Avanzado de Dirección para Emprendedores, que ofrece formación avanzada en gestión estratégica para personas emprendedoras de proyectos de alto potencial.                                                                                                                                               | Personas emprendedoras NEIBTs    | Bic Gipuzkoa                                                                            | 2. Capital Humano                                         |
|                                                                                            | <b>Barnetekin</b>                                                           | Programa de acompañamiento que pretende apoyar la actividad de intraemprendimiento dentro de las empresas con el fin de promover la creación de nuevos proyectos empresariales de carácter innovador y/o tecnológico industrial o de servicios conexos en Gipuzkoa                                                | Empresas emprendedoras           | SPRI<br>BIC Gipuzkoa                                                                    | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                      |
|                                                                                            | <b>Colaboración con Gobierno Vasco BIND 4.0</b>                             | Apoyo a la iniciativa BIND 4.0, de aceleración de startups en la industria 4.0.                                                                                                                                                                                                                                   | NEIBTs                           | DESMA Gobierno Vasco<br>Diputaciones Forales                                            | 2. Capital Humano<br>5. Acceso a mercado<br>9. Ecosistema |
|                                                                                            | <b>Ecosistema Emprendedor</b>                                               | Apoyo a iniciativas que persiguen el fortalecimiento del ecosistema emprendedor, sus interrelaciones y su visibilización y valorización social.                                                                                                                                                                   | Todos los agentes del ecosistema |                                                                                         | 9. Ecosistema                                             |
|                                                                                            | <b>Bic Gipuzkoa</b>                                                         | Apoyo a la pyme y a las personas emprendedoras de proyectos innovadores y/o de base tecnológica. Tienen una función de interés público y ofrecen una gama de servicios que van desde la evaluación, autorización y acompañamiento de proyectos hasta la creación de empresas innovadoras y/o de base tecnológica. | Personas emprendedoras           | SPRI<br>Diputación Foral de Gipuzkoa                                                    | 8. Infraestructuras inteligentes                          |
|                                                                                            | <b>Seed Gipuzkoa SCR</b>                                                    | Aportación de recursos financieros mediante la participación temporal en el capital de las empresas incrementando la estabilidad económico-financiera de las empresas. Adicionalmente se aporta valor mediante la colaboración en la gestión de la sociedad.                                                      |                                  | SPRI, Gobierno Vasco<br>Kutxa<br>Caja laboral                                           | 4. Acceso a financiación e inversión                      |
|                                                                                            | <b>Convenio Diputación Foral de Gipuzkoa-Elkargi</b>                        | Nuevo convenio Diputación Foral de Gipuzkoa-Elkargi, para el apoyo a la viabilidad y desarrollo y consolidación de empresas innovadoras de base tecnológica y/o transformadora, de potencial de crecimiento y creación de empleo, suscrito por once bancos y cajas.                                               | Nuevas empresas                  | Elkargi                                                                                 |                                                           |
|                                                                                            | <b>Fundación biozientziak Gipuzkoa fundazioa</b>                            | Favorecer el desarrollo del ámbito de las bio-ciencias en Gipuzkoa, apoyando la financiación de proyectos excelentes y el desarrollo de actividades de divulgación y sensibilización en torno a este tema.                                                                                                        |                                  | Diputación Foral de Gipuzkoa<br>Kutxa fundazioa<br>BIC Berrilan                         |                                                           |
|                                                                                            | <b>Programa JARRAIPENA</b>                                                  | Impulsar la continuidad y el enraizamiento de la actividad de las empresas a través de la creación y desarrollo de un contexto favorable y favorezca la transmisión de empresas                                                                                                                                   |                                  |                                                                                         | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo               |
|                                                                                            | <b>Programa EKONOMIA ZIRKULARRA</b>                                         | Promover un contexto favorable para la creación de valor, transformación empresarial y desarrollo de una visión sistémica y compartida en el tejido empresarial desde la perspectiva de una económica circular                                                                                                    | Empresas                         |                                                                                         | 3. Fuentes e ideas emprendimiento<br>9. Ecosistema        |
|                                                                                            | <b>Programa EKONOMIA SORTZAILEA</b>                                         | Promover el valor de transformación de la economía creativa para generar y contribuir al desarrollo de ámbitos de oportunidad y de valor añadido                                                                                                                                                                  |                                  |                                                                                         |                                                           |
|                                                                                            | <b>Programa GARAPEN JASANGARRIA</b>                                         | Promover un contexto favorable para la generación de valor social compartido integrando dimensión económica, social y medioambiental en la transformación empresarial                                                                                                                                             |                                  |                                                                                         |                                                           |

| Agente responsable                                                                         | Acción                                                             | Descripción                                                                                             | Destinatario                                                     | Colaboran                              | Eje / etapa del ciclo de vida               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|
| Departamento de Promoción Económica, Turismo y Medio Rural de Diputación Foral de Gipuzkoa | <b>Norma Foral del emprendimiento</b>                              | Nueva norma foral de fomento del emprendimiento.                                                        | Sociedad en general<br>Nuevas empresas                           |                                        | 7. Fiscalidad y normativa facilitadora      |
|                                                                                            | <b>Medidas fiscales de apoyo al emprendimiento</b>                 | Medidas fiscales vigentes de apoyo al emprendimiento y nuevas iniciativas en proceso de diseño.         | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras<br>Personas inversoras |                                        |                                             |
|                                                                                            | <b>Tramitación electrónica</b>                                     | Procedimiento habilitado para la tramitación electrónica de la constitución de una empresa en Gipuzkoa. | Nuevas empresas                                                  |                                        | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                                                            | <b>Análisis de la evolución de la actividad emprendedora - GEM</b> | Colaboración en el análisis de la actividad emprendedora.                                               | Todos los agentes interesados en emprendimiento                  | Gobierno Vasco<br>Diputaciones Forales | 9. Ecosistema                               |

## Ayuntamientos y Agencias de Desarrollo

| Eje / etapa del ciclo de vida | Agente Responsable                                | Acción                                                      | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Cultura y valores          | Amurrio Bidean                                    | Ekin Breakfast temáticos                                    | Espacio para compartir experiencias de emprendedores/as-empresas que puedan servir de referencia a personas interesadas en emprender en ese sector o actividad.                                                                                                                   |
|                               |                                                   | Visitas guiadas al Semillero y Centro de Empresas           | Charlas de sensibilización sobre habilidades emprendedoras y entrevistas con emprendedores/as ubicados/as en las instalaciones. Ikastola Aresketa e IES. Zaraobe de Amurrio.                                                                                                      |
|                               |                                                   | Reconocimiento a mujeres emprendedoras del municipio        | Jornada abierta al público en la que se invita a una mujer emprendedora referente para contar su experiencia y posteriormente, se da visibilidad a las mujeres emprendedoras del municipio presentando sus iniciativas y premiándolas.                                            |
|                               |                                                   | Difusión en medios                                          | Amplia difusión de las diferentes actividades en distintos medios (revista municipal, prensa local, redes sociales, webs, entrevistas en radio comarcal, etc.).                                                                                                                   |
|                               | Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza           | Quantum computing hackathon                                 | Acción en colaboración con Innolab, Deusto, AED, Inspira Steam y Women4cyber.                                                                                                                                                                                                     |
|                               |                                                   | INNOLAB                                                     | Acciones de difusión en torno al programa de aceleración de startups INNOLAB                                                                                                                                                                                                      |
|                               |                                                   | Sortzearen abentura                                         | Adquisición de la competencia para la iniciativa y el espíritu emprendedor a través de la propia experiencia práctica utilizando las metodologías TBL (ThinkingBasedLearning). Dirigido al alumnado de 3ª y 4ª de la E.S.O.                                                       |
|                               | Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz                   | Álava emprende                                              | Impulso del espíritu emprendedor en todo el territorio, fomentando el networking y dando a conocer experiencias de personas emprendedoras: Ekin Breakfast temáticos, visitas al Semillero y Centro de Empresas, Feria de emprendimiento con centros de FP, diversos premios, etc. |
|                               |                                                   | Cultura emprendedora en la Vitoria-Gasteiz ciudad educadora | Impartición de sesiones de emprendimiento y cultura emprendedora a través de la RED de Ciudad Educadora en centros de FP y Bachiller                                                                                                                                              |
|                               | Behargintza Basauri-Etxebarri                     | Ciclos de jornadas sobre emprendimiento                     | Ciclos de jornadas dirigidos a empresas locales y personas emprendedoras para aprender y compartir otras formas de trabajo e ideas que hagan más fuertes a los pequeños negocios y a las iniciativas en las que están trabajando las personas emprendedoras.                      |
|                               | Behargintza Enkarterr                             | Programa Gaztedi Enkarterri                                 | Sensibilización hacia el autoempleo en centros escolares.                                                                                                                                                                                                                         |
|                               |                                                   | Concurso de proyectos empresariales Enkarterri              | Concurso de proyectos empresariales que incluye categoría joven y adulto.                                                                                                                                                                                                         |
|                               | Bermeoko Udala                                    | Concurso de ideas de Busturialdea                           | Concurso de ideas de Busturialdea (área de juventud de los Aytos de Bermeo eta Gernika-Lumoko Udaletako y Urremendi).                                                                                                                                                             |
|                               | Beterri-Buruntza Udalak                           | Beterri saretuz                                             | Fomento de la economía social en el entorno educativo.                                                                                                                                                                                                                            |
|                               | Bidasoa Activa                                    | Emprendimiento Radio Irun                                   | Programa de microespacios de emprendimiento en Radio Irun (Cadena SER).                                                                                                                                                                                                           |
|                               |                                                   | Ideiak bizirik                                              | Web para conocer, valorizar y aprender sobre el tejido empresarial-emprendedor en la comarca del Bidasoa.                                                                                                                                                                         |
|                               |                                                   | Tech Irun y Gaztetek                                        | Programas de fomento STEAM y actitudes emprendedoras en edades tempranas.                                                                                                                                                                                                         |
|                               |                                                   | Premios Emprendedores                                       | Premios en colaboración con Centros FP Bidasoa.                                                                                                                                                                                                                                   |
|                               |                                                   | Irun Ekintzan                                               | Premios y reconocimientos Irun Ekintzan.                                                                                                                                                                                                                                          |
|                               |                                                   | Pecha kutxa 20 x 20                                         | Evento de presentación de iniciativas emprendedoras con el formato/método Pecha kutxa (20 imágenes en 20 segundos cada imagen) dirigido a personas emprendedoras, empresas y otros organismos tanto públicos como privados;                                                       |
|                               |                                                   | Kultura eta sormen topaketak                                | Encuentros para conectar profesionales y pequeñas empresas culturales y creativas para posibilitar la colaboración y generar nuevas oportunidades de negocio en el sector.                                                                                                        |
|                               |                                                   | Hackathon                                                   | Proyectos de emprendizaje en FP en Feria KREA BIDASOA.                                                                                                                                                                                                                            |
|                               |                                                   | Día de la persona emprendedora                              | Colaboración entre escuelas de FP y MU.                                                                                                                                                                                                                                           |
|                               |                                                   | Makers Bidasoa                                              | Jornadas de Puertas abiertas y Bidasoa makers day.                                                                                                                                                                                                                                |
|                               | Debegesa                                          | RRSS emprendimiento                                         | Redes sociales específicas como es el Facebook de Debarbarrena Ekinean dirigida a personas emprendedoras. Identificación de nuevos canales de comunicación.                                                                                                                       |
|                               |                                                   | Taller de emprendimiento EC                                 | Taller de emprendimiento en economía circular: formación para emprendedores/as en ámbitos estratégicos/innovadoras. Acción en cooperación.                                                                                                                                        |
|                               |                                                   | Foro de emprendimiento                                      | Foro de emprendimiento compuesto por Ayuntamientos, Centros de formación profesional y Bic Gipuzkoa. Objetivo: Generar actividad en el sector industrial.                                                                                                                         |
|                               | Durangaldeko Behargintza-Mancomunidad Durangaldea | Vitaminas para Emprender                                    | Sesiones para promover el autoempleo: Vitaminas para Emprender                                                                                                                                                                                                                    |
|                               |                                                   | Día del emprendimiento                                      | Día del emprendimiento                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                               | Egaz Txorierri                                    | Día del Emprendimiento                                      | Día del Emprendimiento de Txorierri.                                                                                                                                                                                                                                              |
|                               |                                                   | Xv hazilan                                                  | Fomento de la proactividad entre jóvenes para luchar contra el desempleo.                                                                                                                                                                                                         |
|                               |                                                   | Concurso de Vídeos de Ideas                                 | Concurso de Vídeos de Ideas de Emprendizaje mediante la colaboración de la Diputación Foral de Bizkaia, Politeknika y Ayuntamiento Erandio.                                                                                                                                       |
|                               | Enkarterri Berri Zerbitzuak                       | Sensibilización Juvenil                                     | Programa de sensibilización juvenil.                                                                                                                                                                                                                                              |
|                               |                                                   | Foro de empresarios/as                                      | Reuniones anuales de personas empresarias locales y comarcales que aporten claves de trabajo y carencias existentes. Networking.                                                                                                                                                  |
|                               |                                                   | Encuentros                                                  | Encuentros con personas emprendedoras que resulten modelos atractivos para cada público.                                                                                                                                                                                          |
|                               | Getxoko Udala - Getxolan                          | Programa Wanted                                             | Programa que apoya la puesta en marcha de proyectos desarrollados por personas jóvenes que por falta de financiación, asesoría técnica, orientación, etc. tienen dificultades para materializarse                                                                                 |
|                               | Goieki                                            | Concurso de nuevas iniciativas                              | Concurso de nuevas iniciativas empresariales en el Goierri.                                                                                                                                                                                                                       |
|                               | Goieki-Uggasa-Bidasoa Activa                      | Fomento de Cultura en FP                                    | Fomento de la cultura emprendedora en centros FP.                                                                                                                                                                                                                                 |

| Eje / etapa del ciclo de vida | Agente Responsable                | Acción                                        | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Cultura y valores          | Fomento San Sebastián             | <b>Donostia WeekInn</b>                       | Semana de la Innovación: es un espacio para aprender, compartir y visibilizar diferentes ámbitos de la innovación en la ciudad, incorporando actividades vinculadas al emprendimiento y startups.                                                                                      |
|                               |                                   | <b>Día del emprendedor Donostia Ekin</b>      | Evento orientado a visibilizar y poner en valor la figura de la persona emprendedora en la ciudad.                                                                                                                                                                                     |
|                               |                                   | <b>Donostia innovation challenge</b>          | Ideación de soluciones para retos de ciudad a través del uso de tecnologías disruptivas (14-18 años).                                                                                                                                                                                  |
|                               |                                   | <b>Real Sociedad challenge</b>                | Proceso de prototipado de soluciones a retos planteados en colaboración con la Real Sociedad, (14-18 años).                                                                                                                                                                            |
|                               |                                   | <b>LI Euskadi Donostia</b>                    | Programa educativo de promoción de vocaciones tecnológico científicas. Categorías Explorer y Challenge. 4-16 años. Colaboración con Innobasque, Deusto y MU.                                                                                                                           |
|                               |                                   | <b>Premio Donostia Ekin</b>                   | Reconocimiento al mejor proyecto de emprendimiento del año apoyado por FSS.                                                                                                                                                                                                            |
|                               |                                   | <b>Premios Empresa Innovadora Donostialnn</b> | Reconocimientos a las empresas innovadoras de la ciudad con una categoría específica para Empresa Joven (<5 años).                                                                                                                                                                     |
|                               | Inguralde                         | <b>Concurso Ideas Empresariales</b>           | Concurso de Ideas Empresariales de Margen Izquierda y Zona Minera                                                                                                                                                                                                                      |
|                               |                                   | <b>Start Innova</b>                           | Iniciativa que promueve el emprendimiento entre la población escolar de Bachillerato y / o FP                                                                                                                                                                                          |
|                               |                                   | <b>Bk enpresariak</b>                         | Reconocimiento público a la contribución que hacen las pequeñas y medianas empresas al crecimiento socioeconómico de la ciudad de Barakaldo                                                                                                                                            |
|                               | Iraurgi Berritzen                 | <b>KLINK web</b>                              | Klink.eus engloba la información de las 3 líneas Klink Bide, Klink Atari y Klink Gune                                                                                                                                                                                                  |
|                               |                                   | <b>KLINK atari</b>                            | Acciones que buscan dar visibilidad a personas emprendedoras y al emprendimiento de la comarca                                                                                                                                                                                         |
|                               |                                   | <b>Izan Ekintzaile</b>                        | Acciones que buscan fomentar el emprendimiento en los centros de formación                                                                                                                                                                                                             |
|                               |                                   | <b>Urkome sariak</b>                          | Premios emprendimiento URKOME sariak, con la colaboración de Izarraitz LH.                                                                                                                                                                                                             |
|                               | Laudioko Udala                    | <b>Participación en Álava Emprrende</b>       | Participación en Álava Emprrende                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                               |                                   | <b>Redes sociales</b>                         | Publicación de noticias sobre emprendimiento en redes sociales                                                                                                                                                                                                                         |
|                               | <b>Lanbide Ekimenak Zentroa</b>   | <b>Concurso de Ideas de Busturialdea</b>      | Concurso de ideas de Busturialdea (área de juventud de los Aytos de Gernika Lumo, Bermeo y Urremendi).                                                                                                                                                                                 |
|                               | Lea Artibai Garapen Agentzia      | <b>Egin eta Ekin</b>                          | Difusión de cultura emprendedora entre jóvenes (secundaria y bachiller). Aprender a hacer y emprender, teniendo iniciativa para tomar decisiones y asumir responsabilidades, etc. Con la colaboración de la Diputación Foral de Bizkaia.                                               |
|                               |                                   | <b>Urratsbat</b>                              | Servicio de asesoramiento integral a la persona emprendedora en el proceso de puesta en marcha de su empresa.                                                                                                                                                                          |
|                               |                                   | <b>Talentatu</b>                              | Crear, mantener y atraer talento en colaboración con Kooperatiba Mahaia Elkarte                                                                                                                                                                                                        |
|                               |                                   | <b>STEAM sare</b>                             | Impulsar estudios STEAM entre jóvenes. Colaboración entre centros formativos y empresas. Con la colaboración de Innobasque.                                                                                                                                                            |
|                               |                                   | <b>Mondragon City Challenge</b>               | Concurso a nivel mundial en el que jóvenes de 16-24 años presentarán sus ideas de negocio y en las que participamos como evaluadores de proyectos y jurado.                                                                                                                            |
|                               |                                   | <b>Concurso de proyectos empresariales</b>    | Premiar el esfuerzo y el trabajo de las personas emprendedoras, así como crear puestos de trabajo en la comarca de Lea-Artibai.                                                                                                                                                        |
|                               |                                   | <b>Día de la Persona Emprendedora</b>         | Feria o evento lúdico en el cual participan empresas de nueva creación y se dan a conocer en la comarca. Esta cita anual busca ser un escaparate del trabajo que realizan las personas emprendedoras de la comarca y un evento de agradecimiento.                                      |
|                               |                                   | <b>Encuentro de Mujeres Emprendedoras</b>     | Generación de un espacio para compartir experiencias, favorecer el intercambio de buenas prácticas y crear redes y sinergias entre las mujeres participantes.                                                                                                                          |
|                               |                                   | <b>Sarekin</b>                                | Encuentros dentro del programa Sarekin. Mesas redondas entorno a un equipo emprendedor que ha creado su negocio.                                                                                                                                                                       |
|                               |                                   | <b>Difusión sobre emprendimiento</b>          | Newsletter (mailing mensual a 350 empresas y emprendedores) y redes sociales.                                                                                                                                                                                                          |
|                               | Leioako Behargintza               | <b>Emprendimiento Juvenil</b>                 | Programa de Emprendimiento Juvenil en IES Jose Miguel Barandiarán.                                                                                                                                                                                                                     |
|                               |                                   | <b>Googaz Leioa</b>                           | GOOGAZ 3.0 es un programa de emprendimiento juvenil centrado en promover la iniciativa emprendedora y el trabajo en equipo de jóvenes. En esta edición, el reto se basa en fomentar el comercio local de Leioa.                                                                        |
|                               | <b>Meatzaldeko Behargintza</b>    | <b>Concurso banco de ideas</b>                | Concurso banco de ideas empresariales de margen izquierda y zona minera.                                                                                                                                                                                                               |
|                               | Oarsoaldea                        | <b>Oarsoaldea inspiraEKINTzailea</b>          | Programa para buscar, identificar y recoger experiencias de emprendizaje referentes e inspiracionales en Economía Circular, <i>Silver Economy</i> , Servicios Avanzados y Sector Creativo y Transformador, para motivar a emprender usando una metodología de aceleración de proyectos |
|                               |                                   | <b>Sesiones de autoempleo HAZILAN</b>         | Sesiones para promover el autoempleo.                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                               | Tolosaldea Garatzen               | <b>Bizilabe-Steem</b>                         | Impulso de estudios STEAM entre jóvenes. Colaboración entre centros formativos y empresas con colaboración de Elhuyar                                                                                                                                                                  |
|                               |                                   | <b>Programa HAZILAN</b>                       | Sesiones sensibilización hacia el autoempleo con personas desempleadas                                                                                                                                                                                                                 |
|                               |                                   | <b>Programa Txertatu</b>                      | Sesiones de sensibilización hacia el autoempleo para personas jóvenes desempleadas                                                                                                                                                                                                     |
|                               |                                   | <b>Programa EMARI Coworking</b>               | Formación y asesoramiento a personas emprendedoras del coworking                                                                                                                                                                                                                       |
|                               |                                   | <b>Lanbide heziketa-Urrats bat</b>            | Formación y asesoramiento en centros de formación profesional de la comarca                                                                                                                                                                                                            |
|                               | <b>Uggasa</b>                     | <b>Sortzen topaguneak</b>                     | Encuentros físicos para promover el emprendimiento y reunir a personas emprendedoras.                                                                                                                                                                                                  |
|                               | <b>Uribe kostako Behargintza</b>  | <b>Información sobre emprendimiento</b>       | Publicación de información en web y redes sociales.                                                                                                                                                                                                                                    |
|                               | <b>Urola Kostako Udal Elkarte</b> | <b>Sesiones de autoempleo HAZILAN</b>         | Sesiones para promover el autoempleo.                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Eje / etapa del ciclo de vida | Agente Responsable                                | Acción                                                                                                                                                                         | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Capital Humano             | Amurrio Bidean                                    | Píldoras de Emprendizaje                                                                                                                                                       | Talleres básicos en gestión empresarial cuyo objetivo es proporcionar una formación básica a las personas emprendedoras, así como un espacio de encuentro donde puedan generarse sinergias.                                                                |
|                               |                                                   | Beca formativa municipal                                                                                                                                                       | Beca formativa municipal (800 € mensuales) dirigida a personas desempleadas entre 20 y 44 años que hayan participado previamente en HAZILAN (Aktibatu) para que durante 4 meses elaboren el Plan de Empresa de su idea (tutor Amurrio Bidean).             |
|                               |                                                   | ¡Marketing Digital De 0 a 100!                                                                                                                                                 | Formación grupal y tutorías individualizadas (5 horas por proyecto) para facilitar la digitalización de las nuevas iniciativas empresariales.                                                                                                              |
|                               | Ayuntamiento De Bilbao (Bilbao Ekintza)           | Balebila                                                                                                                                                                       | Programa de consultoría y formación práctica para pymes en comunicación digital e internacional                                                                                                                                                            |
|                               | Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz                   | Plan de Apoyo al Emprendimiento                                                                                                                                                | Plan Integral de Apoyo al Emprendimiento.                                                                                                                                                                                                                  |
|                               |                                                   | Miércoles de networking                                                                                                                                                        | Encuentros de mujeres emprendedoras.                                                                                                                                                                                                                       |
|                               | Behargintza Basauri-Etxebarri                     | Formación específica                                                                                                                                                           | Formación a personas para madurar una idea de negocio.                                                                                                                                                                                                     |
|                               |                                                   | Asesoramiento específico                                                                                                                                                       | Asesoramientos individuales y especializados en distintos ámbitos: económico financiero, gestión, comercial, ámbito digital...                                                                                                                             |
|                               | Behargintza Enkarterr                             | Formación en gestión empresarial                                                                                                                                               | Organización de cursos de formación, de 30h de duración, sobre trámites para la constitución y puesta en marcha de nuevos negocios, financiación, tributación, etc.                                                                                        |
|                               |                                                   | Becas Gaztedi Enkarterri                                                                                                                                                       | Coordinación del programa BECAS GAZTEDI ENKARTERRI de 8 meses de duración, dirigidas a fomentar la empleabilidad del colectivo joven de la comarca.                                                                                                        |
|                               |                                                   | Formación y contratación                                                                                                                                                       | Cursos de formación con compromiso de contratación, dirigido a personas en desempleo.                                                                                                                                                                      |
|                               |                                                   | intermediación y bolsa de empleo                                                                                                                                               | Servicio de intermediación laboral con bolsa de empleo propia.                                                                                                                                                                                             |
|                               | Beterri-Buruntza Udalak                           | Koopfabrika                                                                                                                                                                    | Programa de formación y acompañamiento para la puesta en marcha de nuevas actividades bajo el paraguas de la economía social.                                                                                                                              |
|                               | Bidasoa Activa                                    | Eguerdi on topaketak                                                                                                                                                           | Encuentros para que personas promotoras de una iniciativa empresarial compartan inquietudes, generen relaciones empresariales y conformen una comunidad de empresas sostenibles                                                                            |
|                               |                                                   | Becas para emprender                                                                                                                                                           | Programa de becas para emprender en el Bidasoa (coworking).                                                                                                                                                                                                |
|                               |                                                   | Formación a profesorado FP                                                                                                                                                     | Formación en emprendimiento a profesorado de FP.                                                                                                                                                                                                           |
|                               |                                                   | Emprende en miércoles                                                                                                                                                          | Programa de capacitación Emprende en miércoles.                                                                                                                                                                                                            |
|                               |                                                   | Capacitación ICC                                                                                                                                                               | Programa de capacitación en emprendimiento en Industrias Creativas y culturales.                                                                                                                                                                           |
|                               |                                                   | Makers 4.0                                                                                                                                                                     | Programa en colaboración con MU.                                                                                                                                                                                                                           |
|                               | Bidasoa-sud Pays Basque                           | Intercambio de personas emprendedoras y nuevas empresas en el Ecosistema Transfronterizo de emprendimiento BIDASOA-SUD PAYS BASQUE (proyecto Connect Innovation bai - POCTEFA) |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                               |                                                   | Relevo en sector industrial                                                                                                                                                    | Diseño del programa para apoyar procesos de relevo en el sector industrial.                                                                                                                                                                                |
|                               | Debegesa                                          | Vitaminas para emprender                                                                                                                                                       | Jornadas de formación para emprendedores que han iniciado recientemente su actividad.                                                                                                                                                                      |
|                               |                                                   | Formación grupal                                                                                                                                                               | Formación grupal para la creación y puesta en marcha de proyectos empresariales.                                                                                                                                                                           |
|                               | Durangaldeko behargintza-Mancomunidad Durangaldea | Colaboración programa inplantalariak                                                                                                                                           | Colaboración con la SPRI para desarrollar el programa Inplantalariak de asesoramiento tecnológico para apoyar a las microempresas, autónomos y emprendedores.                                                                                              |
|                               |                                                   | Colaboración programa Gaztedi                                                                                                                                                  | Colaboración con la Diputación de Bizkaia en el programa Gaztedi orientado a la búsqueda de empleo por parte de los jóvenes considerando el emprendimiento también como una alternativa                                                                    |
|                               |                                                   | Guía para emprender en Durangaldea                                                                                                                                             | Tiene por objetivo guiar a las personas emprendedoras en el proceso de generación de la idea de negocio de una manera visual e intuitiva con las últimas tendencias en herramientas de apoyo                                                               |
|                               |                                                   | Formación a personas promotoras de proyectos                                                                                                                                   | Colaboración con DFB para la formación de 30 horas sobre trámites para la constitución y puesta en marcha del negocio, su financiación, tributación, etc.                                                                                                  |
|                               | Egaz Txorierri                                    | Berriz Empresa                                                                                                                                                                 | Facilitar la continuidad empresarial y el relevo generacional.                                                                                                                                                                                             |
|                               |                                                   | Formación para el empleo                                                                                                                                                       | Programa de formación para el empleo.                                                                                                                                                                                                                      |
|                               | Enkarterri Berri Zerbitzuak                       | Becas 1er contacto                                                                                                                                                             | Becas para el primer contacto laboral.                                                                                                                                                                                                                     |
|                               |                                                   | Becas                                                                                                                                                                          | Programa de Becas para el transporte formativo.                                                                                                                                                                                                            |
|                               |                                                   | Programa Explorer                                                                                                                                                              | Programa de capacitación (antes YUZZ) en el que colaboran CISE y Santander Universidades, que ofrece 12 semanas de formación y asesoramiento para jóvenes de 18 a 31 años con ideas de negocio alineadas con los ODS.                                      |
|                               | Fomento de San Sebastián                          | Reactiva-T impulso emprendedor                                                                                                                                                 | Programa intensivo-4 semanas-de capacitación: chequeo y prototipado de ideas en fase inicial                                                                                                                                                               |
|                               |                                                   | Píldoras formativas                                                                                                                                                            | Programa de formación para emprendedores (incluido en el servicio de emprendimiento base): oferta permanente de píldoras formativas sobre diferentes ámbitos del emprendimiento y asesoramiento cara al lanzamiento de la empresa.                         |
|                               |                                                   | Residencias Connecting Talent                                                                                                                                                  | Programa de atracción de talento/ personas emprendedoras que desean implementar su proyecto innovador en Donostia. Se hace especial labor de captación en Latinoamérica.                                                                                   |
|                               |                                                   | Formación emprendedores/as                                                                                                                                                     | Formación 30 básica DFB. Talleres de capacitación a habilidades emprendedoras                                                                                                                                                                              |
|                               | Getxoko Udala – Getxolan                          | Formación en áreas de Gestión                                                                                                                                                  | Formación en áreas de Gestión (emprendimiento y consolidación).                                                                                                                                                                                            |
|                               |                                                   | Profesionalización de sectores estratégicos                                                                                                                                    | Jornadas y eventos de profesionalización de personas emprendedoras del sector creativo y cultural (en especial diseño, sector audiovisual y musical) y deporte y bienestar (en especial mar y deslizamiento).                                              |
|                               |                                                   | Formación en diseño de servicios                                                                                                                                               | El objetivo es formar a personas emprendedoras en metodologías para el diseño de servicios. Estas herramientas, permiten identificar posibles mejoras en la experiencia de compra de nuestros clientes y utilizarlas como estrategia de fidelización       |
|                               |                                                   | Getxo meeting                                                                                                                                                                  | Encuentro quincenal entre personas emprendedoras y empresas, para reflexionar y aprender y avanzar en cada sesión sobre un tema estrella del mundo de la empresa. Con una dinamizadora que facilita el trabajo individual y las aportaciones entre iguales |



| Eje / etapa del ciclo de vida | Agente Responsable                                | Acción                                                              | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Capital Humano             | Iraurgi Berritzen                                 | Klink gune                                                          | Espacio para encuentros entre personas emprendedoras.                                                                                                                                                                                                                                         |
|                               |                                                   | Klink bide                                                          | Píldoras formativas dirigidas a personas emprendedoras.                                                                                                                                                                                                                                       |
|                               |                                                   | Lanzituz                                                            | Programa de formación y acompañamiento dirigido a personas emprendedoras en colectivo bajo el paraguas de la economía social.                                                                                                                                                                 |
|                               | Lanbide Ekimenak Zentroa                          | Formación a personas emprendedoras                                  | Formación básica en gestión empresarial                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                               | Laudioko Udala                                    | Relevo generacional                                                 | Jornadas formativas, asesoramiento y colaboración con Cámara Comercio de Álava.                                                                                                                                                                                                               |
|                               | Lea Artibai Garapen Agentzia                      | Ezagutza pildorak                                                   | Sesiones formativas para personas emprendedoras de la comarca, en las que se trabajan diversos temas vinculados al emprendimiento y al mundo empresarial.                                                                                                                                     |
|                               |                                                   | Curso dirigido a promotores                                         | Curso que se organiza todos los años, que está dirigido a emprendedores con una idea de negocio, para trabajar conceptos básicos del ámbito de gestión de empresa.                                                                                                                            |
|                               |                                                   | Gaztedi                                                             | Colaboración con DFB, Programa orientado a la mejora de la empleabilidad de jóvenes (búsqueda de empleo o creación de una empresa). Formación en metodologías para análisis de una idea y en conceptos básicos de gestión.                                                                    |
|                               | Leioako Behargintza                               | Ekinnet                                                             | Espacios formativos mensuales con tres objetivos: píldora formativa para la profesionalización de sus proyectos, networking-café que facilite acuerdos de colaboración entre proyectos y conocer nuevos negocios creados en Leioa que realizan la función de empresa anfitriona.              |
|                               | Meatzaldeko Behargintza                           | Formación a promotores/as de proyectos empresariales                | Colaboración con DFB para la formación de 30 horas sobre trámites para la constitución y puesta en marcha del negocio, su financiación, tributación, etc.                                                                                                                                     |
|                               |                                                   | Beterri-saretuz                                                     | Capacitación de personas emprendedoras y empresas en los modelos participativos.                                                                                                                                                                                                              |
|                               | Oarsoaldea                                        | Garapen creativa                                                    | Impulso de iniciativas a nivel supracomarcial en colaboración con diversas agencias de desarrollo en el ámbito de las industrias creativas                                                                                                                                                    |
|                               | Tolosaldea Garatzen                               | Lehiberri Ekintzaileak                                              | Grupo/ foro emprendedores del centro de empresas Lehiberri                                                                                                                                                                                                                                    |
|                               |                                                   | Emari Ekintzaileak                                                  | Grupo/ foro emprendedores del coworking Emari                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                               | Uribe Kostako Behargintza                         | Capacitación Básica                                                 | Formación en gestión empresarial básica                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                               |                                                   | Capacitación Deportiva Mar                                          | Programa Integral de Capacitación en Sector Mar y Deslizamiento                                                                                                                                                                                                                               |
|                               |                                                   | Digitalización                                                      | Capacitación en digitalización                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                               | Urola Kostako Udal Elkartea                       | Ekiten digitala                                                     | Formación en emprendimiento digital: estrategia digital, redes sociales, e-commerce, marketplaces...                                                                                                                                                                                          |
|                               |                                                   | Ikasgune covid                                                      | Tutorías individuales y talleres para adaptar ideas/ negocios al entorno post COVID                                                                                                                                                                                                           |
|                               |                                                   | Ikasgune kudeaketa                                                  | Cursos de Gestión Empresarial para capacitar a los emprendedores en una gestión más profesional y competitiva de sus proyectos.                                                                                                                                                               |
| 3. Fuentes e ideas            | Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza           | Digital women                                                       | Espacio que presenta el trabajo de mujeres en el ámbito tecnológico. Colaboración con Innolab.                                                                                                                                                                                                |
|                               |                                                   | Emprendimiento digital                                              | Programa especializado de apoyo al emprendimiento digital.                                                                                                                                                                                                                                    |
|                               | Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz                   | Networking de emprendedoras                                         | Miércoles de networking para mujeres emprendedoras.                                                                                                                                                                                                                                           |
|                               |                                                   | Convenio SECOT                                                      | Convenio con SECOT para el apoyo a emprendedores.                                                                                                                                                                                                                                             |
|                               |                                                   | Convenio INICIA CAMPUS                                              | Fomento del emprendimiento en la universidad.                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                               |                                                   | Emprendimiento social                                               | Oportunidades de negocio en emprendimiento social                                                                                                                                                                                                                                             |
|                               | Behargintza Basauri-Etxebarri                     | Programa Silver                                                     | Profundización en oportunidades en la comarca en cuatro ámbitos relevantes en la zona: Alimentación, Salud-Cuidados, Turismo-Ocio-Comercio y Vivienda. E impulso a empresas y emprendedores locales nuevas oportunidades de negocio y empleo.                                                 |
|                               | Bidasoa Activa                                    | Programa "De la idea a la oportunidad de negocio"                   | Programa consistente en sesiones individuales y grupales de coaching, tutorización y acciones formativas para la generación y desarrollo de oportunidades de negocio así como de actitudes y habilidades emprendedoras.                                                                       |
|                               |                                                   | Convenio con Lanbide                                                | Convenio colaboración con LANBIDE (APEI/APEA).                                                                                                                                                                                                                                                |
|                               |                                                   | Fomento de cultura emprendedora                                     | Programa de fomento de la cultura emprendedora en los centros de FP del Bidasoa en la que participan MU y Tknika.                                                                                                                                                                             |
|                               |                                                   | Colaboración con MU-Enpresagintza                                   | Colaboración para promover el emprendimiento innovador y detectar oportunidades de desarrollo de negocios, optimizando los servicios derivados de ello.                                                                                                                                       |
|                               |                                                   | Programa de Apoyo a la Innovación                                   | Asistencia técnica o servicio especializado, para promocionar la mejora competitiva de rápida ejecución e impacto, ajustadas a las necesidades concretas de las empresas de Irun y Hondarribia. (pymes y micro pymes), a través de la innovación de productos/servicios y procesos a prestar. |
|                               | Debegesa                                          | Gestión de programas Lanbide                                        | Gestión de programas de Lanbide como entidad colaboradora.                                                                                                                                                                                                                                    |
|                               |                                                   | Foro de innovación de BPTD                                          | Generar nueva actividad económica en el ámbito de las tecnologías de precisión (asociación BPTD) colaborando con Tekniker, Ideko, IMH y Armeria Eskola.                                                                                                                                       |
|                               |                                                   | Emprendimiento Energía y EC                                         | Fomentar nueva actividad en los sectores de energía y economía circular.                                                                                                                                                                                                                      |
|                               |                                                   | Intraemprendimiento                                                 | Proceso de identificación de proyectos de intraemprendimiento.                                                                                                                                                                                                                                |
|                               | Durangaldeko behargintza-Mancomunidad Durangaldea | Programa de asesoramiento a personas desempleadas                   | Personas que cuenten con una idea o vaya a poner en marcha una nueva actividad económica.                                                                                                                                                                                                     |
|                               |                                                   | Participación en el programa 3R                                     | Ofreciendo a las personas desempleadas la posibilidad del autoempleo como alternativa al trabajo por cuenta ajena.                                                                                                                                                                            |
|                               |                                                   | Colaboración con Iurreta Lanbide Heziketa                           | Colaboración para fomento del emprendimiento entre el alumnado.                                                                                                                                                                                                                               |
|                               |                                                   | Colaboración con Innobasque y BIC Gipuzkoa                          | Convenio de colaboración con Innobasque en materia de innovación. Colaboración con BIC Gipuzkoa en aquellos proyectos con un componente industrial-tecnológico.                                                                                                                               |
|                               |                                                   | Convenio con Asociación de Empresas del Duranguesado                | Convenio de colaboración para el emprendimiento con la Asociación de Empresas del Duranguesado.                                                                                                                                                                                               |
|                               |                                                   | Informe sobre las oportunidades de negocio en Durangaldea           | Identifica y aporta ejemplos de modelos de negocio para emprender en los sectores que se consideran claves en la próxima década                                                                                                                                                               |
|                               |                                                   | Estudio oportunidades de negocio: Smart Mobility y Electromovilidad | Estudio para identificar y transferir a las empresas y emprendedores de Durangaldea las oportunidades de negocio en relación a la Smart Mobility y Electromovilidad.                                                                                                                          |

| Eje / etapa del ciclo de vida | Agente Responsable           | Acción                                                    | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. Fuentes e ideas            | Egaz Txorierri               | Programa 'ezagutu aukeratzeko'                            | Se enmarca en el programa 'Gaztedi Bizkaia' para el impulso y desarrollo de una política integral de juventud. Colaboran DFB, Mancomunidad de servicios de Txorierri y Ayto. de Erandio.                                                                                         |
|                               |                              | Convocatoria pública Lanbide-SVE                          | Ayudas de apoyo a las personas promotoras para desarrollo de una idea empresarial y puesta en marcha de nuevas actividades empresariales en el marco de proyectos locales de emprendizaje.                                                                                       |
|                               | Enkarterri Berri Zerbitzuak  | Programa de Creación Empresarial                          | Programa de Asesoramiento y mentoring personalizado.                                                                                                                                                                                                                             |
|                               |                              | Bolsa de empleo                                           | Bolsa de empleo comarcal.                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                               | Fomento de San Sebastián     | Reactiva-T                                                | Línea específica dentro del programa destinada a personas en desempleo para el desarrollo de conceptos básicos.                                                                                                                                                                  |
|                               |                              | Ayudas Lanbide                                            | Gestión de ayudas para desarrollo y puesta en marcha de ideas de negocio (pers. desempleadas)                                                                                                                                                                                    |
|                               |                              | Convenio con Lanbide                                      | Convenio colaboración con LANBIDE (APEI/APEA).                                                                                                                                                                                                                                   |
|                               |                              | Bonificación a mujeres en Ayudas a la Creación de Empresa | Apoyo económico especial en los casos en los que en el equipo promotor de una empresa esté compuesto por mujeres.                                                                                                                                                                |
|                               |                              | Concurso de ideas                                         | Concursos de Ideas sectoriales en el ámbito de trabajo de clústeres y proyectos locales. SURF: aplicaciones tecnológicas, materiales, dispositivos, servicios, etc. SMART KALEA: aplicaciones en materia de energía, TICs, movilidad, etc.                                       |
|                               |                              | Programa innovación abierta                               | Búsqueda de personas con inquietudes emprendedoras y propuesta de soluciones para un reto vinculado al ámbito Salud. En colaboración con Biodonostia.                                                                                                                            |
|                               |                              | Ekin+Salud                                                | Programa, en colaboración con Biodonostia, de aceleración de proyectos en el ámbito Salud, Ekin+salud: programa de acompañamiento (10 meses) para el crecimiento y aceleración de startups donostiaras vinculadas al ámbito Salud.                                               |
|                               |                              | Concurso sector Hostelería                                | Concurso para startups con soluciones del sector Hostelería. Scouting de nuevos desarrollos tecnológicos orientados a la transformación digital del sector Hostelería que se lleva a cabo en colaboración con la Asociación de Hostelería de Gipuzkoa.                           |
|                               | Galdakaoko Udala             | Ayudas al desarrollo de una idea de negocio               | Programa de ayudas de apoyo a las personas promotoras para desarrollo de una idea empresarial y puesta en marcha de nuevas actividades empresariales y proyectos locales de emprendizaje.                                                                                        |
|                               | Getxoko Udala - Getxolan     | Ekin silver economy/elkarlan silver bizkaia               | Programa de mentorización especializado en la Silver Economy para personas emprendedoras y empresas. Busca impulsar nuevos proyectos empresariales para atender las necesidades surgidas por el envejecimiento de la población.                                                  |
|                               | Goieki                       | Intraemprendimiento                                       | Impulso a proyectos de intraemprendimiento en la comarca.                                                                                                                                                                                                                        |
|                               | Inguralde                    | Talleres autoempleo                                       | Acciones grupales de sensibilización hacia al autoempleo                                                                                                                                                                                                                         |
|                               |                              | Ayudas emprendimiento Lanbide                             | Asesoramiento a las personas emprendedoras participantes en la convocatoria de Nuevas Ideas y Nuevas Actividades Empresariales                                                                                                                                                   |
|                               | Iraurgi Berritzen            | Premios emprendimiento y con URKOME sariak                | Con la colaboración de Izarratitz LH.                                                                                                                                                                                                                                            |
|                               |                              | Colaboración con BIC Gipuzkoa                             | Colaboración con BIC Gipuzkoa en aquellos proyectos con un componente industrial-tecnológico.                                                                                                                                                                                    |
|                               | Lanbide Ekimenak Zentroa     | Programa Silver                                           | Profundización en oportunidades en la comarca en cuatro ámbitos relevantes en la zona (alimentación, salud-cuidados, turismo-ocio-comercio, vivienda) e impulso a empresas y personas emprendedoras en nuevas oportunidades de negocio y empleo.                                 |
|                               |                              | Programa Rural Silver                                     | Detección y difusión de oportunidades que ofrece la Silver Economy al entorno rural.                                                                                                                                                                                             |
|                               | Laudioko Udala               | Lanzaderas de autoempleo                                  | Sensibilización, píldoras formativas diversas áreas y lanzaderas de empleo para la sensibilización hacia el autoempleo                                                                                                                                                           |
|                               | Lea Artibai Garapen Agentzia | Ezagutza zirkularra transferitzen                         | Impulso a la transferencia de conocimiento en Economía Circular para Estudiantes de Bachiller, FP, Universidad, Máster, personas emprendedoras y desempleadas de Lea Artibai. Workshops (personas emprendedoras y desempleadas) y Retos.                                         |
|                               |                              | Observatorio de oportunidades de negocio                  | Identificación de ámbitos, sectores, nichos de mercado, tecnologías, aplicaciones en torno a los que las empresas puedan diversificar o los emprendedores puedan poner en marcha una startup. Ámbitos: salud y economía circular (empleo verde).                                 |
|                               |                              | Smart mobility                                            | Creación de una mesa de trabajo con empresas del sector de la automoción para identificar oportunidades en electro-movilidad y smart mobility. Colaborando con Durangaldea y Zornotza.                                                                                           |
|                               |                              | Bizinfish                                                 | Mesa de trabajo de empresas del sector de la pesca para la identificación de nuevos mercados y oportunidades de negocio individuales o en colaboración.                                                                                                                          |
|                               |                              | Challenge 4.0                                             | Implantación de la digitalización en el modelo de negocio de las PYMES, para mejorar su competitividad o identificar nuevas oportunidades de negocio.                                                                                                                            |
|                               | Leioako Behargintza          | Jornada Emprendimiento femenino                           | El objetivo de este encuentro es visibilizar los proyectos liderados por mujeres emprendedoras de Leioa y poner en valor en valor su iniciativa.                                                                                                                                 |
|                               | Oarsoaldea                   | Convenio con Lanbide                                      | Convenio colaboración con LANBIDE (APEI/APEA). Gestión de ayudas para desarrollo y puesta en marcha de ideas de negocio (pers. desempleadas)                                                                                                                                     |
|                               |                              | STEMen EKITEN                                             | Programa para fomentar el emprendizaje en el ámbito tecnológico, buscando personas emprendedoras de dentro y fuera de la comarca que quieran desarrollar su propio proyecto.                                                                                                     |
|                               |                              | Artisau auzoa                                             | Emprendimiento comercial y artesano. Proyecto piloto experimental de recuperación de locales mediante transformación en un comercio-taller de actividad artesanal que sirva para iniciar la configuración de un Artisau Auzoa en el casco histórico del municipio de Errenteria. |
|                               | Tolosaldea Garatzen          | Rural silver economy                                      | Oportunidades de negocio en el ámbito rural dentro de la economía plateada                                                                                                                                                                                                       |
|                               |                              | Convenio Lanbide                                          | Convenio con Lanbide (APEI/ APEA)                                                                                                                                                                                                                                                |
|                               |                              | Emprendimiento social                                     | Oportunidades de negocio en emprendimiento social. Economistas sin fronteras.                                                                                                                                                                                                    |
|                               | Urola Kostako Udal Elkartea  | Lanbide ekintzaile                                        | Tutorización a personas desempleadas para poner en marcha su idea o proyecto.                                                                                                                                                                                                    |
|                               |                              | Emekin                                                    | Apoyo a mujeres con la idea de negocio.                                                                                                                                                                                                                                          |

| Eje / etapa del ciclo de vida        | Agente Responsable                       | Acción                                                    | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. Acceso a financiación e inversión | Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz          | Beca para emprender                                       | Apoyo económico en forma de beca.                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                      |                                          | Ayudas a la creación y consolidación                      | Apoyo económico a proyectos emprendedores.                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                      |                                          | Ayudas a proyectos de EC                                  | Ayudas a proyectos de economía circular (intraemprendimiento).                                                                                                                                                                                                                               |
|                                      |                                          | Premio Tu idea cuenta                                     | Premio a ideas emprendedoras en diferentes ámbitos (turismo, industria, innovación, sostenibilidad.)                                                                                                                                                                                         |
|                                      | Behargintza Basauri-Etxebarri            | Planes de viabilidad                                      | Validación y defensa de planes de viabilidad derivados a entidades financieras, y/o de capital riesgo para la obtención de mejores condiciones de financiación posibles.                                                                                                                     |
|                                      |                                          | Información sobre financiación                            | Información a personas promotoras y empresas de nueva creación de líneas/programas de financiación específicos de entidades públicas (GV, DFB...).                                                                                                                                           |
|                                      |                                          | Análisis de ayudas/subvenciones                           | Información y análisis de las ayudas/subvenciones existentes en función de las características de las iniciativas empresariales.                                                                                                                                                             |
|                                      | Behargintza Enkurtur                     | Información y análisis de subvenciones                    | Información y análisis de subvenciones existentes en función de la tipología de cada proyecto empresarial.                                                                                                                                                                                   |
|                                      | Durangaldeko Behargintza                 | Convenio con entidades bancarias                          | Convenio con diferentes entidades bancarias                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                      |                                          | Líneas de Ayudas de ayuntamientos mancomunados            | Líneas de Ayudas ofrecidas por los distintos ayuntamientos mancomunados                                                                                                                                                                                                                      |
|                                      |                                          | Validación y defensa de planes de viabilidad              | Validación y defensa de planes de viabilidad derivados a entidades financieras, y/o de capital riesgo para la obtención de las mejores condiciones de financiación posibles                                                                                                                  |
|                                      |                                          | Información y análisis de financiación                    | Información a personas promotoras y empresas de nueva creación de líneas/programas de financiación específicos de entidades públicas (EJGV, DFB) y análisis de las ayudas/subvenciones existentes en función de las características de las iniciativas empresariales                         |
|                                      | Enkarterri Berri Zerbitzuak              | Líneas de Ayudas municipales                              | Apoyo económico a proyectos emprendedores.                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                      | Fomento de San Sebastián                 | Avaless Elkarri                                           | Fondo de avales en colaboración con Elkarri para empresas donostiarrras con proyectos empresariales innovadores; FSS asume el 12,5% de riesgo de la operación.                                                                                                                               |
|                                      |                                          | Ayudas a la creación                                      | Ayudas a la creación de nuevas empresas: apoyo económico para las empresas de nueva constitución.                                                                                                                                                                                            |
|                                      |                                          | Ayudas a la consolidación                                 | Ayudas a la consolidación de empresas: apoyo económico para las empresas con un año de duración.                                                                                                                                                                                             |
|                                      |                                          | Donostialnn                                               | Apoyo económico orientado al crecimiento y consolidación de proyectos innovadores. Colaboran Ceit, Tecnun, Biodonostia, Vicomtech, Biomagune, NanoGune y Tecnalia.                                                                                                                           |
|                                      | Laudioko Udala                           | Subvenciones                                              | Subvenciones para creación de empresas                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                      | Lea Artibai Garapen Agentzia             | Apoyo económico nuevas cooperativas                       | Apoyo económico para su plan de inversiones, así como servicio de asesoramiento colaborando con Lea Artibaiko Mahaian Elkartea.                                                                                                                                                              |
|                                      | Oarsoalde                                | Ayudas a la creación                                      | Ayudas a la creación de nuevas empresas: apoyo económico para las empresas de nueva constitución                                                                                                                                                                                             |
|                                      |                                          | Ayudas a la consolidación                                 | Ayudas a la consolidación de empresas: apoyo económico para las empresas con un año de duración                                                                                                                                                                                              |
|                                      |                                          | Información sobre financiación                            | Información a personas promotoras y empresas de nueva creación de líneas/programas de financiación específicos de entidades públicas (GV, DFG...).                                                                                                                                           |
|                                      | Tolosaldea Garatzen                      | Convenio asesorías                                        | Bonificaciones en servicios de asesoría durante los 2 primeros años de vida del negocio                                                                                                                                                                                                      |
|                                      | Uribe Kostako Behargintza                | Acceso a financiación e inversión                         | Gestión de ayudas y subvenciones                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                      |                                          | Financiación                                              | Colaboración en el diseño y gestión de planes municipales de emprendimiento                                                                                                                                                                                                                  |
|                                      | Todas las Agencias de Desarrollo         | Convenios con entidades bancarias                         | Convenio con diferentes entidades bancarias para la financiación de proyectos emprendedores.                                                                                                                                                                                                 |
| 5. Acceso a mercado                  | Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza  | Innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB | Programa innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB en el que se colabora con Iberdrola, Gondor Solutions, IBM, Universidad de Deusto y Kutxabank.                                                                                                                            |
|                                      | Durangaldeko beharg. - Manc. Durangaldea | Consolidación Empresarial                                 | Programa de Consolidación Empresarial.                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                      | Fomento de San Sebastián                 | Programa Ekin+                                            | Programa de crecimiento y aceleración de startups innovadoras donostiarrras (<5 años), que incluye asesoramiento especializado y personalizado (10 meses) y ayudas económicas.                                                                                                               |
|                                      | Getxoko Udala - Getxolan                 | Getxo aktibatu                                            | Red vecinal gratuita de intercambio de experiencias, conocimiento, deporte, arte, cultura, alimentación, etc., en la que toda la ciudadanía, profesionales, comercios y asociaciones de Getxo pueden participar. Para las empresas y comercios participantes es una forma de darse a conocer |
|                                      | Lea Artibai Garapen Agentzia             | Contacto empresas - personas emprendedoras                | Acciones de conexión del tejido empresarial del territorio (como posibles clientes o mercados objetivos) con personas emprendedoras.                                                                                                                                                         |
|                                      |                                          | Komunikazio eta IKT Enpresen Mahaia                       | Mesa de colaboración promovida por Azaro entre pymes (startups) de diferentes eslabones de la CdV de la comunicación y TICs, que, colaborando entre ellas, pueden llegar a un segmento de cliente que de la otra manera (individual) no podrían.                                             |
|                                      |                                          | Plataforma networking                                     | Plataforma online de empresas de la Comarca, en la que colabora Gernikako Lanbide Ekimenak, para generar relaciones comerciales oferta-demanda entre startups/empresas pequeñas con otras startups/empresas pequeñas.                                                                        |
|                                      |                                          | Saretzen                                                  | Puesta en relación de PYMES y agentes de conocimiento con el objetivo de identificar proyectos de mejora competitiva para PYMES.                                                                                                                                                             |

| Eje / etapa del ciclo de vida               | Agente Responsable                       | Acción                                           | Descripción                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. Procesos, servicios y programas de apoyo | Amurrio Bidean                           | Comercio+ Amurrio-                               | Apoyo a la innovación en nuevas iniciativas (comercio, servicios personales, hostelería) incorporando propuestas de valor, especialmente vía servitización.                                                                          |
|                                             | Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza  | Big Bilbao. Bilbao ideien gunea                  | Oferta integral de información y acceso a los servicios de apoyo necesarios para el desarrollo de sus proyectos empresariales por la ciudadanía emprendedora y especialmente jóvenes.                                                |
|                                             | Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz          | Asesoramiento: puesta en marcha                  | Asesoramiento personalizado en la puesta en marcha.                                                                                                                                                                                  |
|                                             |                                          | Asesoramiento: consolidación                     | Asesoramiento personalizado para la consolidación empresarial.                                                                                                                                                                       |
|                                             |                                          | Convenio AJEBASK                                 | Convenio AJEBASK para financiar proyectos de emprendimiento.                                                                                                                                                                         |
|                                             | Bermeoko Udala                           | Ekintzaitza programa                             | Programa de apoyo en colaboración con DFB, Itsas Garapen y Lanbide.                                                                                                                                                                  |
|                                             | Behargintza Basauri-Etxebarri            | Desarrollo y puesta en marcha de nuevas empresas | Apoyo al desarrollo y puesta en marcha de nuevas empresas: resolución de consultas y elaboración de Planes de Viabilidad. Objetivo: incrementar la competitividad de proyectos y empresas, y generar empleo de calidad y sostenible. |
|                                             |                                          | Asesoramiento técnico personalizado              | Asesoramiento técnico personalizado a cada iniciativa: gestión del espacio físico, ámbito comercial, económico-financiero, marketing digital y diversas herramientas                                                                 |
|                                             |                                          | Propuesta de Valor                               | Asesoramiento para el desarrollo de la Propuesta de Valor teniendo en cuenta las capacidades diferenciales de cada proyecto.                                                                                                         |
|                                             | Behargintza Enkurtur                     | Programas de apoyo a la creación de empresas     | Programas de apoyo a la creación de empresas de los Ayuntamientos de Balmaseda, Güeñes y Sopuerta                                                                                                                                    |
|                                             |                                          | Red SAREKIN                                      | Participación en la red SAREKIN-Bizkaia emprende, compuesta por los agentes del ecosistema de emprendimiento de Bizkaia.                                                                                                             |
|                                             | Beterri-Buruntza Udalak                  | Koopfabrika                                      | Programa de formación y acompañamiento para la puesta en marcha de nuevas actividades bajo el paraguas de la economía social.                                                                                                        |
|                                             | Bidasoa Activa                           | Irun Aurrera e Itxeki Hondarribia                | Apoyos al emprendimiento que incluyen estímulos Fiscales, Estímulos Económicos, Estímulos al consumo local, Estímulos Formativos y Estímulos sociales.                                                                               |
|                                             |                                          | Apoyo creación de empresas                       | Programa de apoyo a la creación de empresas (en cualquier etapa de la idea) con inclusión de medidas extraordinarias COVID19.                                                                                                        |
|                                             |                                          | Mentoring                                        | Programa de mentoring en colaboración con Gaztenpresa.                                                                                                                                                                               |
|                                             |                                          | Colaboración Bic Gipuzkoa                        | Colaboración con Bic Gipuzkoa para el apoyo a proyectos.                                                                                                                                                                             |
|                                             |                                          | Colaboración ELKARLAN                            | Colaboración con Elkar-Lan S. Coop. para la promoción de empresas Cooperativas en la comarca                                                                                                                                         |
|                                             | Debagoieneko Mankomunitatea              | Asesoramiento individualizado                    | Asesoramiento personalizado a personas emprendedoras y organización de talleres y cursos                                                                                                                                             |
|                                             | Debegesa                                 | Rediseño del servicio                            | Rediseño del servicio para proyectos con componente innovador, para dar una respuesta a sus necesidades. Desarrollo de metodología y herramientas propias.                                                                           |
|                                             | Durangaldeko beharg. - Manc. Durangaldea | Asesoramiento integral a la persona emprendedora | Servicio de asesoramiento integral a la persona emprendedora.                                                                                                                                                                        |
|                                             | Egaz Txorierrri                          | Sarekin-Bizkaia emprende                         | Participación en SAREKIN-Bizkaia Emprende, que es una Red compuesta por los agentes del ecosistema del emprendimiento de Bizkaia.                                                                                                    |
|                                             |                                          | Inplantariak                                     | Asesoramiento tecnológico para apoyar a las microempresas, autónomos y emprendedores mediante la colaboración con SPRI.                                                                                                              |
|                                             | Enkarterri Berri Zerbitzuak              | Programa de Consolidación Empresarial            | Apoyo a la consolidación de proyectos emprendedores.                                                                                                                                                                                 |
|                                             | Fomento de San Sebastián                 | Servicio de emprendimiento base                  | Servicio de emprendimiento base: servicios de información, tramitación de documentación, asesoramiento, formación y apoyo a la financiación empresarial.                                                                             |
|                                             |                                          | Incubadora de proyectos con potencial innovador  | Programa de Incubadora de proyectos con potencial innovador: acompañamiento especializado para startup innovadoras en estados iniciales de desarrollo.                                                                               |
|                                             |                                          | Programa webinars - Donostiainn                  | Programa webinars - DonostialNN (formación + tutorías): oferta de píldoras de conocimiento y acompañamiento personalizado para el desarrollo y crecimiento de los proyectos empresariales.                                           |
|                                             |                                          | Servicio de acompañamiento especializado         | Acompañamiento adhoc en temáticas especializadas como: protección intelectual, comercialización de datos en la nube y acceso a financiación I+D.                                                                                     |
|                                             | Galdakaoko Udala                         | Asesoramiento                                    | Asesoramiento personalizado realización de itinerario, información básica, requisitos legales, subvenciones, tramites, marketing, etc.                                                                                               |
|                                             |                                          | Acompañamiento plan de viabilidad                | Acompañamiento y tutorización para la realización del plan de Viabilidad.                                                                                                                                                            |
|                                             | Getxoko Udala - Getxolan                 | Asesoramiento a personas                         | Servicio de asesoramiento a personas emprendedoras.                                                                                                                                                                                  |
|                                             |                                          | Asesoramiento a empresas                         | Servicio de asesoramiento a empresas, comercio y hostelería.                                                                                                                                                                         |
|                                             | Inguralde                                | Asesoramiento Emprendimiento                     | Asesoramiento individualizado a las personas emprendedoras                                                                                                                                                                           |
|                                             |                                          | Programa Seguimiento                             | Programas de acompañamiento a las empresas de reciente creación.                                                                                                                                                                     |
|                                             | Iraurgi Berritzen                        | Acompañamiento individualizado                   | Acompañamiento continuo después de la creación.                                                                                                                                                                                      |
|                                             | Lanbide Ekimenak zentroa                 | Gernikaldean Ekin                                | Programa de apoyo a la persona emprendedora en colaboración con DFB y Lanbide.                                                                                                                                                       |
|                                             |                                          | Asesoramiento a Cooperativas                     | En colaboración con AZARO Fundazioa, servicio de asesoramiento para la constitución de nuevas cooperativas y acceso a las ayudas a cooperativas de la mesa de cooperativas de Lea Artibai.                                           |

| Eje / etapa del ciclo de vida               | Agente Responsable                      | Acción                                                  | Descripción                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. Procesos, servicios y programas de apoyo | Lea Artibai Garapen Agentzia            | Ekin Pausoz-Pauso                                       | Servicio integral a la persona emprendedora con el fin de impulsar la creación de nuevas empresas con metodología propia de asesoramiento denominada "Ekin Pausoz-Pauso".                                                          |
|                                             |                                         | Gestión de ayudas                                       | Gestión de todas las ayudas públicas existentes para personas emprendedoras.                                                                                                                                                       |
|                                             | Meatzaldeko Behargintza                 | Sarekin - Bizkaia emprende                              | Participación en SAREKIN-Bizkaia Empreunde, que es una Red compuesta por los agentes del ecosistema del emprendimiento de Bizkaia.                                                                                                 |
|                                             | Oarsoaldea                              | ABIATU                                                  | Sesiones grupales ABIATU.                                                                                                                                                                                                          |
|                                             |                                         | Asesoramiento técnico personalizado                     | Asesoramiento técnico personalizado a cada iniciativa: gestión del espacio físico, ámbito comercial, económico-financiero, marketing digital y diversas herramientas                                                               |
|                                             |                                         | Programas de Emprendizaje: Txekin/Emekin                | Txekin: Asesoramiento individual con la colaboración de DFG. Emekin: Asesoramiento individual a mujeres emprendedora con la colaboración de DFG                                                                                    |
|                                             |                                         | Habian!                                                 | Programa de incubación colaborativa para el arranque y consolidación de proyectos en el ámbito de oficios creativos y artesanales y el ámbito de la tecnología                                                                     |
|                                             | Tolosaldea Garatzen                     | Iplantalariak                                           | Asesoramiento tecnológico para apoyar a las microempresas, autónomos y emprendedores mediante la colaboración con SPRI.                                                                                                            |
|                                             |                                         | Txekin                                                  | Asesoramiento individual con la colaboración de DFG                                                                                                                                                                                |
|                                             |                                         | Acompañamiento post-emprendizaje                        | Acompañamiento continuo después de la creación                                                                                                                                                                                     |
|                                             |                                         | Colaboración Bic-Gipuzkoa                               | Colaboración con Bic-Gipuzkoa para el apoyo a proyectos                                                                                                                                                                            |
|                                             |                                         | Colaboración Gaztenpresa                                | Participe programa Gaztenpresa Laboral Kutxa                                                                                                                                                                                       |
|                                             | Uribe Kostako Behargintza               | Apoyo a creación de empresas                            | Apoyo a creación de empresas. Previabilidad, plan de negocio, apoyo en financiación                                                                                                                                                |
|                                             |                                         | Procesos, servicios y programas de apoyo                | Seguimiento del primer año de vida                                                                                                                                                                                                 |
|                                             | Urola Kostako Udal Elkartea             | Ekiten digitala                                         | Diagnósticos individuales y consejos para mejorar la estrategia digital de personas emprendedoras.                                                                                                                                 |
| 8. Infraestructuras inteligentes            | Amurrio Bidean                          | Semillero y Centro de Empresas Reformurrio Enpresaldea. | 11 módulos, espacio coworking y espacios comunes destinados a nuevas iniciativas empresariales (precios bonificados) y empresas consolidadas que desarrollen actividades enmarcadas en el sector servicios.                        |
|                                             | Ayuntamiento de Bilbao - Bilbao Ekintza | Innolab Bilbao                                          | Plataforma de innovación abierta y prototipado de tecnología en colaboración con BBK, IBM, Grupo IMQ, Centro de Promoción Mondragón, Iberdrola, Universidad Deusto, BCAM y El Correo.                                              |
|                                             |                                         | Red de Centros AUZOFACTORY                              | Espacios urbanos creativos para la promoción de actividades empresariales, focalizando su actuación en los sectores estratégicos definidos para el municipio                                                                       |
|                                             |                                         | Fintech open innovation lab                             | Primera incubadora de Euskadi para "startups" expertas en tecnología aplicada al sector financiero.                                                                                                                                |
|                                             | Ayuntamiento De Vitoria-Gasteiz         | Acceso a Centros Municipales de Empresas                | Acceso a Centros Municipales de Empresas. Tres Centros Municipales de Empresas especializados en: empresas industriales (CEJúndiz), empresas servicios avanzados (C. Empresas casco Histórico y empresas agroecológicas (Basaldea) |
|                                             | Behargintza Enkartzur                   | Gestión de viveros de empresas                          | Gestión de viveros de empresas de los Ayuntamientos de Alonsotegi, Gordexola y Güeñes.                                                                                                                                             |
|                                             |                                         | Polígonos industriales                                  | Colaboración en la elaboración de planes de gestión y actuación de polígonos industriales                                                                                                                                          |
|                                             |                                         | Suelo/pabellones industriales                           | Apoyo a personas emprendedoras en la búsqueda de suelo/pabellones industriales                                                                                                                                                     |
|                                             | Beterri-Buruntza Udalak                 | Haziola                                                 | Red de coworkings públicos y privados de la comarca para trabajar, colaborar, y formarse en red.                                                                                                                                   |
|                                             |                                         | Iturola                                                 | Coworking público autogestionado en donde se fomenta el intercambio entre personas, empresas y sociedad utilizando la figura del banco del tiempo.                                                                                 |
|                                             | Bidasoa Activa                          | Irun factory                                            | Espacio maker. Colaboración reciente con el movimiento maker en la fabricación de protectores antiCovid19.                                                                                                                         |
|                                             |                                         | Centros de empresas                                     | Programa centros de empresas, con inclusión de medidas extraordinarias COVID19.                                                                                                                                                    |
|                                             | Debagoieneko Mankomunitatea             | Centro de empresas                                      | Acceso a centros de empresas en Arrasate y Aretxabaleta                                                                                                                                                                            |
|                                             | Debegesa                                | Coworking proyectos innovadores                         | Diseño de un espacio de coworking para atraer proyectos con un componente innovador.                                                                                                                                               |
|                                             |                                         | Laboratorios colaborativos                              | Diseño de laboratorios colaborativos enfocados en la generación de actividad económica en el sector industrial                                                                                                                     |
|                                             | Enkarterri Berri Zerbitzuak             | Mejora de Polígonos                                     | Programa de Mejora de los Polígonos Industriales.                                                                                                                                                                                  |
|                                             |                                         | Censo de locales                                        | Creación del censo de locales vacíos.                                                                                                                                                                                              |
|                                             | Fomento De San Sebastián                | Enertic y Pia                                           | Centros empresariales especializados (soluciones SMART y Audiovisual). Despachos y servicio de coworking.                                                                                                                          |
|                                             |                                         | Talent house                                            | Servicio de coworking para empresas Ekin+. Programa de acogida para la incorporación de talento a nuestra ciudad.                                                                                                                  |
|                                             | Getxoko Udala - Getxolan                | Coworking Getxo Elkartegia                              | Espacio de Coworking en Getxo Elkartegia.                                                                                                                                                                                          |
|                                             | Goieki                                  | Centro NBF                                              | Centro de empresas NBF, dirigido a proyectos de valor añadido.                                                                                                                                                                     |



| Eje / etapa del ciclo de vida    | Agente Responsable             | Acción                                 | Descripción                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. Infraestructuras inteligentes | Inguralde                      | Centros Innobak                        | Espacios de trabajo para empresas de reciente creación                                                                                                                                            |
|                                  | Laudioko Udala                 | Espacios acondicionados                | Locales acondicionados para actividades de emprendimiento. Wen para venta online comercios. Semillero de empresas.                                                                                |
|                                  | Lea Artibai Garapen Agentzia   | Acceso a viveros                       | Vivero donde es posible acelerar el proyecto durante 3+2 años. El vivero cuenta con 5 pabellones (entre 60 y 90m2), 8 oficinas (para ubicación de empresas de servicios de entre 20 y 40m2), etc. |
|                                  | Leioako Behargintza            | Vivero municipal de empresas           | Acceso a vivero municipal de empresas                                                                                                                                                             |
|                                  | Oarsoalde                      | Incubadora Colaborativa                | Programa de incubación colaborativa para el arranque y consolidación de proyectos en el ámbito de oficios creativos y artesanales y el ámbito de la tecnología                                    |
|                                  |                                | Espacios de incubación y coworking     | Acceso a espacios de incubación y coworking                                                                                                                                                       |
|                                  | Tolosaldea Garatzen            | Lehiberri hazitegia eta haztegiak      | Espacio de incubación y centro de empresas para empresas innovadoras                                                                                                                              |
|                                  |                                | Emari Coworking                        | Coworking                                                                                                                                                                                         |
|                                  |                                | Tailsa gunea                           | Centro de empresas para la consolidación de nuevas empresas                                                                                                                                       |
|                                  | Uggasa                         | Sortzen enpresagunea                   | Sortzen Enpresagunea: incubadora de empresas y coworking.                                                                                                                                         |
| 9. Ecosistema                    | Uribe Kostako Behargintza      | Vivero de Empresas                     | Infraestructura para nuevas actividades empresariales.                                                                                                                                            |
|                                  | Amurrio Bidean                 | Ecosistema Álava emprende              | Agenda anual de acciones en colaboración con los agentes del ecosistema alavés para trabajar y fomentar el emprendimiento en la provincia.                                                        |
|                                  | Bidasoa Activa                 | Bidasoa-sud Pays Basque                | Fortalecimiento del Ecosistema Transfronterizo de emprendimiento BIDASOA-SUD PAYS BASQUE en el marco del proyecto Connect Innovation bai (POCTEFA)                                                |
|                                  | Debegesa                       | Gobernanza comarcal del emprendimiento | Modelo de gobernanza del emprendimiento de la comarca y vinculación con entidades supramunicipales.                                                                                               |
|                                  | Fomento de San Sebastián       | Startup INN                            | Nueva sección de promoción y visibilización de startups donostiarra.                                                                                                                              |
|                                  |                                | Ferias internacionales                 | Asistencia a ferias internacionales de la mano de startup locales. P.e: NIZA-CounterCraft. / Turin-Asparia / ...                                                                                  |
|                                  |                                | Misiones empresariales sectoriales     | Misiones a diferentes ciudades con el objetivo de realizar visitas de estudio y visibilizar empresas / emprendedores donostiarra.                                                                 |
|                                  |                                | Proyectos europeos                     | La presencia en Proyectos europeos permite la incorporación de empresas, así como reflexión sobre el Ecosistema de Innovación (ECORIS3, URbanM, UpGradeSME, DEPOSIT, REplicate, ...).             |
|                                  | Lea Artibai Garapen Agentzia). | Ecosistema local                       | Lea Artibai es parte de un ecosistema de innovación y emprendimiento formado por la agencia de desarrollo, la fundación, centro de formación y centro tecnológico.                                |
|                                  | Oarsoalde                      | Mapas Digitales y herramienta GEIS     | Mapas digitales de agentes participativos en diferentes ecosistemas: cultura y creatividad y silver economy, y sistema de Información Geográfico Empresarial de industria y comercio              |
|                                  | Urola Kostako Udal Elkartea    | Olatura up                             | Mapa digital de negocios de Urola Kosta para la promoción de la digitalización.                                                                                                                   |

**Cámaras de comercio y agentes público-privados**

| Agente responsable                                 | Acción                                                           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Destinatario                              | Colaboran                            | Eje / etapa del ciclo de vida               |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|
| Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Álava | <b>Berriz Enpresa-Programa de Transmisión Empresarial</b>        | Programa dirigido a facilitar la continuidad empresarial con asesoramiento individualizado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas | Gobierno Vasco<br>Cámaras Vascas     | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                    | <b>Centro de Apoyo a la creación y consolidación de empresas</b> | Iniciativa de apoyo a la creación de nuevos proyectos empresariales, desde la gestación de la idea hasta su consolidación. Metodología basada en un asesoramiento individualizado y multidisciplinar en las diferentes etapas del proceso de desarrollo y puesta en marcha, cuyo objetivo es la creación de empresas viables que perduren en el tiempo.                                                       | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas | Diputación Foral de Álava            | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                    | <b>Programa emprendiendo</b>                                     | Iniciativa dirigida a personas emprendedoras que se encuentren desarrollando un proyecto empresarial en Álava y que aún no hayan iniciado la actividad. El programa selecciona 10 proyectos empresariales que recibirán: Bolsa económica de 1.000 euros netos, acceso a un programa individualizado de asesoramiento y seguimiento en el Centro de Apoyo de la Cámara de Álava.                               | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas | Fundación Vital                      | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                    | <b>Convenio Cámara Álava con Fundación Michelin</b>              | Identificación y acompañamiento a nuevos proyectos empresariales de carácter industrial o de servicios conexos a la industria, y canalización del acceso a ayudas ofertadas por Fundación Michelin.                                                                                                                                                                                                           |                                           | Fundación Michelin                   |                                             |
|                                                    | <b>Programa Consolidando</b>                                     | Iniciativa dirigida a empresas de reciente creación que aún se encuentren en fase de consolidación de su proyecto empresarial. El programa selecciona 10 proyectos empresariales que recibirán: Bolsa económica de 1.000 euros netos, acceso a un programa individualizado de asesoramiento y seguimiento en el Centro de Apoyo de la Cámara de Álava.                                                        | Nuevas empresas                           | Fundación Vital                      | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                    | <b>Ventanilla única - Creación de empresas</b>                   | Servicio de atención para la creación de empresas, mediante el convenio con la Cámara de Comercio de Álava.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nuevas empresas                           | Diputación Foral de Álava            | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
| Cámara de Comercio de Bilbao                       | <b>Ventanilla Única Empresarial</b>                              | Ventanilla empresarial (Servicio de Atención a Personas Emprendedoras).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                           |                                      | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                    | <b>Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT)</b>    | Red de Puntos de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT) en colaboración con el Ministerio de Industria, Energía y Turismo /BEAZ / DEMA / Cámara de Comercio de Bilbao.                                                                                                                                                                                                                                  | Personas emprendedoras                    | Departamento Promoción Económica DFB | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                                                    | <b>Punto de Atención al Emprendedor (PAE)</b>                    | Iniciativa para la prestación de información y asesoramiento a las personas emprendedoras en la definición de sus iniciativas empresariales y durante los primeros años de actividad de la empresa. Iniciación del trámite administrativo de constitución de la empresa a través del Documento Único Electrónico (DUE).                                                                                       |                                           |                                      | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                    | <b>Berriz Enpresa-Programa de Transmisión Empresarial</b>        | Programa dirigido a facilitar la continuidad empresarial con asesoramiento individualizado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas | Gobierno Vasco<br>Cámaras Vascas     | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento        |
|                                                    | <b>PAEM (Programa de Apoyo Empresarial a las Mujeres)</b>        | Programa para la sensibilización de las mujeres hacia el autoempleo y la actividad empresarial, persiguiendo ser un instrumento eficaz para la creación y consolidación de empresas lideradas por ellas. Diseñado para apoyar las iniciativas de mujeres con inquietud emprendedora, en cualquier fase de su proyecto, tanto en el inicio de la idea empresarial como en su puesta en marcha y consolidación. | Mujeres                                   |                                      | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |

| Agente responsable | Acción                                                    | Descripción                                                                                                                                  | Destinatario                              | Colaboran                                                                   | Eje / etapa del ciclo de vida                                                    |
|--------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Cámara de Gipuzkoa | <b>Itinerarios de Emprendimiento juvenil</b>              | Planes de formación y asesoramiento a personas jóvenes emprendedoras.                                                                        | Personas emprendedoras                    | FSE e Incyde                                                                | 1. Cultura y valores emprendedores                                               |
|                    | <b>Ventanilla Única Empresarial</b>                       | Punto de atención para personas/empresas interesadas en formalizar el alta de una nueva actividad empresarial en Gipuzkoa.                   |                                           | Diputación Foral de Gipuzkoa                                                | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                             |
|                    | <b>Berriz Enpresa-Programa de Transmisión Empresarial</b> | Programa dirigido a facilitar la continuidad empresarial con asesoramiento individualizado.                                                  | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas | Gobierno Vasco<br>Cámaras Vascas                                            | 3. Fuentes e ideas emprendimiento<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                    | <b>Planes de viabilidad</b>                               | Iniciativa de asesoramiento a personas emprendedoras en la realización de planes de viabilidad.                                              | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas |                                                                             | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                             |
| ASLE               | <b>Lanzituz</b>                                           | Iniciativa de información, formación, asesoramiento a personas emprendedoras para la puesta en marcha de nuevas empresas de Economía Social. | Personas emprendedoras                    | Iraurgi Berritzen<br>Gobierno Vasco<br>Cámara de Gipuzkoa<br>FSE CC.OO.Gezi | 3. Fuentes e ideas emprendimiento<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo |

## Universidades

| Agente responsable | Acción                                                           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Destinatario                                                                                    | Colaboran                                                           | Eje / etapa del ciclo de vida                                |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| UPV/EHU            | <b>Concursos de ideas empresariales</b>                          | Concursos organizados con el objetivo de fomentar la generación de ideas sobre futuros proyectos (Laborde, Think Big, Handira Jo), o reconocer proyectos de éxito (Abiatu).                                                                                                                                                                                     | Universidad                                                                                     |                                                                     | 1. Cultura y valores<br>3. Fuentes e ideas                   |
|                    | <b>Actividades masivas de Cultura emprendedora</b>               | Actividades lúdicas que refuercen el acercamiento a la figura positiva del emprendimiento (Etorkizulan), juegos on line (Ekinduz).                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                 |                                                                     | 1. Cultura y valores                                         |
|                    | <b>Serious Game empresarial</b>                                  | Programa piloto para la introducción de un E-Game con una temática de creación y gestión de una empresa como herramienta educativa en el aula (B-Cubes).                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                 |                                                                     | 2. Capital Humano                                            |
|                    | <b>Programa de apoyo a la creación de Junior Empresas</b>        | Organización del BBSC Biscay Bay Startup Campus, encuentro de personas jóvenes Emprendedoras y universitarias.                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                 |                                                                     | 1. Cultura y valores<br>3. Fuentes e ideas                   |
|                    | <b>Seminarios de pre-emprendimiento</b>                          | Cursos de entre 15 y 50 horas con información inicial y primeras reflexiones acerca del emprendimiento (Sesiones Online en emprendimiento, Ikasberri BBAA, Módulos en los Masters...)                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |                                                                     | 2. Capital Humano                                            |
|                    | <b>Formación en creación de empresas</b>                         | Acciones formativas dirigidas a personas emprendedoras, con un doble objetivo: valoración de la viabilidad de la idea empresarial, y adquisición de conocimientos en gestión empresarial (INIZIA EKIN, Ekin48 Orдутan, Xtartup Xperience, Tienes madera de emprendedor).                                                                                        |                                                                                                 |                                                                     |                                                              |
|                    | <b>Asesoramiento de nuevos proyectos empresariales</b>           | Servicio de asesoramiento individualizado que permite a la persona emprendedora madurar su proyecto con el fin de tomar la decisión acerca de la puesta en marcha de su empresa.                                                                                                                                                                                |                                                                                                 |                                                                     | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo                  |
|                    | <b>Seguimiento de empresas innovadoras y de base tecnológica</b> | Asesoramiento personalizado dirigido a las empresas de reciente creación, con el fin de aumentar su supervivencia.                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                 |                                                                     |                                                              |
|                    | <b>Programa emprender en las aulas</b>                           | Unidad didáctica de emprendimiento en las aulas del Campus de Araba                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                 |                                                                     | 2. Capital Humano                                            |
|                    | <b>Apoyo a la búsqueda de financiación</b>                       | Participación en el evento B-Venture para que las nuevas empresas entren en las rondas de financiación.                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | El correo                                                           | 4. Acceso a financiación e inversión                         |
|                    | <b>Valorización de los resultados de la investigación.</b>       | Proyecto de atracción de empresas del entorno, inversores o socios estratégicos, a los proyectos de grupos de investigación con proyección de mercado.                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |                                                                     | 5. Acceso a mercado                                          |
|                    | <b>Congresos</b>                                                 | 2º Congreso de Emprendimiento de la UPV/EHU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                 |                                                                     | 1. Cultura y valores                                         |
|                    | <b>Programa Challenge-Based Innovation</b>                       | Proyecto específico de la Organización Europea para la Investigación Nuclear (CERN) que promueve sinergias entre la sociedad y la comunidad científica y fomenta el emprendimiento desde la innovación a través de la capacitación científico-tecnológica de alto nivel del alumnado universitario del Campus de Álava.                                         |                                                                                                 | Organización Europea para la Investigación Nuclear (CERN)           | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo                  |
|                    | <b>Becas de emprendimiento juvenil</b>                           | Incluye sesiones de formación, sesiones de mentoring personalizadas y presentación final de su proyecto, para recibir feedback y asesoramiento tratando de orientarles y acercar su idea al mercado                                                                                                                                                             |                                                                                                 |                                                                     | 2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas                      |
|                    | <b>ZITEK (Cultura emprendedora)</b>                              | Difundir la cultura emprendedora en el colectivo universitario (Bizkaia). Seminarios, Premios, Concursos, Charlas, Jornadas...                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                 | UPV/EHU, Gobierno Vasco, Ayuntamiento de Bilbao                     | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3 Fuentes e ideas |
|                    | <b>ZITEK (Creación de empresas)</b>                              | Ayudar a la puesta en marcha de nuevas empresas innovadoras y de base tecnológica. Asesoramiento, acompañamiento y ubicación en los 3 Centros Zitek (Portugalete, Leioa y Bilbao)                                                                                                                                                                               | Alumnado, Profesorado, P.A.S., Personal Investigador y Egresados                                | UPV/EHU DFB/BFA BEAZ                                                | 6. Programas de apoyo<br>8. Infraestructura                  |
|                    | <b>INIZIA Arabacampus</b>                                        | Fomento de la cultura emprendedora, asesoramiento y apoyo a las ideas innovadoras y a la creación de empresas de base tecnológica: Talleres de Formación, Seminarios, Encuentros, Jornadas, Concursos, Tutorización y seguimiento de iniciativas, Asesoramiento y acompañamiento de las empresas situadas en el vivero INIZIA, Proyecto Emprender en las Aulas. | Alumnado, Ex-alumnado, Personal Docente e Investigador y Personal de Administración y Servicios | UPV/EHU Gobierno Vasco y BIC Araba                                  | 2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento    |
|                    | <b>ENTREPRENARI</b>                                              | Fomento de la cultura emprendedora, asesoramiento y apoyo a las ideas innovadoras y a la creación de empresas de base tecnológica: Talleres de Formación, Seminarios, Encuentros, Jornadas, Concursos, Tutorización y seguimiento de iniciativas, Asesoramiento y acompañamiento de las empresas creadas.                                                       |                                                                                                 | UPV/EHU Gobierno Vasco, Diputación Foral de Gipuzkoa y BIC Berrilan | 2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento    |

| Agente responsable    | Acción                                                                                                  | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Destinatario                                                                                  | Colaboran                                   | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                                                         |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Universidad de Deusto | <b>Título propio en Innovación y Emprendimiento</b>                                                     | Iniciativa de formación adicional que pueden cursar de manera simultánea a sus estudios los estudiantes de Grado y Doble Grado del campus de Donostia como un complemento excelente a su formación. Este Título permite al alumnado ser competente para desarrollar el comportamiento innovador y emprendedor. | Universidad                                                                                   |                                             | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas                                                         |
|                       | <b>Deusto Ekintzaile Astea-World Entrepreneurship Week-Semana Deusto Emprende</b>                       | Semana dedicada al emprendimiento en las diversas facultades.                                                                                                                                                                                                                                                  | Sociedad<br>Universidad (alumnado y personal docente)<br>Nueva empresa<br>Empresa consolidada | Gobierno Vasco                              | 1. Cultura y valores<br>3. Fuentes e ideas<br>6. Procesos y programas de apoyo<br>9. Ecosistema                                       |
|                       | <b>Foro Empleo y Emprendimiento</b>                                                                     | Iniciativa para impulsar la empleabilidad y el emprendimiento al finalizar los estudios universitarios.                                                                                                                                                                                                        | Universidad (alumnado y personal docente)                                                     |                                             | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>5. Acceso a mercado<br>6. Procesos, servicios apoyo<br>9. Ecosistema |
|                       | <b>Creaction!</b>                                                                                       | Formación semipresencial de la Universidad de Deusto para entrenar el espíritu emprendedor de las personas primer curso de todos los grados y facultades.                                                                                                                                                      | Universidad                                                                                   | Banco Santander                             | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano                                                                               |
|                       | <b>DeustoSTART I</b>                                                                                    | Programa de desarrollo de la competencia, intención y autoeficacia emprendedora de las personas participantes.                                                                                                                                                                                                 | Universidad                                                                                   |                                             | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano                                                                               |
|                       | <b>DeustoSTART II</b>                                                                                   | Programa de formación para la puesta en marcha de proyectos emprendedores de las personas participantes.                                                                                                                                                                                                       | Persona emprendedora                                                                          | BBK y Gobierno Vasco                        | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>9. Ecosistema                                        |
|                       | <b>Módulo Emprendimiento-Executive MBA</b>                                                              | Iniciativa para el desarrollo de competencias en el lanzamiento de proyectos de intraemprendimiento.                                                                                                                                                                                                           | Universidad                                                                                   |                                             | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>5. Acceso a mercado                                                  |
|                       | <b>Módulo Innovación, Emprendimiento y Sostenibilidad-Master Universitario en Dirección de Empresas</b> | Iniciativa de desarrollo de la competencia, intención y autoeficacia emprendedora de las personas participantes.                                                                                                                                                                                               |                                                                                               |                                             | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                       |
|                       | <b>Módulo Innovación, Emprendimiento y Sostenibilidad-Master in Business Innovation</b>                 | Iniciativa de desarrollo de la competencia, intención y autoeficacia emprendedora de las personas participantes.                                                                                                                                                                                               | Universidad                                                                                   |                                             |                                                                                                                                       |
|                       | <b>Máster Universitario en Diseño Estratégico</b>                                                       | Iniciativa de desarrollo de la competencia, intención y autoeficacia emprendedora de las personas participantes. Acelerando propuestas de negocio basadas en el diseño. a través del emprendimiento e intraemprendimiento.                                                                                     |                                                                                               |                                             |                                                                                                                                       |
|                       | <b>Deusto Emprende Alumni</b>                                                                           | Comunidad de personas que forman parte del ecosistema de la Universidad de Deusto en los ámbitos relacionados con la innovación y el emprendimiento.                                                                                                                                                           | Sociedad<br>Universidad<br>Nueva empresa<br>Empresa consolidada                               |                                             |                                                                                                                                       |
|                       | <b>Master Dual en Emprendimiento en Acción</b>                                                          | Iniciativa de desarrollo de competencias para concebir y liderar proyectos empresariales innovadores tanto de nueva creación como en el seno de sus propias organizaciones.                                                                                                                                    | Universidad                                                                                   | Empresas, Universidad, BBK y Gobierno Vasco | 1. Cultura valores emprendedores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>9. Ecosistema                                          |
|                       | <b>Talleres</b>                                                                                         | Talleres para personas emprendedoras en proceso de diseño y lanzamiento de su proyecto emprendedor.                                                                                                                                                                                                            | Persona emprendedora                                                                          |                                             | Todos los ejes                                                                                                                        |



| Agente responsable       | Acción                                      | Descripción                                                                                                                                                                                                                                            | Destinatario                                                                  | Colaboran                                                        | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                             |
|--------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Universidad de Deusto    | <b>Emprendimiento Femenino</b>              | Iniciativa de impulso al emprendimiento femenino.                                                                                                                                                                                                      | Mujeres                                                                       | MET, Community of Insurance<br>Otros agentes públicos y privados | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>9. Ecosistema                            |
|                          | <b>Deusto Digital Accelerate</b>            | Programa de aceleración de proyectos digitales.                                                                                                                                                                                                        | Universidad<br>Nuevas empresas<br>Persona emprendedora                        | Gobierno Vasco                                                   | 1. Cultura y valores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>6. Procesos y programas de apoyo       |
|                          | <b>Deusto Social Innovation Program</b>     | Programa para impulsar startups e iniciativas emprendedoras no tecnológicas.                                                                                                                                                                           | Persona emprendedora<br>Segmentos específicos de la sociedad<br>Universidad   |                                                                  | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>9. Ecosistema                                                  |
|                          | <b>Escuela de Business Angels</b>           | Programa de formación para personas que quieran ser Business Angels.                                                                                                                                                                                   | Universidad<br>Personas Inversoras                                            |                                                                  | 2. Capital Humano<br>9. Ecosistema                                                                        |
|                          | <b>DeustoSTART-Corporate</b>                | Programa de acompañamiento en intraemprendimiento.                                                                                                                                                                                                     | Nueva empresa y Empresa consolidada                                           | Gobierno Vasco, BEAZ                                             | Todos los ejes                                                                                            |
|                          | <b>DeustoKabi</b>                           | Incubadora-aceleradora de proyectos emprendedores de carácter innovador.                                                                                                                                                                               | Persona emprendedora                                                          | Gobierno Vasco                                                   | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>6. Procesos y programas                                        |
|                          | <b>Innogune</b>                             | Incubadora-aceleradora de proyectos emprendedores de carácter innovador.                                                                                                                                                                               |                                                                               |                                                                  | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano<br>9. Ecosistema                                  |
|                          | <b>Deusto Practicum Emrende</b>             | Programa de apoyo a prácticas curriculares de grado en Startups.                                                                                                                                                                                       |                                                                               | Banco Santander                                                  | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>6. Procesos y programas                                        |
|                          | <b>Deusto Emrende Books</b>                 | Jornada en la que se presentan libros relacionados con el emprendimiento y la innovación.                                                                                                                                                              |                                                                               |                                                                  |                                                                                                           |
|                          | <b>Deusto Emrende Diálogos</b>              | Sesiones que pretenden que las personas dialoguen entre sí, que busquen enfoques distintos entre diferentes, para, y a través de las conclusiones obtenidas, generar nuevos espacios de oportunidad.                                                   | Sociedad<br>Universidad<br>Nueva empresa<br>Empresa consolidada               | Gobierno Vasco                                                   | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>9. Ecosistema                                                  |
|                          | <b>Diálogos Deusto Innovación</b>           | Sesiones relacionadas con la innovación para la transformación personal, social y empresarial para obtener bienestar económico y social.                                                                                                               |                                                                               |                                                                  |                                                                                                           |
|                          | <b>Proyectos Europeos</b>                   | Proyectos impulsados por la Comisión Europea en materia de emprendimiento e innovación, con el fin de financiar, asesorar y acelerar iniciativas emprendedoras (EDI, SIKE, REACH, URA 2021, etc.)                                                      |                                                                               | Comisión Europea                                                 | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>4. Financiación<br>9. Ecosistema         |
|                          | <b>Explorer</b>                             | Programa global que brinda asesoramiento y formación a jóvenes de entre 18 y 31 años que quieren desarrollar una idea innovadora que haga frente a alguno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.                                                   | Persona emprendedora<br>Segmentos específicos de la sociedad                  | Banco Santander                                                  | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>6. Procesos y programas<br>9. Ecosistema |
|                          | <b>Creceer+</b>                             | Iniciativa cuyo fin es conseguir, a través de su red de inversores la financiación necesaria para startups. Es la única red inversora abierta y generalista del País Vasco que trabaja con personas emprendedoras locales y también de otras regiones. | Persona emprendedora<br>Segmentos específicos de la sociedad<br>Nueva empresa | Gobierno Vasco                                                   | 4. Financiación e inversión<br>6. Procesos y programas apoyo<br>9. Ecosistema                             |
| Mondragon Unibertsitatea | <b>Bilbao Berrikuntza Faktoria</b>          | Primer ecosistema de aprendizaje, innovación y emprendimiento, ubicado en Bilbao, que aglutina en un mismo espacio y de forma integral, formación universitaria y una comunidad de personas tractoras de iniciativas empresariales innovadoras.        | Universidad                                                                   | Grupo Init Ayuntamiento de Bilbao                                | 1. Cultura y valores<br>2. Capital Humano                                                                 |
|                          | <b>LEINN</b>                                | Primer Grado Europeo en Liderazgo Emprendedor e Innovación, donde los estudiantes son formados para convertirse en personas emprendedoras.                                                                                                             | Jóvenes                                                                       | Teamlabs, Florida, Universitaria, TZBZ, HBM, IBERO               | 1. Cultura y valores                                                                                      |
|                          | <b>MINN</b>                                 | Master internacional en Intraemprendizaje e Innovación colaborativa.                                                                                                                                                                                   | Estudiantes                                                                   |                                                                  | 2. Capital Humano                                                                                         |
|                          | <b>Diploma Especialización Team Mastery</b> | Máster en conocimiento, herramientas, experiencia y contactos en el ámbito relativo al coaching de equipos emprendedores (docentes de LEINN). El programa dura 1 año y está orientado a profesores/as, emprendedores/as y gerentes.                    | Profesionales                                                                 | Teamlabs, Florida, Universitaria, TZBZ, HBM, IBERO               | 3. Ideas y nuevas iniciativas                                                                             |

| Agente responsable                              | Acción                                               | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Destinatario                                                                                     | Colaboran                                                                 | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                            |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mondragon Unibertsitatea                        | <b>Formación para profesionales</b>                  | Cursos sobre emprendimiento, gestión de proyectos de innovación e intraemprendimiento dentro de las empresas y organizaciones.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Empresas emprendedoras                                                                           |                                                                           | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                                 |
|                                                 | <b>BBF Fintech</b>                                   | Incubadora de startups fintech ubicado en BBF.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Profesionales y startups                                                                         | Bilbao Ekintza, BEAZ Bizkaia                                              | 2. Capital Humano<br>8. Infraestructura                                                                  |
|                                                 | <b>Programas de Innovación Abierta</b>               | Desarrollo de programas de innovación abierta para conectar startups, corporaciones, expertas e inversoras de las verticales identificadas como estratégicas. Como objetivo crear equipos emprendedores que desarrollen competencias clave.                                                                                                                                                                                  | Profesionales, startups y empresas                                                               | Laboral Kutxa, Kutxabank, Corporaciones, startups y AAPP                  | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                                 |
|                                                 | <b>Formación e incubación en Platform Coops</b>      | Oportunidad de analizar, involucrarse y entrar a formar parte de una generación de jóvenes líderes(as) que experimentan con estrategias innovadoras de creación de poder cimentadas en la propiedad cooperativa de cooperativas de plataforma.                                                                                                                                                                               | Profesionales                                                                                    | MU y Newschool                                                            | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas<br>9. Ecosistema                |
|                                                 | <b>MTA Changemaker Lab</b>                           | Creación de proyectos emprendedores en grupos multidisciplinares para transformar ideas en proyectos reales mediante formación práctica e innovadora y siempre en equipos compuestos por estudiantes de distintos grados y facultades.                                                                                                                                                                                       | Estudiantes                                                                                      | TZBZ, HBM e IBERO                                                         | 1. Cultura valores emprendedores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                   |
|                                                 | <b>MTA Venture Builder</b>                           | Creación experiencia real de pre-incubación; inclusión de componente tecnológico para incrementar escalabilidad y el valor de las start ups; trabajo en oportunidades de negocio previamente detectadas por los partners tecnológicos para testar la capacidad de desarrollo de start ups invertibles y escalables; creación de un modelo propio de incubación, con metodología, formación, mentores y resultados concretos. | Estudiantes de LEINN de último año                                                               | Aipower y Eywa                                                            | 2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas<br>4. Financiación e inversión<br>5. Acceso a mercado |
|                                                 | <b>MTA Incubación</b>                                | Acompañamiento de las startups que se crean en los laboratorios y ecosistema de MTA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Jóvenes, profesionales, startups                                                                 | Incubadoras, y aceleradoras                                               | 2. Capital Humano<br>5. Procesos, servicios apoyo                                                        |
|                                                 | <b>AS FABRIK</b>                                     | Incrementar la competitividad de las empresas de Bilbao en el sector de los servicios tecnológicos mediante adquisición de capacidades necesarias para prestar servicios a empresas en el entorno de la industria 4.0.                                                                                                                                                                                                       | Estudiantes, profesionales, empresas, startups                                                   | Ayuntamiento de Bilbao                                                    | 2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                                                       |
|                                                 | <b>Itinerario académico emprendedor 4. Curso</b>     | Desarrollo de competencias emprendedoras en equipos a través de una asignatura multidisciplinar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Estudiantes de ingeniería                                                                        | Saiolan, Garaia, PT, Mondragon Corporation, MGEP                          | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                                 |
|                                                 | <b>Itinerario no académico emprendedor 4. Curso</b>  | Desarrollo de competencias emprendedoras y fomento del itinerario profesional emprendedor a través del desarrollo del trabajo final de grado de ingeniería construyendo o contribuyendo a un proyecto emprendedor ya existente                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |                                                                           |                                                                                                          |
|                                                 | <b>Cultura emprendedora desde la tecnología</b>      | Acercamiento del alumnado a la cultura emprendedora a través de la metodología "technology-push": apalancando la mayor sensibilidad hacia la tecnología y el desarrollo y celebrando concursos.                                                                                                                                                                                                                              | Estudiantes                                                                                      | MGEP y TZBZ                                                               | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                                 |
|                                                 | <b>Modelo Universidad emprendedora</b>               | Investigación y adaptación del Modelo Universidad Técnica Emprendedora EH INNOVATE, para establecer una referencia que guía el camino hacia el emprendizaje a través de diferentes factores.                                                                                                                                                                                                                                 | Estudiantes, Personal Docente e Investigador de MGEP y Alumní de eskola con interés en emprender | MGEP                                                                      | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>6. Procesos, servicios apoyo<br>9. Ecosistema                 |
| Observatorio Vasco del Emprendimiento EEB-OVE   | <b>Observatorio Vasco del Emprendimiento EEB-OVE</b> | El objetivo es transformar los datos sobre el emprendimiento en iniciativas para el fomento y promoción empresarial.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Agentes del Ecosistema                                                                           | SPRI, UPV/EHU, Deusto, MU                                                 | 9. Ecosistema                                                                                            |
| Centro de Innovación y Emprendimiento de Tecnun | <b>InnCommon</b>                                     | Un espacio para antiguos alumnos emprendedores. Una comunidad donde poner en común ideas y proyectos de emprendimiento, donde recibir asesoramiento de manera gratuita y donde compartir experiencias, conocer a otros emprendedores o formarse.                                                                                                                                                                             | Comunidad Alumni                                                                                 | Universidad                                                               | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas<br>9. Ecosistema                |
|                                                 | <b>InnChallenge</b>                                  | A través del método utilizado para innovar y emprender en Silicon Valley, la metodología Lombard, se ofrece una solución y un impacto REAL a diferentes retos del entorno: exclusión social, discapacidad o ayuda a la hostelería.                                                                                                                                                                                           | Alumnos                                                                                          | Universidad y empresas                                                    |                                                                                                          |
|                                                 | <b>InnWeek</b>                                       | Experiencia de la innovación en todas sus modalidades: ESCAPE ROOM - GYM KANA Sesiones formativas e inspiradoras sobre Innovación social, emprendimiento, sostenibilidad, cocina y nutrición, tecnología...                                                                                                                                                                                                                  | Alumnos                                                                                          | Universidad, Expertos, Personas emprendedoras, Profesionales, influencers |                                                                                                          |

| Agente responsable                              | Acción                                                                               | Descripción                                                                                                                                                                                               | Destinatario                                              | Colaboran                                                  | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                        |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Centro de Innovación y Emprendimiento de Tecnun | <b>InnCorner</b>                                                                     | Evento para start ups y alumnos/egresados. Se pretende proporcionar talento joven a las start ups, dándoles visibilidad y una opción innovadora de salidas profesionales a los alumnos.                   | Start Ups, Alumnos, Egresados                             | Start Ups, Alumnos, Egresados                              | 2. Capital Humano<br>6. Procesos, servicios apoyo<br>9. Ecosistema                                   |
|                                                 | <b>Creación de Start Ups</b>                                                         | Impulso a la transferencia de conocimiento científico tecnológico a través de la creación de nuevas empresas.                                                                                             | Todo el ecosistema de Innovación                          | Alumnos, Alumni, Investigadores, Inversores, Empresas, BIC | 3. Ideas y nuevas iniciativas<br>4. Financiación e inversión<br>5. Acceso a mercado<br>9. Ecosistema |
|                                                 | <b>Módulo de Ecosistemas de Innovación y emprendimiento</b>                          | Formación específica para los alumnos del Master en Innovación y Tecnologías.                                                                                                                             | Alumnos de Master                                         | Profesores y alumnos                                       | 1. Cultura valores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                             |
| Basque Culinary Center                          | <b>Grado de Gastronomía: formación básica de emprendimiento</b>                      | A lo largo de todo el grado de Gastronomía se imparte formación básica general de emprendimiento.                                                                                                         | Estudiantes                                               |                                                            | 2. Capital Humano                                                                                    |
|                                                 | <b>Grado de Gastronomía: Itinerario de especialización: Negocio y emprendimiento</b> | Dentro del grado de Gastronomía se ofrece el itinerario de especialización de Negocio y emprendimiento.                                                                                                   |                                                           |                                                            |                                                                                                      |
|                                                 | <b>Master de Innovación y Gestión de Restaurantes</b>                                | Contenidos sobre emprendimiento incluidos en el Master de Innovación y Gestión de Restaurantes.                                                                                                           |                                                           |                                                            |                                                                                                      |
|                                                 | <b>Talleres en Culinary Action!</b>                                                  | Apoyo a personas emprendedoras y startups mediante talleres que se engloban en Culinary Action!                                                                                                           | Estudiantes, empresas, industria y personas emprendedoras |                                                            | 2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas de                                                           |
|                                                 | <b>Foro Internacional de Emprendedores en Culinary Action!</b>                       | Apoyo a personas emprendedoras y startups mediante foros internacionales que se engloban en Culinary Action!                                                                                              |                                                           |                                                            |                                                                                                      |
|                                                 | <b>Aceleración en Culinary Action!</b>                                               | Apoyo a personas emprendedoras y startups mediante programas de aceleración que se engloban en Culinary Action!                                                                                           |                                                           |                                                            |                                                                                                      |
|                                                 | <b>Red de expertos LABE</b>                                                          | El objetivo es compartir perspectivas sobre tecnología, gastronomía, innovación y emprendimiento.                                                                                                         | Expertos y agentes del ecosistema                         |                                                            | 9. Ecosistema                                                                                        |
|                                                 | <b>Behatoki</b>                                                                      | Plataforma enfocada principalmente al sector de la industria 4.0, identificando sus aplicaciones a la gastronomía y desvelando oportunidades para la industria local.                                     | Agentes del ecosistema gastronómico                       |                                                            | 3. Fuentes e ideas de emprend.<br>9. Ecosistema                                                      |
|                                                 | <b>Mindtegi</b>                                                                      | Plataforma digital que funciona como semillero o cooperativo de ideas y promueve la colaboración, la participación de personas y el desarrollo de nuevos proyectos de innovación abierta.                 | Personas interesadas y agentes del sector                 |                                                            |                                                                                                      |
|                                                 | <b>Digital Gastronomy Lab</b>                                                        | Laboratorio para la ideación, co-creación, prototipado y testeo de nuevos conceptos, productos, servicios y experiencias en la cadena de valor de la gastronomía, incorporando el componente tecnológico. |                                                           |                                                            |                                                                                                      |
| ESTIA – Institute of Technology                 | <b>ESTIA</b>                                                                         | Ofrece soporte en infraestructuras, capacitación y redes de conexión.                                                                                                                                     | Personas emprendedoras                                    |                                                            | 2. Capital Humano<br>6. Procesos y programas<br>8. Infraestruct. inteligentes                        |

**Agentes de ciencia, tecnología e innovación**

| Agente responsable                        | Acción                         | Descripción                                                                                                                                                                                                                               | Destinatario                                                      | Colaboran                        | Eje / etapa del ciclo de vida                           |
|-------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|
| AZTI                                      | Apoyo - acompañamiento         | Ayuda en prototipado y asesoramiento de expertos y mentoring.                                                                                                                                                                             | Personas emprendedoras y Nuevas empresas                          | Mondragon Innovation & Knowledge | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo             |
|                                           | Open Azti                      | Canal de participación para compartir ideas de proyectos, inquietudes, soluciones a necesidades del ámbito marino y alimentario, para analizar sus posibilidades de desarrollo.                                                           | Centros de investigación y tecnológicos, Universidades y empresas |                                  |                                                         |
|                                           | Food Trend Trotters            | Investigar, identificar y comunicar en la web social tendencias e innovaciones en alimentación en ámbitos geográficos lejanos que pudieran ser adaptados a nuevos desarrollos locales.                                                    | Interesados en el sector                                          |                                  | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                    |
|                                           | F4F                            | Fondo de Inversión y créditos participativos.                                                                                                                                                                                             | Agentes del sector                                                |                                  | 4. Acceso a financiación e inversión                    |
|                                           | Participación en programas     | Azti participa en programas como EIT Fan y Seedbed en lo que impulsan startups europeas punteras en el ámbito de la agricultura y acuicultura.                                                                                            |                                                                   |                                  | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo             |
| BRTA                                      | TR4                            | Aprendizaje cruzado de buenas prácticas en materia de valorización de resultados de investigación en centros BRTA                                                                                                                         | Centros BRTA                                                      |                                  | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                    |
|                                           | TR5                            | Capacitación y coordinación de los Centros para la creación de NEBTs                                                                                                                                                                      |                                                                   |                                  |                                                         |
| CEIT                                      | Transferencia y spin-offs      | Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.                                                                                                                                             | Empresas                                                          |                                  |                                                         |
| CIDETEC                                   | Transferencia y spin-offs      | Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.                                                                                                                                             | Empresas                                                          |                                  |                                                         |
| FUNDACIÓN BIOZIENTZIAK GIPUZKOA FUNDAZIOA | Nuevos proyectos biosanitarios | Promoción e impulso de nuevos proyectos empresariales ligados al ámbito biosanitario que contribuyan al bienestar de las personas y generen nuevos empleos de calidad en el territorio                                                    | Sociedad                                                          |                                  |                                                         |
|                                           | Comité de Expertos             | Formado por profesionales de reconocido prestigio con diferentes competencias y especialidades específicas, acorde a la tipología de proyectos, emite una opinión con respecto a la viabilidad técnica de nuevos proyectos presentados.   | Nuevas empresas<br>Personas emprendedoras del sector              |                                  |                                                         |
|                                           | Comité de Inversión            | Análisis de la viabilidad económico-financiera de los proyectos y valoración sobre la idoneidad o no de invertir en él.                                                                                                                   |                                                                   |                                  |                                                         |
|                                           | Programa de Financiación       | Financiación de proyectos empresariales en el ámbito biosanitario con hasta un máximo de 250m€, en forma de anticipo reembolsable. La liberación de fondos se produce en función del cumplimiento de hitos establecidos en la evaluación. |                                                                   |                                  |                                                         |
| GAIKER                                    | Transferencia y spin-offs      | Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.                                                                                                                                             | Empresas y personal investigador                                  |                                  | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                    |
| IDEKO                                     | Transferencia y spin-offs      | Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.                                                                                                                                             | Empresas                                                          |                                  | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                    |
| IKERLAN                                   | Encuentros y programas         | Encuentros y programas de colaboración para impulsar el emprendimiento.                                                                                                                                                                   | Sociedad                                                          |                                  | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano |

| Agente responsable | Acción                                                                            | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Destinatario                                                     | Colaboran                                                                                     | Eje / etapa del ciclo de vida                                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| INNOBASQUE         | <b>Catálogo de actuaciones</b>                                                    | Iniciativa que persigue la realización de un inventario de actuaciones orientadas al fortalecimiento del sistema emprendedor-innovador, para su recopilación en un catálogo de financiación, inversión y capacitación de la innovación.                                                                    | Sociedad en general<br>Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas |                                                                                               | 4. Acceso a financiación e inversión                                                        |
|                    | <b>Exchange</b>                                                                   | Iniciativa que fomenta la búsqueda de nuevas soluciones entre (micro) pyme y otros agentes.                                                                                                                                                                                                                | Nuevas empresas                                                  |                                                                                               | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                        |
|                    | <b>Instrumento Pyme</b>                                                           | Apoyo financiero y acompañamiento de iniciativas de crecimiento de empresas, a través del acceso a la financiación del Instrumento Pyme.                                                                                                                                                                   | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras                        |                                                                                               | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo         |
|                    | <b>Voluntare - Red de voluntariado corporativo</b>                                | Red de voluntariado corporativo que, junto con Nittúa, va a liderar un grupo de trabajo en materia de intraemprendimiento.                                                                                                                                                                                 | Empresas emprendedoras                                           | Nittúa                                                                                        | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                        |
|                    | <b>Test in red</b>                                                                | Iniciativa de facilitación del testeo, contraste y experimentación de nuevos productos- servicios de NEIBTs en la red de Innobasque, previo lanzamiento definitivo al mercado.                                                                                                                             | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras                        |                                                                                               | 5. Acceso a mercado                                                                         |
|                    | <b>Modelo y cartera de servicios del Distrito Cultural y Creativo Vasco, BDCC</b> | Desarrollo modelo de servicios específicos del Distrito Cultural y Creativo Vasco, BDCC. Cartera de Servicios del distrito y su implantación definitiva. Dotación de conocimiento a los agentes responsables de formar y asesorar a las ICC emprendedoras, sobre las herramientas actualmente disponibles. | Empresas y emprendedores del ámbito de las ICC.                  | Tecnalia y Departamento de Cultura y Lingüística del Gobierno Vasco                           | 2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas<br>6. Procesos, servicios de apoyo<br>9. Ecosistema |
|                    | <b>LI Euskadi Donostia</b>                                                        | Programa educativo de promoción de vocaciones tecnológico científicas. Categorías Explorer y Challenge. 4-16 años. Colaboración con Innobasque, Deusto y MU.                                                                                                                                               | 4-16 años                                                        | Deusto y MU                                                                                   | 2. Capital Humano                                                                           |
|                    | <b>STEAM sare</b>                                                                 | Impulsar estudios STEAM entre jóvenes. Colaboración entre centros formativos y empresas. Con la colaboración de Innobasque.                                                                                                                                                                                | Jóvenes                                                          | Lea Artibai<br>Grapen Agentzia                                                                | 1. Cultura y valores<br>2. Capital Humano                                                   |
|                    | <b>Colaboración con Innobasque y BIC Gipuzkoa</b>                                 | Convenio de colaboración con Innobasque en materia de innovación. Colaboración con BIC Gipuzkoa en aquellos proyectos con un componente industrial-tecnológico.                                                                                                                                            | Empresas innovadoras                                             | BIC Gipuzkoa y Durangaldeko Behargintza                                                       | 6. Procesos, servicios de apoyo                                                             |
| NEIKER             | <b>Emprendimiento de las mujeres en el primer sector</b>                          | Jornada "Emprendimiento de las mujeres en el primer sector"                                                                                                                                                                                                                                                | Mujeres                                                          | Emakunde, ELIKA y HAZI                                                                        | 1. Cultura y valores emprendedores                                                          |
|                    | <b>Desarrollo de ideas emprendedoras</b>                                          | Apoyo al desarrollo de ideas emprendedoras                                                                                                                                                                                                                                                                 | Personas emprendedoras y Nuevas empresas                         |                                                                                               | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                        |
|                    | <b>Ayudas e impulso</b>                                                           | Ofrece ayudas a pymes del primer sector y participa en proyectos agroalimentarios innovadores.                                                                                                                                                                                                             | Pymes del sector agrario                                         |                                                                                               | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo                                                 |
|                    | <b>Apoyo - acompañamiento</b>                                                     | Asesoramiento en la puesta en marcha y aceleración.                                                                                                                                                                                                                                                        | Personas emprendedoras y Nuevas empresas                         |                                                                                               |                                                                                             |
| TECNALIA           | <b>Tecnalia Ventures</b>                                                          | Iniciativa para promover emprendimiento tanto internamente (investigadores) como de otros emprendedores.                                                                                                                                                                                                   | Investigadores y emprendedores                                   |                                                                                               | 1. Cultura y valores<br>2. Cap. Humano<br>6. Procesos, servicios apoyo                      |
|                    | <b>Zinemaldia Startup Challenge</b>                                               | Iniciativa central de la 2ª edición de Zinemaldia & Technology.                                                                                                                                                                                                                                            | Agentes del sector de Industria Cultural                         | DDESMA, SPRI, Festival San Sebastián, Tabakalera, Petronor, Vicomtech y Europa Creativa MEDIA | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                        |
|                    | <b>Acuerdo con Deusto Business School</b>                                         | Colaboración en emprendimiento y transferencia tecnológica.                                                                                                                                                                                                                                                | Estudiantes                                                      | Deusto Business School                                                                        | 1. Cultura y valores<br>2. Capital Humano                                                   |



| Agente responsable | Acción                                      | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                    | Destinatario                             | Colaboran                                                                                                                                                                                                     | Eje / etapa del ciclo de vida        |
|--------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| TEKNIKER           | <b>Transferencia y spin-offs</b>            | Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.                                                                                                                                                                                  | Empresas                                 |                                                                                                                                                                                                               | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento |
| VICOMTECH          | <b>Zinemaldia Startup Challenge</b>         | Iniciativa central de la 2ª edición de Zinemaldia & Technology.                                                                                                                                                                                                                | Agentes del sector de Industria Cultural | DDESMA, SPRI, Festival San Sebastián, Tabakalera, Petronor, Tecnalia y Europa Creativa MEDIA                                                                                                                  | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento |
|                    | <b>Transferencia y spin-offs</b>            | Apuesta por la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y generación de spin-offs.                                                                                                                                                                                  | Empresas                                 |                                                                                                                                                                                                               |                                      |
| Varios agentes CTI | <b>Proyectos de emprendimiento Covid-19</b> | Puesta en marcha de iniciativas que contribuyen a la generación de oportunidades y nuevos proyectos, productos y servicios en la lucha contra la COVID-19, por parte de diversos agentes de ciencia, tecnología e innovación, en ocasiones mediante proyectos en colaboración. | Sociedad                                 | CEIT, CIC BIOGUNE, CIC BIOMAGUNE, DONOSTIA INTERNATIONAL PHYSICS CENTER, BIOZIENTZIAK GIPUZKOA FUNDAZIOA, GAIKER, IKERLAN, BIOARABA, BIOCRUCES BZIKALIA y BIODONOSTIA, NEIKER, TECNALIA, TEKNIKER y VICOMTECH | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento |

**Otros agentes privados del ecosistema**

| Agente responsable             | Acción                                                                    | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Destinatario                                                        | Colaboran                                                              | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                              |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ajebask                        | <b>Emprendimiento</b>                                                     | Apoyo al emprendimiento juvenil, a través de acciones como: Asesoramiento en subvenciones; Escuela Joven de Iniciativas Profesionales; Encuentros empresariales; y Premio Joven Empresario/a de Álava.                                                                                                                                                      | Otros segmentos específicos                                         | Dirección de Promoción Económica y Empleo de Diputación Foral de Álava | 1. Cultura y valores emprendedores<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                 |
|                                | <b>Orientación laboral</b>                                                | Acciones grupales y orientaciones individuales, en colaboración entre Ajebask y Lanbide.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Personas en desempleo                                               | Lanbide                                                                | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                                       |
|                                | <b>Convenio Ajebask</b>                                                   | Fomento del emprendimiento femenino, impulsando acciones como:<br>- Asesoramiento en subvenciones.<br>- Escuela Joven de Iniciativas Profesionales.<br>- Encuentros empresariales.<br>- Premio Joven Empresario/a de Álava.                                                                                                                                 | Mujeres                                                             | Diputación Foral de Álava                                              | 1. Cultura y valores emprendedores<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                 |
|                                | <b>Convenio Ajebask</b>                                                   | Convenio AJEBASK para financiar proyectos de emprendimiento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Personas emprendedoras                                              | Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz                                        | 4. Acceso a financiación e inversión                                                                       |
| Foro de Emprendedores de ADEGI | <b>Foro de emprendedores</b>                                              | Comunidad de personas emprendedoras orientada a favorecer la interacción, conexión y colaboración entre dichas personas, el aprendizaje compartido, y la elaboración de propuestas de mejora del ecosistema de emprendimiento, a través de diversas actividades y espacios.                                                                                 | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas                           |                                                                        | 1. Cultura y valores emprendedores                                                                         |
|                                | <b>Escuela de personas emprendedoras</b>                                  | Talleres de mentorización colectiva, cursos de apoyo a startups, empresas consolidadas y en crecimiento, así como sesiones sobre emprendimiento a escuelas de enseñanza general privada.                                                                                                                                                                    | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras                           |                                                                        |                                                                                                            |
|                                | <b>Aupa Zuek</b>                                                          | Eventos cuatrimestrales entre personas emprendedoras e invitadas externas. Networking.                                                                                                                                                                                                                                                                      | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras |                                                                        |                                                                                                            |
|                                | <b>Reconocimiento anual Foro de Emprendedores</b>                         | Galardón de reconocimiento del trabajo de personas emprendedoras en Gipuzkoa.                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                     |                                                                        | 1. Cultura y valores emprendedores<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                 |
|                                | <b>Fondo de capital riesgo</b>                                            | Fondo de capital riesgo, específico para creación de nuevas empresas creado junto a Geroa y Elkargi. Con una inversión inicial de 5M€ abarca toda la cadena de valor desde la creación de la startup, hasta el acompañamiento técnico y financiero en su desarrollo y crecimiento.                                                                          | Nuevas empresas                                                     | Geroa, Elkargi y Adegi                                                 | 3. Fuentes e ideas de emprend.<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo                              |
|                                | <b>Mentorización</b>                                                      | Nuevo itinerario de aprendizaje y contraste para personas emprendedoras.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                        |                                                                                                            |
| Foro de Emprendedores de ADEGI | <b>Foro Konekta Gipuzkoa</b>                                              | En colaboración con Smartup, nuevo formato de cooperación entre BerriUp, Adegi, Orkestra Crecermás, Tecnalia Ventures, Elkargi y Geroa. Espacio de presentación de startups para generar nueva actividad empresarial en Gipuzkoa, donde se da la oportunidad a 10 startups seleccionadas de ponerse en contacto con personas inversoras y pyme interesadas. | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras                           | BerriUp, Adegi, Orkestra Crecermás, Tecnalia Ventures, Elkargi y Geroa | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                                       |
|                                | <b>Colaboración en Startinnova</b>                                        | Colaboración con el Diario Vasco en el fomento de comportamientos emprendedores en los ciclos de formación de jóvenes estudiantes en edades de 16 a 20 años.                                                                                                                                                                                                | Enseñanza general                                                   | Colaboración del Foro de Emprendedores de ADEGI con Diario Vasco       | 1. Cultura y valores emprendedores<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                 |
|                                | <b>Jornada de presentación de startups de Ekintzaile en Cita emprende</b> | Es un evento virtual en el que startups que sobresalen en sus diferentes ámbitos, destacando especialmente por su enorme rendimiento en digitalización, exponen su visión y las claves de su éxito a un foro compuesto por directivos de pymes y de otras startups.                                                                                         | Pymes emprendedoras, startups e inversores                          | Gobierno Vasco, SPRI y Diario Vasco                                    | 4. Acceso a financiación e inversión<br>5. Acceso a mercado<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo |

| Agente responsable  | Acción                                                             | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                             | Destinatario                              | Colaboran                                                                                         | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Foro CEBEK Emprende | <b>Foro CEBEK Emprende</b>                                         | Comunidad de personas emprendedoras orientada a favorecer la interacción, conexión y colaboración entre dichas personas, el aprendizaje compartido, el intercambio de experiencias, y la promoción de las nuevas empresas, a través de diversas actividades y espacios. | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas |                                                                                                   | 1. Cultura y valores emprendedores                                                                        |
|                     | <b>Convenios de colaboración de apoyo a personas emprendedoras</b> | Servicios de apoyo a personas emprendedoras y micropyme, a través de acuerdos de colaboración con agentes financieros-inversores, legales, telecomunicaciones o salud, entre otros.                                                                                     | Nuevas empresas                           | Obra Social La Caixa, Clarke, Modet & Co, IMQ y Euskaltel.                                        | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                                      |
|                     | <b>Foro de inversión</b>                                           | Foro de inversión para empresas con necesidades de financiación.                                                                                                                                                                                                        |                                           | Orkestra Crecer+                                                                                  |                                                                                                           |
|                     | <b>Colaboración con DEMA</b>                                       | Apoyo al crecimiento y consolidación de proyectos emprendedores que superan un año de vida.                                                                                                                                                                             |                                           |                                                                                                   |                                                                                                           |
|                     | <b>Mentoring</b>                                                   | Colaboración con Bizkaia Mentoring Networking (BEAZ) y SECOD para prestar servicios de mentoring a las personas emprendedoras.                                                                                                                                          |                                           | Bizkaia Mentoring Networking (BEAZ) y SECOD                                                       |                                                                                                           |
|                     | <b>Análisis de factores del emprendimiento femenino</b>            | Apoyo al análisis de factores del emprendimiento femenino en actividades de valor añadido.                                                                                                                                                                              | Mujeres                                   | Diputación Foral de Bizkaia, AED y BM 30                                                          |                                                                                                           |
|                     | <b>Visibilización de mujeres emprendedoras y empresarias</b>       | Apoyo a la visibilización de las mujeres emprendedoras a través de la colaboración con la Asociación de Empresarias y Directivas de Bizkaia, así como en el apoyo a través de la colaboración con CEBEK.                                                                | Mujeres                                   | Diputación Foral de Bizkaia y AED                                                                 |                                                                                                           |
| FORO SEA Emprende   | <b>Foro de emprendedores</b>                                       | Comunidad de personas emprendedoras orientada a favorecer la interacción, conexión y colaboración entre dichas personas, el aprendizaje compartido y el acceso a servicios, a través de diversas actividades y espacios.                                                | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas |                                                                                                   | 1. Cultura y valores emprendedores<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                |
|                     | <b>Álava Crowdfunders</b>                                          | Asesoramiento personalizado en crowdfunding y boletín informativo, para personas emprendedoras y proyectos alaveses.                                                                                                                                                    | Nuevas empresas                           | BIC Araba, Parque Tecnológico de Álava                                                            | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                                      |
| Iberdrola           | <b>Programa internacional 'start-ups' Iberdrola-Perseo</b>         | Ofrece acceso al ecosistema de Iberdrola, programas piloto (+30 pilotos desarrollados con nuevas empresas tecnológicas) e inversión (entre 500.000 y 3M€ -primeras rondas) y coinversión con empresas y fondos de capital riesgo                                        | Nuevas empresas                           |                                                                                                   | 1. Cultura y valores<br>3. Fuentes e ideas<br>4. Acceso a financiación e inversión<br>5. Acceso a mercado |
|                     | <b>Innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB</b>   | Participación en el programa de innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB.                                                                                                                                                                              | Nuevas empresas                           | Ayuntamiento de Bilbao, Bilbao Ekintza, Gondor Solutions, IBM, Universidad de Deusto y Kutxabank. | 3. Fuentes e ideas<br>8. Infraestruct. inteligentes                                                       |
| Petronor            | <b>Master Dual en Emprendimiento</b>                               | Petronor colabora en el Máster Dual en Emprendimiento.                                                                                                                                                                                                                  | Estudiantes                               | Universidad de Deusto                                                                             | 2. Capital Humano                                                                                         |
|                     | <b>Jornadas de energía y emprendimiento</b>                        | Se organizan jornadas y charlas para abordar la temática de la energía y el emprendimiento.                                                                                                                                                                             | Personas interesadas                      |                                                                                                   | 2. Capital Humano<br>9. Ecosistema                                                                        |

| Agente responsable    | Acción                                      | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Destinatario                                             | Colaboran                                                     | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                              |
|-----------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CAF                   | CAF Ventures                                | Iniciativa creada para expandir las fronteras del grupo CAF como grupo industrial que "busca escalar empresas de industrias afines con voluntad de pertenecer al ecosistema del grupo CAF".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Personas emprendedoras                                   |                                                               | 4. Acceso a financiación e inversión<br>5. Acceso a mercado<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
| Mondragon Corporación | Centro de Promoción                         | Unidad Estratégica de la Corporación Mondragon dedicada a identificar NEBTs y canalizarlas al entorno industrial Corporativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                          | Agentes empresariales, sociales y admin. pública              |                                                                                                            |
|                       | Fondo de Promoción                          | Fondo de 15 millones que tiene como objetivo el llegar a estar presentes en 30 startups. La diferencia con otros fondos de es que se acude a la ronda de inversión con una cooperativa que también se implica en la operación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Start ups                                                | ICO, Clave Capital, Gobierno Vasco, DFG y Gobierno de Navarra | 4. Acceso a financiación e inversión                                                                       |
|                       | Fondo de capital riesgo Mondragon Promoción | Fondo de 30 millones que busca invertir en empresas en crecimiento. El objetivo es participar en 30 firmas en 4 años.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                          | BBVA, Santander, CaixaBank y Laboral Kutxa                    |                                                                                                            |
|                       | Divisiones de Mondragon                     | Coordinación y promoción de actividades intraemprendedoras en las cooperativas: intraemprendimiento, intercooperación y emprendimiento abierto – colaboración con startups)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Personas trabajadoras                                    | Cooperativas del Grupo                                        | 1. Cultura y valores<br>6. Servicios y programas de apoyo                                                  |
|                       | Cooperativas                                | Actividad intraemprendedora en la mayoría de cooperativas de Mondragon. Modelos avanzados y equipos humanos especializados en algunas cooperativas expertas como ULMA o Fagor Ederlan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                          |                                                               |                                                                                                            |
|                       | Itinerarios emprendedores                   | Colaboración en el desarrollo de competencias emprendedoras en equipos de alumnado de ingeniería de MU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Estudiantes de ingeniería                                | MU, Saiolan, Garaia, PT, MGEP                                 | 1. Cultura valores<br>2. Cap. Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                                      |
|                       | Innolab Bilbao                              | Plataforma de innovación abierta y prototipado de tecnología.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Agentes y personas interesadas                           | Agentes promotores y colaboradores                            | 3. Fuentes e ideas<br>8. Infraestructur. inteligentes                                                      |
| Saiolan               | Hegogipuzkoa Industria Berritu eta Indartu  | Promoción del territorio, mediante desarrollo de iniciativas:<br>-Realización de un catálogo industrial.<br>-Realización de un mapa de necesidades industriales.<br>-Metodología para conectar el conocimiento de la RVCTi y oportunidades de antena internacional con las empresas.<br>-Impulso y puesta en marcha de proyectos de desarrollo en el territorio (Individuales o colaborativos).                                                                                                                                                      | Universidad Centros Tecnológicos Nuevas empresas         | BIC Gipuzkoa                                                  | 1. Cultura y valores emprendedores<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                 |
|                       | Colaboración con instituciones              | Iniciativa de colaboración con instituciones educativas para el fomento de la cultura emprendedora y generación de ideas, a través de servicios de transferencia del modelo Saiolan, modelos de emprendimiento en entornos educativos y emprendimiento institucional.                                                                                                                                                                                                                                                                                | Enseñanza general - FP<br>Universidad<br>Nuevas empresas |                                                               | 1. Cultura y valores emprendedores<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                 |
| Saiolan               | Servicios persona emprendedora              | Servicios de asesoramiento y apoyo a las personas emprendedoras para el fomento de la creación de ideas y nuevas iniciativas. Los servicios ofrecidos: Formación; Asistencia en la realización del Plan de Viabilidad Empresarial; Tutorización y acompañamiento en el desarrollo y contraste de la idea en el mercado real; Acceso a los programas de ayuda y financiación; y recursos para llevar a cabo el proyecto.                                                                                                                              | Personas emprendedoras                                   |                                                               | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                                       |
|                       | Servicios de empresa                        | Servicios de asesoramiento y apoyo en el desarrollo de ideas y nuevas empresas a través de iniciativas como: Formación; Identificación de ideas y oportunidades de negocio; Desarrollo de proyectos de innovación aplicada en producto y procesos; Asistencia en la realización del plan de viabilidad empresarial; Acceso a programas de ayudas y de financiación; y procesos de intraemprendimiento.                                                                                                                                               | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras                |                                                               | 3. Fuentes e ideas<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo                                          |
|                       | Antena Internacional como motor de alianzas | Acciones de impulso de alianzas internacionales, actuando como antena internacional. Saiolan ofrece a través de esta iniciativa los siguientes servicios:<br>-Búsqueda de productos/soluciones dirigidos a las empresas del tejido empresarial vasco.<br>-Especialización geográfica y sectorial en la búsqueda vinculada a sectores de especialización en tecnologías limpias y manufacturing avanzado.<br>-Relaciones con incubadoras en el extranjero en sectores de interés.<br>-Conexiones entre startup extranjeras y empresas del País Vasco. | Nuevas empresas NEIBTs<br>Empresas emprendedoras         |                                                               | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                                       |
|                       | Itinerarios emprendedores                   | Colaboración en el desarrollo de competencias emprendedoras en equipos de alumnado de ingeniería de MU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Estudiantes de ingeniería                                | MU, Saiolan, Garaia, PT, MGEP                                 | 1. Cultura valores<br>2. Cap. Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                                      |

| Agente responsable | Acción                                                                         | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                         | Destinatario                                     | Colaboran                                                          | Eje / etapa del ciclo de vida                                     |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| GARAIA             | <b>Parque tecnológico GARAIA</b>                                               | Servicios específicos que cubren todas las necesidades que tiene la persona emprendedora a lo largo de toda la vida del proyecto.                                                                                                                                                   | Personas emprendedoras                           | Gobierno Vasco, DFG, Arrasateko Udala, Mondragón y Sprilur         | Todas                                                             |
| Euskaltel          | <b>Startup Euskaltel</b>                                                       | Programa de emprendimiento Startup Euskaltel como paso previo a acercar startups a sus clientes                                                                                                                                                                                     | Personas emprendedoras                           |                                                                    | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo                       |
| Elecnor            | <b>Programa de Liderazgo Corporativo en Emprendimiento e Innovación (PLCE)</b> | Convenio de colaboración con Deusto Business School con el objetivo de impulsar y fomentar el emprendimiento como vehículo de la innovación, uno de los paradigmas de la nueva economía                                                                                             | Estudiantes                                      | Deusto Business School e ICADE                                     | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano           |
| Elkargi            | <b>Fondo de capital riesgo</b>                                                 | Fondo de capital riesgo, específico para creación de nuevas empresas creado junto a Geroa y Adegi. Con una inversión inicial de 5M€, aborda toda la cadena de valor desde la creación de la startup, hasta el acompañamiento técnico y financiero en su desarrollo y crecimiento.   | Nuevas empresas                                  | Geroa, Elkargi y Adegi                                             | 3. Fuentes e ideas<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                    | <b>Avaless</b>                                                                 | Apoyo en la facilitación a pyme y autónomos la financiación de proyectos empresariales con aval de las instituciones, a través de diversos convenios                                                                                                                                | Nuevas empresas                                  | Instituciones                                                      | 4. Acceso a financiación e inversión                              |
|                    | <b>Formación financiera</b>                                                    | Apoyo a través de cursos, seminarios, jornadas y Programas Ejecutivos en el aula financiera.                                                                                                                                                                                        |                                                  |                                                                    | 1. Cultura y valores<br>2. Capital Humano                         |
|                    | <b>AURRERA</b>                                                                 | Línea de financiación a largo plazo con aval de ELKARGI SGR de necesidades de inversión o circulante para pymes emprendedoras de nueva creación.                                                                                                                                    | Personas emprendedoras y Pymes de nueva creación | SPRI, Instituto Vasco de Finanzas y DDESMA Gobierno Vasco          | 4. Acceso a financiación e inversión                              |
|                    | <b>Fondo de innovación</b>                                                     | Línea de apoyo de préstamos para la financiación de proyectos innovadores.                                                                                                                                                                                                          |                                                  | Diputación Foral de Bizkaia y BEAZ                                 |                                                                   |
|                    | <b>Convenio Elkargi- Bankoa</b>                                                | Convenio entre Elkargi y Bankoa para facilitar a las nuevas empresas y pyme líneas de crédito garantizadas. Hasta 100k€ de crédito.                                                                                                                                                 |                                                  | Bankoa                                                             |                                                                   |
|                    | <b>PADEM</b>                                                                   | Programa que incluye líneas de financiación específicas, acompañamiento, mentoring y formación especializada en gestión de nuevos proyectos emprendedores.                                                                                                                          | Nuevas empresas<br>Empresas emprendedoras        | BIC Gipuzkoa                                                       | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                              |
| Geroa              | <b>Fondo de capital riesgo</b>                                                 | Fondo de capital riesgo, específico para creación de nuevas empresas creado junto a Elkargi y Adegi. Con una inversión inicial de 5M€, aborda toda la cadena de valor desde la creación de la startup, hasta el acompañamiento técnico y financiero en su desarrollo y crecimiento. | Nuevas empresas                                  | Geroa, Elkargi y Adegi                                             | 4. Acceso a financiación e inversión                              |
|                    | <b>Apoyo al emprendimiento en el medio rural y litoral</b>                     | Programa de apoyo integral e individualizado para el emprendimiento en el medio rural y litoral CAPV.                                                                                                                                                                               | Otros segmentos específicos                      | DDESMA Viceconsejería de Agric., Pesca y Polit. Alimentaria y HAZI |                                                                   |
|                    | <b>Microcréditos</b>                                                           | Acuerdo Junto a Debegesa, para la concesión de microcréditos de entre 8K€ y 20k€ a personas emprendedoras de la comarca de Bajo Deba que hayan hecho aportaciones a Geroa durante su vida laboral.                                                                                  |                                                  | Debegesa                                                           |                                                                   |



| Agente responsable | Acción                                                           | Descripción                                                                                                                                                                                                                                            | Destinatario                                                                  | Colaboran                                                                       | Eje / etapa del ciclo de vida                                                             |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Orkestra Crecer+   | <b>Programa de investment readiness</b>                          | Programa de financiación que se lleva a cabo a través de un proceso de selección de personas emprendedoras innovadoras, siendo uno de cada cinco presentados financiados por el programa.                                                              | Nuevas empresas                                                               |                                                                                 | 4. Acceso a financiación e inversión                                                      |
|                    | <b>Foros de inversión</b>                                        | Punto de encuentro entre personas emprendedoras e inversoras, siendo una oportunidad para mostrar proyectos emprendedores y hacer networking.                                                                                                          |                                                                               |                                                                                 |                                                                                           |
|                    | <b>Business Angels Crecer+</b>                                   | Promoción de una comunidad de personas inversoras, Business Angels, en la CAPV que aporten capital inteligente a personas emprendedoras cuyos negocios se encuentren en una fase temprana y auguren un rápido crecimiento.                             | Personas emprendedoras e inversores                                           | DFG AEBAN (Asociación Española de Business Angels), entre otros                 |                                                                                           |
|                    | <b>Financiación pública</b>                                      | Iniciativa para facilitar el acceso a programas de instituciones locales y estatales.                                                                                                                                                                  | Nuevas empresas                                                               |                                                                                 |                                                                                           |
|                    | <b>Creceer+</b>                                                  | Iniciativa cuyo fin es conseguir, a través de su red de inversores la financiación necesaria para startups. Es la única red inversora abierta y generalista del País Vasco que trabaja con personas emprendedoras locales y también de otras regiones. | Persona emprendedora<br>Segmentos específicos de la sociedad<br>Nueva empresa | Universidad de Deusto                                                           | 4. Acceso a financiación e inversión<br>6. Procesos y programas de apoyo<br>9. Ecosistema |
| Kutxabank          | <b>Hazibide S.A.</b>                                             | Actuaciones de acompañamiento y financiación a personas emprendedoras (Sociedad de capital-semilla).                                                                                                                                                   | Nuevas empresas                                                               | Diputación Álava<br>Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, ERKIDE, TALDE              | 4. Acceso a financiación e inversión                                                      |
|                    | <b>Innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB</b> | Programa innovación abierta y prototipado de tecnología de INNOLAB.                                                                                                                                                                                    | Agentes y personas interesadas                                                | Ayuntamiento de Bilbao, Iberdrola, Gondor Solutions, IBM, Universidad de Deusto | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento<br>8. Infraestructuras inteligentes                  |
|                    | <b>Programas de Innovación Abierta</b>                           | Desarrollo de programas de innovación abierta para conectar startups, corporaciones, expertas e inversoras de las verticales identificadas como estratégicas. Como objetivo crear equipos emprendedores que desarrollen competencias clave.            | Profesionales, startups y empresas                                            | Laboral Kutxa, Kutxabank, Corporaciones, startups y AAPP                        | 1. Cultura y valores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                |
| Kutxa              | <b>Seed Gipuzkoa SCR</b>                                         | Aportación de recursos financieros mediante la participación temporal en el capital de las empresas.                                                                                                                                                   |                                                                               | SPRI, Gobierno Vasco, DFG y Caja laboral                                        | 4. Acceso a financiación e inversión                                                      |
|                    | <b>Fundación biozientziak Gipuzkoa fundazioa</b>                 | Favorecer el desarrollo del ámbito de las bio-ciencias en Gipuzkoa, apoyando la financiación de proyectos.                                                                                                                                             | Nuevas empresas                                                               | Diputación Foral de Gipuzkoa BIC Berrilan                                       |                                                                                           |
| Rural Kutxa        | <b>"Tkgune Fabricación" de Ideas Empresariales Industriales</b>  | Impulso del desarrollo de proyectos empresariales de carácter industrial en la juventud.                                                                                                                                                               | Jóvenes                                                                       | Gobierno Vasco, DFG, Red Tkgune, Ayto. Elgoibar y Debegesa,                     | 1. Cultura y valores emprendedores                                                        |
| Laboral Kutxa      | <b>Fundación Gaztenpresa</b>                                     | fomentar el empleo y apoyar la creación de empresas, ofreciendo asesoramiento y acompañamiento personalizado.                                                                                                                                          | Personas en desempleo                                                         | Lanbide                                                                         | 3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                                      |
|                    | <b>Colaboración Gaztenpresa</b>                                  | Programa Gaztenpresa mediante la colaboración de Laboral Kutxa y Tolosaldea Garatzen.                                                                                                                                                                  | Jóvenes                                                                       | Tolosaldea Garatzen                                                             | 2. Capital Humano<br>3. Fuentes e ideas de emprendimiento                                 |
|                    | <b>Programas de Innovación Abierta</b>                           | Desarrollo de programas de innovación abierta para conectar startups, corporaciones, expertas e inversoras de las verticales identificadas como estratégicas. Como objetivo crear equipos emprendedores que desarrollen competencias clave.            | Profesionales, startups y empresas                                            | MU, Kutxabank, Corporaciones, startups y AAPP                                   | 1. Cultura y valores<br>2. Capital Humano<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                |

| Agente responsable | Acción                                | Descripción                                                                                                                                                                                                                              | Destinatario                                           | Colaboran                                 | Eje / etapa del ciclo de vida                                                       |
|--------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Banco Santander    | <b>Programa Explorer</b>              | Programa de capacitación (antes YUZZ), que ofrece 12 semanas de formación y asesoramiento para ideas de negocio alineadas con los ODS.                                                                                                   | Jóvenes entre 18-31                                    | Fomento San Sebastian y CISE              | 2. Capital Humano<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo                    |
|                    | <b>Creaction!</b>                     | Formación semipresencial de la Universidad de Deusto para entrenar el espíritu emprendedor de las personas primer curso de todos los grados y facultades.                                                                                | Universidad                                            | Universidad de Deusto                     | 1. Cultura y valores emprendedores<br>2. Capital Humano                             |
|                    | <b>Deusto Practicum Emprende</b>      | Programa de apoyo a prácticas curriculares de grado en Startups.                                                                                                                                                                         | Sociedad Universidad Nueva empresa Empresa consolidada |                                           | 2. Capital Humano<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo                    |
|                    | <b>Explorer</b>                       | Programa global que brinda asesoramiento y formación a jóvenes que quieren desarrollar una idea innovadora que haga frente a alguno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.                                                           | Jóvenes entre 18-31                                    |                                           | 2. Capital Humano<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo                    |
| Banco Sabadell     | <b>BStartup Euskadi</b>               | Es la iniciativa de Banco Sabadell para apoyar a jóvenes empresas innovadoras y tecnológicas a desarrollar sus proyectos con las máximas garantías de éxito.                                                                             | Nuevas empresas                                        |                                           | 4. Acceso a financiación e inversión                                                |
|                    | <b>Venture on the Road</b>            | Evento concebido para proporcionar acceso a inversores y networking en diferentes ciudades.                                                                                                                                              | Start ups que buscan inversión                         | Seed Rocket y BStartup del Banco Sabadell |                                                                                     |
| BBVA               | <b>Apoyo al emprendimiento</b>        | Diferentes programas y acciones por las que se apoya el emprendimiento (créditos, eventos, enseñanza...)                                                                                                                                 | Personas emprendedoras                                 |                                           | 4. Acceso a financiación e inversión<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
| Ports 4.0          | <b>Fondo Puertos 4.0</b>              | Modelo de innovación abierta corporativa adoptado por Puertos del Estado para atraer, apoyar y facilitar la aplicación del talento y emprendimiento al sector logístico- portuario.                                                      | Empresas del sector portuario y personas emprendedoras |                                           | 2. Capital Humano<br>4. Acceso a financiación e inversión                           |
| SECOT              | <b>Apoyo a personas emprendedoras</b> | Se ofrece acompañamiento mediante seniors (personas que ayudan de manera voluntaria) durante todo el proceso.                                                                                                                            | Personas emprendedoras                                 |                                           | 6. Procesos y programas de apoyo                                                    |
| Everis             | <b>Everis-Fitalent</b>                | Fondo de inversión con la cual el grupo Everis apuesta por el emprendimiento                                                                                                                                                             |                                                        |                                           | 4. Acceso a financiación e inversión                                                |
| Coben Club         | <b>Coben Club</b>                     | Club privado de inversión en startup en fases pre-semilla de Euskadi.                                                                                                                                                                    |                                                        |                                           |                                                                                     |
| Keiretsu Forum     | <b>Keiretsu Forum Euskadi</b>         | Keiretsu Forum proporciona a sus Miembros Inversores una plataforma en la que relacionarse y encontrar oportunidades de invertir.                                                                                                        | Inversores                                             |                                           |                                                                                     |
| Fellow Funders     | <b>Fellow Funders</b>                 | Fellow Funders es una plataforma de inversión colectiva con dos misiones fundamentales: ofrecer a las empresas españolas una fuente de financiación alternativa, y ofrecer a los inversores proyectos con alto potencial de crecimiento. | Inversores y empresas                                  |                                           | 4. Acceso a financiación e inversión                                                |
| Efialia            | <b>Efialia</b>                        | Entidad gestora de capital riesgo en Euskadi                                                                                                                                                                                             |                                                        |                                           |                                                                                     |
| Inveready          | <b>Inveready</b>                      | Entidad gestora de capital riesgo en Euskadi                                                                                                                                                                                             |                                                        |                                           |                                                                                     |
| Microwave          | <b>Pledge Fund Microwave</b>          | Fondo de promoción e inversión en startups donde el software es un elemento fundamental del negocio. En concreto, se centra en invertir en la etapa semilla, así como en su aceleración.                                                 | Nuevas empresas                                        |                                           |                                                                                     |
| Emprendiza         | <b>Pledge Fund Emprendiza</b>         | Fondo de inversión que más allá de la financiación ofrece un acompañamiento integral                                                                                                                                                     | Nuevas empresas                                        |                                           |                                                                                     |
| Finnova            | <b>Finnova</b>                        | Apoya la financiación de la innovación en empresas, regiones y municipios.                                                                                                                                                               | Organizaciones en la UE y otras áreas geográficas      |                                           |                                                                                     |

| Agente responsable          | Acción                              | Descripción                                                                                                                                                                                                                     | Destinatario                                           | Colaboran        | Eje / etapa del ciclo de vida               |
|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|
| Kereon Partners             | <b>Kereon Partners</b>              | Impulsa proyectos empresariales mediante inversión en capital.                                                                                                                                                                  | Nuevas empresas que buscan crecer                      |                  | 4. Acceso a financiación e inversión        |
| All Iron Ventures           | <b>All Iron Ventures</b>            | Inversores buscando oportunidades donde la tecnología pueda mejorar la experiencia del cliente o con procesos ineficientes.                                                                                                     | Empresas ineficientes                                  |                  |                                             |
| Ysios Capital               | <b>Ysios Capital</b>                | Inversores en primeras rondas de financiación.                                                                                                                                                                                  | Negocios innovadores en Europa y EEUU                  |                  |                                             |
| Easo Ventures               | <b>Asesoramiento</b>                | Asesoramiento a personas emprendedoras y pymes que quieren hacer crecer su negocio.                                                                                                                                             | Personas emprendedoras y pymes                         |                  |                                             |
|                             | <b>Easo Ventures I y II</b>         | Impulsar el desarrollo de empresas innovadoras, aportando la experiencia y la visión empresarial de la sociedad a las firmas invertidas. Para ello han contado con dos fondos: Easo Ventures I (18,4M) y Easo Ventures II (30M) |                                                        |                  |                                             |
| Cardumen Capital            | <b>Cardumen Capital</b>             | Gestora de fondos de Venture Capital y Private Equity                                                                                                                                                                           | Empresas                                               |                  |                                             |
| Newfund NAEH                | <b>Newfund NAEH</b>                 | Fondo de inversión dedicado a startups innovadoras                                                                                                                                                                              | Personas emprendedoras de Nueva Aquitania y País Vasco |                  | 3. Fuentes e ideas                          |
| Mercurius early investments | <b>Mercurius early investments</b>  | Business Angel Follower Fund focalizado en negocios de marketplace (D2C, Classifieds...)                                                                                                                                        | Empresas                                               |                  |                                             |
| EIT Food                    | <b>TeamUp</b>                       | Esta iniciativa une personas brillantes que puedan crear startups de gran impacto.                                                                                                                                              | Personas emprendedoras                                 |                  |                                             |
|                             | <b>Seedbed Incubator</b>            | Programa de 6 meses cuyo objetivo es transformar ideas innovadoras y descubrimientos académicos en empresas válidas para el mercado.                                                                                            |                                                        |                  | 5. Acceso a mercado                         |
|                             | <b>Challenge Labs</b>               | Workshops diseñados para encontrar soluciones a problemas actuales y de futuro en los ámbitos de comida y la agricultura.                                                                                                       |                                                        |                  | 3. Fuentes e ideas                          |
|                             | <b>Soporte en solicitudes</b>       | Mediante esta iniciativa se facilita y se da acompañamiento en el proceso de solicitud para los programas de EIT Food.                                                                                                          | Startups del sur y este de Europa                      |                  | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                             | <b>MPowerBio</b>                    | Iniciativa para facilitar el acceso a financiación e inversión para las pymes en la industria basada en el bio.                                                                                                                 | Nuevas pymes                                           | 90 clusters      | 4. Acceso a financiación e inversión        |
|                             | <b>EIT Food Accelerator Network</b> | Esta iniciativa conecta startups con empresas líderes del sector y research partners.                                                                                                                                           | Startups                                               | Empresas líderes | 5. Acceso a mercado                         |
|                             | <b>MAKEit</b>                       | Crear cadenas alimentarias simples e inteligentes en Europa.                                                                                                                                                                    | Personas emprendedoras                                 |                  | 8. Infraestructuras inteligentes            |
|                             | <b>Change Makers</b>                | Empoderar comunidades diversas para que transformen el sistema alimentario.                                                                                                                                                     | Comunidades diversas                                   |                  | 1. Cultura y valores emprendedores          |
|                             | <b>EWA</b>                          | EWA (Empowering Women in Agrifood). Educación, mentoring, coaching y networking para mujeres en el sector de la agricultura                                                                                                     | Mujeres emprendedoras en el sector agro                |                  |                                             |
| Bilbao Berrikuntza Faktoria | <b>Incubación y aceleración</b>     | Servicios de incubación y aceleración integral. "Ensanchar personas para acelerar negocios"                                                                                                                                     | Personas emprendedoras                                 |                  | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                             | <b>Coworking</b>                    | Espacio de trabajo para profesionales de diferentes ámbitos y se fomenta la colaboración y el networking.                                                                                                                       |                                                        |                  | 8. Infraestructuras inteligentes            |
|                             | <b>Executives in Residence</b>      | Oportunidad de hacer networking con proyectos innovadores de la ciudad, y con una cultura empresarial abierta y dinámica.                                                                                                       |                                                        |                  |                                             |
|                             | <b>Bullets</b>                      | (Mentoring) Metodologías de pensamiento colectivo y horizontal en la conceptualización de productos y servicios para la configuración de procesos ágiles en las start ups.                                                      |                                                        |                  |                                             |
|                             | <b>Take up</b>                      | Metodología que involucra a la comunidad universitaria en procesos de intraemprendimiento para dar respuesta a un reto de negocio posicionado por una empresa colaboradora.                                                     |                                                        |                  |                                             |
|                             | <b>Erasmus Young Entrepreneur</b>   | Programa de intercambio que ofrece a personas que desean crear una empresa la oportunidad de aprender de empresarios experimentados que dirigen pequeñas empresas en otros países.                                              |                                                        |                  |                                             |
| Innolab                     | <b>Aceleración de startups</b>      | Plataforma de innovación donde prototipar una propuesta empresarial, construir una propuesta de valor, definir un modelo de negocio, y desarrollar un producto mínimo viable                                                    |                                                        |                  | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo |

| Agente responsable | Acción                         | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Destinatario                              | Colaboran | Eje / etapa del ciclo de vida                                                                                                                   |
|--------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Berriup            | <b>Programa de aceleración</b> | Primera aceleradora de Startups de Euskadi con inversión privada. Iniciativa para conectar con personas emprendedoras, clientes potenciales e inversores, y lanzar al mercado ideas innovadoras aún por desarrollar. Inversión de 50.000€ en todos los Proyectos que participan en el Programa de Aceleración a cambio de un 10% de las acciones del proyecto. | Personas emprendedoras                    |           | 3. Fuentes e ideas emprendimiento<br>4. Acceso a financiación e inversión<br>5. Acceso a mercado<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo |
|                    | <b>Coworking</b>               | Espacio de coworking para conectar con otros profesionales y acudir a conferencias y talleres.                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                           |           | 8. Infraestructuras inteligentes                                                                                                                |
|                    | <b>Mentoring</b>               | Más de 35 mentores a disposición de las personas emprendedoras.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           |           | 6. Procesos, servicios y programas de apoyo                                                                                                     |
|                    | <b>Networking</b>              | Diferentes talleres y ponencias.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Agentes del ecosistema                    |           | 1. Cultura y valores<br>9. Ecosistema                                                                                                           |
| Dreamers Ventures  | <b>The Dreamers Factory</b>    | Ecosistema que ofrece a las empresas conexión (con otros ecosistemas innovadores), inspiración-transpiración (a través de casos de éxito), inmersión y aceleración (externalizando proyectos en nuestro ecosistema)                                                                                                                                            | Generadores de ideas                      |           |                                                                                                                                                 |
| Metxa              | <b>Programa de aceleración</b> | Programa de selección y aceleración de startups. Los proyectos seleccionados reciben apoyo en ámbitos como: acceso a financiación, mentoring, networking, infraestructuras para la aceleración, formación y charlas de personas emprendedoras.                                                                                                                 | Nuevas empresas                           |           |                                                                                                                                                 |
|                    | <b>Metxa Bootcamp</b>          | Programa 100% online dirigido a personas emprendedoras donde entras con un reto y sales con una solución.                                                                                                                                                                                                                                                      | Personas emprendedoras                    |           |                                                                                                                                                 |
|                    | <b>Bootcamp a medida</b>       | Programa que se adapta a cualquier disponibilidad y reto empresarial en el plazo necesario.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Personas emprendedoras                    |           |                                                                                                                                                 |
|                    | <b>Bootcamp Tknika</b>         | Programa de aceleración intensivo online.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Alumnos y exalumnos de FP en Euskadi      |           |                                                                                                                                                 |
|                    | <b>Metxa Tour</b>              | Evento que pretende acercar la convocatoria del programa de aceleración de Metxa a las personas emprendedoras.                                                                                                                                                                                                                                                 | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas |           |                                                                                                                                                 |
| Init               | <b>Init</b>                    | Puesta en marcha y desarrollo de nuevas iniciativas empresariales, creando condiciones y estructuras corporativas que posibiliten el futuro de las mismas y la generación de riqueza                                                                                                                                                                           | Personas emprendedoras                    |           |                                                                                                                                                 |
| Senda 15 Incubator | <b>Senda 15 Incubator</b>      | La incubadora ofrece un espacio de trabajo y reuniones durante 6 meses en un entorno emprendedor, mentorización a medida del proyecto y formación grupal a la medida                                                                                                                                                                                           |                                           |           |                                                                                                                                                 |
| Conteneo           | <b>Conteneo</b>                | Creación, aceleración, inversión y acompañamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Personas emprendedoras                    |           | 4. Financiación e inversión<br>6. Procesos y programas de apoyo                                                                                 |
| Eywa VB            | <b>Eywa</b>                    | Acompañan para convertir ideas de negocio en empresas de éxito aportando a las startups soporte tecnológico integral en AR / VR, tanto para desarrollar nuevas soluciones, como para transferir activos pre-existentes.                                                                                                                                        | Personas emprendedoras                    |           |                                                                                                                                                 |
| Aipower VB         | <b>Aipower</b>                 | "Fábrica" de startups, para personas emprendedoras con talento que crean soluciones disruptivas a problemas aplicando la Inteligencia Artificial.                                                                                                                                                                                                              | Personas emprendedoras                    |           |                                                                                                                                                 |
| Nexus VB           | <b>Xtstartup studio</b>        | "Fabricación" de startups sostenibles económicamente, viables, con una clara ventaja competitiva, escalables e invertibles desde su fundación.                                                                                                                                                                                                                 |                                           |           |                                                                                                                                                 |
| Dotakon VB         | <b>Dotakon</b>                 | Analiza, diseña, crea y pone en marcha empresas con potencial                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Nuevas empresas                           |           | 5. Acceso a mercado<br>6. Procesos, servicios y programas de apoyo                                                                              |

| Agente responsable   | Acción                      | Descripción                                                                                                                                                                                                                    | Destinatario                               | Colaboran                                                | Eje / etapa del ciclo de vida                                              |
|----------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Lawesome             | <b>Lawesome</b>             | Empresa de servicios legales especializada en el acompañamiento a grandes empresas, fondos de inversión, startups y emprendedores, centros tecnológicos y directivos en todos los retos de su proyecto empresarial             | Organizaciones                             |                                                          | 4. Financiación e inversión<br>6. Procesos y programas de apoyo            |
| BIME                 | <b>BIME</b>                 | Evento de promoción del emprendimiento en el sector musical                                                                                                                                                                    | Personas emprendedoras<br>Nuevas empresas  |                                                          | 1. Cultura y valores emprendedores                                         |
| Grupo Vocento        | <b>B-Venture</b>            | Iniciativa promovida por el diario El Correo cuyo objetivo es la aceleración de proyectos “innovadores” y que necesiten financiación, a los que se acompañará en su maduración y puesta en marcha.                             | Nuevas empresas<br>NEIBTs                  | Diputación de Bizkaia y Diferentes agentes colaboradores | 1. Cultura y valores emprendedores<br>4. Acceso a financiación e inversión |
|                      | <b>StartInnova</b>          | Iniciativa del Diario Vasco para el fomento de comportamientos emprendedores en los ciclos de formación de jóvenes estudiantes en edades de 16 a 20 años.                                                                      | Enseñanza general                          | Foro de Emprendedores de ADEGI                           | 1. Cultura y valores<br>3. Ideas y nuevas iniciativas                      |
|                      | <b>Cita emprende</b>        | Iniciativa promovida por Diario Vasco. Evento virtual en el que startups que sobresalen en sus diferentes ámbitos, exponen su visión y las claves de su éxito a un foro compuesto por directivos de pymes y de otras startups. | Pymes emprendedoras, startups e inversores | DDESMA-SPRI y ADEGI                                      | 1. Cultura valores<br>3. Ideas y nuevas iniciativas<br>5. Acceso a mercado |
|                      | <b>Innolab Bilbao</b>       | Plataforma de innovación abierta y prototipado de tecnología.                                                                                                                                                                  | Agentes y personas interesadas             | Agentes promotores y colaboradores                       | 3. Fuentes e ideas<br>8. Infraestructu. inteligentes                       |
| Spaces Abando        | <b>Spaces Abando</b>        | Oficinas donde se fomenta la productividad y se presta apoyo.                                                                                                                                                                  | Personas emprendedoras                     |                                                          | 8. Infraestructuras inteligentes                                           |
| Bilbao Lab Coworking | <b>Bilbao Lab Coworking</b> | Espacios de co-working                                                                                                                                                                                                         | Sociedad general                           |                                                          |                                                                            |
| Koop SF34            | <b>Koop SF34</b>            | Koop SF 34 es un vivero de micro-empresas sociales creadas por personas de origen subsahariano en el barrio de San Francisco. Este proyecto pionero pretende servir de modelo de aprendizaje y desarrollo social.              | Personas migrantes                         |                                                          |                                                                            |
| Biworking            | <b>Biworking</b>            | Espacio de co-working donde existe el acceso a deferentes eventos y charlas.                                                                                                                                                   |                                            |                                                          |                                                                            |
| Sortoki              | <b>Sortoki</b>              | Espacio de co-working para trabajar, desarrollar startups, impartir clases o crear eventos                                                                                                                                     | Sociedad general                           |                                                          |                                                                            |
| Impact Hub Donosti   | <b>Impact Hub Donosti</b>   | Espacio funcional para co-working, eventos, reuniones, networking, trabajar, etc.                                                                                                                                              |                                            |                                                          |                                                                            |



## A2. Estado del emprendimiento en el País Vasco

A continuación, se presenta el diagnóstico de situación del emprendimiento vasco como base de la planificación de políticas y actuaciones recogidas en este Plan. Para ofrecer una foto lo más completa posible sobre la realidad del emprendimiento, se plantea un diagnóstico estructurado en los siguientes contenidos.

Dado el carácter poliédrico del emprendimiento, se plantea un diagnóstico que **combina diferentes puntos de vista, variables cuantitativas y cualitativas, y fuentes de información:**

- En primer lugar, se toman como punto de partida las labores de reflexión, análisis y evaluación desempeñadas por la Mesa Interinstitucional sobre los dos anteriores Planes Interinstitucionales de Apoyo a la Actividad Emprendedora 2013-2016 y 2017-2020 con los informes anuales de balance de ejecución de cada uno de ellos.
- También han contribuido con sus opiniones los principales agentes públicos y privados que apoyan el emprendimiento en el País Vasco y una representación del colectivo emprendedor.
- Por otra parte, se ha utilizado la medición de indicadores y las conclusiones del informe GEM CAPV 19-20, como estándar internacional en materia de emprendimiento.
- Dicho informe se complementa con la información procedente de fuentes como Gobierno Vasco, Diputaciones Forales, BICs, Eustat, Ministerio de Empleo y Seguridad Social, INE, Confebask, Innobasque u Orkestra, entre otros, para tratar de ofrecer la “foto” más completa posible del estado del emprendimiento.
- Por último, la información externa empleada proviene de la Comisión Europea y organismos multilaterales como WEF y OECD, además de estudios de organizaciones de referencia en innovación y emprendimiento como Babson College, Kauffman Foundation, Masschallenge o NESTA, entre otros.

**Disponer de información actualizada, accesible para todos los agentes y lo más completa posible y de calidad, es indispensable para la planificación y actuación diaria de apoyo al emprendimiento.**

Este Plan y sus acciones derivadas quieren contribuir a mejorar y difundir el conocimiento sobre qué actividad emprendedora se produce en la CAPV, cómo son las personas emprendedoras y qué motivaciones llevan a ello, quién es quién en el ecosistema vasco de apoyo, y qué programas y ayudas existen.

### A2.1. Actividad emprendedora

La actividad emprendedora en una economía puede ser considerada como un proceso global que comprende desde la generación de la idea o intención de emprender, la creación y aceleración de la empresa, hasta la consolidación y abandono o transmisión del proyecto empresarial.

En términos generales, **el número de empresas y personas autónomas dadas de alta en la CAPV había experimentado una tendencia positiva y estable en el periodo 2013-2019.**

Los nuevos proyectos emprendedores demostraban su solidez con **tasas destacables de supervivencia y no abandono**, especialmente en el colectivo de las nuevas empresas innovadoras de base tecnológica (NEIBTs<sup>7</sup>). En este dato sin duda influye la **formación** de las personas emprendedoras, la eficacia del sistema de apoyo, y el contexto empresarial y tecnológico del País Vasco, aspectos que se analizarán posteriormente.

Por el contrario, en los últimos años la masa crítica de nuevos proyectos no se ha acercado a los niveles alcanzados antes de la crisis de 2008 y se observaban **áreas de mejora en cuanto al tamaño de los proyectos, su ambición de crecimiento y orientación internacional**, entre otros.

Si bien los primeros datos de 2020 anticipaban previsiones al alza de los principales indicadores relacionados con la actividad emprendedora, la **situación de emergencia sanitaria** impactó de manera relevante a partir de marzo, como reflejan los principales indicadores.

<sup>7</sup> Nueva Empresa Innovadora de Base Tecnológica

a) Nuevas personas autónomas

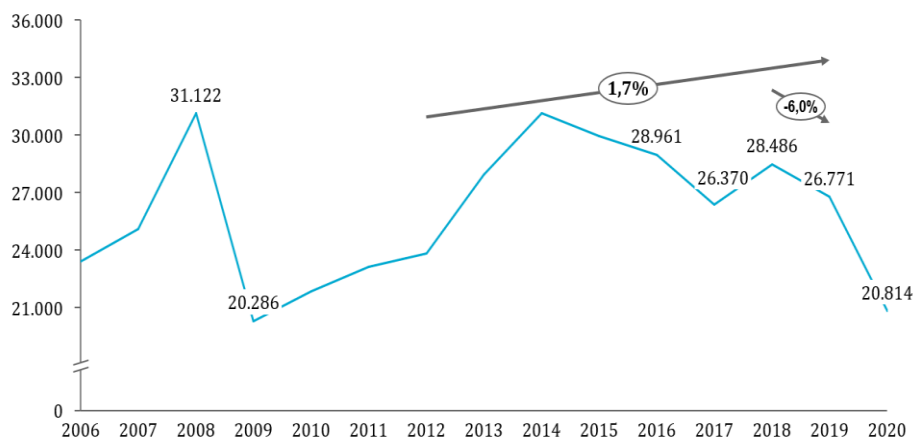
El **número de altas de personas autónomas** ha caído en 2020 hasta datos de 2009.

Una vez superada la crisis financiera, a partir de 2013 se observaba una reactivación progresiva de la economía a través de la vía del autoempleo, con cifras anuales de entre 26.000 y 30.000 nuevas altas de personas autónomas.

Esta tendencia se ha visto frenada en 2020 a causa de la pandemia, con una **caída del 22,2%** respecto a la media de los últimos años.

### Personas autónomas dadas de alta en el País Vasco

Nº altas de personas autónomas en la SS; 2006-2020



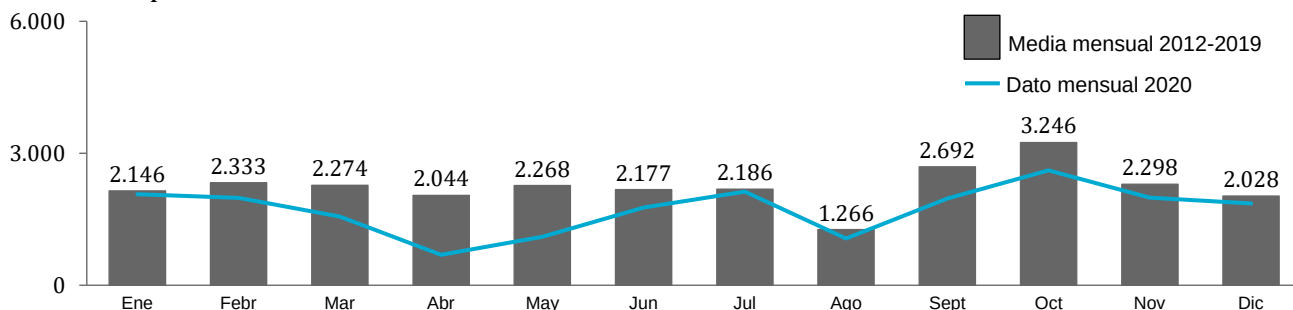
\*TCAC: Tasa de crecimiento anual compuesto.

Fuente: INE

El análisis de **altas mensuales en 2020**, muestra que tras los meses de confinamiento los datos volvieron a medias de años anteriores en verano, pero que durante el otoño no han terminado de confirmar la recuperación plena de la actividad emprendedora, debido a las sucesivas oleadas de la pandemia y la incertidumbre sobre los escenarios de salida de la misma.

### Personas autónomas dadas de alta en el País Vasco (media mensual)

Nº altas de personas autónomas en la SS; 2012-2020



Fuente: INE

A finales del año 2020, el número total de personas autónomas ascendió a 169.618 personas, 1.348 menos que al cierre de 2019, con una caída interanual del -0,8%. **En diciembre se había recuperado el 56% de las personas autónomas perdidas entre marzo y abril.**

## b) Nuevas empresas

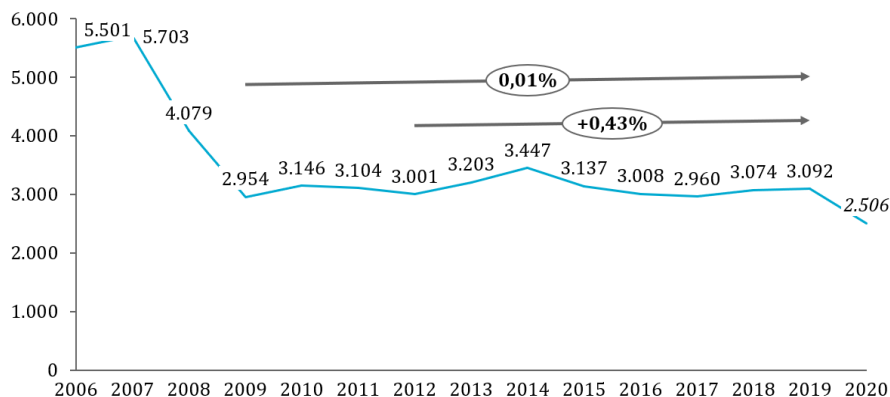
Tras la crisis financiera, el País Vasco había logrado recuperar y estabilizar un nivel de creación de empresas en torno a **3.000-3.100 empresas cada año**, hasta alcanzar un total de casi 25.000 empresas nuevas en el periodo 2013-2019.

En todo caso, se trataba de cifras alejadas de las más de **5.000 empresas nuevas** que se creaban anualmente antes de 2008.

**En 2020** el número total de empresas creadas ha sido de 2.506, con una **caída del 15,7%** respecto a 2019.

### Empresas creadas en el País Vasco

Número de empresas; 2006-2020

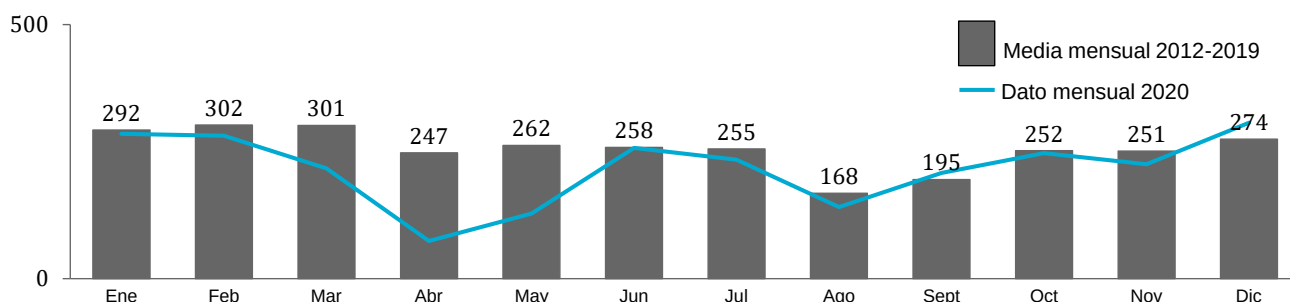


\*TCAC: Tasa de crecimiento anual compuesto. Nota: el número de empresas creadas incluye las sociedades anónimas, limitadas, colectivas y comanditarias. Fuente: INE

Si analizamos mensualmente el comportamiento del indicador, vemos que **tras la primavera los datos recuperaron el ritmo de creación de años anteriores**, e incluso lo superaron (septiembre y diciembre).

### Empresas creadas en el País Vasco (media mensual)

Número de empresas 2012-2020



Nota: el número de empresas creadas incluye las sociedades anónimas, limitadas, colectivas y comanditarias. Fuente: INE

En cuanto al **total de empresas vascas inscritas en la Seguridad Social**, la crisis de 2008 y sus efectos negativos arrastrados hasta 2014, provocaron una pérdida neta de 7.671 empresas (el 12% del total).

Hasta febrero de 2020 se había recuperado el 25% de dicho tejido (1.929). Sin embargo, durante el confinamiento (marzo-abril) se **perdió un volumen equivalente a todo lo recuperado en 6 años (>2.000 empresas netas)**.

En los meses posteriores de 2020 ha crecido la creación de empresas y se ha recuperado ya el 35% de las que se perdieron entre marzo y abril, pero aún se ha acumulado un saldo negativo de 1.436 empresas, la peor cifra desde 2012.

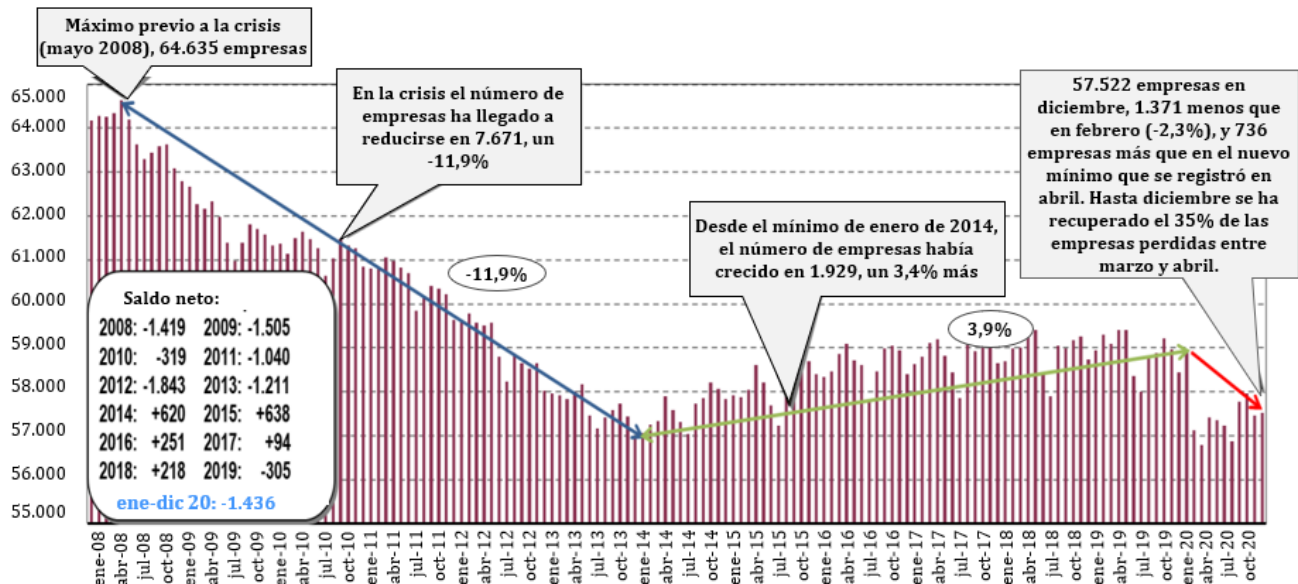
Al finalizar el año se alcanzaron las 57.522 empresas inscritas en la Seguridad Social, un 2,4% menos que a finales de 2019, pero **casi 2.000 empresas más que las existentes en enero 2014**, donde se dieron las peores cifras desde la 2008.

Como refleja el gráfico inferior en su parte inferior izquierda, **después de cinco años consecutivos de saldo neto positivo entre 2014 y 2018** (se creaban más de las que se destruían), en 2019 y 2020 hemos vuelto a saldos negativos.

Se había logrado **recuperar y estabilizar un nivel de creación de empresas en torno a 3.000-3.100 empresas cada año**, hasta alcanzar un total de casi 25.000 empresas nuevas en el periodo 2013-2019.

## Empresas inscritas en la Seguridad Social

Número de empresas; 2008-2020



Fuente: Confebask a partir de datos de la Seguridad Social

Como afirma Confebask en su informe resumen de 2020, **los efectos de la pandemia en el tejido empresarial vasco han sido evidentes, pero menores que en el Estado**. El impacto ha sido evidente, aunque su magnitud ha sido moderada si se tiene en cuenta la intensidad de la recesión vivida. Los impactos han sido mayores en el sector servicios, el más afectado por las medidas restrictivas.

Por sectores, en 2020 el descenso del número de empresas se produce sobre todo en Servicios, un -3,5%, con 1.342 empresas menos, seguido de Industria, un -1,5% y 97 empresas menos, y Construcción, que pierde sólo 2 empresas en el balance anual.

Por Territorios Históricos, en noviembre se redujo el número de empresas en Gipuzkoa y subió en Araba y Bizkaia, y en el conjunto del año, el descenso más acusado del número de empresas se produjo en Araba (-2,8%), seguido de Gipuzkoa (-2,3%) y Bizkaia (-2,2%).

Comparando la evolución del número de empresas de Euskadi con la del Estado, en 2020 el descenso interanual del número de empresas fue menos intenso en Euskadi (-2,4%), que en el Estado (-3,3%). Con respecto a nivel pre pandemia (febrero de 2020), el número de empresas ha caído a un ritmo similar en el Estado (-2,2%), que en Euskadi (-2,3%).

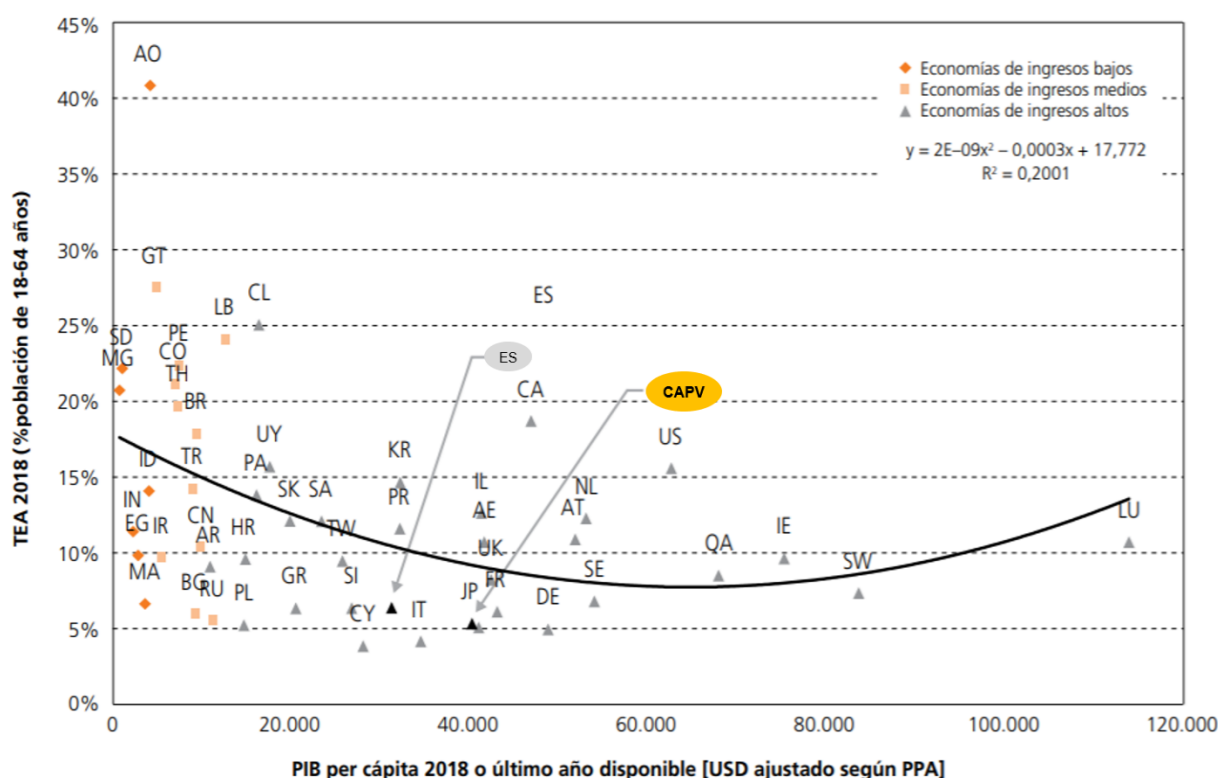
### c) Rasgos de la actividad emprendedora según el Informe GEM CAPV 2019

Complementando a las cifras anteriores sobre nuevas empresas y personas autónomas, el Informe GEM CAPV 2019 mide diversos rasgos de la actividad emprendedora.

En primer lugar, la **Tasa de Emprendimiento Total (índice TEA)** indica que el 4,7% de la población vasca estaba involucrada en 2019 en la puesta en marcha o gestión de un nuevo negocio. Si bien nuevamente se ratifica que los niveles de actividad emprendedora anteriores a la crisis de 2008 aún quedan lejos, la CAPV se sitúa hoy en niveles similares a países desarrollados como Japón (5,4%) o Alemania (7,6%) o a comunidades como Navarra (5,2%) o Valencia (4,3%)

Cabe recordar, como afirma el informe GEM (a partir de datos del FMI), que existe una cierta correlación negativa entre el índice TEA y la renta per cápita; es decir, sociedades con niveles altos de desarrollo económico y bienestar como la vasca tienden a presentar menores tasas de emprendimiento.

### Relación cuadrática entre el índice TEA y el nivel de desarrollo económico



Fuente: GEM CAPV 2019

En cuanto a la **tasa de actividad intraemprendedora (EEA<sup>8</sup>)** el dato de la CAPV en 2019 fue del 2% (**media europea: 4,8%; media estatal: 6,1%**).

Un dato que parece ratificar la necesidad de continuar promoviendo incentivos sociales y corporativos que favorezcan esta actividad, y que también refleja la correlación positiva que existe entre el emprendimiento (TEA) y el intraemprendimiento (EEA) en economías basadas en la innovación como la vasca.

<sup>8</sup> Porcentaje de personas empleadas que menciona haber participado en algún proyecto de intraemprendimiento



## A2.2. Perfil de la persona emprendedora

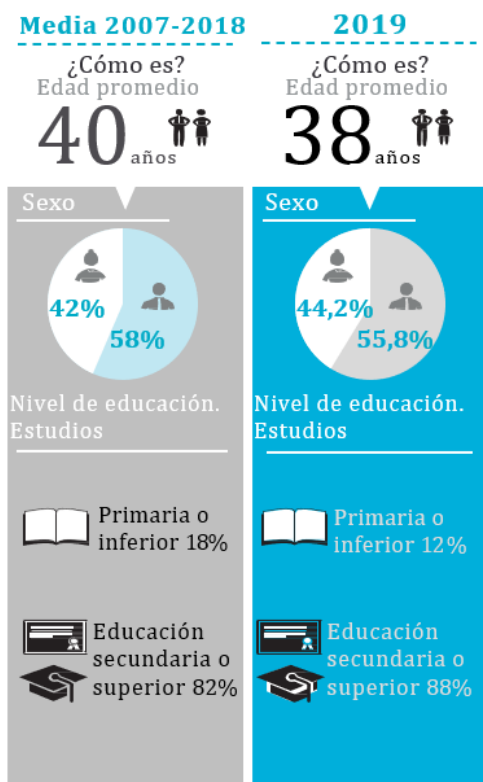
Según el último informe GEM CAPV 2019, **el País Vasco cuenta con personas emprendedoras maduras y formadas que tienen habilidades para emprender y creen que existen oportunidades en el mercado.** Un capital humano cualificado, con cultura y mentalidad empresarial, que emprendía principalmente por oportunidad, y que afirma disponer de las capacidades para hacerlo.

De acuerdo con el informe, la percepción del emprendimiento como opción de futuro es limitada; se considera que la cultura y valores del emprendimiento no están completamente extendidos en la sociedad vasca, y que la aportación de la persona emprendedora y empresaria al desarrollo socio económico no está suficientemente reconocida y dignificada.

A continuación, se resumen las principales **características de la persona emprendedora** de la CAPV, a partir de los datos del último informe GEM CAPV 2019 y la comparativa con la media de los últimos años:

### Perfil de la persona emprendedora en Euskadi. Comparación en el tiempo

Perfil de la persona emprendedora en la CAPV



Fuente: GEM CAPV

- La persona emprendedora media en Euskadi tiene 38 años, un perfil de madurez, un nivel de formación alto o muy alto, y un nivel de renta medio-alto.
- Crear riqueza o una renta alta son los principales motivos para ello (el 69,2%), seguido por la intención de marcar una diferencia a nivel global (41,7%).
- Aumenta la percepción de que existen oportunidades para emprender (en 2019 el 40,1% considera que existen oportunidades frente al 28,5% de 2018).
- Aumenta la población que considera tener conocimientos y habilidades para emprender (del 44,8% al 50,3% entre 2018 y 2019).
- La población con miedo al fracaso aumenta a pesar de la disminución experimentada en años anteriores. En 2019 la tasa es de un 55,9%.
- Ha aumentado la tasa de personas que conoce a gente emprendedora en su entorno. Pasando de 29,9% en 2018, a 42% en 2019.
- El porcentaje de personas emprendedoras con estudios de secundaria o superiores aumenta (del 82% de la media 2007-2018 al 87,1% del 2019).

Por último, el peso del colectivo de mujeres emprendedoras aumenta ligeramente respecto a la media de los años anteriores. En 2019 el 44,2% de las personas emprendedoras fueron mujeres, frente al 42% de la media de años anteriores.

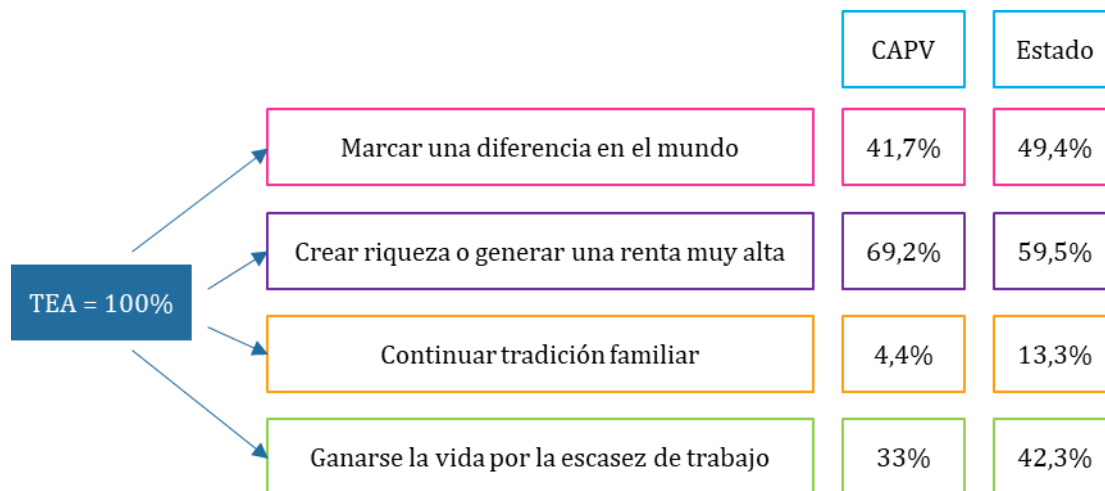
En cuanto a los motivos para emprender, el informe GEM ha distinguido habitualmente entre la oportunidad y la necesidad como motivaciones principales para el inicio de la actividad empresarial. Sin embargo, en el informe 2019 se han incorporado cambios significativos, que amplían los motivos a:

- Marcar una diferencia en el mundo
- Crear riqueza o generar una renta muy alta
- Deseo de continuar con una tradición familiar
- Por falta de opciones de trabajo alternativas

En la CAPV en 2019, crear riqueza o generar una renta muy alta es la motivación más común a la hora de crear un negocio (69,2% de la gente). El 41,7% de las personas emprendedoras declara haber creado un

negocio para marcar una diferencia en el mundo y el 33% revela que su motivación ha sido la escasez de opciones de trabajo alternativas. Por último, la motivación de haber creado un negocio para continuar una tradición familiar ha sido la que menos peso ha obtenido.

### Motivos de la persona emprendedora para emprender.



Fuente: GEM CAPV 2019

### A2.3. Panel de indicadores de la Mesa Interinstitucional

En cuanto a los indicadores de actividad, a la espera de la medición de 2020, se observa una evolución positiva en los últimos años de los indicadores de los Ejes 1 (Cultura), 2 (Capital Humano), 4 (Financiación e inversión) y 5 (Acceso a mercado).

| Indicadores de ACTIVIDAD |                                                                                                                                                                | Medición 2013                    | Medición 2014 | Medición 2015 | Medición 2016 | Medición 2017 | Medición 2018 | Medición 2019     |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| Eje 1                    | Número de proyectos movilizados por los premios de emprendimiento financiados por el Gobierno Vasco o Diputaciones Forales                                     | 383                              | 328           | 372           | 406           | 583           | 336           | <b>405</b>        |
|                          | Número de premios de reconocimiento del espíritu empresarial financiados por el Gobierno Vasco o Diputaciones Forales                                          | 15                               | 15            | 21            | 25            | 44            | 66            | <b>54</b>         |
| Eje 2                    | Número de personas que han recibido formación emprendedora básica a través de agentes públicos, por género                                                     | Nuevo indicador definido en 2017 |               |               |               | 2.474         | 2.788         | <b>3.026</b>      |
|                          | Número de personas que han recibido formación emprendedora avanzada a través de agentes públicos, por género.                                                  | Nuevo indicador definido en 2017 |               |               |               | 2.785*        | 2.962*        | <b>2.975</b>      |
|                          | Número de actuaciones que apoyan la transmisión empresarial                                                                                                    | 4                                | 4             | 4             | 5             | 6             | 4*            | <b>5</b>          |
| Eje 3                    | Número de empresas, empresarios y empresarias individuales creadas con apoyo de decretos                                                                       | 2.500                            | 2.639         | 2.947         | 3.736         | 2.745         | 2.799         | <b>2.592</b>      |
|                          | Número de empresas participantes en programas de intraemprendimiento                                                                                           | 50                               | 47            | 48            | 57            | 86            | 93            | <b>48</b>         |
| Eje 4                    | Cuánta del patrimonio y cartera destinada al apoyo de empresas emprendedoras por los principales instrumentos públicos de financiación e inversión (€)         | Nuevo indicador definido en 2017 |               |               |               | 18.241.414    | 22.937.142    | <b>24.606.079</b> |
|                          | Número de empresas participadas por los principales instrumentos públicos de financiación e inversión.                                                         | Nuevo indicador definido en 2017 |               |               |               | 183           | 196           | <b>229</b>        |
| Eje 5                    | Número de contratos generados entre proyectos emprendedores y empresas consolidadas de Euskadi a través del programa BIND4.0                                   | Nuevo indicador definido en 2017 |               |               |               | 40            | 44            | <b>53</b>         |
| Eje 6                    | Número de consultas realizadas a través de agentes públicos                                                                                                    | 8.330                            | 8.141         | 8.069         | 7.990         | 8.549         | 7.459*        | <b>7.092</b>      |
|                          | Número de proyectos asesorados por agentes públicos                                                                                                            | 4.224                            | 4.404         | 4.048         | 4.891         | 4.588         | 4.391*        | <b>4.473</b>      |
|                          | Número de planes de viabilidad elaborados con apoyo de agentes públicos                                                                                        | 2.836                            | 3.010         | 2.867         | 3.817         | 3.097         | 3.180         | <b>2.909</b>      |
|                          | Número de actuaciones que apoyan el crecimiento y competitividad                                                                                               | 26                               | 28            | 33            | 33            | 26            | 28            | <b>29</b>         |
|                          | Número de días que se tarda en dar de alta una empresa de manera individual en España (Banco Mundial)                                                          | 23                               | 13            | 14            | 14            | 13            | 13            | <b>13</b>         |
| Eje 7                    | Número de normativas actualizadas o nuevas normativas de apoyo al emprendimiento en la CAPV (fiscales o de otros ámbitos que apoyen al ecosistema emprendedor) | Nuevo indicador definido en 2017 |               |               |               | 3             | 3             | <b>1</b>          |
| Eje 8                    | Número de empresas incubadas en las principales infraestructuras públicas de apoyo a la incubación                                                             | Nuevo indicador definido en 2017 |               |               |               | 151           | 123           | <b>120</b>        |
|                          | Número de nuevas empresas acogidas en las principales infraestructuras públicas de apoyo a la incubación a lo largo del año                                    | Nuevo indicador definido en 2017 |               |               |               | 35            | 32*           | <b>38</b>         |
|                          | Número de empresas que finalizan su estancia en las principales infraestructuras públicas de apoyo a la incubación a lo largo del año                          | Nuevo indicador definido en 2017 |               |               |               | 33            | 24*           | <b>20</b>         |
| Eje 9                    | Número de reuniones interinstitucionales celebradas en el marco del Plan Interinstitucional de Emprendimiento de Euskadi                                       | 2                                | 45            | 10            | 10            | 34            | 14*           | <b>16</b>         |

En cuanto a los indicadores de impacto, las principales conclusiones ya han sido analizadas anteriormente.

| Indicadores de IMPACTO |                                                                                                                                                                       | Medición 2013                                  | Medición 2014                                         | Medición 2015                                         | Medición 2016                                         | Medición 2017                                         | Medición 2018                                         | Medición 2019                                    |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Eje 1                  | % de personas no emprendedoras que perciben oportunidades para emprender en los próximos 6 meses, por género (GEM)                                                    | 13,7%<br>(Mujeres: 12,9%,<br>Hombres: 14,5%)   | 22,2%<br>(Mujeres: 20,5%,<br>Hombres: 24%)            | 25,2%<br>(Mujeres: 23,7%,<br>Hombres: 26,6%)          | 22,5%<br>(Mujeres: 21,5%,<br>Hombres: 26,6%)          | 28,3%<br>(Mujeres: 25,1%,<br>Hombres: 31,5%)          | 27%<br>(Mujeres: 24,6%,<br>Hombres: 29,4%)            | 39,6%<br>(Mujeres: 36,8%,<br>Hombres: 42,3%)     |
|                        | % de personas que consideran el miedo al fracaso como una barrera al emprendimiento, por género (GEM)                                                                 | 50,2%<br>(Mujeres: 53,8%,<br>Hombres: 47,9%)   | 45,4%<br>(Mujeres: 49,5%,<br>Hombres: 43,6%)          | 42,7%<br>(desglose no medido en el GEM 2015)          | 48,4% *<br>(desglose no medido en el GEM 2016)        | 42,4%<br>(desglose no medido en el GEM 2017)          | 42,7%<br>(desglose no medido en el GEM 2018)          | 55,9%<br>(desglose no medido en el GEM 2019)     |
| Eje 2                  | % negocios emprendedores con más de 5 personas empleadas (GEM)                                                                                                        | 7,1%                                           | 6,2%                                                  | -                                                     | 7,6%                                                  | 6,9%                                                  | 1,4%                                                  | 1,1%                                             |
|                        | % de personas que considera tener las habilidades necesarias para poner en marcha un proyecto emprendedor, por género (GEM)                                           | 43,2%                                          | 44%                                                   | 40,5%                                                 | 42,1%*                                                | 40,7%                                                 | 44,8%                                                 | 50%                                              |
| Eje 3                  | Tasa de Emprendimiento Total, por género (GEM)                                                                                                                        | Total: 3%<br>(Mujeres: 2,6%,<br>Hombres: 3,3%) | Total: 3,7%<br>(Mujeres: 2,7%,<br>Hombres: 4,6%)      | Total: 3,4%<br>(Mujeres: 3,1%,<br>Hombres: 3,6%)      | Total: 3,3%<br>(Mujeres: 3,2%,<br>Hombres: 3,4%)      | Total: 5,8%<br>(Mujeres: 4,7%,<br>Hombres: 6,8%)      | Total: 5,1%<br>(Mujeres: 4,6%,<br>Hombres: 5,6%)      | Total: 4,7%<br>(Mujeres: 4,1%,<br>Hombres: 5,2%) |
|                        | % de proyectos emprendedores motivados por oportunidad y necesidad (GEM)                                                                                              | Oportunidad: 74,1%<br>Necesidad: 25,9%         | Oportunidad: 65,6%<br>Necesidad: 30,7%<br>Otros: 3,6% | Oportunidad: 73,1%<br>Necesidad: 25,4%<br>Otros: 1,5% | Oportunidad: 74,3%<br>Necesidad: 24,2%<br>Otros: 1,5% | Oportunidad: 76,5%<br>Necesidad: 21,7%<br>Otros: 1,7% | Oportunidad: 72,7%<br>Necesidad: 23,2%<br>Otros: 4,1% | Cambio en el indicador                           |
|                        | Evolución (% con respecto al año anterior) del número de altas de personas autónomas en País Vasco (Seguridad Social)                                                 | +17,3%                                         | +11,6%                                                | -3,8%                                                 | -3,4%                                                 | -8,9%                                                 | +8,0%                                                 | -6%                                              |
|                        | Evolución (% con respecto al año anterior) del número de empresas mercantiles (anónimas y limitadas) creadas en País Vasco (INE)                                      | +6,7%                                          | +7,5%                                                 | -8,9%                                                 | -1,4%                                                 | -4,2%                                                 | +3,9%                                                 | +0,6%                                            |
|                        | % de personas empleadas que han realizado alguna actividad de intraemprendimiento en los últimos tres años (GEM)                                                      | 2,7%                                           | 1,8%                                                  | 1,4%                                                  | 3,0%                                                  | 1,5%                                                  | 1%                                                    | 2%                                               |
|                        | % de personas empleadas que participan en algún proyecto de intraemprendimiento (GEM)                                                                                 | 4,9%                                           | Dato no medido en el Informe GEM 2014                 | Dato no medido en el Informe GEM 2015                 | Dato no medido en el Informe GEM 2016                 | Dato no medido en el Informe GEM 2017                 | Dato no medido en el Informe GEM 2018                 | Dato no medido en el Informe GEM 2019            |
| Eje 4                  | % de capital semilla que satisface la propia persona emprendedora (GEM)                                                                                               | 76%                                            | 53,3%                                                 | 64,2%                                                 | Dato no medido en el Informe GEM 2016                 | 45,8%                                                 | 58%                                                   | 58,7%                                            |
| Eje 5                  | % de empresas con orientación internacional (GEM)                                                                                                                     | 13%                                            | 21,6%                                                 | 25,5%                                                 | 24,2%                                                 | 25,2%                                                 | 24,2%                                                 | 21,5%                                            |
|                        | % negocios emprendedores cuyo producto o servicio es nuevo para todos o algunos de sus clientes (GEM)                                                                 | 30,5%                                          | 28,6%                                                 | 28,3%                                                 | 45,4%                                                 | 44,3%                                                 | 35%                                                   | 29%                                              |
|                        | % de negocios emprendedores sin competidores o pocos competidores (GEM)                                                                                               | 40,5%                                          | 48,3%                                                 | 40,3%                                                 | 39,4%                                                 | 44,3%                                                 | 55,3%                                                 | Cambio en el indicador                           |
| Eje 6                  | Número de empresas creadas hace 1 año tras recibir asesoramiento y número de empresas que sobreviven al cabo de 1 año, diferenciando empresas y personas autónomas.   | Empresas: 86,3%<br>Autónomo/a: 90,1%           | Empresas: 89,7%<br>Autónomo/a: 84,5%                  | Empresas: 91,6%<br>Autónomo/a: 83,8%                  | Empresas: 96%<br>Autónomo/a: 86,06%                   | Empresa: 93%<br>Autónomo/a: 89%                       | Empresa: 96%<br>Autónomo/a: 87,6%                     | *Empresa: 98,4%<br>Autónomo/a: 84,9%             |
|                        | Número de empresas creadas hace 3 años tras recibir asesoramiento y número de empresas que sobreviven al cabo de 3 años, diferenciando empresas y personas autónomas. | Empresas: 86,7%<br>Autónomo/a: 73,4%           | Empresas: 84,7%<br>Autónomo/a: 74,3%                  | Empresas: 86,6%<br>Autónomo/a: 79%                    | Empresas: 82%<br>Autónomo/a: 71,5%                    | Empresa: 78%<br>Autónomo/a: 80%                       | Empresa: 88,4%<br>Autónomo/a: 79%                     | *Empresa: 88,6%<br>Autónomo/a: 71,2%             |
|                        | % de población propietaria de empresas consolidadas (pago de salarios por un periodo superior a 42 meses) (GEM)                                                       | 7,9%                                           | 8%                                                    | 7,1%                                                  | 4,9%                                                  | 5,6%                                                  | 5,8%                                                  | 7,6%                                             |

### A3. Contexto institucional y normativo

El PIE 2024 se enmarca en un contexto institucional y normativo a nivel internacional, estatal y local que condiciona las prioridades y herramientas de apoyo al emprendimiento.

#### Marco institucional y normativo del Plan Interinstitucional de Emprendimiento 2024

##### Internacional

|                                                                                                                        |                                              |                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la ONU</b><br><i>People, Planet, Prosperity, Peace and Partnership</i> |                                              |                                                                     |
| Small Business Act                                                                                                     |                                              |                                                                     |
| Programa Marco de Investigación e Innovación "Horizonte Europa" 2021-2027                                              | Financiación Europea en el periodo 2021-2027 | Estrategia para las pymes en pro de una Europa sostenible y digital |

##### Estado

|                                                                  |  |                                                                                 |  |
|------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------|--|
| Ley de Apoyo a la persona emprendedora y su internacionalización |  | Ley de Fomento del Ecosistema de Empresas Emergentes (en proceso de aprobación) |  |
| Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia del Estado           |  |                                                                                 |  |
| Estrategia España Nación Emprendedora                            |  |                                                                                 |  |
| Plan España Digital 2025                                         |  |                                                                                 |  |
| Marco Estratégico en Política PYME 2030                          |  | Plan de Choque por el Empleo Joven 2019-2021                                    |  |

##### CAPV

|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ley 16/2012 de Apoyo a las Personas Emprendedoras y a la Pequeña Empresa del País Vasco                                                                                    |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
| Ley del Sistema vasco de Empleo – Lanbide (en proceso de tramitación)                                                                                                      |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
| Ley Vasca de Cooperativas                                                                                                                                                  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
| Ley de Formación Profesional                                                                                                                                               |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
| Ley 2/2016, del 7 de abril, de Instituciones Locales de Euskadi                                                                                                            |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
| Ley y Estrategia de Desarrollo Rural de Euskadi (en proceso de tramitación)                                                                                                |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
| Programa de Gobierno XII Legislatura 2020-2024<br>"Euskadi en marcha"                                                                                                      |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
| Berpiztu – Programa para la reactivación económica y el empleo de Euskadi 2020-2024                                                                                        |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |
| Plan de Ciencia Tecnología e Innovación- PCTI Euskadi 2030                                                                                                                 | Decreto regulador de las competencias básicas en el Sistema Educativo                                                                | Estrategia de Emprendimiento en la Cadena de Valor de la Alimentación y de la Madera de Euskadi                                                                      |
| Plan Interdepartamental de Economía Social (pendiente de elaboración)                                                                                                      | Plan vasco de Formación Profesional 2018-2021                                                                                        | IV Plan del Sistema Universitario 2019-2022                                                                                                                          |
| Diputación Foral de Álava:<br>- Objetivo Estratégico del Dpto. de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico<br>- Plan Económico de Recuperación de Álava (PlanÁ) | Diputación Foral de Bizkaia:<br>Estrategia Bizkaia Goazen 2030 de la Diputación Foral de Bizkaia<br>- Estrategia Bizkaia Startup Bay | Diputación Foral de Gipuzkoa:<br>- Plan Estratégico 2020-2030<br>- Nuevo Plan de Reactivación y Relanzamiento de la Economía de Gipuzkoa (en proceso de elaboración) |

A nivel legislativo sigue vigente el marco de apoyo al emprendimiento aprobado años atrás, si bien existen leyes relevantes en proceso de tramitación (ej. Ley estatal de Fomento del Ecosistema de Empresas



Emergentes). A nivel del País Vasco, la Ley de Cooperativas (2019) y la Ley de Formación Profesional (2018) son las principales novedades reseñables.

A nivel institucional, el emprendimiento figura entre las prioridades de Naciones Unidas (Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible) y la Unión Europea, con su Programa Horizonte Europa 2021-2027, al igual que en el ámbito estatal con la nueva Estrategia España Nación Emprendedora y el Plan España Digital 2025. A nivel autonómico, el emprendimiento cobra relevancia como eje prioritario de actuación en el programa del Gobierno Vasco de la XII legislatura y en las estrategias y planes de múltiples departamentos del Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y Ayuntamientos.

A continuación, se repasan las principales leyes, planes y estrategias que incluyen el apoyo al emprendimiento entre sus prioridades y conforman el contexto de actuación del PIE 2024:

### A3.1. Contexto internacional

#### **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la ONU**

La Agenda 2030 busca **fortalecer la paz mundial** y afrontar el desafío de la **erradicación de la pobreza** como requisito indispensable para garantizar un **desarrollo sostenible**. Para ello, detalla **17 objetivos** que conjugan las tres dimensiones del desarrollo sostenible: económica, social y ambiental.

#### **Financiación europea en el periodo 2021-2027**

La Unión Europea ha creado dos mecanismos para superar la crisis del COVID-19 y los desafíos que está suponiendo para Europa, con un volumen de financiación superior a 1,8 billones de euros para el periodo 2021-2027:

| Next Generation EU<br>750 mil M€                                                                               |       | Marco Financiero Plurianual<br>1.074,3 mil M€ |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------|-------|
| Recovery and Resilience Facility (RRF)                                                                         | 672,5 | Mercado único, Innovación y economía digital  | 132,8 |
| • Subvenciones                                                                                                 | 360   | Cohesión y valores                            | 377,8 |
| • Préstamos                                                                                                    | 312,5 | Recursos naturales y medioambiente            | 356,4 |
| ReactEU                                                                                                        | 47,5  | Migración y fronteras                         | 22,7  |
| Programas incluidos en el MFP (Los 30 mil M€ de otros programas se incluyen en el Marco Financiero Plurianual) | 30    | Seguridad y Defensa                           | 13,2  |
|                                                                                                                |       | Vecindad y resto del mundo                    | 98,4  |
|                                                                                                                |       | Administración Pública Europea                | 73,1  |

En concreto, Next Generation EU cuenta con dos instrumentos nuevos:

- Recovery and Resilience Facility, cuya ejecución está vinculada a la elaboración y aprobación del Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia de cada estado miembro, para impulsar reformas estructurales. Está dotado con 672.500 millones de euros y tiene como finalidad apoyar la inversión y las reformas de los estados para lograr una recuperación sostenible y resiliente, mientras se promueven las prioridades ecológicas y digitales de la UE.
- ReactEU (Ayuda a la Recuperación para la Cohesión y los Territorios de Europa): programa vinculado a la ejecución de los Fondos Estructurales, que completará la financiación existente actualmente en los Programas Operativos de FEDER y FSE del periodo 2014-2020.

Por su parte, el Marco Financiero Plurianual (MFP) se centra en siete prioridades de inversión con programas de apoyo asociados a los que pueden acceder tanto empresas como instituciones, destacando como los principales programas de interés para las empresas los vinculados a la prioridad 1 “*Mercado único, Innovación y economía digital*”: Horizonte Europa, Fondo InvestEU, Mecanismo “Conectar Europa”.

## **Programa HORIZONTE EUROPA 2021-2027**

Con un presupuesto de 100.000 millones de euros, el nuevo Programa Marco de Investigación e Innovación para el periodo 2021-2027 es el más ambicioso hasta la fecha, y pretende mantener a la Unión Europea a la vanguardia de la I+D+i a escala mundial. Entre sus objetivos destacan:

- Fortalecer las bases científicas y tecnológicas de la Unión Europea, y el Espacio Europeo de Investigación.
- Estimular la capacidad de innovación, la competitividad y los empleos en Europa.
- Cumplir con las prioridades de la ciudadanía y apoyar el modelo socioeconómico y los valores de la UE.

Al igual que Horizonte 2020, el Programa Horizonte Europa se estructura en torno a tres pilares:

1. Ciencia excelente: reforzar y ampliar la excelencia de la base científica de la Unión Europea.
2. Desafíos mundiales y competitividad industrial europea: impulsar las tecnologías y soluciones clave para sustentar las políticas de la UE y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
3. Europa innovadora: estimular las innovaciones de vanguardia y creadoras de mercados y los ecosistemas que propician la innovación.

Entre las novedades, destaca la creación del Consejo Europeo de Innovación que tiene por objetivo apoyar a las innovaciones de vanguardia o disruptivas y con potencial de expansión que resulten demasiado arriesgadas para los inversores privados. En concreto, se pondrán en marcha dos instrumentos complementarios que acortan la distancia entre la idea y el proyecto invertible:

- Explorador: subvenciones (desde la fase temprana de la tecnología hasta la fase precomercial).
- Acelerador: subvenciones y financiación combinada (desde la fase precomercial hasta las fases de mercado y expansión).

## **Estrategia para las pymes en pro de una Europa sostenible y digital**

Aprobada el 10 de marzo de 2020, persigue como objetivo apoyar la capacidad de las pymes europeas para liderar la doble transición hacia la sostenibilidad y la digitalización, con el fin de aumentar el número de pymes que participan en prácticas empresariales sostenibles, así como el número de pymes que emplean tecnologías digitales. En última instancia, pretende convertir a Europa en el lugar más atractivo para poner en marcha una pequeña empresa, hacerla crecer y lograr su expansión en el mercado único.

La Estrategia plantea medidas en torno a tres pilares:

- Desarrollo de capacidades y apoyo para la transición hacia la sostenibilidad y la digitalización;
- Reducción de la carga normativa y mejora del acceso al mercado; y
- Mejora del acceso a la financiación.

Entre las principales medidas destacan actuaciones vinculadas específicamente al emprendimiento como:

- La puesta en marcha de una iniciativa de financiación con perspectiva de género para estimular la financiación de empresas y fondos dirigidos por mujeres y potenciar el emprendimiento femenino
- La puesta en marcha, por parte de la CE, de un grupo de Embajadores del Emprendimiento Estratégico.

## **“Small Business Act”**

Desde 2008, la Small Business Act define el marco de apoyo a las pymes en la economía europea y promueve la creación de nuevas empresas, aplicando el principio “*Think Small First*”. Como objetivos persigue la promoción del emprendimiento, la reducción de las barreras regulatorias, y el acceso de las pymes a financiación y a mercados internacionales. Plantea medidas como el estímulo del espíritu innovador y empresarial tanto en el profesorado como en las personas jóvenes, y la promoción de una actitud positiva en la sociedad hacia personas empresarias que quieran volver a empezar una actividad.

### A3.2. Contexto estatal

#### **Ley de Apoyo a la Persona Emprendedora y su Internacionalización**

Aprobada el 27 de septiembre de 2013 bajo el marco de las normas europeas, la Ley 14/2013 de apoyo a personas emprendedoras y su internacionalización, presentó una serie de cambios en el marco de desarrollo de la actividad emprendedora, que siguen vigentes actualmente:

- La reducción de plazos e importes para la creación de una empresa.
- La creación de un procedimiento de insolvencia que libere de deuda a personas empresarias individuales.
- La creación de dos nuevas formas jurídicas de responsabilidad limitada: el “Emprendedor de Responsabilidad Limitada” y la “Sociedad Limitada de Formación Sucesiva”.
- El otorgamiento de la residencia española a todas las personas emprendedoras que desarrollen proyectos de interés general.
- La creación de mercados alternativos de renta fija para las personas emprendedoras.
- La puesta en práctica del criterio “IVA de Caja”.
- La implantación de deducciones fiscales para las inversiones particulares.
- La reducción en un 10% de la tributación por el Impuesto de Sociedades, fijándolo en un 15%.

#### **Ley de Fomento del Ecosistema de Empresas Emergentes (en proceso de aprobación)**

Enclavada en la estrategia “España Nación Emprendedora”, esta Ley, que se encuentra al inicio de su proceso de tramitación, se anuncia como el marco legal específico para lograr, entre otros, los siguientes objetivos:

- Reconocer la especificidad de las empresas emergentes, con alto potencial de creación y crecimiento de empleo, de innovación y de riqueza,
- Facilitar la creación de nuevas startups e impulsar su crecimiento,
- Impulsar el emprendimiento en el ámbito de la ciencia, atendiendo a sus necesidades específicas como las relacionadas con el trabajo de los investigadores en empresas ligadas al entorno académico y de investigación, o la transferencia de derechos de propiedad intelectual generados en ellas.
- Potenciar un ecosistema de emprendimiento digital fuerte, con un alto contenido en innovación y generador de empleo estable y de calidad,
- Convertir a España en un lugar preferente para que entes inversores y startups europeas lo elijan como lugar de establecimiento.

De forma preliminar, la Ley contendría medidas de carácter fiscal (stock options) y de Seguridad Social, destinadas tanto a las propias start-ups como a los agentes inversores, así como medidas para desarrollar los fondos de capital riesgo (Venture Capital y Private Equity) y los business angels. La atracción de talento extranjero, desde la creación de un visado de startups, hasta la digitalización de determinados procedimientos asociados a la identificación de las entidades inversoras extranjeras y la formalización de inversiones, son otras de las medidas que espera contemplar la Ley.

#### **Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia del Estado**

El Plan Nacional se enmarca dentro de los mecanismos de financiación plurianual impulsados por la Unión Europea para hacer frente al nuevo escenario económico y social provocado por la Covid-19, y en concreto, en el nuevo Fondo de Recuperación Next Generation EU. El Plan se configura como un proyecto de país que traza la hoja de ruta para la modernización de la economía, la recuperación del crecimiento económico y la creación de empleo, para la reconstrucción económica sólida, inclusiva y resiliente tras la crisis de la COVID, y para responder a los retos de la próxima década.

Articulado en torno a cuatro ejes, establece 10 políticas palanca de reforma estructural para el crecimiento sostenible e inclusivo, entre las que destaca la “Modernización y digitalización del tejido industrial y de la

pyme, recuperación del turismo e impulso a una España nación emprendedora”, que pretende, entre otros objetivos, impulsar una nueva política industrial orientada a mejorar el clima de negocios, favorecer la inversión e impulsar la creación y crecimiento empresarial, aumentando el tamaño y la productividad de las pymes y consolidando al estado como un lugar de referencia en el apoyo al emprendimiento y en particular a las startups tecnológicas.

### **Estrategia España Nación Emprendedora**

La estrategia, liderada por el Alto Comisionado para España Nación Emprendedora (dependiente de la Presidencia del Gobierno) persigue articular todas las medidas necesarias para situar al estado entre los principales países emprendedores en 2030. De acuerdo a las declaraciones del presidente del Gobierno en el congreso Web Summit, la estrategia se estructura en torno a cuatro grandes objetivos:

- Acelerar el crecimiento de las inversiones en startups para situar a España a la altura de países líderes como Alemania y Francia.
- Hacer de España un paraíso para el talento, estableciendo las condiciones óptimas para atraer, retener y desarrollar a los mejores profesionales.
- Fomentar la escalabilidad de las empresas, para que las personas emprendedoras piensen en crecer en lugar de vender.
- Invertir en un ‘Sector Público Emprendedor’ que impulse la innovación, la productividad y la inclusión social.

El Plan especifica sectores clave que actuarán como tractores de la economía: industria, turismo, cultura, deporte, movilidad, salud, renovación sostenible, energía y transición ecológica, sector financiero, biotecnología, digitalización y telecomunicaciones y sector agroalimentario.

Y contiene 50 medidas:

#### **Medidas prioritarias**

- 1 Marca para España como Nación emprendedora
- 2 Creación de la Oficina Nacional de Emprendimiento (ONE)
- 3 Ley de Fomento del Ecosistema de las Empresas Emergentes
- 4 RENACE, Red Nacional de Centros de Emprendimiento
- 5 *Scaleup Spain*: apoyo a la escalabilidad
- 6 Programa internacional de atracción de talento de las mujeres
- 7 Programa de visados
- 8 Programa Bandera
- 9 Compra pública como motor de innovación

#### **Sector público emprendedor**

- 24 *Sandbox*: entornos públicos de testeo
- 25 Regulación inteligente
- 26 Datos públicos abiertos
- 27 Diseño de la experiencia de usuario para ciudadanos y empresas
- 28 Función pública emprendedora
- 29 Régimen Especial de Trabajadores Autónomos
- 30 Visado para nómadas digitales
- 31 Pyme innovadora en licitaciones públicas
- 32 Impacto Social y medio ambiental como criterio de valoración de iniciativas públicas
- 33 Presencia paritaria en actos
- 34 Criterio de igualdad de género en la contratación pública

#### **Inversión**

- 10 Plan Nacional de Emprendimiento Social
- 11 Tramitación ágil del NIE para inversores extranjeros
- 12 Atracción de sedes de empresas a España
- 13 *Stock options*
- 14 Inversión privada en fase semilla
- 15 Mujeres en la inversión
- 16 Fondos de pensiones
- 17 Inversión en deuda
- 18 Inversión de patrimonios familiares (*family offices*)
- 19 Mercados alternativos
- 20 Impulso a la transferencia de conocimiento
- 21 Recursos de Enisa y de CDTI
- 22 Impulso a la innovación abierta
- 23 I+D+I de origen privado

#### **Escalabilidad**

- 35 Estrategia de alianzas internacionales
- 36 Oficinas de Transferencia de Conocimiento (OTCs)
- 37 Flexibilización para el personal docente e investigador (PDI)
- 38 Reconocimiento de méritos de los investigadores
- 39 Centros tecnológicos y parques científicos y tecnológicos
- 40 La Defensa nacional como motor del emprendimiento innovador
- 41 Desarrollo económico urbano innovador
- 42 Desarrollo territorial del emprendimiento innovador

#### **Talento**

- 43 Educación y emprendimiento
- 44 Universidad y emprendimiento
- 45 Formación profesional innovadora
- 46 Aprendizaje a lo largo de toda la vida
- 47 Seguimiento de la brecha de género en el emprendimiento innovador a través del INE
- 48 Vocaciones STEAM entre mujeres
- 49 Madrinazgo y mentorización para mujeres
- 50 Talento sénior

### **Plan España Digital 2025**

El Plan España Digital 2025 se configura como una agenda orientada a impulsar la transformación digital como una de las palancas para relanzar el crecimiento económico, la reducción de la desigualdad, el aumento de la productividad, y el aprovechamiento de las oportunidades que brindan las nuevas tecnologías.

El Plan presenta un conjunto de medidas, reformas e inversiones articuladas en diez ejes estratégicos alineados a las políticas digitales de la Comisión Europea para el nuevo periodo. En concreto, el eje 6 Transformación digital de la empresa y emprendimiento digital persigue “*Acelerar la digitalización de las empresas, con especial atención a las micropymes y las startups (meta 2025: 25% de contribución del comercio electrónico al volumen de negocio pyme)*”, y establece un conjunto de medidas con los siguientes objetivos:

- Acelerar la transformación digital de las pymes
- Impulsar el emprendimiento digital nacional e internacional residente en el estado
- Impulsar la proyección internacional del emprendimiento digital estatal
- Fortalecer el sector del capital privado en el estado para startups
- Atraer teletrabajadores del resto del mundo

Entre las principales medidas definidas destacan:

- Plan de impulso a la digitalización de pymes: acelerar los procesos de digitalización de las pymes, impulsando la adopción de las nuevas tecnologías en sus procesos productivos y el uso intensivo de datos.
- Programa Acelera pyme: conjunto de medidas en colaboración público-privada para apoyar el proceso de digitalización y modernización de las pymes de todos los sectores económicos con el objeto de ayudar a mantener su actividad económica en el corto plazo y mejorar su productividad en el medio plazo.
- Oficina Nacional de Emprendimiento (ONE): plataforma virtual que actúa como punto de encuentro, aglutina esfuerzos y sirve de referente a pymes, autónomos y empresas de nueva creación en lo relativo al emprendimiento digital. Busca convertirse en “paraguas” para las redes de apoyo al emprendimiento existentes de manera coordinada y en colaboración con la red de Puntos de Atención al Emprendedor.
- Programa España Nación Emprendedora de apoyo al emprendimiento digital y startup: actuaciones alineadas con la Estrategia España Nación Emprendedora para: impulsar el emprendimiento digital, crear un portal web de “emprendimiento digital” como instrumento de difusión y mecanismo de colaboración entre agentes vinculados al emprendimiento digital, impulsar áreas relacionadas con los ODS, constituir un foro de discusión con startups y agentes del ecosistema de emprendimiento digital; y mejorar normas y programas para la internacionalización de startups y la atracción de capital y talento extranjero.
- Modernización de la arquitectura financiera pública de apoyo al emprendimiento: Potenciación de los instrumentos de financiación pública al emprendimiento digital y a las pymes mediante la creación de un fondo público-privado que, junto con fondos privados, invierta en pymes y en startups tecnológicas con alto potencial de crecimiento y creación de empleo.
- Programa de colaboración entre los distintos centros ligados al emprendimiento: estrategia para conectar ONE con los centros promotores de la Transformación Digital y del emprendimiento.

### **Marco Estratégico en Política pyme 2030**

Enmarcado en la Agenda del Cambio de Gobierno y alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en coordinación con otros planes y estrategias, el documento define el marco político de actuación a largo plazo para las Administraciones públicas estatales en materia de pequeña y mediana empresa.

Se compone de un conjunto de recomendaciones organizadas en siete palancas entre las que destaca el Emprendimiento como ámbito de actuación estratégico, y define una serie de líneas estratégicas con el objetivo de incorporar al modelo educativo el emprendimiento, fomentar el espíritu emprendedor, y crear un entorno favorable para la puesta en marcha y desarrollo de iniciativas empresariales. Destacan:

- Reforzar la cultura pyme y fomentar el espíritu emprendedor.
- Establecer medidas para incentivar el ecosistema emprendedor.
- Continuar avanzando en la simplificación para constituir una pyme, así como en la mejora y desarrollo de servicios de soporte



## **Plan de Choque por el Empleo Joven 2019-2021**

Persigue entre sus objetivos desarrollar iniciativas de apoyo a la formación en competencias estratégicas, a la formación profesional dual, al empleo con derechos, y al emprendimiento de los jóvenes, entre otras.

Establece entre sus ámbitos de actuación el Eje 5 de Emprendimiento, que comprende las actividades dirigidas a fomentar la iniciativa empresarial, el trabajo autónomo y la economía social, así como las encaminadas a la generación de empleo, actividad empresarial y dinamización e impulso del desarrollo económico local. En concreto, establece los siguientes objetivos:

- **Objetivo 1:** Fomentar la iniciativa empresarial, el trabajo autónomo y la economía social de las personas jóvenes.
- **Objetivo 2:** Promover dentro de las políticas de activación e inserción el emprendimiento, el empleo autónomo y las nuevas oportunidades laborales que ofrecen la economía digital y las distintas fórmulas de la economía social y de la economía de las plataformas digitales.
- **Objetivo 3:** Formación y asesoramiento a emprendedoras y emprendedores en el objeto del negocio y en técnicas de gestión de la microempresa.
- **Objetivo 4:** Fomentar medidas encaminadas a la generación de empleo, actividad empresarial y dinamización e impulso del desarrollo económico local.
- **Objetivo 5:** Establecer marcos de colaboración con sectores productivos y entidades territoriales que faciliten un enfoque integral de las políticas de empleo y formativas, así como las organizaciones representativas del trabajo autónomo y de la economía social.

### A3.3. Contexto vasco

#### **Ley 16/2012 de Apoyo a las Personas Emprendedoras y a la Pequeña Empresa del País Vasco**

La Ley, aprobada el 28 de junio de 2012, promueve un marco favorable para el desarrollo de las capacidades de las personas emprendedoras a través de una actividad emprendedora triplemente sostenible.

Esta Ley –sobre la base del principio «*think small first*» de la regulación europea– pretende fomentar el espíritu emprendedor en su sentido más profundo (el de las actitudes, preferencias y capacidades de la persona), factor que exige potenciar los valores que defienden dicho espíritu, favoreciendo el progreso social y económico del conjunto de la sociedad, especialmente el de los sectores con menos recursos y oportunidades. La Ley persigue además la creación de un sistema adecuado de incentivos para la tramitación de las ideas y sus habilidades emprendedoras a actividades generadoras de valor.

Con este fin, la ley se desarrolla en cuatro pilares:

- **La educación**, haciendo énfasis en valores tales como ética empresarial, la responsabilidad social y otros valores que caracterizan la actividad emprendedora (esfuerzo, realización personal, liderazgo, gestión de equipos humanos, resolución de conflictos, aprendizaje, cooperación, capacidad de asumir riesgos, ...), y promoviendo la vinculación del mundo empresarial y educativo en la Educación Secundaria. En el ámbito específico de la Formación Profesional, apuesta por una adecuación constante de la oferta a las necesidades de formación de las empresas, e impulsa la formación en innovación e iniciativa emprendedora. Asimismo, establece además objetivos para garantizar la aportación de la formación universitaria a la actividad emprendedora.
- **La simplificación administrativa**, apostando por una progresiva reducción y eliminación de cargas administrativas que generen un mayor coste a la actividad emprendedora, reducción de plazos, unificación de procedimientos y allanamiento del lenguaje utilizado.
- **El apoyo a la actividad emprendedora**, a través de una ventanilla única, la coordinación de todas las políticas de apoyo a personas emprendedoras y pequeñas empresas desde la Mesa Interdepartamental de Emprendimiento, la capitalización íntegra de la prestación por desempleo, la compensación de las tasas municipales al inicio de la actividad, el apoyo al empresariado innovador, la creación de un Fondo de Capital Semilla Mixto Público-Privado o de microcréditos.
- **El fomento de los business angels (BBAA)**, mediante subvenciones a estas redes, mecanismos de coinversión público-privados y la creación de un directorio de BBAA.

#### **Programa de Gobierno XII Legislatura 2020-2024: “Euskadi en marcha”**

El programa de gobierno de la XII legislatura del Gobierno Vasco determina las prioridades institucionales a 2024 y se sustenta sobre la base de tres principios orientados a reducir los efectos negativos de la crisis sanitaria, económica, social y emocional generada por la pandemia de la COVID-19:

- **Garantizar la salud**, abordando la actualización de los instrumentos normativos y de gobierno en materia de salud, a la luz de las nuevas amenazas experimentadas.
- **Reactivar la economía y el empleo**, fijando como objetivos compartidos el sostenimiento de los empleos y la lucha contra la precariedad y temporalidad desde la perspectiva de género, junto a la reactivación económica, para recuperar la senda de crecimiento y volver a situar la tasa de desempleo por debajo del 10%. Este último se configura como uno de los principales objetivos de país definidos en el programa, junto con el objetivo de superar el 40% del PIB en la industria y servicios avanzados.
- **No dejar a nadie atrás** y mantener a una sociedad cohesionada, garantizando los servicios públicos, la apuesta decidida por las políticas sociales y la solidaridad con las personas y colectivos en situación de mayor vulnerabilidad.

El programa recoge la apuesta por el emprendimiento a través de diversos compromisos enmarcados en los ejes I (Prosperidad. El empleo y la reactivación económica) y II (Personas. La salud, la educación, los servicios públicos, la igualdad, las políticas sociales y culturales, la convivencia y los derechos humanos) a los que el PIE 2024 da respuesta en sus ejes y acciones. En particular, destacan los siguientes compromisos:

| EJE            | Área de actuación                            | Compromiso                                                                                                                                                                                                 | Iniciativas específicas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I. Prosperidad | 1. Una prioridad: el empleo                  | <b>Compromiso 5.</b><br><b>Impulso al microemprendimiento y apoyo a autónomos/as y micropymes</b><br>(Dpto. Trabajo y Empleo)                                                                              | <u>Iniciativa 1.</u> Contribuir a la creación de 4.000 nuevas micro empresas y 5.500 nuevos empleos de personas autónomas. Para ello, se llevarán a cabo nuevos programas formativos en emprendimiento en los centros educativos en colaboración con otros agentes sociales, así como actuaciones de acompañamiento y apoyo a personas de colectivos con dificultades de inserción laboral para ayudarles a crear microempresas o favorecer su autoempleo.<br><br><u>Iniciativa 2.</u> Primar el fomento del emprendimiento y el intraemprendimiento, especialmente en los nuevos yacimientos de empleos asociados a la digitalización, la transición ecológica justa “green economy”, el envejecimiento activo “silver economy” y la economía de los cuidados.<br><br><u>Iniciativa 3.</u> Reforzar la colaboración interinstitucional en el ámbito del emprendimiento, mediante la formalización de acuerdos de colaboración con Diputaciones Forales, Ayuntamientos, Agencias de Desarrollo Comarcal y otros agentes activos en esta materia. |
|                | 3. Investigación e innovación                | <b>Compromiso 26.</b><br><b>Apoyar el emprendimiento innovador</b><br>(Dpto. Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente)                                                                        | <u>Iniciativa 1.</u> Aprobar un nuevo Plan interinstitucional de emprendimiento, en colaboración con las Diputaciones Forales, los Ayuntamientos y los actores más relevantes del ecosistema vasco de emprendimiento.<br><br><u>Iniciativa 2.</u> Desarrollar acciones para reconocer públicamente la figura de las personas emprendedoras y su contribución a la sociedad.<br><br><u>Iniciativa 3.</u> Impulsar un programa para fomentar el espíritu y la cultura emprendedora en los ámbitos educativo, científico-tecnológico y empresarial.<br><br><u>Iniciativa 4.</u> Potenciar la iniciativa BIND 4.0 y mejorar las infraestructuras y servicios de apoyo a la creación de nuevas empresas innovadoras y de base tecnológica, desarrollando un portal centralizado que actúe de ventanilla única.                                                                                                                                                                                                                                        |
|                | 4. Alimentación y desarrollo rural y litoral | <b>Compromiso 30.</b><br><b>Potenciar el sector agroalimentario vasco como referente de emprendimiento, innovación y cambio climático</b><br>(Dpto. Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente) | <u>Iniciativa 3.</u> Fomentar el emprendimiento en el área de alimentación, a través del refuerzo del programa BIND 4.0. y la implantación en Euskadi de las start-ups generadas en la sede vasca del EIT Food (European Innovation Technology).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| II. Personas   | 10. El sistema educativo                     | <b>Compromiso 60.</b><br><b>Fomentar el talento, la incorporación de la mujer y el impulso para la creación de nuevas empresas en el entorno de la formación profesional</b><br>(Dpto. Educación)          | <u>Iniciativa 3.</u> Impulsar la creación de empresas en el ámbito de la formación profesional desarrollando el programa “Urratsbat”, en colaboración con las agencias de desarrollo local.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

Asimismo, el programa establece los planes estratégicos del Gobierno Vasco para la legislatura entre los que cabe destacar, por su relación con el emprendimiento, el Plan Estratégico de Empleo 2030, el Plan Estratégico de Desarrollo Industrial, Plan de Internacionalización Empresarial 2021-2024, el Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación – PCTI Euskadi 2030, el Plan Vasco de Formación Profesional y el Plan del Sistema Universitario.

### **Berpiztu – Programa para la reactivación económica y el empleo de Euskadi 2020-2024**

“Berpiztu” nace como respuesta de las instituciones vascas para superar la crisis económica y de empleo generada por la pandemia sanitaria de la COVID-19, con el objetivo conjunto, recogido en el compromiso político e institucional de carácter prioritario presentado por el Gobierno Vasco y las tres Diputaciones Forales, de recuperar todo el empleo perdido y situar la tasa de paro por debajo del 10%.

El programa, focalizado en la generación de empleo y en la reactivación y transformación económica, plantea un horizonte presupuestario de certidumbre y certeza para los agentes económicos y sociales de Euskadi y conecta el trabajo en común de las instituciones vascas reflejado en el decálogo de compromisos alcanzado entre el Gobierno Vasco y las tres Diputaciones Forales, entre los que destacan: Compromiso con la inversión pública (*13.250 millones de esfuerzo público para la Reactivación Económica y la dinamización del Empleo*), compromiso con el empleo (*Situar la tasa de paro por debajo del 10% y dinamizar 130.000 empleos*) y compromiso con la juventud (*Una primera experiencia laboral para más de 25.000 jóvenes en programas de transición del mundo educativo al laboral, formación con compromiso de contratación, formación dual para el empleo, emprendimiento juvenil, y especialización internacional*).

En concreto, el Eje II de Creación Empleo presenta políticas vinculadas al emprendimiento:

- **Política Nº7: Emprendimiento. Nuevas Empresas**, que tiene por objetivo facilitar de manera integral el emprendimiento, poniendo en valor su importancia estratégica para la sociedad. En este sentido, se considera preciso revitalizar la cultura emprendedora de Euskadi, consolidando su posicionamiento como territorio emprendedor, y aprovechando el potencial del emprendimiento como palanca de desarrollo económico, empleo de calidad y cohesión social.

El ámbito de “Emprendimiento. Nuevas Empresas” cuenta con una inversión presupuestaria de 128 M€ y un impacto estimado de 10.790 empleos inducidos, que se desarrollan en 5 líneas de actuación.

| EJE                          | Política                                         | Líneas de actuación prioritarias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| II.<br>Creación<br>de Empleo | 7.<br><b>Emprendimiento-<br/>Nuevas empresas</b> | <p>1)<u>Micropymes y autónomos de nueva creación</u>: Ayudar a las y los emprendedores en el desarrollo de la idea y puesta en marcha del proyecto empresarial, acompañando en todas las fases del proceso hasta su creación.</p> <p>2)<u>Nuevas empresas innovadoras</u>: Apoyar la creación de nuevas Pymes tecnológicas e innovadoras, que contribuyan a crear empleo de calidad.</p> <p>3)<u>Atracción de startups internacionales</u>: Conexión de grandes empresas vascas con start-ups de todo el mundo y fomentar la implantación en Euskadi de empresas innovadoras con gran potencial de crecimiento.</p> <p>4)<u>Nuevas pymes en sector primario, economía social, comercio y turismo</u>: Apoyar con programas específicos la creación de nuevas empresas con potencial de creación de en estos sectores.</p> <p>5)<u>Nuevos proyectos empresariales</u>: Ayudar a nuevos proyectos nacidos dentro de una empresa a través del intraemprendimiento, que permitan aprovechar el potencial interno de las empresas vascas, así como la realización de inversiones innovadoras para crear o mantener empleo en empresas ya existentes.</p> |

- **Política Nº12: Plan de choque. Empleo juvenil**, con el objetivo de impulsar el acceso de las personas jóvenes al empleo, a través de una política transversal y coordinada que les permita adquirir la cualificación, competencias y experiencia necesarias para alcanzar su desarrollo profesional y personal.

El ámbito de “Compromiso con el empleo juvenil” cuenta con una inversión presupuestaria de 162 M€ y un impacto estimado de 25.800 empleos inducidos, que se desarrollan en diferentes líneas de actuación, destacando, en relación al impulso al emprendimiento, tres líneas de actuación prioritarias:

| EJE                    | Política                                  | Líneas de actuación prioritarias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| II. Creación de Empleo | <b>12. Plan de choque. Empleo juvenil</b> | <p>1)<u>Retorno juvenil</u>: Fomentar que las empresas incorporen personas jóvenes vinculadas a Euskadi que deseen retornar o lo hayan hecho en los últimos 6 meses, tras formarse fuera de la comunidad.</p> <p>2)<u>Emprendimiento juvenil</u>: Impulsar la cultura del emprendimiento en el alumnado de la Universidad y de la Formación Profesional, promoviendo y apoyando la creación de nuevas empresas desde unidades especializadas propias que acompañen a la persona emprendedora desde la idea inicial a la creación de la nueva empresa.</p> <p>3)<u>Acciones innovadoras para inserción de personas jóvenes</u>: Actuaciones dirigidas a aumentar la empleabilidad de personas jóvenes tituladas que buscan su primera oportunidad laboral.</p> |

### Otros planes y/o leyes de ámbito autonómico de relevancia para el PIE 2024:

| Ámbito         | Estrategia                                                                                    | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gobierno Vasco | <b>Plan de Ciencia Tecnología e Innovación- PCTI Euskadi 2030</b>                             | El PCTI Euskadi 2030 persigue mejorar el nivel de vida y la calidad del empleo de la sociedad vasca mediante una política de innovación que sitúe a Euskadi entre las regiones europeas más avanzadas en el año 2030.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                | <b>Nueva Ley (en proceso de tramitación) y Estrategia de Desarrollo Rural de Euskadi</b>      | <p>Plantea una visión de futuro en la que el medio rural vasco es un factor fundamental en el desarrollo y la cohesión económica, social y territorial del país. Un medio rural en pie de igualdad al resto del territorio en términos de innovación, modernidad, emprendimiento...que, con ello, coadyuva a lograr una nueva visión, más integrada, de país.</p> <p>En el ámbito del fomento y la diversificación de la actividad económica en las zonas rurales del País Vasco, persigue el fomento del emprendimiento y el intraemprendimiento en el medio rural vasco, buscando la potenciación del dinamismo empresarial endógeno y contemplando nuevos escenarios de emprendimiento ligados a la innovación, especialmente en contextos digitales bajo el enfoque <i>Smart Territory</i>, así como a nuevas cadenas de valor rurales que, desde el campo de la biotecnología, la economía social y la economía circular proyectan claros beneficios sociales.</p> |
|                | <b>Estrategia de Emprendimiento en la Cadena de la Alimentación y de la Madera de Euskadi</b> | El objetivo principal de este marco estratégico es garantizar el apoyo integral y coordinado a la actividad emprendedora para que surjan y crezcan cada vez más proyectos, empresas y empleos competitivos y sostenibles en la cadena de valor alimentaria y de la madera de Euskadi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



| Ámbito           | Estrategia                                                                         | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Trabajo y Empleo | <b>Nueva Ley del Sistema vasco de Empleo - Lanbide</b> (en proceso de tramitación) | Tiene como objetivo regular y ordenar el Sistema Vasco de Empleo, esto es, las estructuras e instrumentos para planificar y desarrollar las políticas activas de empleo. En este sentido, impulsará un nuevo modelo de gobernanza integral para el empleo, con Lanbide como eje vertebrador. El servicio público de Empleo, Lanbide, como eje vertebrador del nuevo modelo, reforzará su orientación al mercado laboral y se centrará más en la empresa y las personas, con el objetivo de incrementar su contribución a la mejora de la empleabilidad y la creación de empleo en Euskadi                                                                                                                            |
|                  | <b>Nueva Ley Vasca de Cooperativas</b>                                             | Los poderes públicos de la Comunidad Autónoma del País Vasco, en el ámbito de sus respectivas competencias, (...) favorecerán entornos sociales y económicos que fomenten el desarrollo de actividades económicas a través de cooperativas, facilitando su acceso a la innovación tecnológica y organizativa e impulsando las iniciativas que surjan de las propias sociedades cooperativas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                  | <b>Plan Interdepartamental de Economía Social</b> (en proceso de tramitación)      | El Parlamento Vasco insta al Gobierno Vasco a que, a partir de la aprobación de esta iniciativa, inicie los trabajos dirigidos a elaborar un plan estratégico de economía social, de carácter interdepartamental, implementando los recursos económicos necesarios para su desarrollo, todo ello para el impulso de la economía social de Euskadi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Educación        | <b>Decreto regulador de las competencias básicas en el Sistema Educativo</b>       | Introdujo en 2015 como novedad el emprendimiento en diversos ámbitos educativos: Competencias transversales: "competencia para la iniciativa y el espíritu emprendedor"; Emprendimiento como asignatura opcional, en la educación secundaria; y Formación y evaluación del profesorado en materia de emprendimiento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                  | <b>Ley de Formación Profesional 2018</b>                                           | La Ley de Formación Profesional del País Vasco introduce como novedad un modelo combinado de formación profesional en el que se integran no sólo la formación profesional del sistema educativo y la formación para el empleo, sino también los aprendizajes en innovación aplicada y emprendimiento.<br>Concretamente, la ley aboga por "Fomentar la innovación, la creatividad, la capacidad de emprendimiento y el uso de las tecnologías de la información y comunicación (TIC), tanto en la formación profesional inicial como en la formación profesional para el empleo".                                                                                                                                     |
|                  | <b>Plan vasco de Formación Profesional 2018-2021</b>                               | El principal objetivo del Plan es "Avanzar hacia un desarrollo humano sostenible, impulsando el talento humano a través de la incorporación de competencias y cualificaciones que hagan frente a los retos derivados de un nuevo entorno productivo, asegurando la consolidación de la Formación Profesional sobre la base de la 4ª revolución industrial, la digitalización, la conectividad, el desarrollo sostenible, la gestión del conocimiento y los valores 4.0, para responder con éxito a las transformaciones laborales, económicas, científicas y culturales de nuestra sociedad".<br><br>Entre sus ámbitos estratégicos prioritarios destacan diversas líneas de actuación vinculadas al emprendimiento. |

| Ámbito                      | Estrategia                                                                       | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             | <b>IV Plan del Sistema Universitario 2019-2022</b>                               | <p>El Plan incluye entre sus ejes de desarrollo el Eje Universidad + Empresa, en el que se han concertado acciones relacionadas con la empleabilidad y el emprendimiento con las tres universidades que integran el SUV – Sistema Universitario Vasco.</p> <p>Asimismo, dentro del contrato programa de Universidad-Empresa-Sociedad de UPV/EHU, el Plan incluye entre las acciones prioritarias <i>Desarrollar los programas de emprendimiento de los tres campus</i>, dentro del Contrato-Programa de Universidad-Empresa-Sociedad de UD/DU se recoge el apoyo a la <i>Potenciación y ampliación de programas para fortalecer el desarrollo de la actividad emprendedora</i>, y en el Contrato-Programa de Universidad-Empresa-Sociedad de MU se refleja el apoyo al <i>Desarrollo de un ecosistema de emprendimiento, intraemprendimiento y servicios avanzados para empresas y organizaciones</i>.</p> |
| <b>Diputaciones Forales</b> | <b>Apuesta por la recuperación económica y la promoción de empleo de calidad</b> | En el marco de la Estrategia Bizkaia Goazen 2030 de Diputación Foral de Bizkaia, el Eje 1 “Bizkaia con actividad económica y empleo”, plantea como objetivo estratégico apoyar el emprendimiento en todas sus vertientes, potenciando la cultura emprendedora en Bizkaia y ofreciendo servicios y ayudas de alto valor añadido a las iniciativas emprendedoras.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                             | <b>Marco de Promoción económica</b>                                              | La misión del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia es garantizar que la Bizkaia de mañana tenga como seña de identidad su alta capacidad de crear y mantener empleo de calidad y que se mantenga a la vanguardia económica y social de Europa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                             | <b>Estrategia Bizkaia Startup Bay</b>                                            | La estrategia Biscay Startup Bay tiene como objetivo fortalecer el posicionamiento de Bizkaia como un nodo de emprendimiento de referencia internacional, con el fin de incrementar de manera significativa la tasa de creación de empresas y su tamaño en Bizkaia; así como de contribuir a la innovación de empresas y corporaciones locales e internacionales a través de dinámicas de innovación abierta, en las que interactúan con startups y demás agentes del ecosistema de emprendimiento e innovación. Además, se promoverán iniciativas de atracción e intercambio de proyectos y personas emprendedoras, especialmente en ámbitos estratégicos para el territorio, favoreciendo una imagen de “ecosistema de emprendimiento industrial-tecnológico atractivo”.                                                                                                                                 |

| Ámbito                                                     | Estrategia                                                              | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gipuzkoa: Promoción económica, Turismo y Medio Rural       | Plan Estratégico 2020-2023 de Diputación Foral de Gipuzkoa              | <p>El Plan Estratégico 2020-2023 incorpora la competitividad como motor de una comunidad donde se promueve la iniciativa, la responsabilidad y el compromiso individual y colectivo con proyectos con impacto económico y social; donde se apoya a la empresa comprometida con la creación de valor en la sociedad; donde se alienta el aprendizaje, el emprendimiento y la innovación para generar nueva actividad y empleo de calidad e igualitario; donde la diversidad y la multiculturalidad, lejos de ser un problema, supone una oportunidad que enriquece y suma siempre.</p> <p>El Plan comprende líneas de actuación vinculadas al emprendimiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomento de ecosistemas favorables al emprendimiento e intraemprendimiento corporativo, el enraizamiento con el territorio, la continuidad empresarial, el acompañamiento integral –infraestructuras y dinámicas inteligentes, y accesibilidad a infraestructuras físicas y digitales– a los diferentes modelos empresariales, y emprendimiento social.</li> <li>• Impulsar programas de ayudas y financiación al emprendimiento e intraemprendimiento para empresas de inserción con especial atención a sectores de oportunidad.</li> </ul> |
| Araba: Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico | Marco de apoyo a la actividad emprendedora de Diputación Foral de Álava | <p>El Departamento de Desarrollo Económico, Innovación y Reto Demográfico de la Diputación Foral de Álava presenta como objetivo estratégico el “apoyo económico a proyectos empresariales de nueva creación de contenido innovador y tecnológico, con especial atención a aquellos de alto valor añadido y potencial de crecimiento. Se pretende una extensión del mismo a todo el territorio alavés. Además, se pretende fomentar el espíritu empresarial y los instrumentos de transmisión de empresas existentes a nuevos emprendedores”.</p> <p>Entre sus líneas de actuación realiza una decidida apuesta por “la Mejora de la competitividad empresarial alavesa”, y en concreto, por consolidar ganancias en la competitividad de las empresas existentes mediante el apoyo a la Innovación y la Gestión avanzada, la cooperación entre empresas, el fomento la Responsabilidad Social Empresarial y la extensión de las nuevas tecnologías, así como el apoyo al emprendimiento para el desarrollo de nuevos proyectos empresariales.</p>                                                                                                                                                                                                     |
| Ayuntamientos                                              | Ley 2/2016, del 7 de abril, de Instituciones Locales de Euskadi         | <p>Su objetivo es salvaguardar y garantizar el pleno ejercicio de la autonomía local por parte de los ayuntamientos vascos y del resto de entidades locales. Asimismo, la finalidad de esta ley es reconocer y dotar al nivel local de gobierno de la Comunidad Autónoma de Euskadi de un conjunto de competencias que le aseguren el ejercicio de un poder político propio y hagan viable una prestación de servicios de calidad a la ciudadanía mediante un gobierno local abierto, transparente y participativo. Por último, determina la posición del municipio vasco en el sistema institucional de la Comunidad Autónoma de Euskadi, tanto en la configuración de un sistema de coordinación y colaboración interinstitucional en el diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas, en cuanto sean desarrolladas por los municipios y demás entidades locales o requieran de su participación, como en la determinación del sistema de financiación municipal y en el reparto de los recursos públicos derivados del Concierto Económico.</p> <p>En su artículo 17 explicita las competencias propias de los municipios. La número 25 es el “desarrollo local económico y social y políticas o planes locales de empleo”</p>          |

## A4. Evaluación del PIE 2020

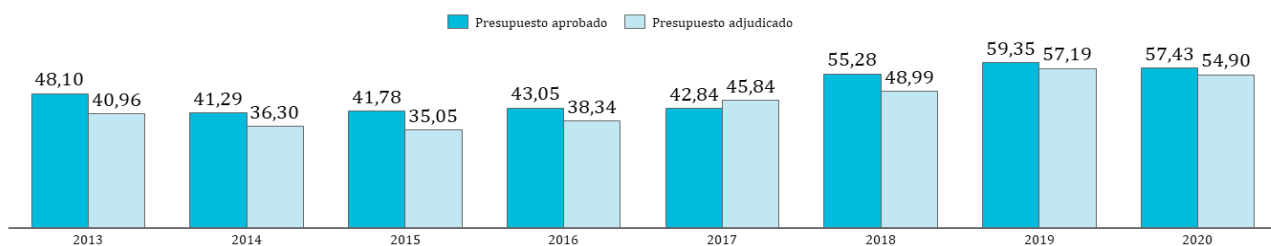
### a) Avance de la ejecución presupuestaria del Plan

El presupuesto del Plan Interinstitucional de Emprendimiento de Euskadi 2020, al igual que su antecesor Plan, PIAAE 2013-2016, está directamente vinculado a los presupuestos ordinarios de los Departamentos de Gobierno Vasco y Diputaciones Forales participantes en el Plan, calculado a través de la agregación de las partidas y fondos destinados a actuaciones de fomento del emprendimiento, de forma directa o indirecta.

Con el marco de la pandemia, en 2020 se **ejecutó un 94% del presupuesto** que los diferentes agentes públicos planificaron asignar a los más de 300 diferentes programas e iniciativas de apoyo al emprendimiento incluidos en el PIE. En años anteriores las diferencias entre presupuesto aprobado y adjudicado se debieron a la propia naturaleza de la actividad emprendedora, como, por ejemplo, la variabilidad en el volumen de actividad y de solicitudes de financiación o de las propias cuantías solicitadas.

Como prueba de avance del PIE 2020, el porcentaje de ejecución presupuestaria se ha situado habitualmente **en torno al 90%**. Asimismo, cabe señalar que el **presupuesto aprobado para 2019 fue el más alto de los últimos siete años**, en el marco de los planes interinstitucionales de emprendimiento.

**Figura 11. Evolución anual de presupuestos públicos de apoyo al emprendimiento**  
€; 2013-2020 (M€)



\*Dato ajustado Fuente: Agentes públicos participantes del PIE 2020

Por ejes de actuación, el Eje 3 "Fuentes e ideas", el 6 "Servicios y programas de apoyo", el 4 "Financiación" y el 2 "Capital humano" los que acumulan un mayor presupuesto de forma recurrente a lo largo de los años.

### b) Ejecución de acciones y programas previstos

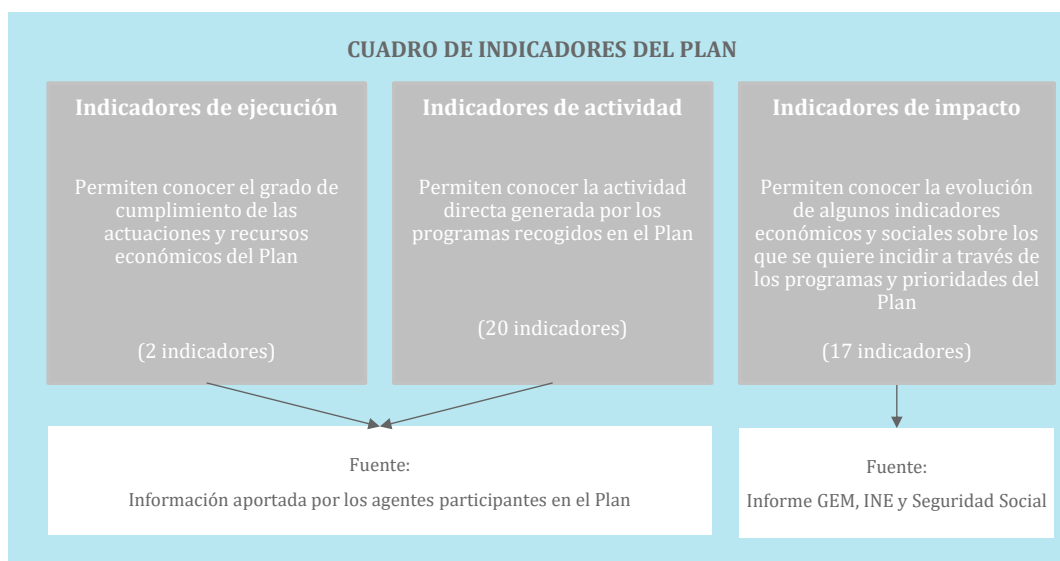
En cuanto a las **más de 300 acciones previstas** al inicio del PIE 2020, se ha producido una ejecución conforme a lo planificado de la inmensa mayoría de acciones y programas previstos, dejando aparte los efectos de la pandemia en 2020 y las modificaciones ocasionadas en el contenido, formato, plazos y/o presupuesto de algunas acciones y programas.

También cabe destacar la **puesta en marcha constante de nuevas iniciativas** y la aparición de nuevos agentes, tanto de carácter público, como privado y público-privado, demostrando el dinamismo del ecosistema vasco y el interés creciente por el emprendimiento de múltiples agentes institucionales, económicos y sociales.

Estos cambios se han recogido detalladamente en los **informes anuales de balance** del PIE 2020 aprobados por la Mesa Interinstitucional y enviados al Parlamento Vasco.

### c) Cuadro de mando de indicadores del Plan

Recogido en detalle en el Anexo 2, ofrece una visión integral sobre la actividad del ecosistema de apoyo y sobre el impacto en términos de actividad y actitudes emprendedoras. Incluye tanto indicadores sobre la actividad del ecosistema vasco de apoyo como indicadores de impacto.





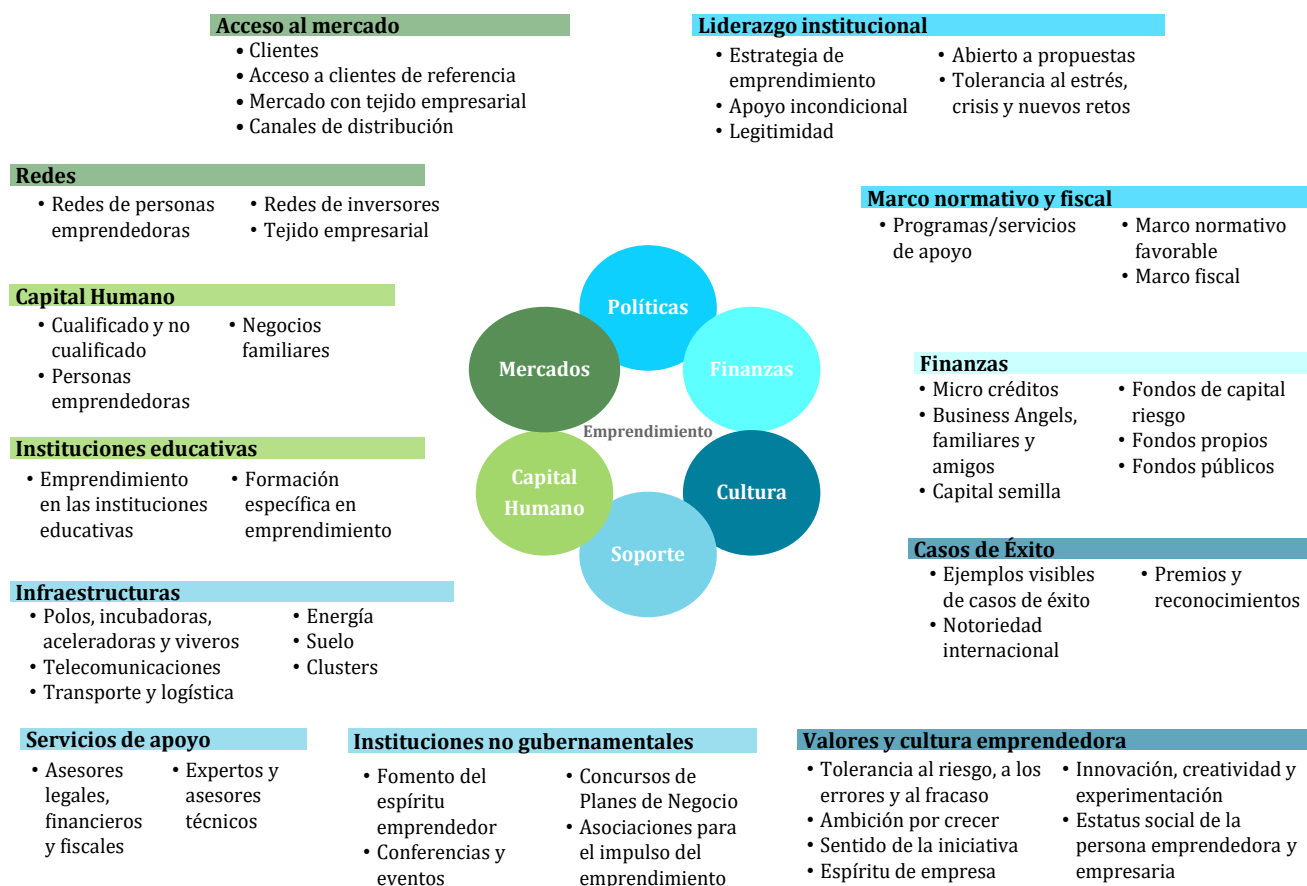
## A5. Adaptación del modelo “Babson Entrepreneurship Ecosystem Project”

El “[Babson Entrepreneurship Ecosystem Project](#)” fue desarrollado en 2010 por el profesor Daniel Isenberg del Babson College, como modelo de apoyo a países y regiones en el desarrollo de ecosistemas avanzados de impulso a la actividad emprendedora.

Analizadas las experiencias de países que llevan décadas considerando la actividad emprendedora como motor de transformación productiva y social (entre otros, EEUU, Canadá, Australia, Israel o Reino Unido) el modelo identifica una serie de **factores críticos para el éxito** de un ecosistema emprendedor de alto rendimiento.

De acuerdo con el esquema propuesto por el “Babson Entrepreneur Ecosystem Project”, dichos factores son:

### Factores críticos para el desarrollo de un ecosistema emprendedor



Fuente: “The Babson Entrepreneurship Ecosystem Project”, desarrollado por el Babson College

A continuación, se muestra una breve descripción de la composición de cada uno de los factores que hacen que un ecosistema sea de alto rendimiento:

- **Política:** el liderazgo público del ecosistema, la existencia de una estrategia “paraguas” y la creación de un marco político, legislativo, fiscal y financiero favorecedor del emprendimiento, así como de un conjunto de programas de apoyo, son factores intangibles pero críticos para un ecosistema de apoyo.
- **Finanzas:** el ecosistema debe disponer de instrumentos y agentes de financiación e inversión suficientes en las distintas etapas de emprendimiento, de modo que asegure la obtención de financiación a aquellas nuevas empresas y personas que demuestren su potencial y necesidad.
- **Cultura:** “cultivar” valores emprendedores y un sólido espíritu empresarial, a través de acciones de sensibilización y casos de éxito, resulta determinante para la supervivencia y desarrollo a largo plazo de todo ecosistema.

- **Soporte:** infraestructuras adecuadas y especializadas en función de cada tipología de actividad emprendedora, y una completa red de servicios especializados de apoyo.
- **Capital humano:** capacitación en competencias emprendedoras con el sistema educativo como protagonista (en todos sus niveles) y existencia de mecanismos de atracción y retención del talento.
- **Mercado:** el apoyo al mercado es un factor que condiciona totalmente la actividad emprendedora en cada región, dado que la empresa de nueva creación requiere de “primeros clientes” y de un tejido empresarial y agentes que favorezcan su acceso progresivo al mercado.

Estos factores se configuran e interactúan de forma diferente en cada territorio. El análisis de los mismos desde una visión integral permite identificar áreas de mejora y retos para cualquier ecosistema de apoyo al emprendimiento.

Cara al PIE 2024, este modelo ha sido adaptado a la realidad de la CAPV para incorporar variables como la calidad de vida y las condiciones socioeconómicas (a nivel macro) del ecosistema. Dicha adaptación se ha realizado gracias al análisis de Aspen Network of Development Entrepreneurs sobre las distintas herramientas de estudio de ecosistemas de emprendimiento, analizando las diseñadas por las siguientes organizaciones: Babson College, Council on Competitiveness, George Mason University, Hwang, V.H., Koltai and Company, GSM Association, Organisation Economic Co-operation and Development, World Bank, World Economic Forum.



Gipuzkoako  
Foru Aldundia  
Diputación Foral  
de Gipuzkoa



ETORKIZUNA ORAIN  
Es futuro

