

#innovacion
#financiacion
#asesoramiento
#internacionalizacion



ENHANCED EIC PILOT 2019-2020: DEL INSTRUMENTO PYME FASE 2 AL EIC ACCELERATOR



Esther Casado Moya, [@eCasado](#) CDTI

Dr. Luis J. Guerra Casanova, [@LGuerra](#) CDTI
División de Programas Europeos [@CDTIoficial](#)

EIC= “RE-volution, not evolution from H2020”

El EIC Enhanced Pilot 2019-2020: el concepto



EIC Accelerator : La evaluación



EIC Accelerator: Las plantillas



EIC= “RE-volution, not evolution from H2020”

El EIC Enhanced Pilot 2019-2020: el concepto



EIC Accelerator : La evaluación



EIC Accelerator: Las plantillas



EIC: acompañar al innovador en todo su camino

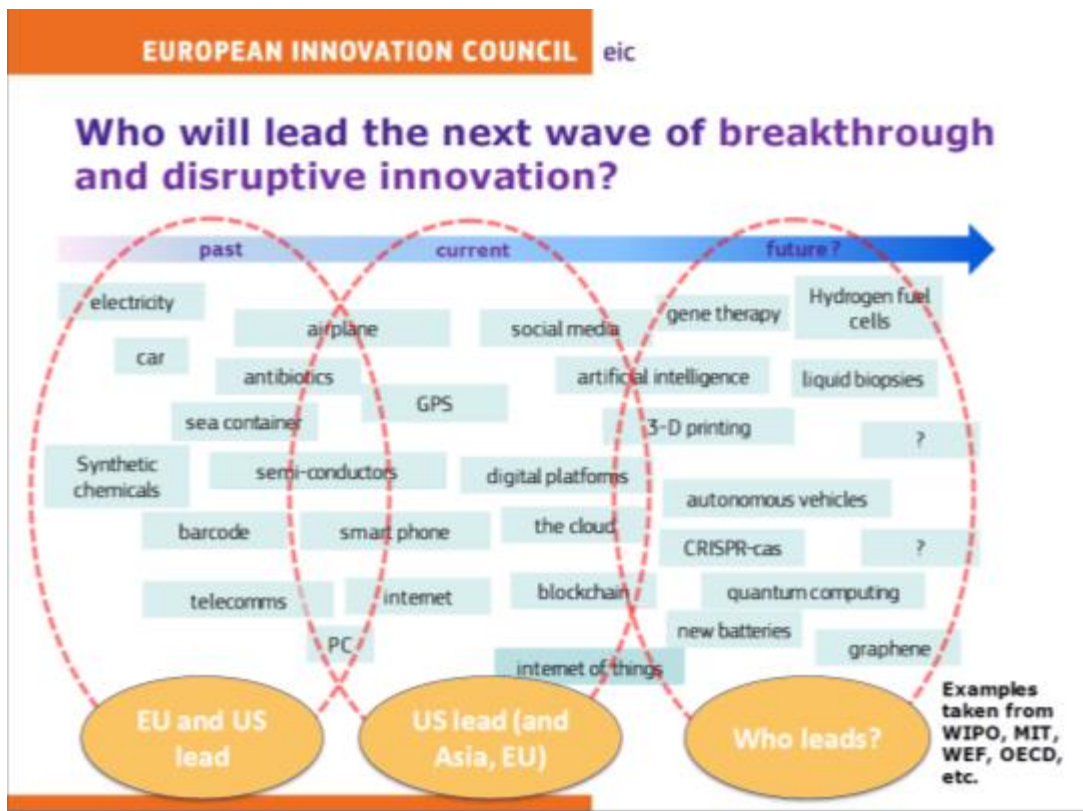
Desde la gestación de la Tecnología y su maduración...

... hasta el despliegue en mercado (con financiación “privada”)

Replicar en innovación el branding del ERC en investigación



Driver 1 del EIC: Technology based



En base a la experiencia de FET Open (radical new tech)

con gran carga de I+D (durante la parte de Pathfinder)

Con potencialidad de mercado relevante (transition activities)

Driver 2 del EIC: Real financing gap

Empresa no bancable /no invertible.

“Apetito de inversión” post-grant como parte del proceso del EIC fund

Datos financieros pedidos ex ante, para ser parte de los hitos si se obtiene la financiación

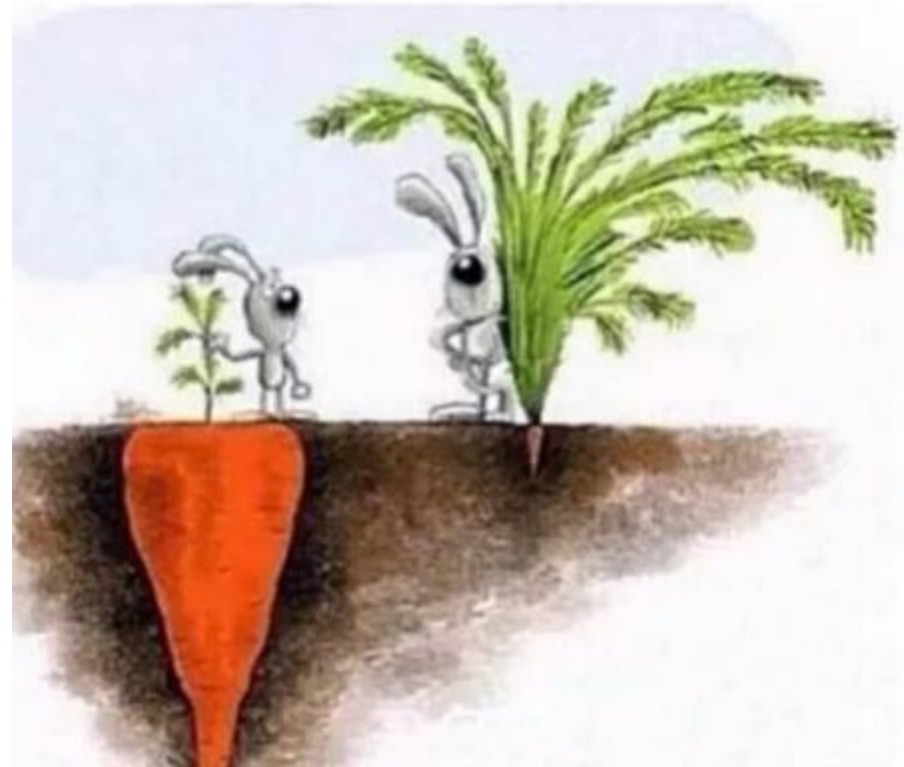


Driver 3 del EIC: Scale-up potential

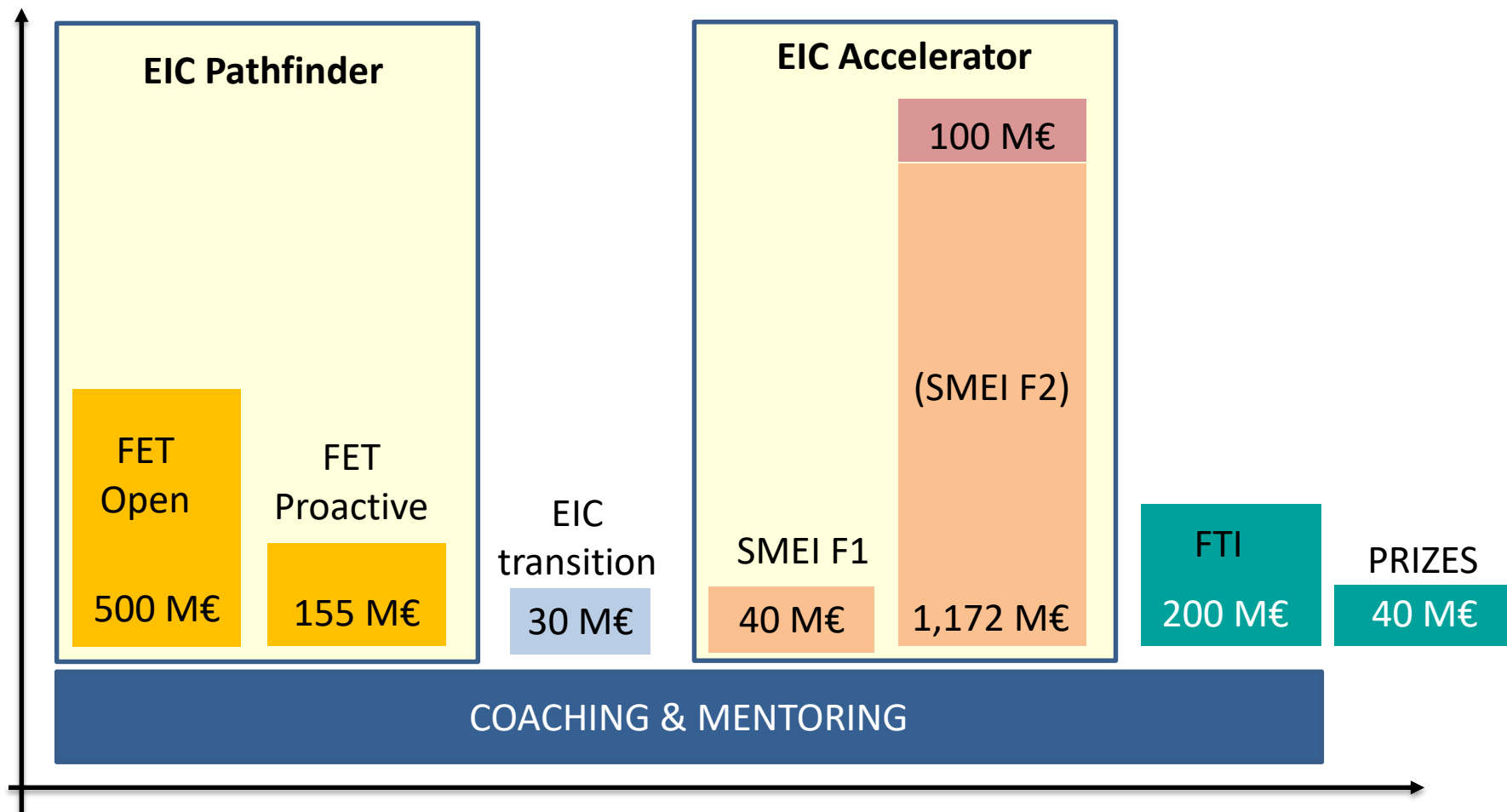
High risk- high growth
potential business & team

Actividades de desarrollo con
grant, actividades de despliegue
con capital

...Hasta llegar al break-even del
negocio, pero pensando más allá



Con un presupuesto para 2019-2020 de...



FTI 19-20: 200M€ para ganarse un “hueco”

FTI targets relatively mature, ground-breaking new technologies, concepts, processes and business models that **need final development to be able to shape a new market** and achieve wider deployment.



3-5 socios de EEMM o AACC.
Mayoría industrial
(en nº o >60% ppto)

Contribución EC <3M€

Innovation Action, (TRL 6)

Time 2 Market: 36 meses.

2019	2020
21/02, 23/05, 22/10	19/02, 09/06, 27/10

FTI 2018-2020: Criterios de evaluación

Umbral: 13/15

Financiación: 13.41

15 de (136-212-258)



Impact (8, 50%)

- Target market
- Industrial partners growth
- Market analysis-regulation
- Business frame-Commercialization plan
- ROI-financing plan
- Other impacts

Excellence (6, 25%)

- Objectives-Credible uptake
- TRL & potential revolution
- EU leadership
- T2M 36 months
- Value for money

Implementation (3, 25%)

- Work plan
- Consortium logic
- Governance structure

La propuesta de valor del EIC acelerador



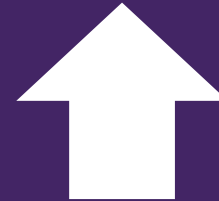
**EU LABEL FOR
BEST IN CLASS**



**ACCESS TO
INTERNATIONAL
INVESTORS**



**SHORT & QUICK
EVALUATION**



BOTTOM-UP



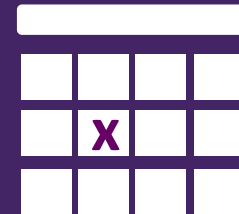
**GRANT WITH PRE-
PAYMENT + EQUITY
IN TRanches**



**BACK SINGLE
COMPANIES**



**COACHING AND
ACCELERATION
SUPPORT**



**4 CUTOFF
PER YEAR**

EIC Acelerador: Innovación y despliegue en mercado



GRANT: 0,5-2,5 M€ (70%).

Actividades TRL6-TRL8

Demos, ready to market, certificación, diseño del escalado...

EQUITY: Hasta 15 M€ (<25%)

Actividades en TRL 9

p.e. marketing, despliegue comercial, planta de producción,

...

2019	09/01, 03/04, 05/06, 09/10
2020	08/01, 18/03, 19/05, 07/10

EIC Acelerador: Innovación y despliegue en mercado



***If you only request grant, you must demonstrate your ability to secure other resources for the activities above TRL 8*

http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/other/guides_for_applicants/h2020-guide-eic-smeinst-18-20_en.pdf

EIC= “RE-volution, not evolution from H2020”

El EIC Enhanced Pilot 2019-2020: el concepto



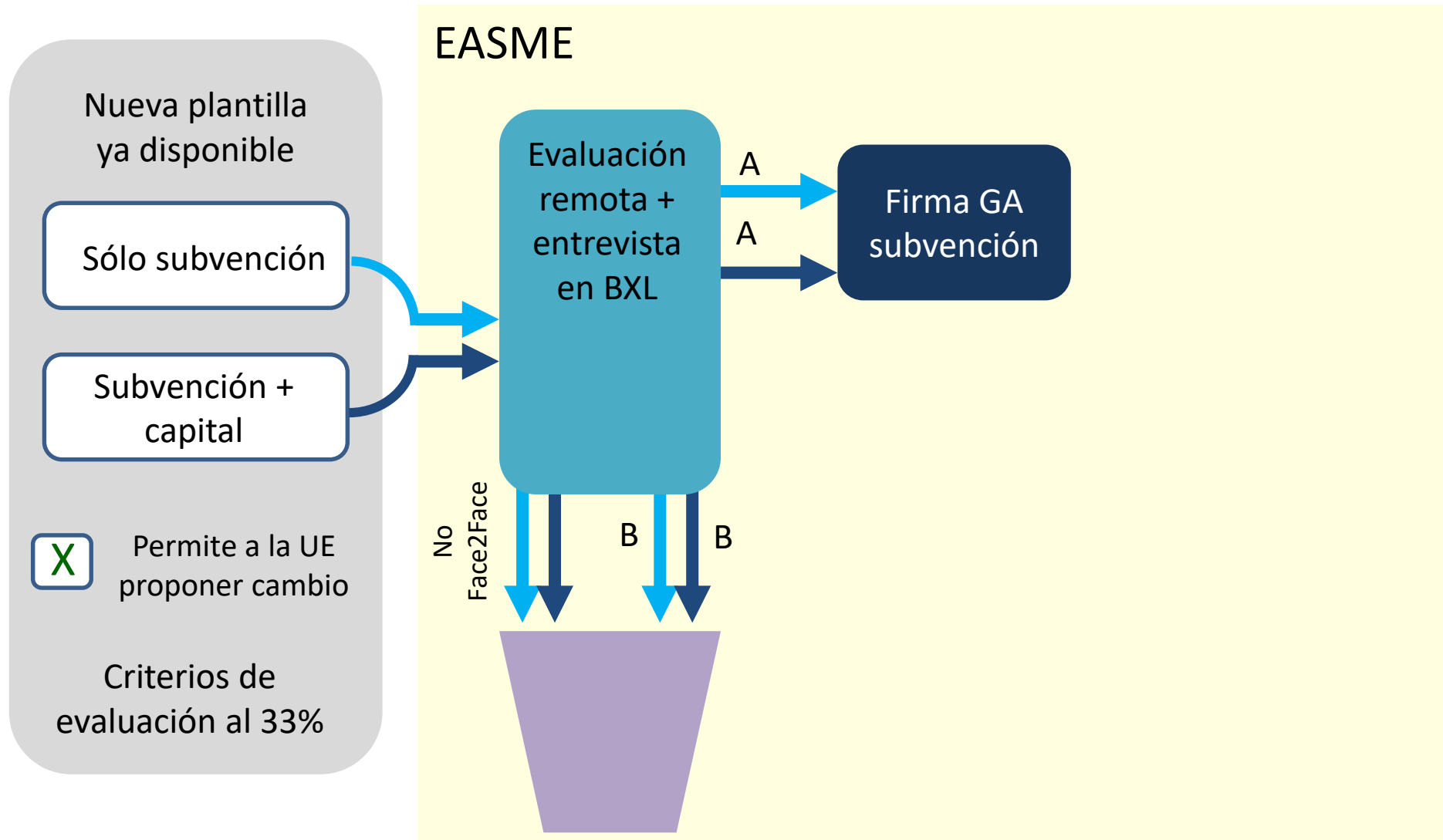
EIC Accelerator : La evaluación



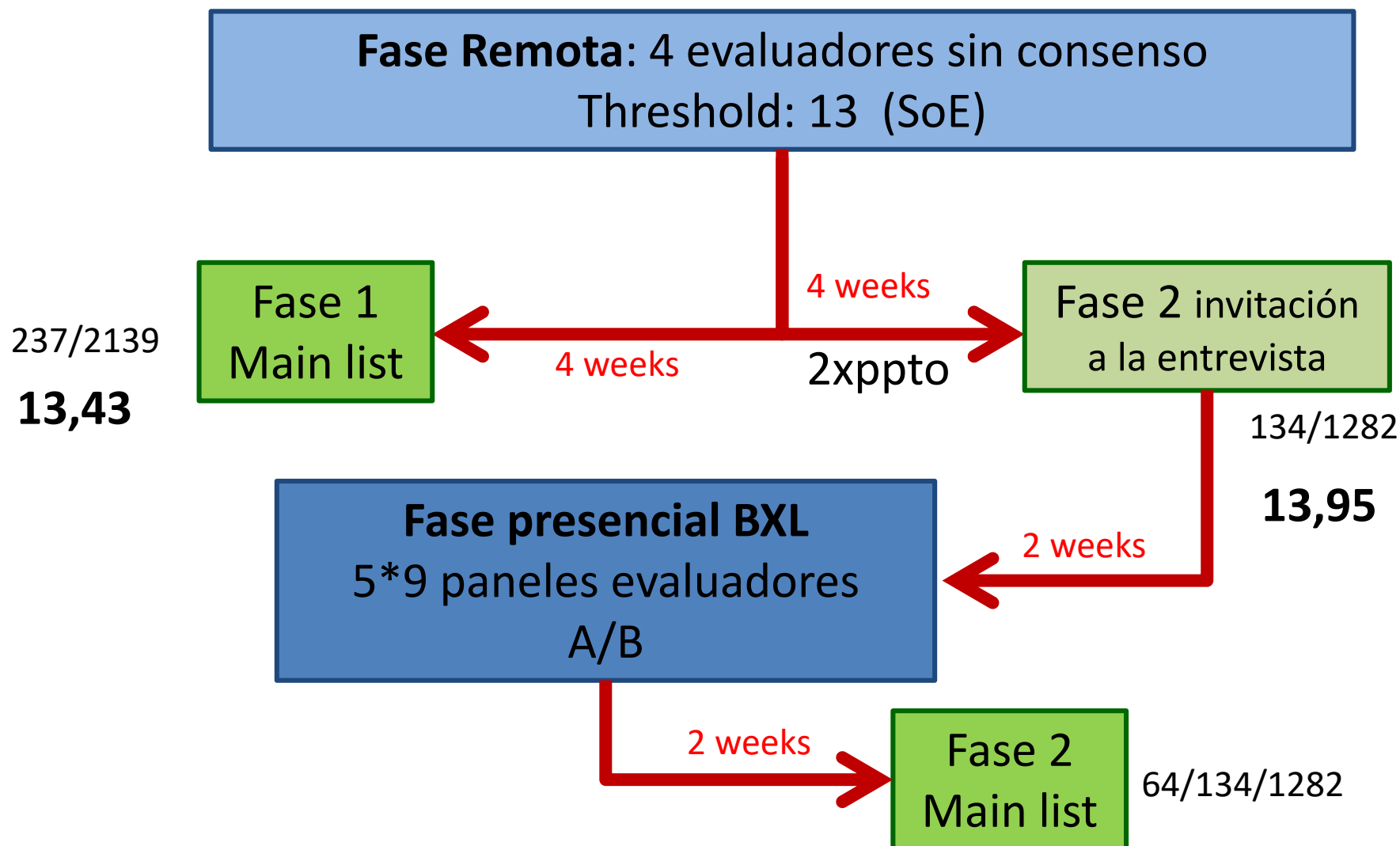
EIC Accelerator: Las plantillas



El EIC Acelerador: el proceso de evaluación



Y desde 2018, con entrevista en BXL para fase 2 y siguen en el Acelerador



La entrevista de Bruselas busca contrastar



DL+6W



Max. 3 pax /propuesta



<https://ec.europa.eu/easme/sites/easme-site/files/eic-pilot-sme-instrument-pitch-deck-templates.pdf>

Briefing
Jurado

15'

Entrevista*

10'+20'

Decisión
del Jurado

15'

Panel de Revisión (2 veces/semana)



División de
Programas de la UE

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.



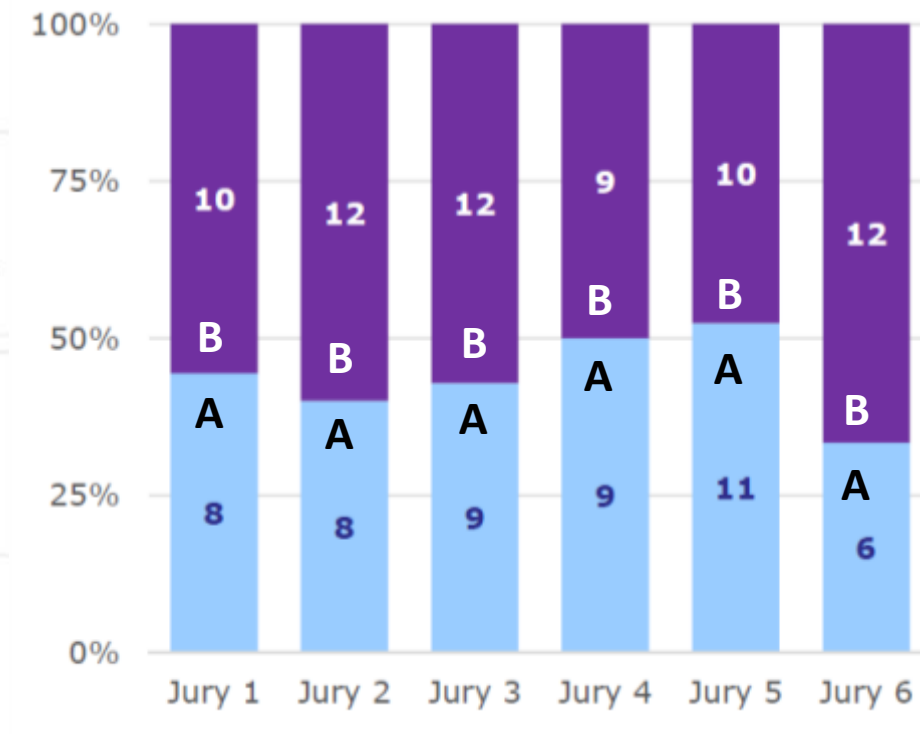
CDTI Centro para el
Desarrollo
Tecnológico
Industrial

@CDTioficial

Aprox. 50% de éxito en las entrevistas o no

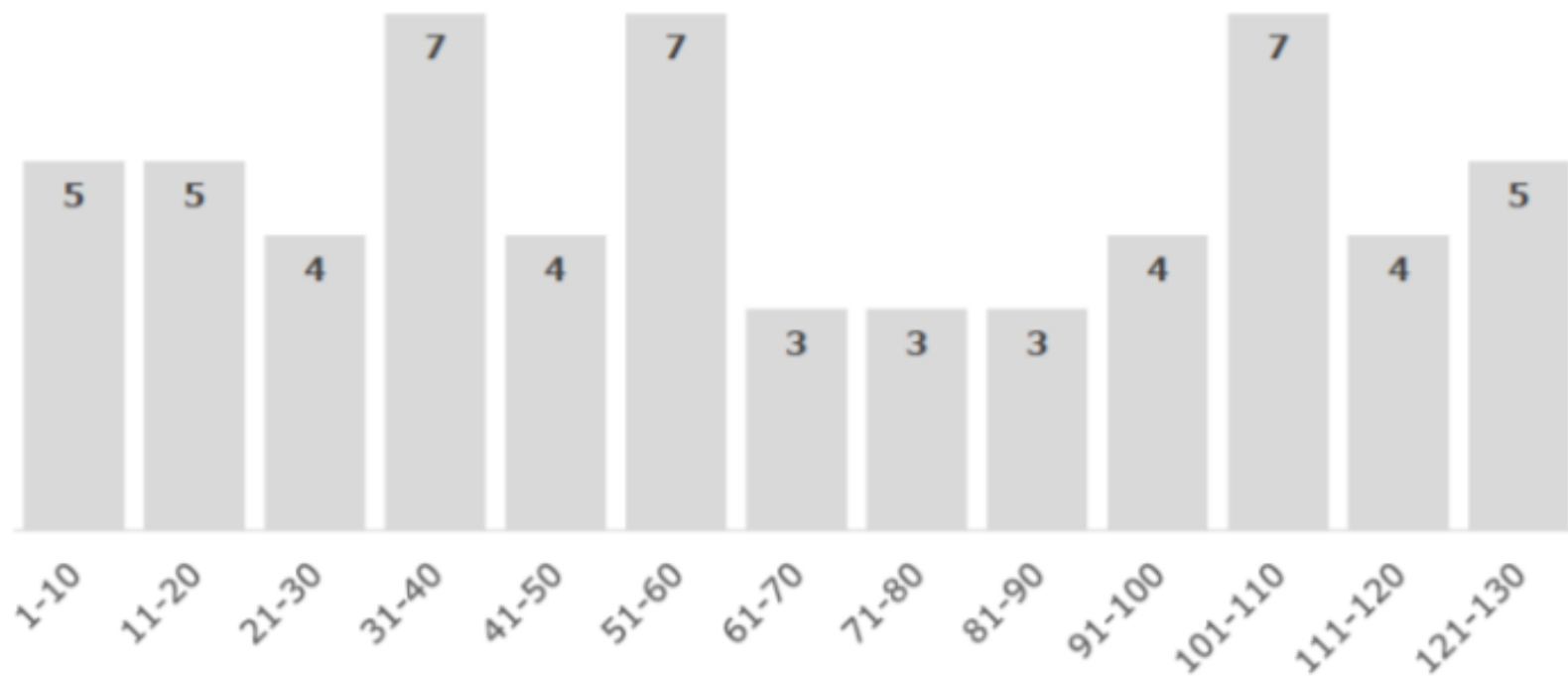


(Variable según propuestas invitadas a Bruselas)



... aunque se parta otra vez de 0.

Number of proposals that received an "A" at Interview in tranches of 10 proposals among the first 130 proposals selected for interview



Tranches of 10 proposals from the highest scoring to the lowest scoring at remote evaluation →



División de
Programas de la UE

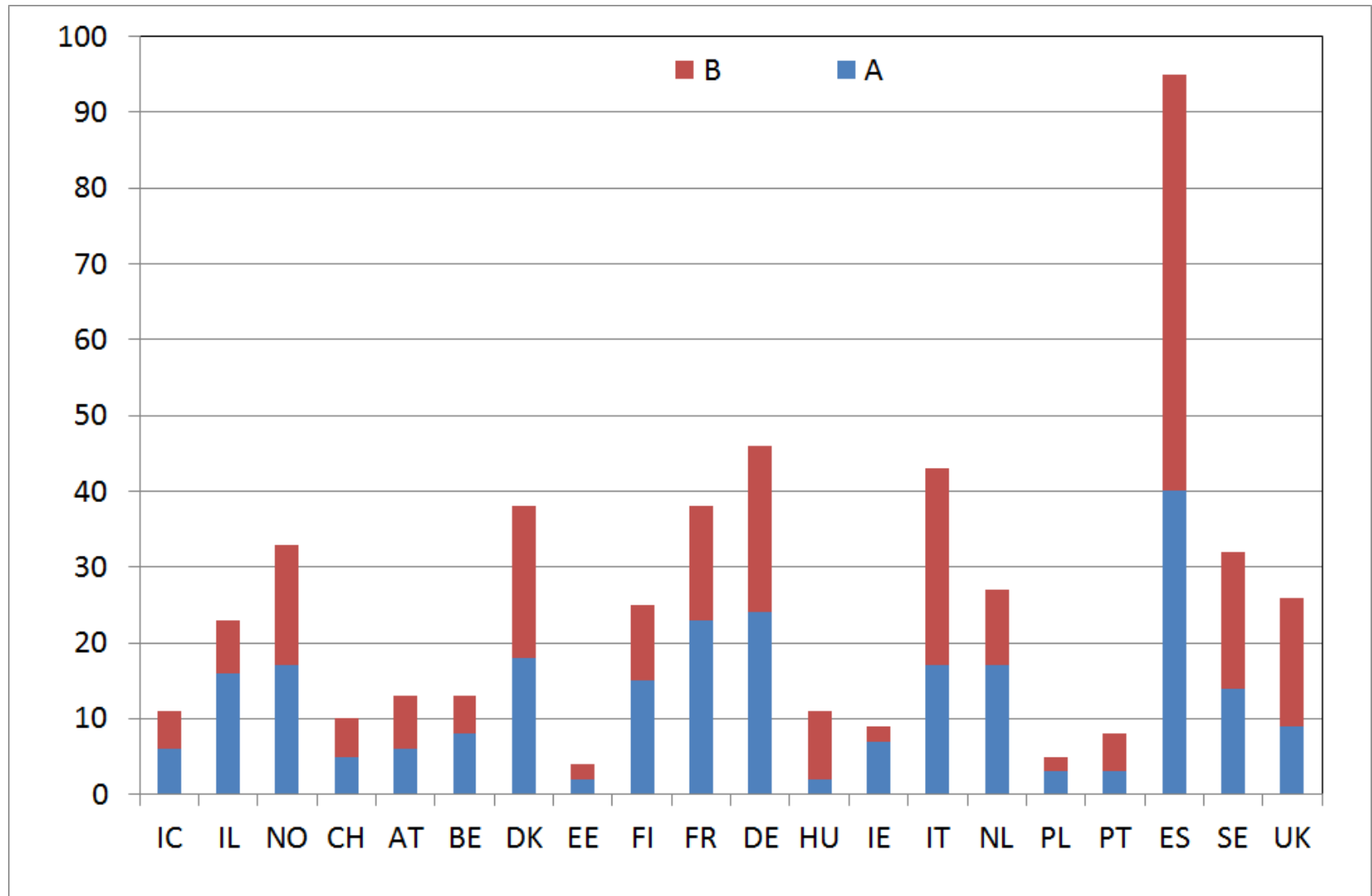
CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.



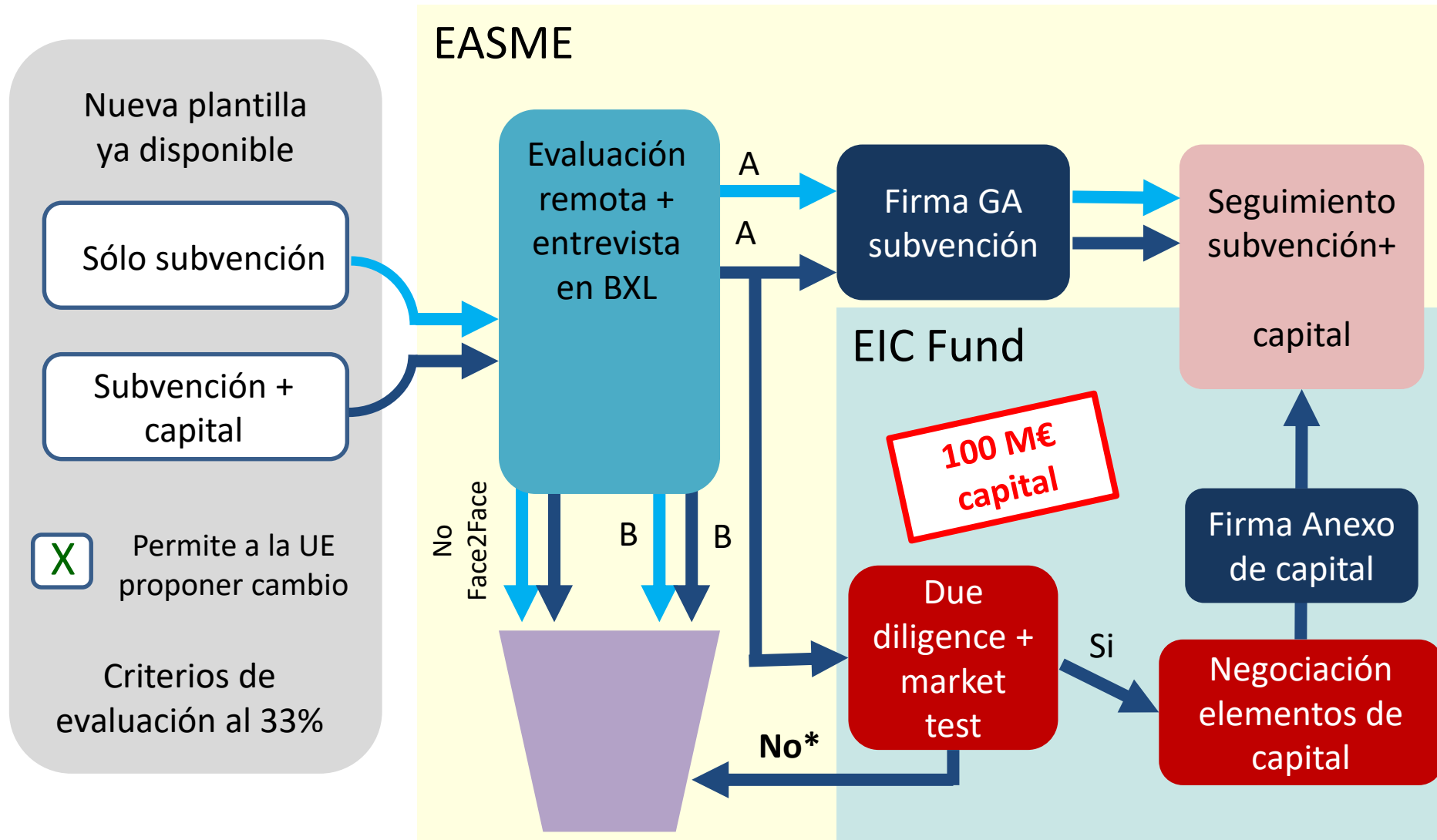
CDTI Centro para el
Desarrollo
Tecnológico
Industrial

@CDTIoficial

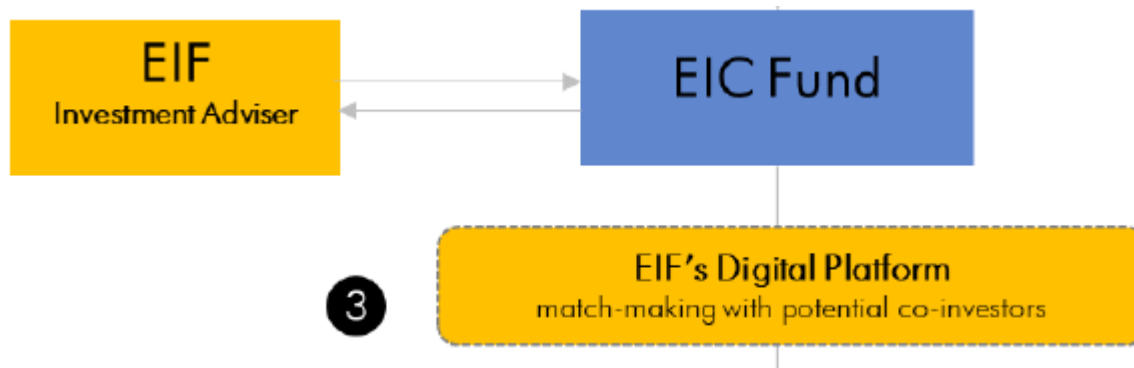
No todos los países lo hacen igual de bien



El EIC Acelerador: el proceso de evaluación



Market testing: qué es y qué implica



EIC= “RE-volution, not evolution from H2020”

El EIC Enhanced Pilot 2019-2020: el concepto



EIC Accelerator : La evaluación



EIC Accelerator: Las plantillas



La plantilla del EIC Accelerator consta de 5 partes

http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/call_ptef/pt/2018-2020/h2020-call-pt-eic-sme-2-2018-20_en.pdf

Part A. Administrative data

Part B. Proposal template

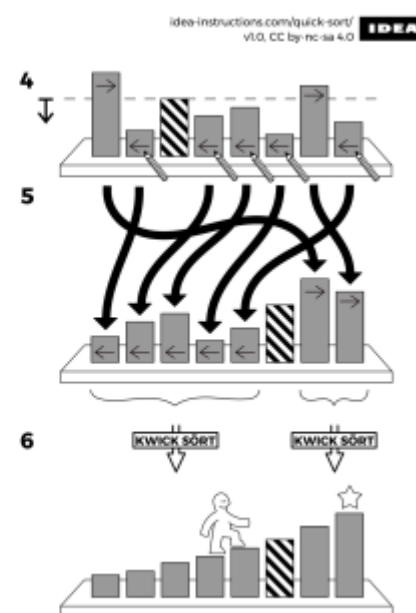
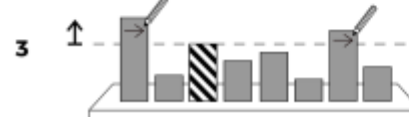
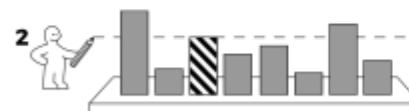
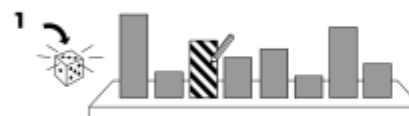
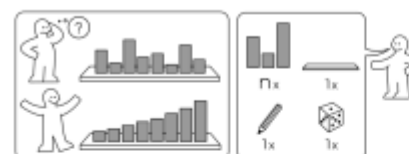
Doc 1 –(Intro/ Excellence/ impact/ implementation (pdf , <30 pags)

Doc 2 – Annex 1 – 3 (single .pdf): Security and ethics, CV, Lol and best value for money

Doc 3 – Annex 4 – Financial data Excel (pdf and .xls/.xlsx/.ods)

Doc 4 – Annex 5 – Pitchdeck (pdf ,<10 MB).

KWICK SÖRT

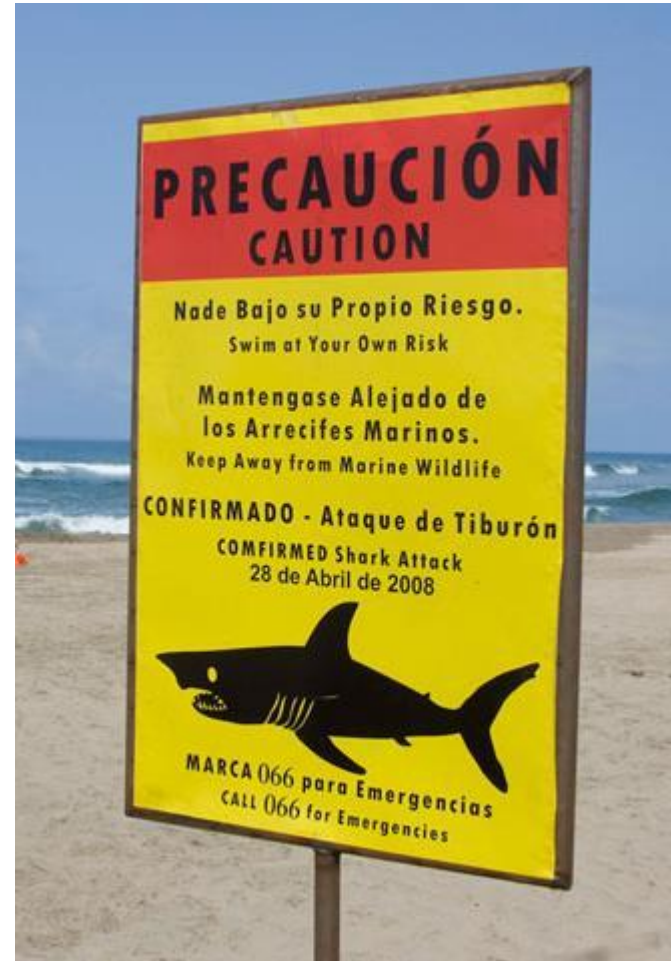


La parte A sólo cambia en las preguntas específicas

¿Se pide capital?

Posibilidad de cambiar si
TRL no adecuado

Cantidad en capital vs
presupuesto detallado
de la subvención



La parte B mantiene el esquema pero NO los contenidos

Introduction :

Cover: project data +company description (200w)

Summary: your innovation/ how it relates to your company (2 x 200w)

Section 1 Excellence

Idea and solution/ innovativeness/ stage of development/ feasibility results / risks

Section 2 Impact

Market and customers/ commercialisation strategy/ external strategic partners / IP/ Scale-up potential/ KPIs/ broader impacts

Section 3 Implementation

Team and capabilities/ financing needs /equity (if requested)/ need for EIC support / risks / approach (WPs, deliverables, milestones)/ resources



Introducción: tres párrafos (200w) cristalinos sobre...

Company description (200w)

WHO

Innovation description (200 w)

WHAT AND WHY

How it relates to your company strategy (200w)

WHAT FOR AND WHY NOW

INTRODUCTION

Basic information

- Title of proposal:
- Acronym of proposal:
- Details of applicant:

Name of the entity	
Country	
Creation date (if applicable ¹)	
Type of entity	

- Company Description: Please provide a short description of the company, relevant products, services or other achievements (which may include previous projects or activities connected to the subject of the proposal), and significant infrastructure and/or any major items of technical equipment relevant to the proposed work (200 words)

Summary

Describe your innovation **in no more than 200 words**, avoiding jargon or technical language.

Briefly explain **in no more than 200 words**, how your innovation relates to the overall strategy of your company.

*

¹ If natural person, then date of birth.

[Proposal Acronym]
Enhanced DC Accelerator Pilot (SME Instrument Phase 2)

2

template

Excelencia: Información recolocada (en 4 apartados)

Idea and solution

Innovativeness (wrt others)

Stage of development*
(and next steps)

Feasibility results vs
potential risk.



*You must have at least completed TRL 5 or above, and undertake activities relevant to achieve TRL6 to TRL9.

Impacto: Información ampliada (en 7 apartados)



Market and customers

Commercialization strategy

(including regulatory frames)

External strategic partners,

(with Lol in Annex 3)

IP (including FTO)

Scaleup potential

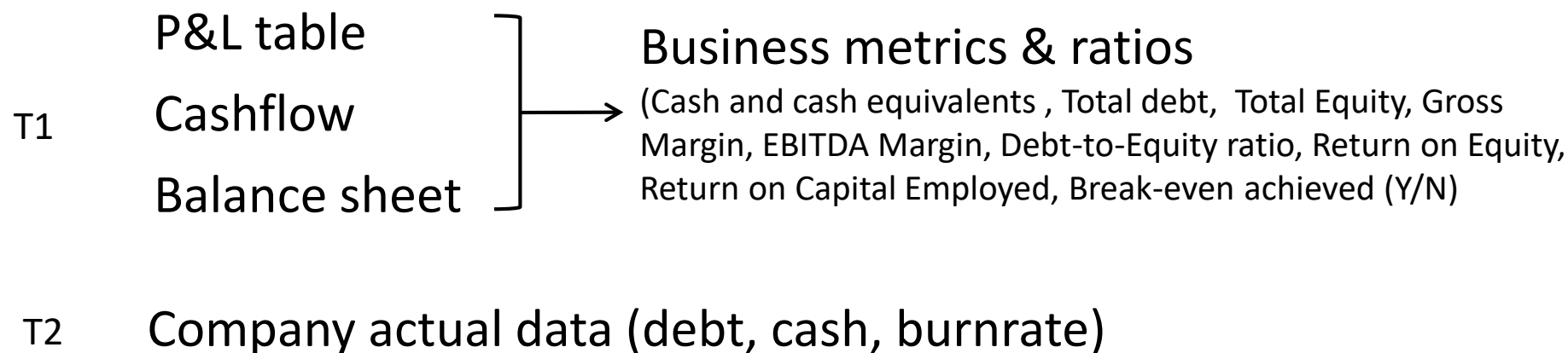
(based on the annex 4 Excel)

KPI

(for the project & the business)

Broader impacts

¿Qué tiene ese Excel? (Anexo 4)



¿Qué tiene ese Excel? (Anexo 4)

T3 Company Financing history

T4 Company Cap table

T5 Current finance needed
(grant requested, equity
requested if any, others
financing sources)



+ Suggested post grant valuation

Implementación: Información reforzada (en 5 apartados)

Team (**motivations?**)

(in table + CV in annex 2)

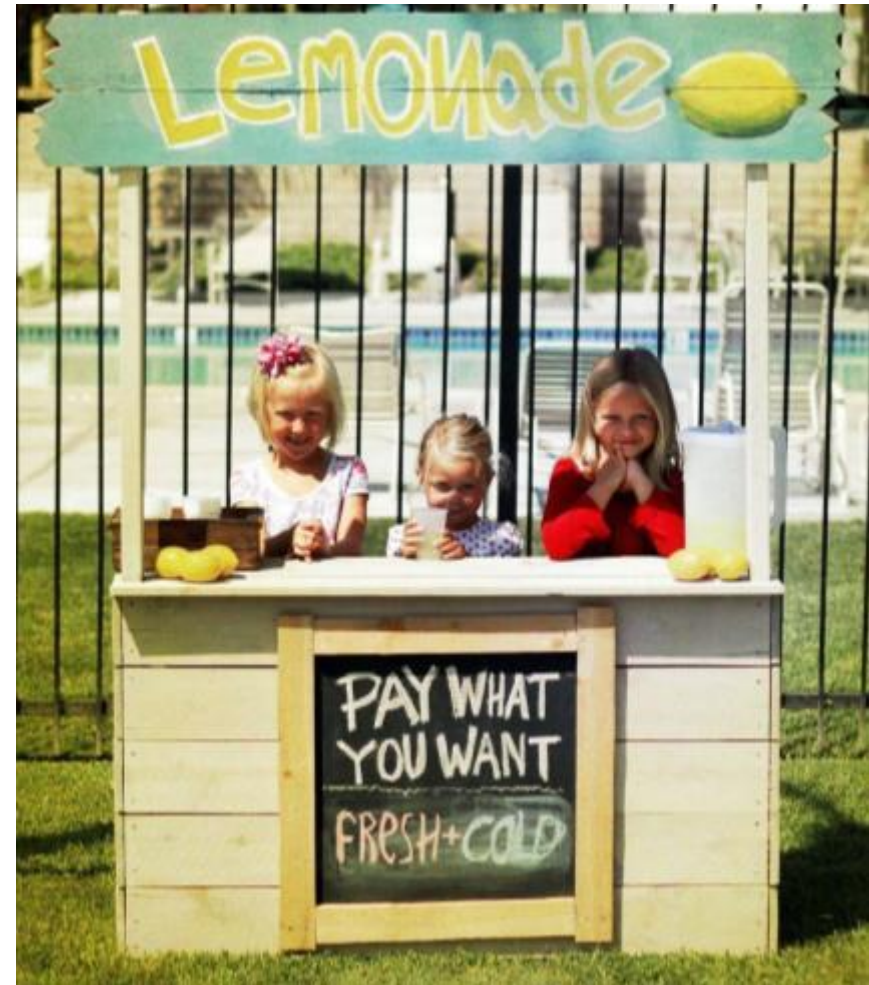
Financing needs and “how to”

(**especial section if equity request based on T3-4-5**)

Need of EIC support (**non-bankability**) T

Risks mitigation.

Approach. (WP, deliverables, milestones...x the grant until breakeven)



Implementación: Información reforzada (en 5 apartados)

WP (number and title)	Start month	End month	Deliverable (number and title)	Milestone (description and date)	Person months	Indicative budget	Indicate if requesting financing by grant or equity investment

Implementación: en caso de pedir también capital

Describe what the requested equity component **will be used for** and how much **equity share** the company plans to give **in return**.

Describe/comment how the **valuation** of the company has developed **over time** (e.g. financing rounds) and the rationale behind it - relevant metrics/milestones achieved from start to present.

Explain the **company ownership and capital structure** presented in Table 4 of Annex 4. If there are different classes of shares, describe why.

What **exit strategy do you expect**, including the timeline and expected return on investment? Explain the assumptions.



Implementación: WP y deliverables “limitado”

Work package number				
Work package title				
Start month		End month		
Person months				
Budget				
Indicate if requesting financing by grant or equity investment				
WP description :				
Description of tasks:				
List of deliverables (only the ones presented in the summary table above)				
Number	Deliverable name	Type	Dissemination level	Delivery date (in months from the project start)

El “deck” lanza y sustenta vuestros mensajes

<https://ec.europa.eu/easme/sites/easme-site/files/eic-pilot-sme-instrument-pitch-deck-templates.pdf>

10 minutos-10 traspas

¿Qué “poso” dejáis?

¿Por qué merecéis
apoyo público?



10 MB y enviado con la propuesta

El deck tiene que dejar CRISTALINO que sois:

- (1) Negocio escalable (con gap de financiación*)
- (2) Mercado relevante (bien caracterizado)
- (3) Equipo y empresa capaz (y complementario)



Bien hilado entre los apartados de la plantilla

	(3)	Company purpose	
	(1)	Problem & solution	
	(1)	Value proposition	
	(2)	Market opportunity & risks	
Cover	(2)	Competition	Conclusion
	(2)	Business model	
	(2)	Commercialization & marketing	
	(1*)	Financial projections	
	(3)	Team	

El receptor “define” la comunicación

Conoce a tu audiencia.

Primero los mensajes,
luego la presentación,
luego el discurso.

Deja claro qué esperas
de ellos...sutilmente



Tu presentación ayuda a transmitirlo,

Titular = mensaje claro x
trasparencia.

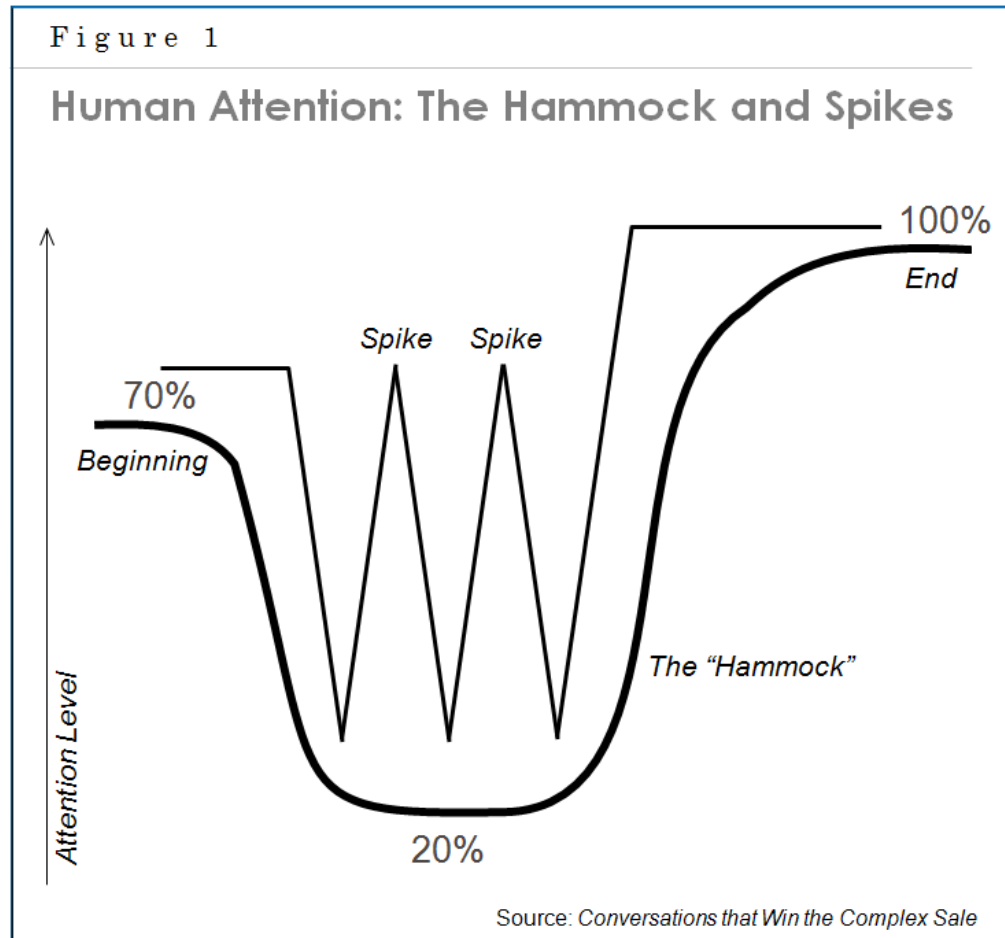
Agrupando los conceptos
de 3 en 3 (no párrafos
para leer en directo)

Diseño “profesional”, con
gusto y real.

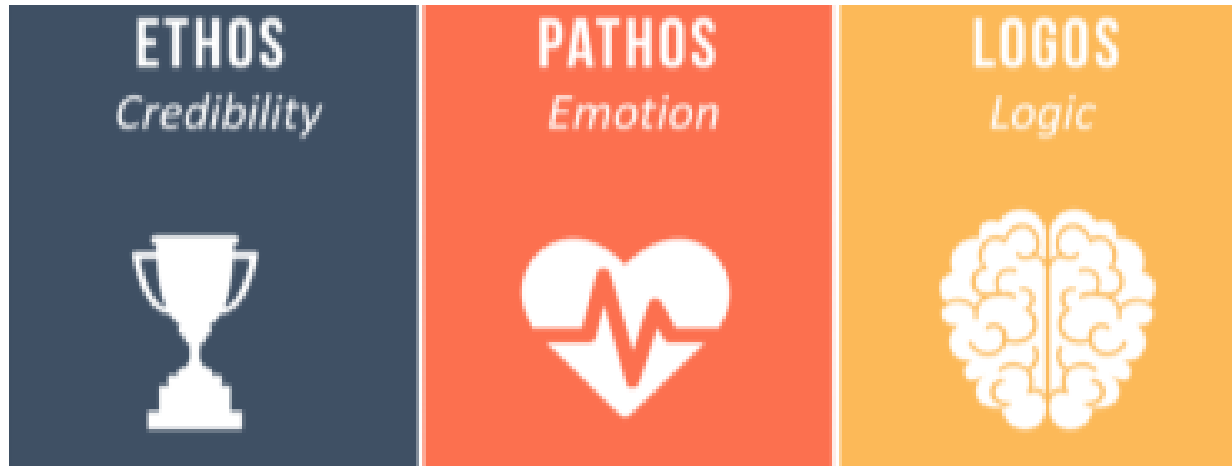


tu discurso es el que mantiene la atención

Silencios-humor-preguntas-sondeos



...y tú tienes que estar a la altura...



Opening “de memoria”.

Write vs read vs speak loud

Ensayo contrarreloj pero con naturalidad

Respuestas cortas y concisas

EIC= “RE-volution, not evolution from H2020”

El EIC Enhanced Pilot 2019-2020: el concepto



EIC Accelerator : La evaluación



EIC Accelerator: Las plantillas



Bonus track: ¿Cómo os podemos ayudar?

SME Toolbox 2.0

Prizing and financial models



Value proposition



Market analysis

EIC Annotated pitch



<https://goo.g/izHcPk>

Revisión propuestas



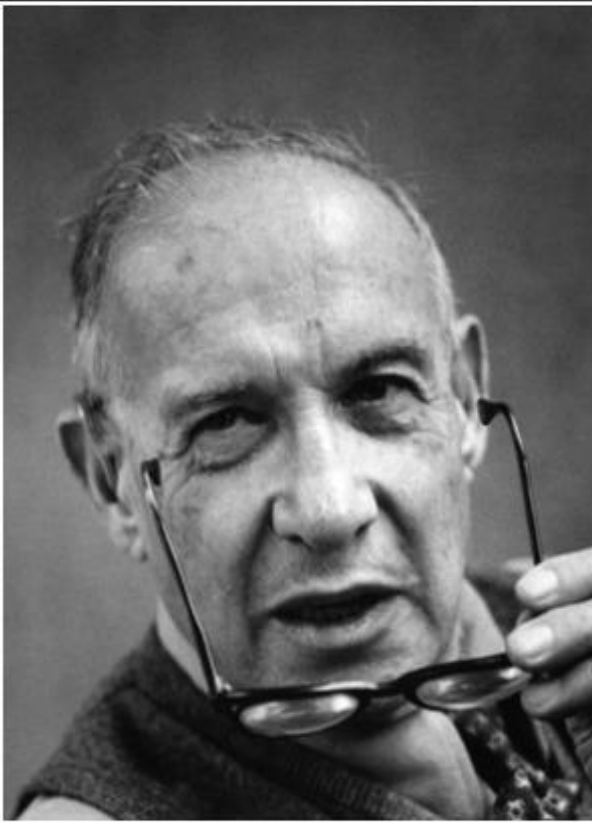
Simulacro entrevistas step 2



Welcome pack



Questions
Logistics
Pitching
Deck design



Strategy is a commodity, execution
is an art.

— Peter Drucker —

www.eshorizonte2020.es - www.cdti.es



@EsHorizonte2020 - @CDTIoficial