

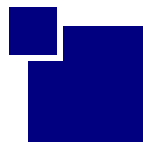
**EUSKAL HERRIKO ARRISKU
KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS.
S.A.**

**GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL
PAÍS VASCO SGEIC, S.A.**

**KUDEAKETA PLANA
PLAN DE GESTIÓN**

2019

2018ko azaroa / noviembre de 2018



Aurkibidea / Índice

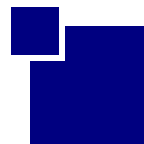
	<u>Página</u>
1. Jardueraren Deskribapena / Descripción de la actividad.....	3
2. Funtsak eta Erakundeak Kudeatutak / Fondos y Entidades Gestionados	8
3. 2019 Aurreikuspenak / Previsiones Año 2019	14
3.1. Funtsen helburu operatiboak / Objetivos operativos de los Fondos	14
3.2. Funtsen helburu kualitatiboak / Objetivos cualitativos de los Fondos	15
3.3. Sozietate Kudeatzailearen aurrekontua / Presupuesto de la Sociedad Gestora.....	16
3.4. Funtsen ekarpena / Aportación de Fondos	18

Anexo I:

Abenduaren 15eko, 156/2016dekretuaren efektuetara, Kudeaketa planaren betetzearen erabakirako indikadore eta helburuen erlazioa /

Relación de Indicadores y Objetivos para la Determinación del Cumplimiento del Plan de Gestión, a los efectos del decreto 156/2016 de 15 de Diciembre

19



1. JARDUERAREN DESKRIBAPENA

Euskal Herriko Arrisku kapitalaren kudeaketa IKEKS, S.A 1985eko urriaren 4an eratu zen, Euskal Herrian Arrisku Kapitala bultzatu eta garatzeko eta 2 zenbakiarekin inskribatuta dago, Balore Merkatuaren Arrisku-Kapital Nazionaleko Sozietate Kudeatzaileen Erregistro Administratiboan.

Arrisku-kapitaleko erakundeei eta beren sozietate kudeatzaileei buruzko azaroaren 24ko Legeak agindutakoa bete behar du sozietateak

Xedetzat dauka baliabide finantzarioak, publikoak eta pribatuak kaptatzea, kudeatzea eta administratzea, eta Arrisku-Kapitaleko Entitateak eta Enpresak Sustatzeko Sozietateak eratzea, eta horietatik inbertsio minoritarioak edo aldi batekoak egitea, etorkizun espektatiba duten enpresa ez finantzarioetan eta ez kotizatuetan.

Horretarako, jasotako enpresa-proiektuak aztertzen ditu, era dibertsifikatuan inbertitzen du eta inbertsioen kontrola eta segimendua egiten du.

2018ko apirilaren 27an EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN kontseiluak SUZTAPEN-eko funtsaren likidazioa onartu zuen eta CNMV-ri 2018ko ekainaren 26an komunikatu zaio.

1. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD

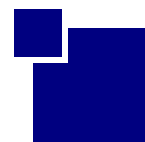
La sociedad GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A. fue constituida el 4 de octubre de 1985, con el fin de impulsar y desarrollar la actividad de Capital Riesgo en el País Vasco, y está inscrita, con el número 2, en el Registro Administrativo de Sociedades Gestoras de Capital Riesgo Nacional del Mercado de Valores.

La sociedad está sujeta a la Ley 22/2014, de 12 de noviembre, reguladora de la Entidades de Capital Riesgo y sus Sociedades Gestoras.

Tiene por objeto la captación, gestión y administración de recursos financieros, públicos y privados, y la constitución de Entidades de Capital Riesgo, desde las cuales realiza inversiones, minoritarias y temporales, en empresas no financieras ni cotizadas, con expectativas de futuro.

Para ello, analiza los proyectos empresariales presentados, invierte de forma diversificada, y realiza el control y seguimiento de las inversiones.

Con fecha 27 de abril de 2018 el Consejo de Administración de GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A., ha aprobado la liquidación del fondo SUZTAPEN, FCR y ha sido comunicado a la CNMV el 26 de junio de 2018.



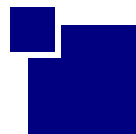
Sozietateak EZTEN, BASQUE eta LANPAR 2013 Arrisku-Kapitaleko Funtzak kudeatzen ditu eta SEED GIPUZKOA, SCR. Arrisku-Kapitaleko Sozietatea. Gainera, sinatuta dauzka lankidetzahitzarmenak: (i) SOCIEDAD DE CAPITAL DESARROLLO DE EUSKADI, SOCADE, S.A. eta (ii) MONDRAGON Promoción Empresarial, S.A. enpresen ondarea kudeatzeko.

Arrisku kapital funtsen eta Kudeatutako entitateen arrazoia, ezaugarriak eta ondare komprometitua, hurrengoak dira:

En la actualidad la Sociedad gestiona los Fondos de Capital Riesgo EZTEN, BASQUE y LANPAR 2013 y la Sociedad de Capital Riesgo SEED GIPUZKOA, SCR. Adicionalmente, tiene firmados contratos de colaboración para la gestión del patrimonio de: (i) Sociedad de Capital Desarrollo de Euskadi, SOCADE, S.A., y (ii) MONDRAGON Promoción Empresarial, S.A.

El objeto, características y patrimonio comprometido de los Fondos de Capital Riesgo y Entidades Gestionadas son los siguientes:

Funtzak/ Fondos	Arrazoia / Objeto	Ezaugarriak / Características	Ondare Larria / Patrimonio Comprometido
EZTEN, FCR	Funts Orotarikoa / Fondo Generalista	Funts Irekia Fondo abierto	102.580
BASQUE, FCR	Funts orotarikoa eta ekintzaileatzakoa / Fondo Generalista y de Emprendizaje	Funts Itxia Fondo cerrado	28.400
LANPAR 2013, FCR	Enpresetako kapitalean langileen partaidetza bultzatzeko funtsa / Fondo para favorecer la participación de los trabajadores en el capital de las empresas	Funts Itxia Fondo cerrado	1.650
SEED GIPUZKOA, SCR	Hasierako Fasea / Fase inicial	AKS /SCR	1.670
MONDRAGON Promoción Empresarial, S.A.	MONDRAGON Taldearekin zerikusia duten garapen-enpresak / Empresas en desarrollo, relacionadas con el Grupo MONDRAGON	S.A.	40.213
GUZTIRA / TOTAL			174.513



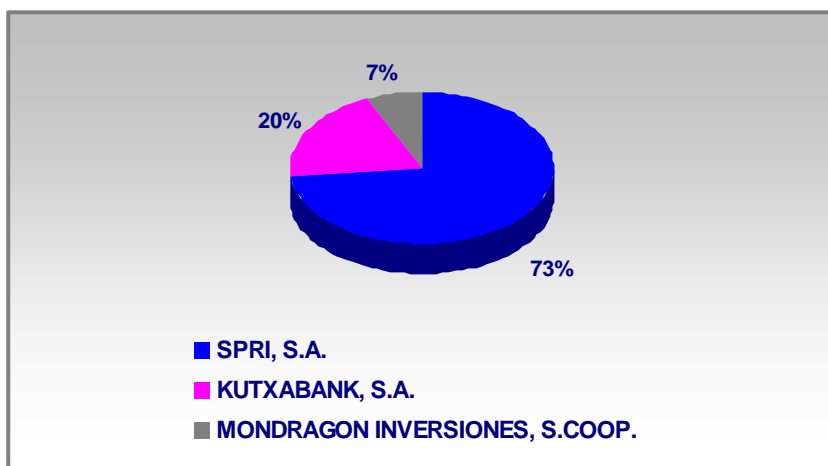
2018ren urriaren 31n kudeatuaren funts/entitateko daturik adierazgarrienak hurrengoak dira:

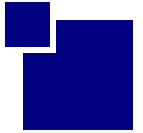
Al 31 de octubre de 2018 los datos más significativos de los fondos/entidades gestionados son los siguientes

Entitatea / Entidad	Kapital ordaindua / Capital Desembolsado M€	Zorroa / Cartera M€	Partaidetutako Enpresak/ N° Empresas Participadas
EZTEN, FCR	102.580	53.424	39
SEED GIPUZKOA, SCR	1.670	3.036	7
BASQUE, FCR	28.400	20.290	54
LANPAR 2013, FCR	1.650	1.300	3
MONDRAGON PROMOCIÓN EMPRESARIAL, S.A.	40.213	17.450	7
GUZTIRA / TOTAL	174.513	95.500	110

Euskal Herriko Arrisku Kapitala IKAKS S.A-ren Kapital Soziala 690.000€ da eta bere akzioak honela daude banatuta:

El Capital Social de GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A. asciende a 690.000 euros, y su composición accionarial es la siguiente:





Sozietatearen egitura hau da, funtzioa:

La Sociedad está estructurada funcionalmente de la siguiente manera:

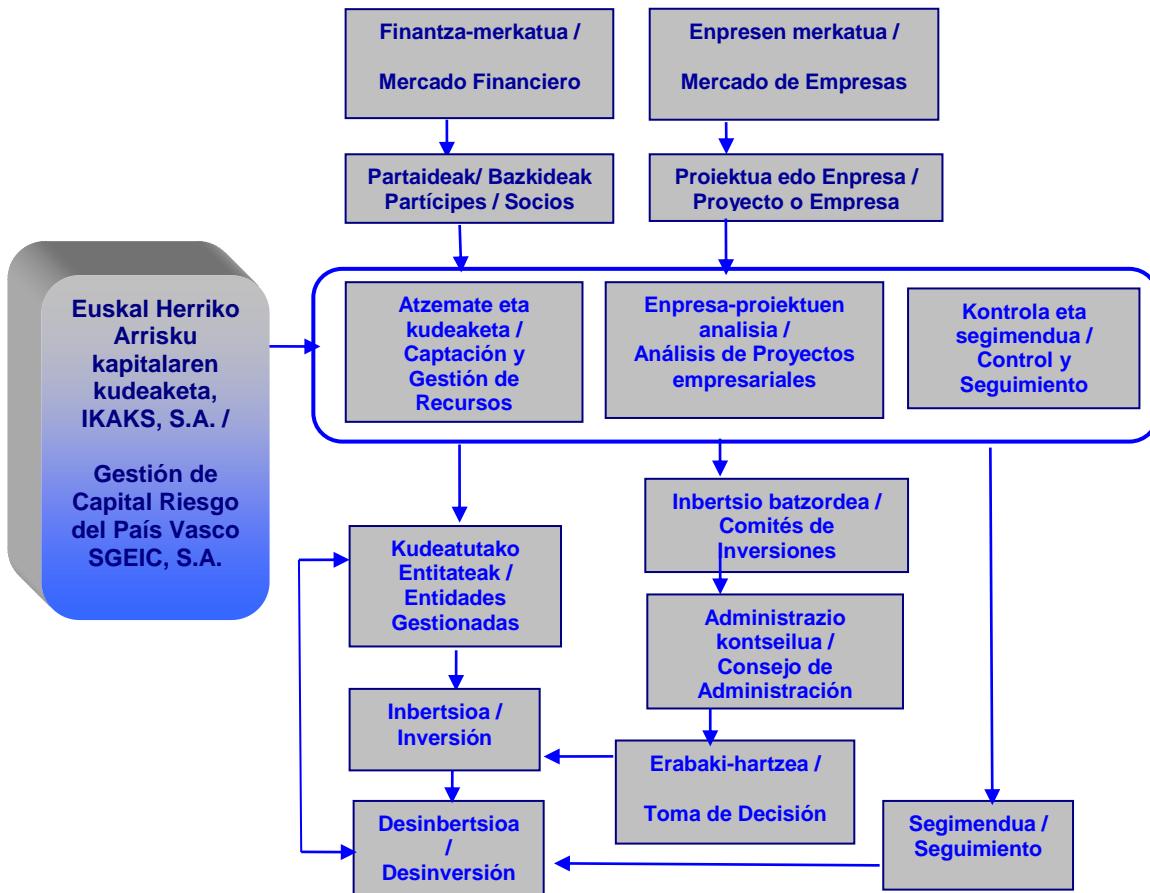
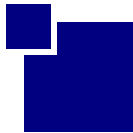


Sozietatearen garapenerako oinarritzko prozesuak hurrengoak dira:

- Ondareak kaptatzea
- Enpresa-proiektuak aztertu, ikasi eta hautatzea.
- Inbertsioa, partizipazioak hartzea.
- Egindako inbertsioen kontrola eta segimendua
- Partizipazio salmentagatik eratorritako azken desinbertsioa.

Los procesos básicos para el desarrollo de la actividad son los siguientes:

- Captación de patrimonios.
- Análisis, estudio y selección de proyectos empresariales.
- Inversión, toma de participaciones.
- Control y seguimiento de las inversiones realizadas.
- Desinversión final por venta de participaciones.



2. FUNTS ETA ENTITATE KUDEATUTAK

EZTEN AKF

XEDEA

Arrisku kapitalaren funtsa zuzenduta dago enpresetako kapital inbertsioetara. Enpresa hauek edozein garapen-fasean egon daitezke.

EZAUGARRIAK

- Sorrera urtea: 1986
- Arrisku Kapitaleko Funtsa
- Funts irekia
- Epemugarik gabea
- 2017an EZTEN, AKF eta EKINTZAILE XXI, AKF-ren fusioa egin da era eraginkorrean lan egiteari begira.

2018ko urriaren 31ko datuak:

2. FONDOS Y ENTIDADES GESTIONADAS

EZTEN FCR

OBJETO

Fondo de Capital Riesgo destinado a inversiones en capital de empresas en cualquier fase de desarrollo.

CARACTERÍSTICAS

- Año de creación: 1986
- Fondo de Capital Riesgo
- Fondo abierto
- Sin límite temporal
- En 2017 se han fusionado los fondos EZTEN, FCR y EKINTZAILE XXI, FCR de cara a operar de forma más eficiente.

Datos a 31 de octubre de 2018:

(Miles €)

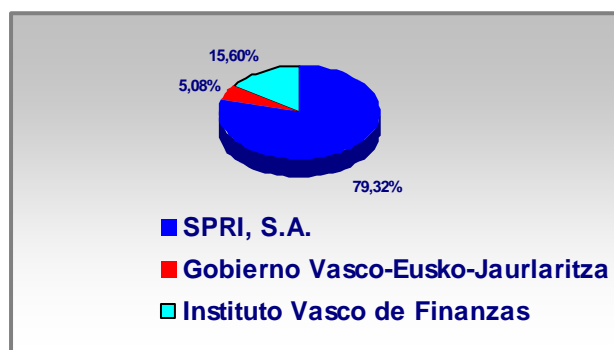
Ordaindutako ondarea / Patrimonio desembolsado	102.580
18/01/01etik 18/31/10era egindako inbertsioa / Inversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	5.035
18/01/01etik 18/31/10era egindako desinbertsioa / Desinversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	2.133
Parte-hartze Zorroa / Cartera de participaciones	53.424
Partaidetutako Enpresak / Nº Empresas Participadas	39

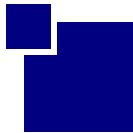
PARTAIDEAK

SPRI, S.A.....79,32%
EUSKO JAURLARITZA.....5,08%
EUSKAL FINANTZEN ERAKUNDEA15,60%

PARTÍCIPIES

SPRI, S.A. 79,32%
GOBIERNO VASCO – EUSKO JAURLARITZA 5,08%
INSTITUTO VASCO DE FINANZAS 15,60%





BASQUE AKF

XEDEA

Arrisku kapitaleko funtsa edozein garapen-fasetan dauden enpresen inbertsioetara zuzenduta dago (23 milioi euro) eta ekintzaitza bultzatzeko ere (5,4 milioi euro)

EZAUGARRIAK

- Sorrera urtea: 2014
- Arrisku Kapitaleko Funtsa
- Funts itxia
- 25 urteko denborazko muga (2018)

2018ko urriaren 31ko datuak:

BASQUE, FCR

OBJETO

Fondo de Capital Riesgo destinado a inversiones en capital de empresas en cualquier fase de desarrollo (23 millones de euros) y a favorecer el emprendizaje (5,4 millones de euros)

CARACTERÍSTICAS

- Año de creación: 2014
- Fondo de Capital Riesgo
- Fondo cerrado
- Límite temporal de 25 años (2039)

Datos a 31 de octubre de 2018:

	(Miles €)
Ordaindutako ondarea / Patrimonio desembolsado	28.400
18/01/01etik 18/31/10era egindako inbertsioa / Inversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	1.380
18/01/01etik 18/31/10era egindako desinbertsioa / Desinversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	450
Parte-hartze Zorroa / Cartera de participaciones	20.290
Partaidetutako Enpresak / Nº Empresas Participadas	54

PARTAIDEAK

Eusko Jaurlaritz.....(EJ/GV) 100%

PARTÍPIES

Gobierno Vasco (EJ/GV).....100%



LANPAR 2013, FCR

XEDEA

Arrisku Kapitaleko Funtsa. Langileen partaidetza laguntzera zuzenduta dago entitateen kapitalean.

EZAUGARRIAK

- Sorrera urtea: 2014
- Arrisku Kapitaleko Funtsa
- Funts itxia
- 25 urteko denborazko muga (2018)

2018ko urriaren 31ko datuak:

LANPAR 2013, FCR

OBJETO

Fondo de Capital Riesgo destinado a favorecer la participación de los trabajadores en el capital de las empresas.

CARACTERÍSTICAS

- Año de creación: 2014
- Fondo de Capital Riesgo
- Fondo cerrado
- Límite temporal de 25 años (2039)

Datos a 31 de octubre de 2018:

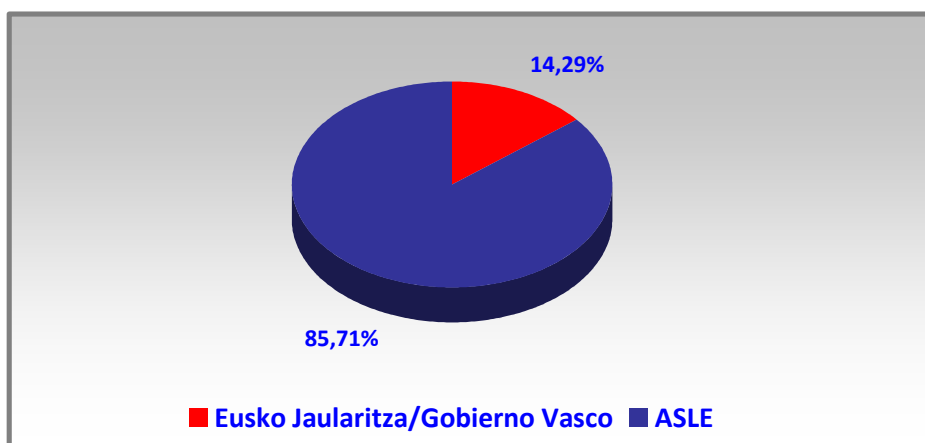
	(Miles €)
Ordaindutako ondarea / Patrimonio desembolsado	1.650
8/01/01etik 18/31/10era egindako inbertsioa / Inversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	300
18/01/01etik 18/31/10era egindako desinbertsioa / Desinversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	0
Parte-hartze Zorroa / Cartera de participaciones	1.300
Partaidetutako Enpresak / Nº Empresas Participadas	3

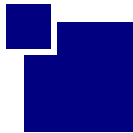
PARTAIDEAK

Eusko Jauraritza.....85,71%
ASLE Sociedades Laborales de Euskadi.....14,29%

PARTÍCIPIES

Gobierno Vasco.....85,71%
ASLE Sociedades Laborales de Euskadi.....14,29%





SEED GIPUZKOA SCR

XEDEA

Arrisku Kapitaleko Entitatea eta araubide simplifikatuarekin. Gipuzkuan dauden enpresei zuzenduta eta oinarri teknologikoekin edo berrikuntzarekin.

EZAUGARRIAK

- Sorkuntza urtea: 2007
- Arrisku Kapitaleko Funtza
- 20 urteko denborazko muga (2027)

2018ko urriaren 31ko datuak:

SEED GIPUZKOA SCR

OBJETO

Sociedad de Capital Riesgo de régimen simplificado destinada a nuevas empresas de base tecnológica y/o innovadora en Gipuzkoa.

CARACTERÍSTICAS

- Año de creación: 2007.
- Sociedad de Capital Riesgo.
- Límite temporal de 20 años (2027).

Datos a 31 de octubre de 2018:

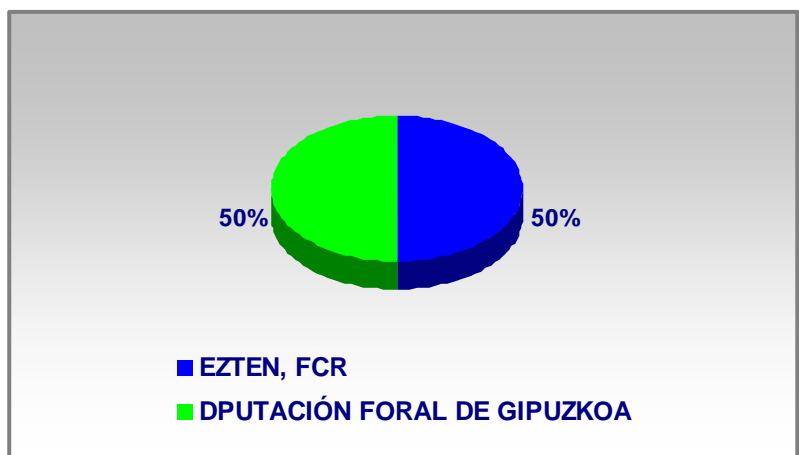
	(Miles €)
Ordaindutako ondarea / Patrimonio desembolsado	1.670
18/01/01etik 18/31/10era egindako inbertsioa / Inversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	11,5
18/01/01etik 18/31/10era egindako desinbertsioa / Desinversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	0
Parte-hartze Zorroa / Cartera de participaciones	3.036
Partaidetutako Enpresak / Nº Empresas Participadas	7

PARTAIDEAK

Fondo EZTEN.....50,00%
 Diputación Foral de Gipuzkoa....50,00%

PARTÍCIPIES

Fondo EZTEN.....50,00%
 Diputación Foral de Gipuzkoa....50,00%



MONDRAGON PROMOCION EMPRESARIAL, S.A.

XEDEA

Kapitaleko inbertsioa garapenean dauden enpresetan, eta MONDRAGON taldearekin zerikusia badute.

EZAUGARRIAK

- Sorrera urtea: 2005
- Sozietate Anonimoa

2018ko urriaren 31ko datuak:

MONDRAGON PROMOCION EMPRESARIAL, S.A.

OBJETO

Inversión en el capital de empresas en desarrollo, relacionadas con el grupo MONDRAGON.

CARACTERÍSTICAS

- Año de creación: 2005
- Sociedad Anónima

Datos a 31 de Octubre de 2018:

(Miles €)

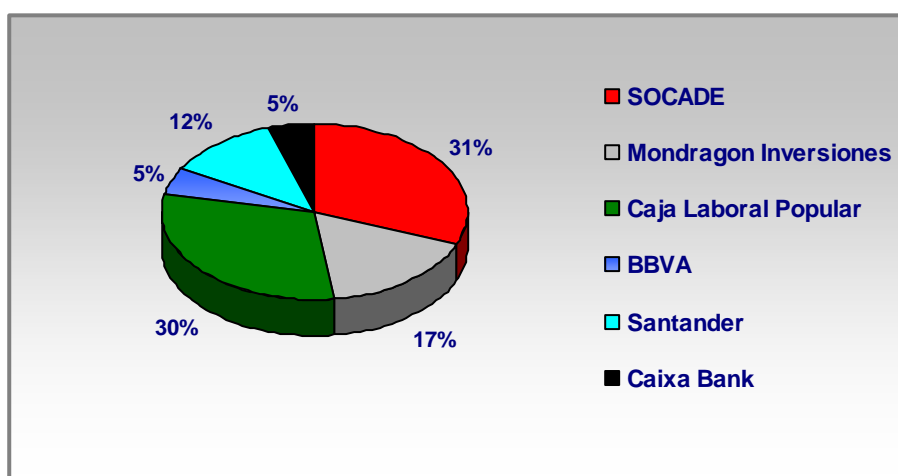
Ordaindutako ondarea / Patrimonio desembolsado	40.213
18/01/01etik 18/31/10era egindako inbertsioa / Inversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	0
18/01/01etik 18/31/10era egindako desinbertsioa / Desinversión realizada del 1/1/18 al 31/10/18	4.000
Parte-hartze Zorroatik / Cartera de participaciones	17.450
Partaidetutako Enpresak / Nº Empresas Participadas	7

PARTAIDEAK

SOCADE31%
 MONDRAGON Inversiones, S. Coop.....17%
 Caja Laboral Popular.....30%
 Caixa Bank5%
 BBVA5%
 Banco Santander.....12%

PARTÍCIPIES

SOCADE31%
 MONDRAGON Inversiones, S. Coop.....17%
 Caja Laboral Popular.....30%
 Caixa Bank5%
 BBVA5%
 Banco Santander.....12%



3. 2019ko AURREIKUSPENAK

3.1 FUNTSEN HELBURU ERANGIKORRAK

3. PREVISIONES AÑO 2019

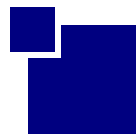
3.1. OBJETIVOS OPERATIVOS DE LOS FONDOS

2019ko Helburuak: KONTSULTAK / BISITAK Objetivos 2019 – CONSULTAS / VISITAS

	TOTAL / GUZTIRA
Kontsultak eta Bisitak / Consultas y Visitas	50

2019ko helburuak – ARRISKU KAPITAL ENTITATEAK Objetivos 2019 - CONJUNTO DE ENTIDADES DE CAPITAL RIESGO

	HELBURUA / OBJETIVO
KAPTAZIOAK / CAPTACIONES	
Proiektuen zenbatekoa / N° Proyectos	10
ONARPENAK / APROBACIONES	
Proiektu Zenbatekoa /N° proyectos	8
Zenbatekoa / Importe	3.000 M€
GAUZATZEA / MATERIALIZACIONES	
Proiektu Zenbatekoa /N° proyectos	8
Zenbatekoa / Importe	3.000 M€
DESINBERTSIOAK / DESINVERSIONES	
Proiektu Zenbatekoa /N° proyectos	8
Zenbatekoa / Importe	1.700 M€



3.2 HELBURU KUALITATIBOAK

Arrisku Kapitaleko eragiketak bultzatzea. Bere helburua da Kapitaleko eragiketen kopurua bikoiztea maileguren eragiketen aldean.

Berritzaile sektoreetan dauden enpresetako garapena piztu. Bere helburua da 2019 urtean zehar eragiketen % 20-a sektore honen barruan dauden enpresetan egitea.

Hurrengoak sektore berritzaileak hartuko dira:

- Energia
- Biozientzia –giza osasuna
- Informazio eta Komunikabideen Teknologia
- Aeronautika
- Nanozientziak
- Fabrikazio aurrelaria
- Zibersegurtasuna

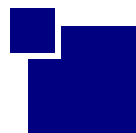
3.2 OBJETIVOS CUALITATIVOS

Fomentar las operaciones de Capital Riesgo teniendo como objetivo duplicar el nº operaciones de Capital frente a las operaciones de Préstamos.

Fomentar el desarrollo de empresas incluidas en sectores innovadores, teniendo como objetivo que el 20% de las operaciones de inversión realizadas durante 2019 correspondan a empresas que desarrollen su actividad dentro de estos sectores.

A estos efectos se van a considerar Sectores Innovadores los siguientes:

- Energía
- Biociencias-Salud humana
- Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
- Aeronáutica
- Nanociencias
- Fabricación avanzada
- Ciberseguridad

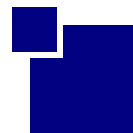


**3.3. ENTITATE KUDEATZAILEAREN
2019KO AURREKONTUA**

**3.3. PRESUPUESTO DE LA
SOCIEDAD GESTORA 2019**

USTIAPEN KONTUA / CUENTA DE EXPLOTACIÓN

GASTUAK GASTOS	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
PERTSONAL-GASTUAK / GASTOS DE PERSONAL			1.267.834
SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK / <i>SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>			1.033.823
Soldatak / Sueldos y salarios		1.033.823	
Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua)		94.766	
Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)			
Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak / <i>Retribuciones de personal laboral fijo</i>		939.057	
KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK / CARGAS SOCIALES Y OTROS			234.011
Enpresaren kargurako Gizarte Segurantza / Seguridad Social a cargo de la empresa		213.883	
Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak/ Retribuciones a L/P mediante sistemas de aportación definida		10.128	
Bestelako gastu sozialak/Otros gastos sociales		10.000	
Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza/ <i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>			
FUNTZIONAMENDU-GASTUAK / GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			483.000
KANPOKO ZERBITZUAK / SERVICIOS EXTERIORES			357.000
Errentamenduak eta kanonak / Arrendamientos y cánones		25.000	
Konponketak eta kontserbazioa / <i>Reparaciones y conservación</i>		25.000	
Profesional independenteen zerbitzuak/ Servicios de profesionales independientes		150.000	
Aseguru-primak / Primas de seguros		6.000	
Banku-zerbitzuak eta antzekoak / Servicios bancarios y similares		1.000	
Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak		10.000	
<i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>			
Hornigaiak / Suministros		10.000	
Bestelako zerbitzuak / Otros servicios		130.000	
Lokomozioa eta egonaldi-gastuak / <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		30.000	
Bulegoko materiala / <i>Material de oficina</i>		10.000	
Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk		15.000	
<i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>			
Bestelako hainbat zerbitzu / <i>Otros servicios diversos</i>		75.000	
TRIBUTUAK /TRIBUTOS			126.000
Mozkinen gaineko zerga / Impuesto sobre beneficios		126.000	
Zerga geroratua / <i>Impuesto diferido</i>		120.000	
Bestelako tributuetatik / Otros tributos		6.000	
USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK			249.166
FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS			2.000.000

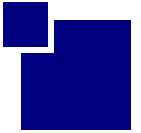


DIRU-SARRERAK INGRESOS	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS			2.000.000
ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			2.000.000
Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos		2.000.000	
Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		2.000.000	
Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	2.000.000		
DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS			2.000.000

KAPITALEKO AURREKONTUA / PRESUPUESTO DE CAPITAL

INBERTSIOAK INVERSIONES	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS			30.000
IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			30.000
Bestelako instalazioak Otras instalaciones		10.000	
Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información		20.000	
ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES			219.166
INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES			249.166

FINANTZAKETA FINANCIACION	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			249.166
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN			249.166

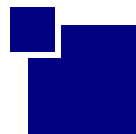


3.4. FUNTS EKARPENAK

2019 urtean zehar ez daude aurreikusirik funts-ekarpen berririk.

3.4. APORTACIÓN DE FONDOS

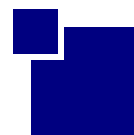
No se prevén nuevas aportaciones de fondos durante el ejercicio 2019.



ANEXO I

*Abenduaren 15eko,
156/2016dekretuaren efektuetara,
Kudeaketa planaren betetzearen
erabakirako indikadore eta helburuen
erlazioa*

*Relación de los Indicadores y
Objetivos para la Determinación del
Cumplimiento del Plan de Gestión, a
los efectos del decreto 156/2016, de 15
de diciembre*



**EUSKAL HERRIKO ARRISKU KAPITALAREN KUDEAKETA IKEKS, S.A /
GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO SGEIC, S.A.**

Kontzeptua / Concepto	Urteko helburua / Objetivo Anual	Betetzea / Cumplimiento	Indizearen pisua / Peso del Índice
KONTSULTA-BISITARI ZENBAKIA / Nº CONSULTAS-VISITAS	50	≥ 90%	20
JASOTAKO PROIEKTUEN ZENBAKIA / Nº PROYECTOS CAPTADOS	10	≥ 90%	10
ONARTUTAKO PROIEKTUEN ZENBAKIA / Nº PROYECTOS APROBADOS	8	≥ 90%	15
ONARTUTAKO ZENBATEKOA / IMPORTE APROBADO	3 MM €	≥ 90%	10
GAUZATUTAKO PROIEKTUAK / Nº PROYECTOS MATERIALIZADOS	8	≥ 90%	15
GAUZATUTAKO ZENBATEKOA / IMPORTE MATERIALIZADO	3 MM €	≥ 90%	10
DESINBERTSIOAK / Nº DESINVERSIONES	8	≥ 90%	10
DESINBERTITUKO ZENBATEKOA / IMPORTE DESINVERTIDO	1,7 MM €	≥ 90%	10
			100