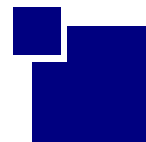


**EUSKAL HERRIKO ARRISKU-  
KAPITALAREN KUDEAKETA, IKEKS,  
S.A.**

**KUDEAKETA PLANA**

**2017**

2017eko martxoak 2



# Aurkibidea

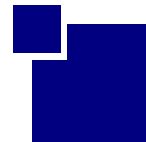
---

## Orrialdea

1. Jardueraren deskribapena .....	3
2. Kudeatutako Funtsak eta Entitateak .....	8
3. 2016 urteko aurreikuspenak .....	16
3.1. Funtsen helburu operatiboak .....	16
3.2. Funtsen helburu kualitatiboak .....	17
3.3. Sozietate Kudeatzailearen aurrekontua .....	18
3.4. Funtsen ekarpena .....	20

### **I. Eranskina:**

Kudeaketa Plana Betetzen dela Determinatzeko Adierazle eta Helburuak , otsailaren 23ko 130/1999 dekretuaren eraginarekin.....	22
---	----



## 1. JARDUERAREN DESKRIBAPENA

---

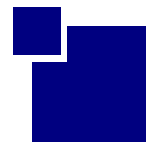
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, IKEKS, S.A. 1985eko urriaren 4an eratu zen, Euskal Herrian Arrisku-Kapitala bultzatu eta garatzeko, eta 2 zenbakiarekin inskribatuta dago, Balore Merkatuaren Arrisku-Kapital Nazionalako Sozietate Kudeatzaileen Erregistro Administratiboan.

Arrisku-kapitaleko erakundeei eta beren sozietate kudeatzaileei buruzko azaroaren 24ko Legeak agindutakoa bete behar du sozietateak.

Xedetzat dauka baliabide finantzarioak, publikoak eta pribatuak kaptatzea, kudeatzea eta administratzea, eta Arrisku-Kapitaleko Entitateak eta Enpresak Sustatzeko Sozietateak eratzea, eta horietatik inbertsio minoritarioak edo aldi batekoak egitea, etorkizun espektatiba duten enpresa ez finantzarioetan eta ez kotizatuetan.

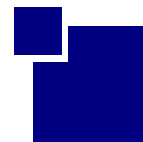
Horretarako, aurkeztutako enpresa-proiektuak aztertzen ditu, era dibertsifikatuan inbertitzen du eta inbertsioen kontrola eta segimendua egiten du.

Sozietateak EZTEN, SUZTAPEN, EKINTZAILE XXI, BASQUE eta LANPAR 2013 Arrisku-Kapitaleko Funtsak kudeatzen ditu eta SEED GIPUZKOA, SCR. Arrisku-Kapitaleko Sozietatea. Gainera, sinatuta dauzka lankidetzeta-hitzarmenak SOCIEDAD DE CAPITAL DESARROLLO DE EUSKADI, SOCADE, S.A., MONDRAGON Innovación, S.A. eta MONDRAGON Promoción Empresarial, S.A. enpresen ondarea kudeatzeko.



Mila €

Funtsak	Xedea	Ezaugarriak	Ondare Konprometitua
EZTEN, FCR	Funts Orotarikoa	Funts irekia	101.742
EKINTZAILE XXI, FCR	Enpresa berritzaile txiki eta ertainak	Funts itxia	5.419
SUZTAPEN, FCR	Finkatutako Enpresak edo garapenean daudenak	Funts itxia	5.500
SEED GIPUZKOA, SCR.	Hasierako fasea	SCR	1.670
BASQUE, FCR	Funts orotarikoa eta Ekintzaitzakoak	Funts itxia	28.400
LANPAR 2013, FCR	Enpresetako kapitalean langileen partaidetza bultzatzeko funtsa	Funts itxia	3.500
MONDRAGON INNOVACIÓN, S.A.	MONDRAGON Taldearekin zerikusia duten enpresa berritzaileak	S.A.	3.762
MONDRAGON PROMOCIÓN EMPRESARIAL, S.A.	MONDRAGON Taldearekin zerikusia duten garapen-enpresak.	S.A.	39.255
<b>GUZTIRA</b>			<b>189.248</b>

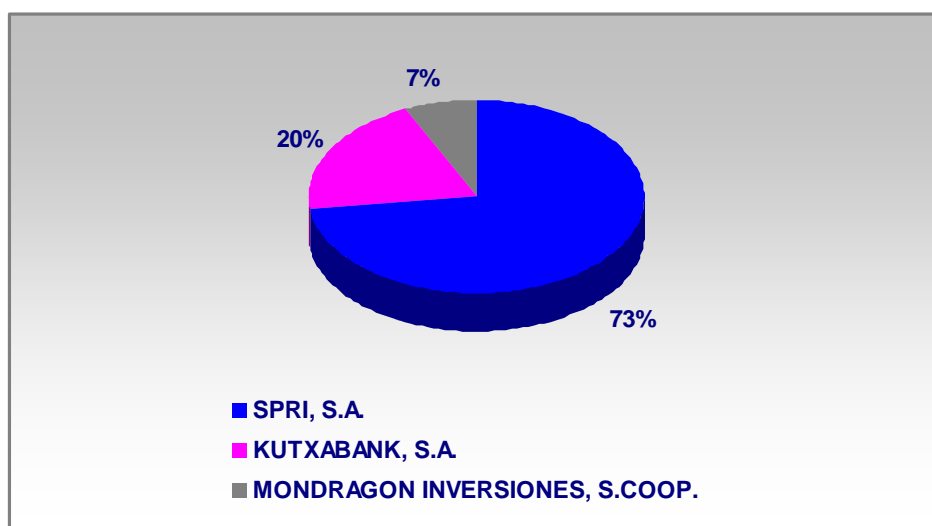


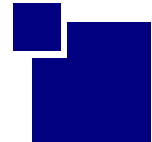
2016eko urriaren 31n, kudeatutako funts/entitateen daturik esanguratsuenak honako hauek dira:

*Mila €*

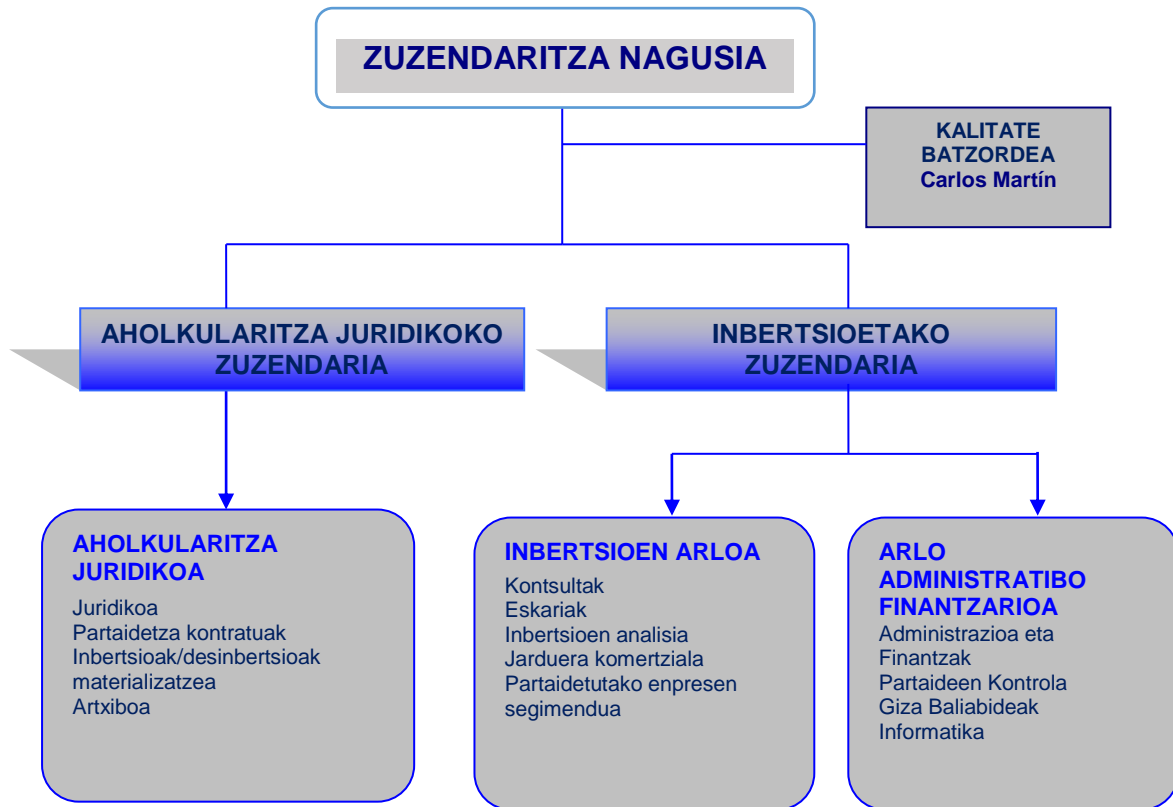
Entitatea	Kapital ordaindua	Zorria	Partaidetutak o Enpresa Kopurua
EZTEN, FCR	101.742	56.491	42
EKINTZAILE XXI, FCR	5.419	2.590	5
SUZTAPEN, FCR	5.500	4.447	2
BASQUE, FCR	28.400	16.618	35
LANPAR 2013, FCR	3.500	500	1
SEED GIPUZKOA, SCR	1.670	3.409	8
MONDRAGON INNOVACIÓN, S.A.	3.762	2.341	7
MONDRAGON PROMOCIÓN EMPRESARIAL, S.A.	39.255	38.914	6
<b>GUZTIRA</b>	<b>189.248</b>	<b>125.310</b>	<b>106</b>

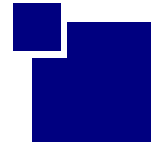
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, IKEKS, Saren Kapital Soziala 690.000 euro da, eta akzioak honela daude banatuta:





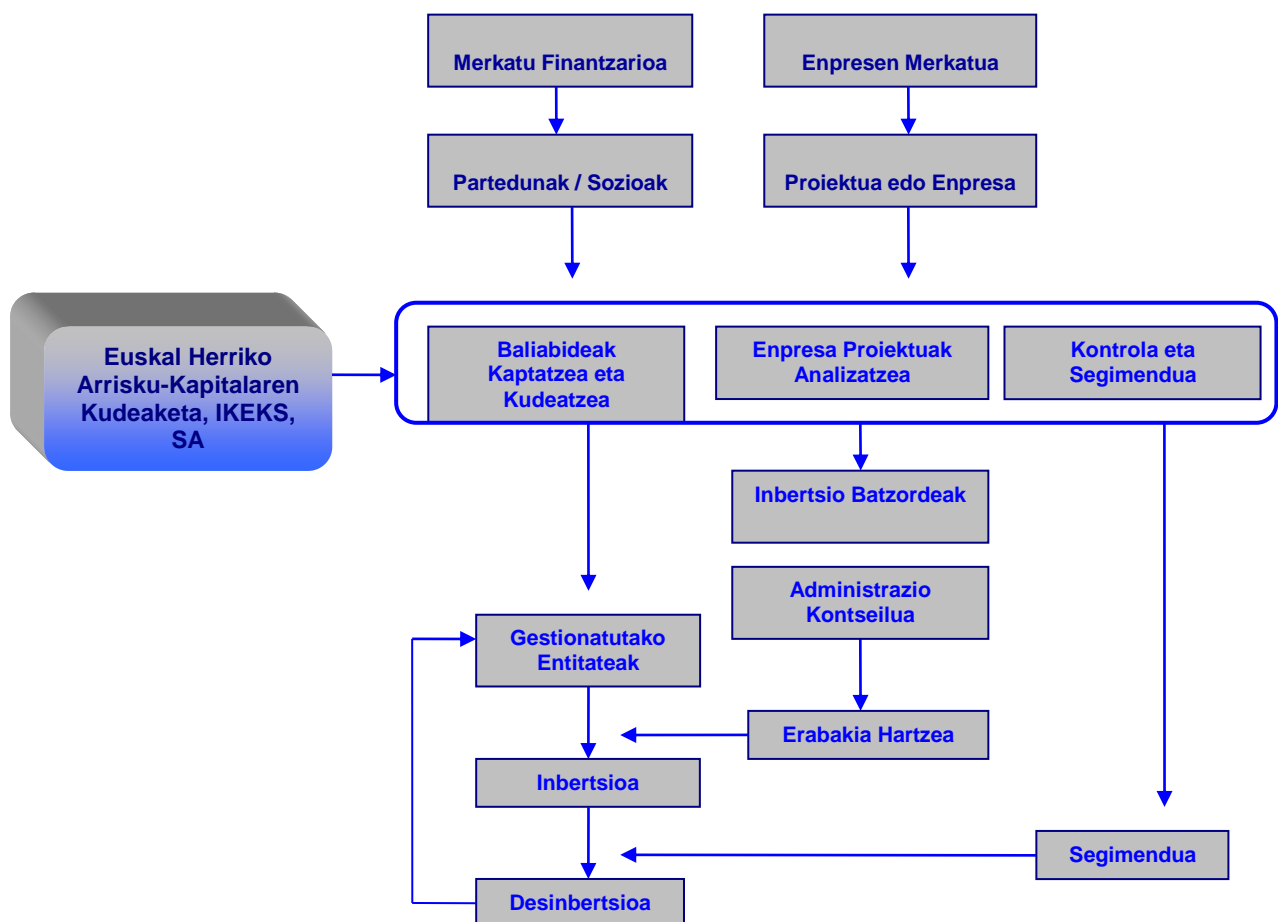
Sozietatearen egitura hau da, funtzioka:

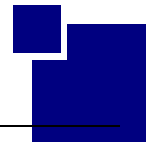




Jarduerarako prozesu oinarritzkoak honako hauek dira:

- ⇒ Ondareak kaptatzea.
- ⇒ Enpresa-proiektuak aztertu, ikasi eta hautatzea.
- ⇒ Inbertsioa, partizipazioak hartzea.
- ⇒ Egindako inbertsioak kontrolatu eta segitzea.
- ⇒ Partizipazio salmentagatik eratorritako azken desinbertsioa.





### EZTEN FCR

#### XEDEA:

Arrisku-kapitaleko Funtsa, enpresen kapitalean inbertsioak egiteko, enpresa horiek zernahi garapen fasetan daudela ere.

#### EZAUGARRIAK:

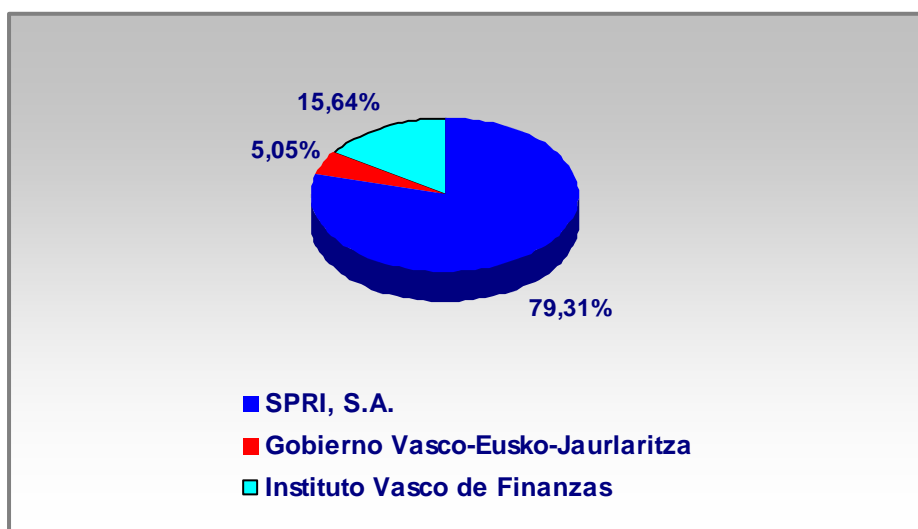
Sorrera urtea: 1986  
Arrisku-Kapitaleko Funtsa  
Funts irekia  
Epemugarik gabea

#### DATUAK 2016EKO URRIAREN 31N

	<i>Mila €</i>
Ordaindutako ondarea	101.742
Egindako inbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	1.049
Egindako desinbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	11.274
Partizipazioen zorroa edo kartera	56.491
Partaidetutako Enpresa Kopurua	42

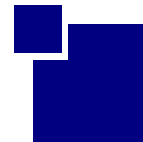
#### PARTEDUNAK

SPRI, S.A. .... % 79,31  
EUSKO JAURLARITZA ..... % 5,05  
FINANTZEN EUSKAL INSTITUTUA ..... % 15,64





## EKINTZAILE XXI, FCR



### XEDEA:

Arrisku-kapitaleko Funtsa, enpresen kapitalean inbertsioak egiteko, enpresa horiek teknologia berrien sektorekoak badira.

### EZAUGARRIAK:

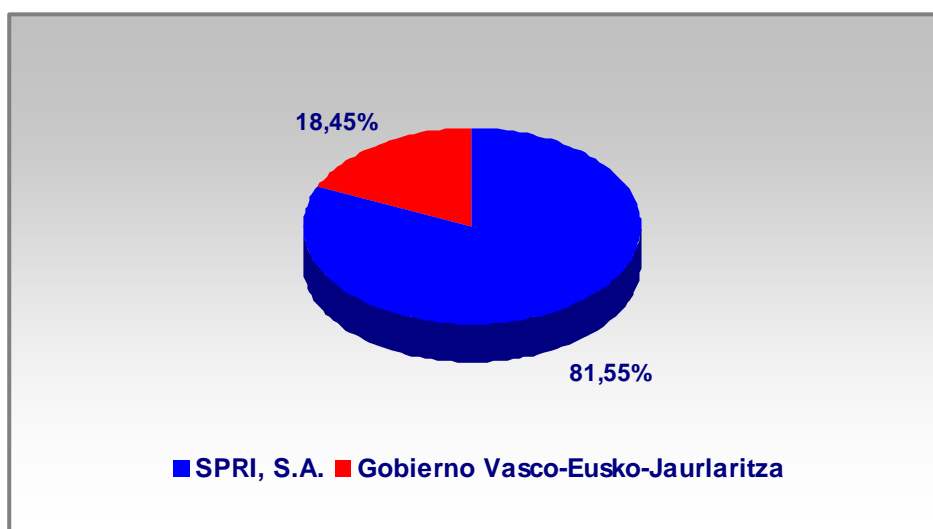
Sorrera urtea: 2002  
Arrisku-Kapitaleko Funtsa  
Funts itxia  
Epemuga 23 urte (2025)

### DATUAK 2016EKO URRIAREN 31N

	<i>Mila €</i>
Ordaindutako ondarea	5.419
Egindako inbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	115
Egindako desinbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Partizipazioen zorroa edo kartera	2.590
Partaidetutako enpresa kopurua	5

### PARTEDUNAK

Eusko Jaurlaritza..... % 81,55  
SPRI, S.A. .... % 18,45



## SUZTAPEN FCR



### XEDEA:

Arrisku-kapitaleko Funtsa, enpresen kapitalean inbertsioak egiteko, enpresa horiek finkatuta badaude edo garapen fasean badaude.

### EZAUGARRIAK:

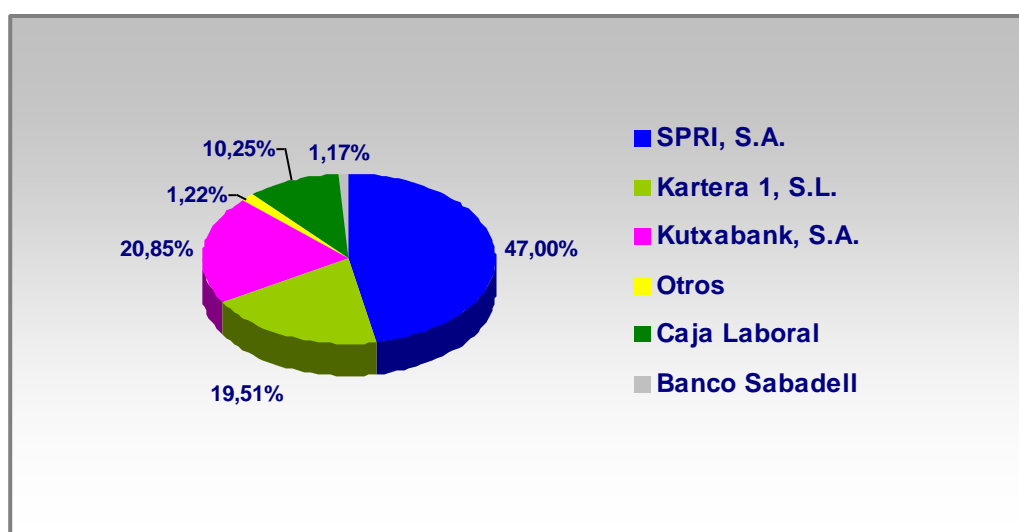
Sorrera urtea: 2001  
Arrisku-Kapitaleko Funtsa  
Funts itxia  
Epemuga 17 urte (2018)

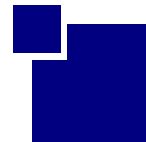
### DATUAK 2016EKO URRIAREN 31N

	<i>Mila €</i>
Ordaindutako ondarea	5.500
Egindako inbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Egindako desinbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Partizipazioen zorroa edo kartera	4.447
Partaidetutako enpresa kopurua	2

### PARTEDUNAK

SPRI, S.A.	% 47,00	Caja Laboral – Euskadiko Kutxa	% 10,25
KARTERA 1, S.L. (Kutxabank)	% 19,51	Banco Sabadell	% 1,17
KUTXABANK, S.A.	% 20,85	Beste batzuk	% 1,22





## SEED GIPUZKOA SCR

---

### XEDEA:

Arrisku-kapitaleko Sozietatea, erregimen erraztukoa, oinarri teknologikoa eta/edo berritzailea duena, Gipuzkoan.

### EZAUGARRIAK:

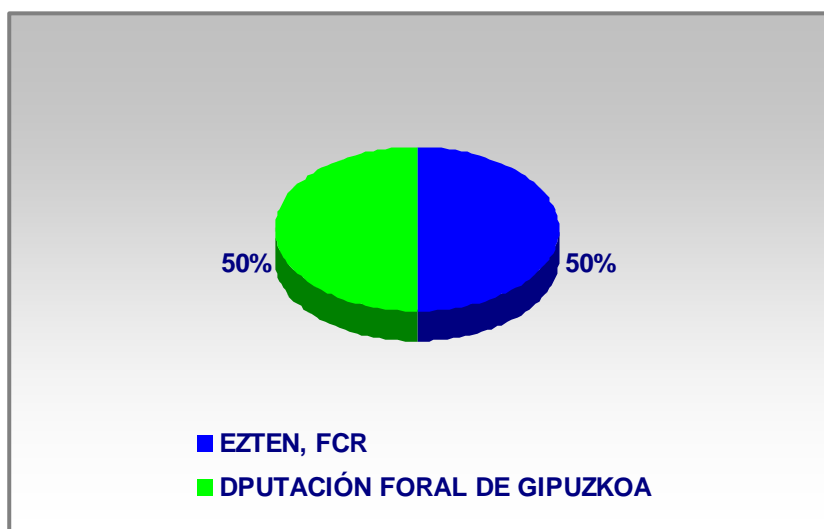
Sorrera urtea: 2007  
Arrisku-Kapitaleko Sozietatea  
Epemuga 15 urte (2022).

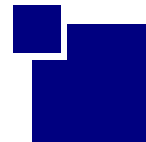
### DATUAK 2016EKO URRIAREN 31N

	<i>Mila €</i>
Ordaindutako ondarea	1.670
Egindako inbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Egindako desinbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	14
Partizipazioen zorroa edo kartera	3.409
Partaidetutako enpresa kopurua	8

### PARTEDUNAK

EZTEN Funtsa..... % 50,00  
Gipuzkoako Foru Aldundia..... % 50,00





## **BASQUE, FCR**

---

### **XEDEA:**

Arrisku-Kapitaleko Funtsa, enpresen kapitalean inbertitzeko, edozein garapen fasetan daudela (23 milioi euro) eta ekintzaitza bultzatzeko (5 milioi euro).

### **EZAUGARRIAK:**

Sorrera urtea: 2014  
Arrisku-Kapitaleko Funtsa  
Funts itxia  
Epemuga 25 urte (2039)

### **DATUAK 2016EKO URRIAREN 31N**

	<i>Mila €</i>
Ordaindutako ondarea	28.400
Egindako inbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	4.268
Egindako desinbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	3.000
Partizipazioen zorroa edo kartera	16.618
Partaidetutako enpresa kopurua	35

### **PARTEDUNAK**

EUSKO JAURLARITZA/GOBIERNO VASCO (EJ/GV) % 100,00





## LANPAR 2013, FCR

---

### XEDEA:

Enpresetako kapitalean langileen partaidetza bultzatzeko Arrisku-kapitaleko Funtsa.

### EZAUGARRIAK:

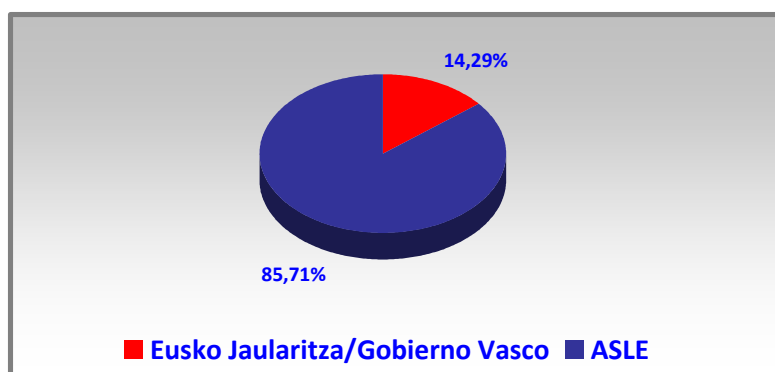
Sorrera urtea: 2014  
Arrisku-Kapitaleko Funtsa  
Funts itxia  
Epemuga 25 urte (2039)

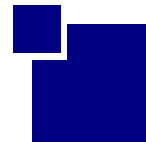
### DATUAK 2016EKO URRIAREN 31N

	<i>Mila €</i>
Ordaindutako ondarea	3.500
Egindako inbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Egindako desinbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Partizipazioen zorroa edo kartera	500
Partaidetutako enpresa kopurua	1

### PARTEDUNAK

EUSKO JAURLARITZA/GOBIERNO VASCO (EJ/GV)	% 85,71
ASLE Euskadiko Lan Sozietateak	% 14,29





## MONDRAGON INNOVACION, S.A.

### XEDEA:

MONDRAGON taldearekin zerikusia duten enpresa berritzailetako kapitalean inbertitzea, enpresa horiek teknologia edo berrikuntza maila handia baldin badute.

### EZAUGARRIAK:

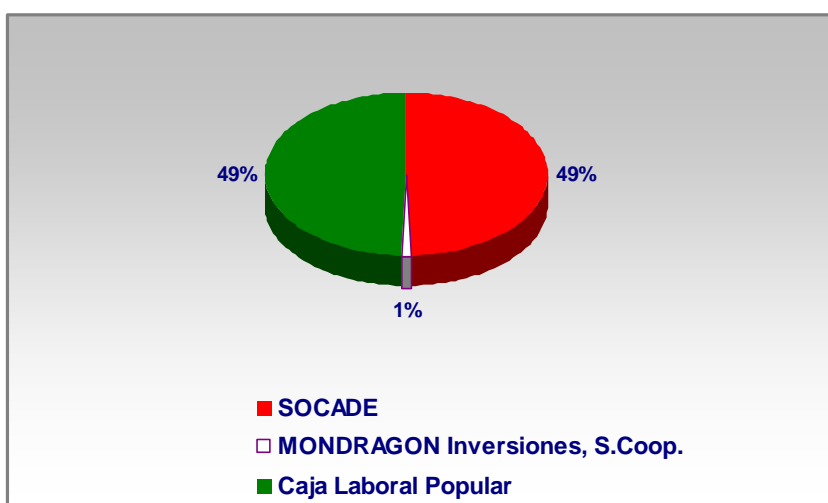
Sorrera urtea: 2001  
Sozietate Anonimoa

### DATUAK 2016EKO URRIAREN 31N

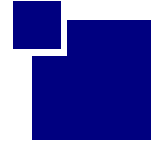
	<i>Mila €</i>
Kapital liberatua	3.762
Egindako inbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Egindako desinbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Partizipazioen zorroa edo kartera	2.341
Partaidetutako enpresa kopurua	7

### PARTEDUNAK

SOCADÉ ..... % 49,44  
Caja Laboral – Euskadiko Kutxa ..... % 49,44  
MONDRAGON Inversiones, S. Coop..... % 1,12



# MONDRAGON PROMOCIÓN EMPRESARIAL, S.A.



## XEDEA:

Garapenean dauden enpresen kapitalean inbertitzea, MONDRAGON taldearekin zerikusia badute.

## EZAUGARRIAK:

Sorrera urtea: 2005  
Sozietate Anonimoa

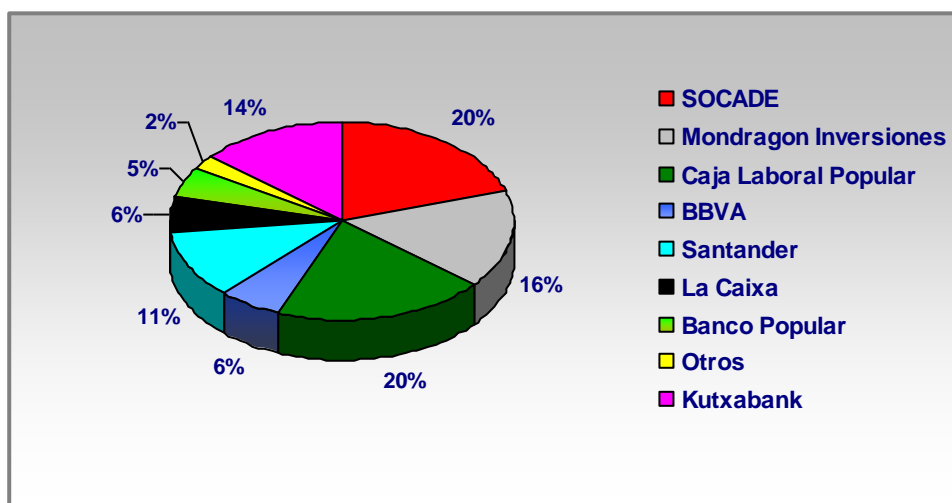
### DATUAK 2016EKO URRIAREN 31N

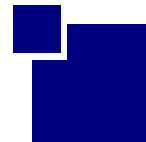
*Mila €*

Kapital liberatua	39.255
Egindako inbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Egindako desinbertsioa 16/1/1etik 16/10/31ra	0
Partizipazioen zorroa edo kartera	38.914
Partaidetutako enpresa kopurua	6

## PARTEDUNAK

SOCADE.....% 20,00	La Caixa..... 6,00%
MONDRAGON Inversiones, S. Coop.....% 16,00	BBVA ..... % 6,00
Caja Laboral Popular.....% 20,00	Banco Popular ..... % 5,00
Kutxabank, S.A.....% 14,00	Banco Santander ..... % 11,00
AXA Seguros.....% 1,00	ENISA ..... % 1,00





### 3.2017 URTEKO AURREIKUSPENAK

#### 3.1 FUNTSEN HELBURU OPERATIBOAK

### **Helburuak 2017 – KONTSULTAK / BISITAK**

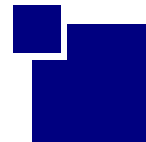
	<b>GUZTIRA</b>
Kontsulta eta bisita kopurua	50

### **Helburuak 2017 ARRISKU-KAPITALEKO ENTITATE MULTZOA:**

(Mila €)

	<b>GUZTIRA</b>
<b>KAPTAZIOAK</b>	
Proiektu kopurua	10
<b>ONARPENAK</b>	
Proiektu kopurua	8
Zenbatekoa	5.000
<b>MATERIALIZATZEAK</b>	
Proiektu kopurua	8
Zenbatekoa	5.000
<b>DESINBERTSIOAK</b>	
Proiektu kopurua	11
Zenbatekoa	2.500



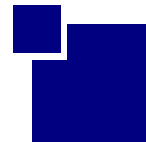


### 3.2 HELBURU KUALITATIBOAK

- Arrisku-Kapitaleko Eragiketak Bultzatzea xedetzat edukita kapital eragiketa kopurua bikoiztea Maileguen eragiketen aldean.
- Ekintzailtza Bultzatzea, helburutzat edukita, 2016an egindako eragiketen % 20 gutxienez, 3 urtetik beherako enpresenak izatea.
- Sektore berritzaileetan sartuta dauden enpresen garapena bultzatzea, xedetzat edukita 2016an egindako eragiketen % 10, sektore horietan jarduna duten enpresenak izatea.

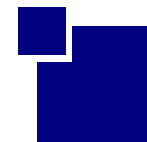
Ondorio horietarako Sektore Berritzailetzat hartuko dira honako hauek:

- Energia Berriztagarriak eta Teknologia Garbiak
- Bioteknologiak eta Osasunaren Zientziak
- Informazioaren eta Komunikazioen Teknologiak
- Aeronautika
- Nanozientziak



### USTIAPEN-KONTUA

Euro / Euro			
GASTUAK GASTOS	PARTIDA PARTIDA	KONTUA CUENTA	EPIGRAFEA EPIGRAFE
<b>PERTSONAL-GASTUAK / GASTOS DE PERSONAL</b>			<b>1.115.108</b>
SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK / <i>SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</i>			925.571
<b>Soldatak / Sueldos y salarios</b>		<b>925.571</b>	
Zuzendaritza-taldekieen ordainsariak (130/99 Dekretua) <i>Retribuciones de cargos directivos (Decreto 130/99)</i>		89.725	
Lan-legepeko langile finkeen ordainsariak / <i>Retribuciones de personal laboral fijo</i>		835.846	
<b>KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK / CARGAS SOCIALES Y OTROS</b>			<b>189.537</b>
<b>Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza / Seguridad Social a cargo de la empresa</b>		<b>179.537</b>	
<b>Bestelako gastu sozialak/Otros gastos sociales</b>		<b>10.000</b>	
Langileliaren prestakuntza/Formación y perfeccionamiento del personal			
<b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK / GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>			<b>590.360</b>
<b>KANPOKO ZERBITZUAK / SERVICIOS EXTERIORES</b>			<b>357.000</b>
<b>Errentamenduak eta kanonak / Arrendamientos y cánones</b>		<b>25.000</b>	
<b>Konponketak eta kontserbazioa / Reparaciones y conservación</b>		<b>25.000</b>	
<b>Profesional independenteen zerbitzuak</b>		<b>150.000</b>	
<i>Servicios de profesionales independientes</i>			
<b>Aseguru-primak / Primas de seguros</b>		<b>6.000</b>	
<b>Banku-zerbitzuak eta antzekoak / Servicios bancarios y similares</b>		<b>1.000</b>	
<b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b>		<b>10.000</b>	
<i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>			
<b>Hornigaiak / Suministros</b>		<b>10.000</b>	
<b>Bestelako zerbitzuak / Otros servicios</b>		<b>130.000</b>	
Lokomozioa eta egonaldi-gastuak / <i>Locomoción y gastos de estancia</i>		30.000	
Bulegoko materiala / <i>Material de oficina</i>		10.000	
Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk <i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i>		15.000	
Bestelako hainbat zerbitzu / <i>Otros servicios diversos</i>		75.000	
<b>TRIBUTUAK /TRIBUTOS</b>			<b>233.360</b>
<b>Mozkinen gaineko zerga / Impuesto sobre beneficios</b>		<b>227.360</b>	
Zerga geroratua / <i>Impuesto diferido</i>		227.360	
<b>Bestelako tributuak / Otros tributos</b>		<b>6.000</b>	
<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK</b>			<b>591.532</b>
<b>FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
<b>GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS</b>			<b>2.300.000</b>



Euro / Euros

<b>DIRU-SARRERAK INGRESOS</b>	<b>PARTIDA PARTIDA</b>	<b>KONTUA CUENTA</b>	<b>EPIGRAFEA EPIGRAFE</b>
<b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>			2.300.000
ZERBITZU-EMATEAK PRESTACIONES DE SERVICIOS			2.300.000
<b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>		2.300.000	
Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros		2.300.000	
Zerbitzu-prestazioak eta errentamenduak beste batzuei. Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros.	2.300.000		
<b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS</b>			<b>2.300.000</b>

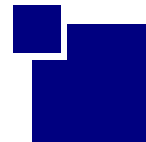
## **KAPITAL-AURREKONTUA**

Euro / Euros

<b>INBERTSIOAK INVERSIONES</b>	<b>PARTIDA PARTIDA</b>	<b>KONTUA CUENTA</b>	<b>EPIGRAFEA EPIGRAFE</b>
<b>INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS</b>			26.000
IBILGETU MATERIALA INMOVILIZADO MATERIAL			26.000
<b>Altzariak Mobiliario</b>		6.000	
<b>Informazioa prozesatzeko ekipamenduak Equipos para procesos de información</b>		20.000	
<b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA GARBIA AUMENTO NETO DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>			568.532
<b>INBERTSIOAK GUZTIRA TOTAL INVERSIONES</b>			<b>594.532</b>

Euro / Euros

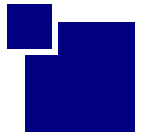
<b>FINANTZAKETA FINANCIACION</b>	<b>PARTIDA PARTIDA</b>	<b>KONTUA CUENTA</b>	<b>EPIGRAFEA EPIGRAFE</b>
<b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXU POSITIBOAK FLUJOS POSITIVOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			594.532
<b>FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACIÓN</b>			<b>594.532</b>



### **3.4. FUNTS EDO FONDO EKARPENA**

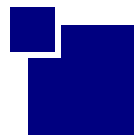
---

Ez da aurreikusten funts ekarpen berririk 2017 ekitaldian.



## I ERANSKINA:

*Kudeaketa Plana Betetzen dela  
Determinatzeko Adierazle eta  
Helburuak , otsailaren 23ko  
130/1999 dekretuaren eraginarekin.*



## EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, IKEKS, SA

Kontzeptua	Urteko helburua	Kunplitzea	Adierazlearen pisua
ZENBAT BISITA KOMERTZIAL ETA KONTSULTA	50	≥ % 90	20
ZENBAT PROIEKTU KAPTATU DIREN	10	≥ % 90	10
ZENBAT PROIEKTU ONARTU DIREN	8	≥ % 90	15
ONARTUTAKO ZENBATEKOA	5 MM €	≥ % 90	10
ZENBAT PROIEKTU MATERIALIZATU DIREN	8	≥ % 90	15
MATERIALIZATUTAKO ZENBATEKOA	5 MM €	≥ % 90	10
ZENBAT DESINBERTSIO	11	≥ % 90	10
ZENBATEKO DESINBERTITUA	2,5 MM €	≥ % 90	10
<b>GUZTIRA</b>			<b>100</b>