



Política de clústers a Catalunya

Alberto Pezzi

Director de clusters, ACCIÓ – Generalitat de Catalunya

BILBAO, 26 de octubre de 2017



25 años de política de clusters





25 años de aprendizaje a través de cambios



Acercamiento al Microcluster, como unidad de referencia para el refuerzo de las iniciativas a la competitividad

Consolidación, Crecimiento del talento interno y diversificación de proyectos.

Evolución del concepto de cluster, institucionalización y profesionalización

Programa de Catalonia Clusters, definición de un marco político con el fin de conseguir la excelencia en el cluster

Innovación en.. ámbito del cluster y definición

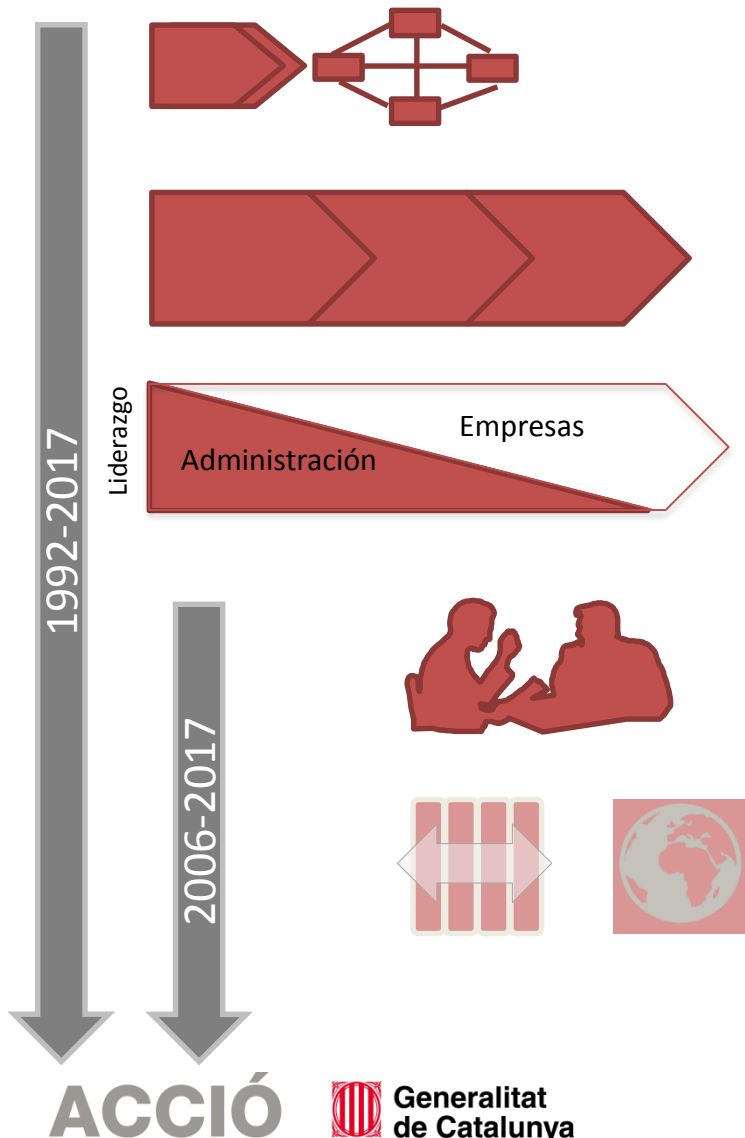
.... herramientas de soporte

.... gobernanza

.... ámbito político

....





COMBINACIÓN **DE ANÁLISIS** Y
HERRAMIENTAS DEL PROCESO

FOMENTO DEL **CAMBIO ESTRATÉGICO**
BASADO EN LAS HERRAMIENTAS DE
ANÁLISIS DE PORTER

COLABORACIÓN **PÚBLICO-PRIVADA**

Provisión de **servicios especializados**

Cooperación **intersectorial** y
conexión **internacional**



OBJETIVOS

- Promover la utilización de los **clusters como una herramienta para reforzar la competitividad** de las empresas.
- **Sintonizar y coordinar la acción de gobierno** en política de clusters.
- **Racionalizar el ecosistema de clusters** e incrementar su visibilidad internacional.

PRINCIPAL CRITERIO DE ADMISIÓN

- **Ámbito y masa crítica** (# empresas, facturación agregada, ámbito regional)
- **Gobernanza y profesionalización** (ESCA Bronze Label, liderazgo privado, sin ánimo de lucro)
- **Alineamiento con la política de clusters del Gobierno**

ENFOQUE ESTRATÉGICO

- Programa **voluntario, abierto** y centrado en promocionar la **excelencia** de las organizaciones cluster. Bloques de 3 años con revisión de criterios y mejora continua.

BENEFICIOS Y OBLIGACIONES

- Utilización **sello de acreditación Catalunya clústers**
- Participación en las **actividades de capacitación de CM**





- 30 clústers acreditados
- > 2.200 socios, > 70.000 M.€ facturación agregada

 Associació empresarial Innovadora Nutrición y Salud	 Agrupació Catalana del Tèxtil i Moda	 Kid's Clúster	 catalan sports cluster Associació Catalana Clúster de la Indústria de l'Esport	 Edutech Cluster	 Light Technologies Cluster Southern European Cluster in Photonics and Optics	 Associació Clúster Materials Avançats de Catalunya
 Clúster Gourmet de Catalunya	 Clúster d'Eficiència Energètica de Catalunya	 FEMAC	 Associació Clúster de Transport i Logística de Catalunya	 Associació Clúster Audiovisual de Catalunya	 Associació Clúster Foodservice de Catalunya	 Asociación Railgrup
 Associació Clúster del Packaging	 Clúster de Domòtica, Inmòtica i Smartcities	 Associació catalana d'innovació del sector carni porcí "INNOVACC"	 SOLARTYS	 Innovació en hàbitat CENFIM	 Associació del Clúster Bellesa de Catalunya	 Associación Catalana para la Innovación y la Internacionalización del Sector del Agua, CWP
 Clúster de la Indústria d'Automoció de Catalunya	 CICAT Clúster de la Il·luminación	 Connecting biocompanies CataloniaBio	 Clúster de la Biomassa de Catalunya	 Associació Clúster Digital de Catalunya	 Clúster Vitivinícola Català Associació AEI Innovi	 Associació Clúster Hàbitat de Catalunya
 Clúster Salut Mental Catalunya	 Associació Clúster de Tecnologies de la Salut					



- APRENDER HACIENDO
- MEJORA CONTÍNUA
- AYUDA BASADA EN EL SERVICIO
- CARTERA EQUILIBRADA
- PPP Y GOBERNANZA
- POLÍTICA DE BENCHMARKING
- POLÍTICA INNOVADORA

**MEJORA
CONTINUA**

**CONEXIÓN
INTERNACIONAL**

- MISSIONES INTERNACIONALES
- PROYECTOS EUROPEOS
- ENCUENTRO INTERCLUSTER
INTERNACIONAL
- PARTICIPACIÓN EN NETWORKS EUROPEOS
E INTERNACIONALES

Excelencia
"World Class Clusters"

**EVALUACIÓN Y
VISIBILIDAD**

**CAMBIO
ESTRATÉGICO Y
COL.LABORACIÓN
INTERCLUSTER**

- MARCO DE CONTROL Y EVALUACIÓN
EFICAZ
- PUBLICACIONES Y NUEVA WEB DE
ACCIÓ, ACTUACIONES DE LOS CLUSTERS

- TRABAJO INTERSECTORIAL E
INTERCLUSTER
- CAMBIO ESTRATÉGICO COMO MOTOR DE
LA MEJORA COMPETITIVA
- PROGRAMA DE AYUDAS BASADAS EN LA
COMPETITIVIDAD



Formación estratégica y capacitación



Suporte a la internacionalización



Formación y tutoría proyectos



Networking



Orientación estratégica

+ ESPAI CATALONIA CLUSTERS

El perfil, dedicación i motivació de l'equip és un factor d'èxit clau en una iniciativa de clúster.

"El clúster manager ha de considerar el procés de desenvolupament de projectes tan important com els projectes en si. Calia veure que hi hagi competències".
Klaus Haase, Creative coach, Collaboration Architect

"Passó i treball en equip, els dos ingredients clau per a l'èxit d'un cluster manager"
Cheswyn Boer, CEO Cluster Best

"El clúster manager és un generalista, se sent còmode treballant amb moltes àrees, des de les dades per donar suport als seus membres, un analista, un coach..."
Jill Franco Williams, CEO Cluster Navigator

"No necessitem més iniciatives clúster, necessitem millors iniciatives. El secret passa de realitzar col·laboracions puntuals a col·laboracions permanents en el temps."
Werner Henningsson, CEO of Business Upper Austria Ltd.

El perfil, dedicación i motivació de l'equip és un factor d'èxit clau en una iniciativa de clúster.

La nostra missió és dotar d' eines i serveis de suport als cluster managers per contribuir a la seva professionalització; contractar, estimar la detecció de noves oportunitats de negoci i canvi estratègic per a les empreses dels clústers que gestionen; impulsar la generació de projectes intercluster, així com contribuir a cohesionar, posicionar i reforçar la xarxa de clústers catalans.

A banda del suport individualitzat, l'assessorament específic i el coaching que s'ofereix als cluster managers i al seu equip, durant l'any d'acció i també mitjançant un registre d'iniciatives conjuntes dirigides a reportar-los valor perquè puguin revertir-lo en els seus socis.

El cluster managers disposen de assessorat transversal, com visió estratègica, gestió de projectes, habilitats comunicatives i generació de confiança; altres que d'expertes sectorial. Aquest perfil es coneix com a talent en forma de T. En el marc de Catalunya Clusters capacitem els cluster managers i el seu equip contribueix a millorar aquestes habilitats específiques.

Programa de capacitació d'equips clúster

2017

ACTUACIONS ANY 2017

14/febrer Presentació del Programa per a les Agrupacions d'Empreses Innovadores (AEI) i Novelats 2018.

6-7/juliol VII Immersió estratègica de cluster managers. Exercici per treballar aspectes clau, compartir experiències, generar projectes interclusters, co-dissenyar actuacions i cohesionar l'equip.

27/febrer Reunió preparatòria Strategic Training Week a Singapur i presentació del Programa de capacitació 2017, aïna CRM i la documentació a propòsit de la convocatòria del Programa Catalunya O.

3/març Oportunitats de finançament europeus. Presentació de les noves convocatòries 2017 i sessió introductòria en gestió de projectes europeus.

30/març Curs en programes europeus. (1a part) Oferix una visió global de la política de clústers europeus, així com de les principals eines i instruments, com ara: European Cluster Collaboration Platform, programa H2020 o licitacions, entre d'altres.

4/abril Trobada intercluster amb expert internacional. James Wilson, investigador sènior d'Orchestra-Institut Basc de Competitivitat i professor de la Deusto Business School. Jornada per aprendre d'experiències internacionals, referència, posicionar-nos internacionalment i impulsar vies de col·laboració.

7-12/maig VI Strategic Training Week a S. Viatge de benchmarking a un ecosistema d'innovació referent amb l'objectiu d'inspirar-nos, generar aliances internacionals i aprendre d'un entorn avançat.

24/maig Formació per a gestors de projectes de clústers. Eines de marketing. Malchimp avançat i altres eines relacionades amb el disseny de continguts: fullatons, presentacions o memòries.

8/juny 25 anys de la política de clústers a Catalunya. Palau de la Generalitat de Catalunya, presidit pel molt honorabl Sr. Carles Puigdemont. Acte de commemoració dels 25 anys de la política de clústers a Catalunya.

19/octubre Seminari Kick-off projecte Shared Value. Taller de llançament del projecte de Shared Value, orientat a l'anàlisi de tendències, formació de cluster managers i identificació d'oportunitats en l'àmbit de valor compartit.

7-9/novembre TCI Global Conference a Bogotà. El congrés reuneix a les màximes autoritats mundials en matèria de clústers i innovació. (www.tci-network.org/to2017).

23-24/novembre IV Internacional Intercluster Meeting. Trobada internacional amb cluster managers d'un país referent per generar aliances estratègiques.

20/novembre Formació per a gestors de projectes de clústers. Tècniques de comunicació. Oratòria, presentacions eficaços o relació amb mitjans de comunicació seran treballats durant la sessió.

14/desembre V Edició casos de canvi estratègic amb IESE. Elaboració i difusió de tres casos empresarials de canvi estratègic d'empreses cluster realitzats amb IESE Business School.

SERVEIS PERMANENTS

ASSESSORAMENT INDIVIDUALITZAT: Suport estratègic als equips cluster en la seva activitat diària, com en el disseny del pla d'actuacions, la creació de societat, la dinamització de grups de treball o el desenvolupament d'adeveriments.

SUPPORT A LA GOVERNANÇA: Participació en Juntes directives, Comissions o Grups de treball.

INFORMACIÓ ESTRATÈGICA: Recull anual de dades i actuacions representatives dels clústers.

UPDATE ESTRATÈGIC: Servei d'actualització de l'anàlisi estratègica dels clústers on s'inclou, entre d'altres, segmentació de negocis, benchmark internacional, i registres estratègics.

WHO IS WHO: Directori dels clústers amb les principals dades de contacte, reptes estratègics, empreses i projectes representatius.

CLUSTERNEWS: Butlletí mensual que presenta l'actualitat de clústers, com ara: projectes, jornades o activitats, així com, una agenda i altres recursos d'interès per als equips cluster.

GRUP DE TREBALL, XARXA DC: Plataforma online en la que es comparteix informació d'interès, les iniciatives que es realitzen i continguts formatius. (<http://comunitats.accio.gencat.cat/grup/trabxada>)

TROBADES DE PRESIDENTS (semestrals): Els màxims representants institucionals dels clústers avaluen i debaten les actuacions de política de clústers desenvolupades durant l'any, aleshores que s'intercanvien bones pràctiques en lideratge.

ESPAI CATALONIA CLUSTERS: Espai on es generen dinàmiques interclusters i serveis de suport al compartir una mateixa ubicació física de treball. Carrer Mils i Fontanals, 14-26. 08012 Barcelona.

NOTA: Versió juny 2017. Totes les dates són susceptibles de variar i augurament



17th TCI GLOBAL CONFERENCE
10-13 NOVEMBER 2014, MONTERREY, NL, MEXICO

CREATING SHARED VALUE
THROUGH CLUSTERS FOR
A SUSTAINABLE FUTURE



TCI

[Video](#)

<https://www.youtube.com/watch?v=1vK3cxnP6I4>

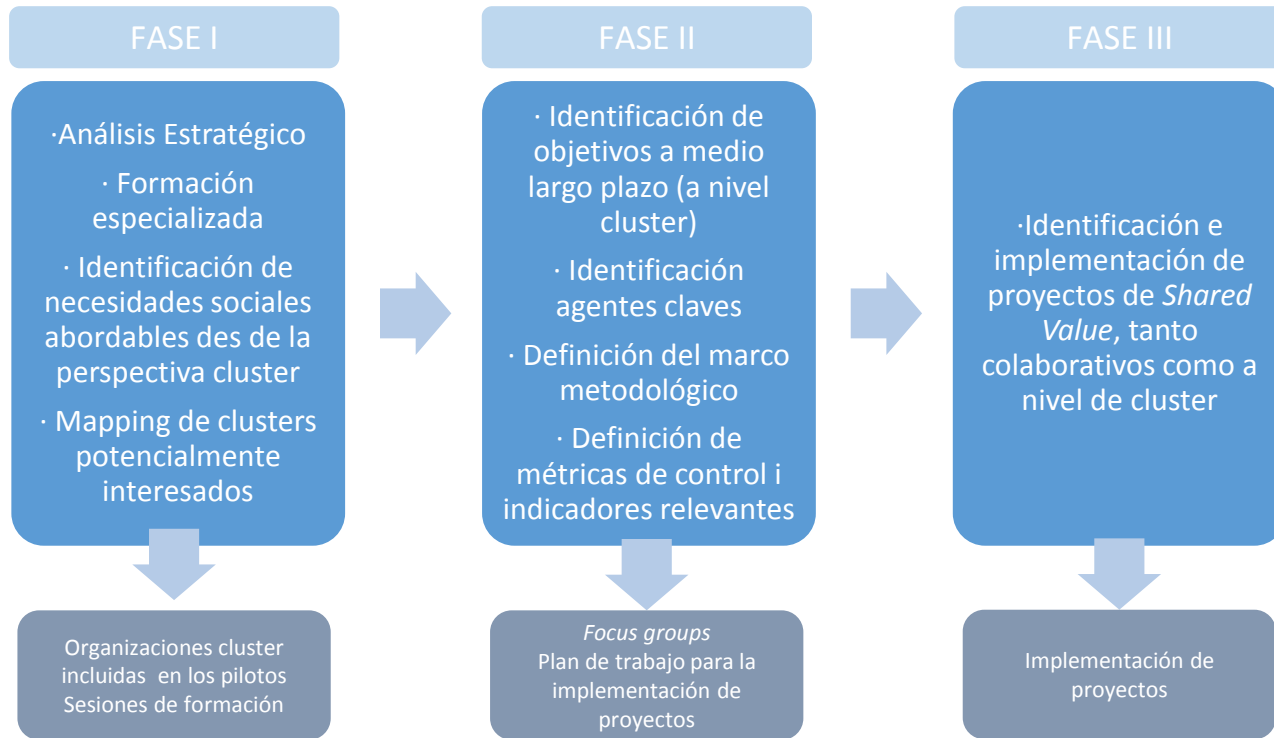


Los clusters representan un entorno ideal para identificar e implementar proyectos de valor compartido:

- Por la **presencia de diferentes actores** de la cadena de valor
- Por el **interés común en la maximización de la competitividad** a nivel de entorno de negocio
- Por la capacidad de identificar e implementar **iniciativas de cooperación horizontal** a nivel pre-competitivo
- ...

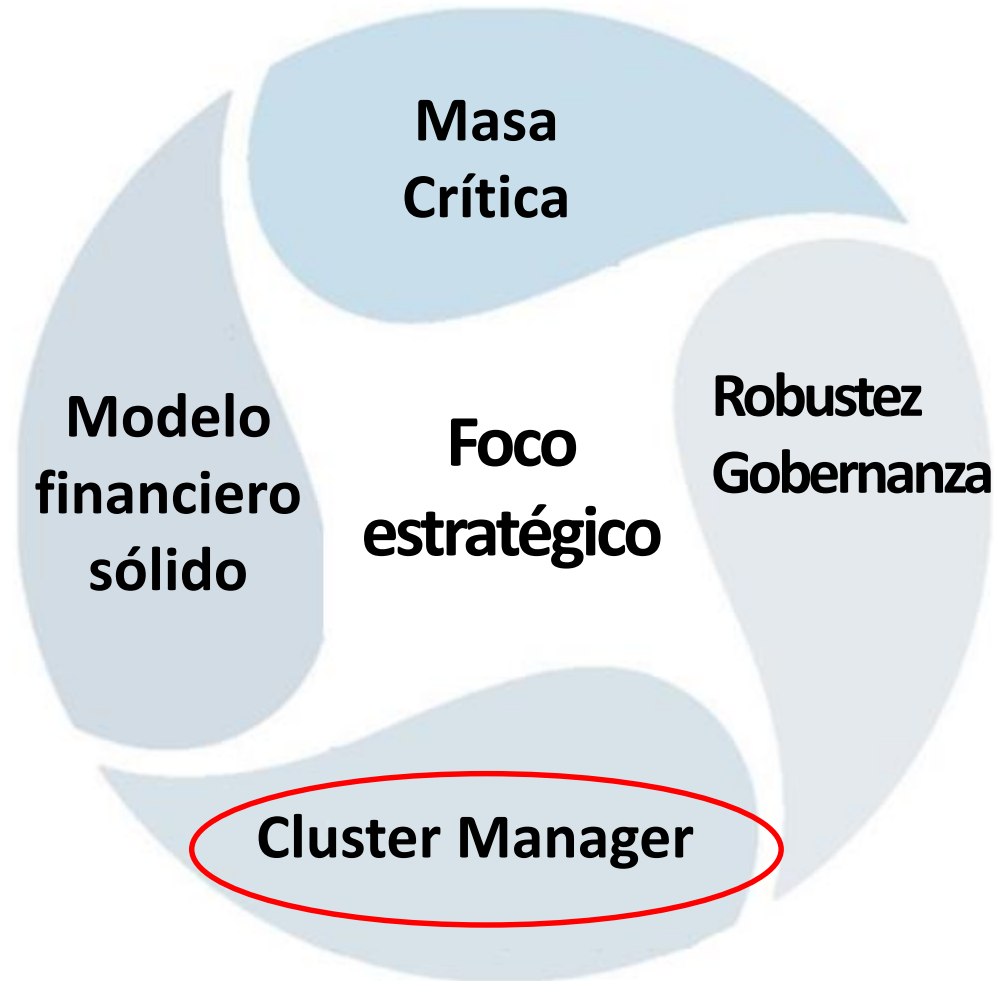


Fases del projecte











Visión estratégica
Habilidades comunicativas
Gestión proyectos
Generación de confianza
Mobilidad internacional
Interclúster

Expertise
Sectorial



Ignasi, Estratega



David, Psicólogo

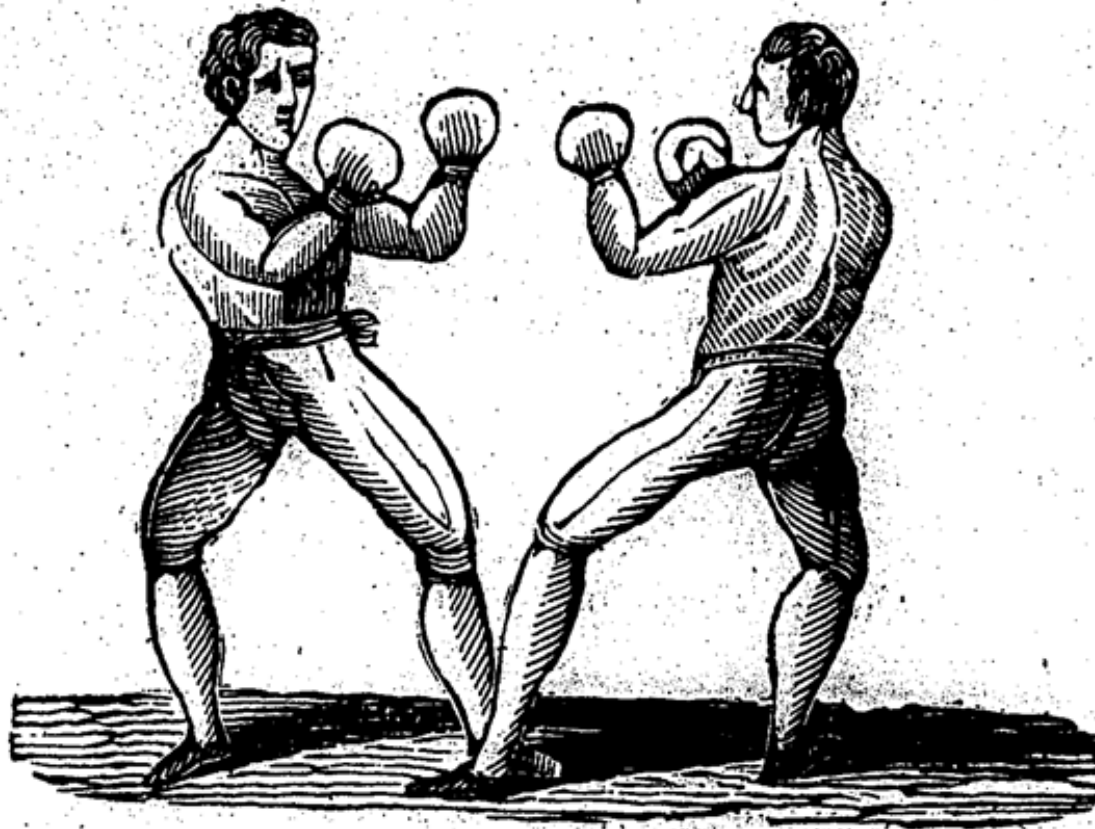


Enric, Networker



Sergio, Emprendedor





Sparring.





Log

Search...

- HOME
- CLUSTER ORGANISATIONS
- EU CLUSTER PARTNERSHIPS
- MATCHMAKING EVENTS
- INTERNATIONAL COOPERATION
- PARTNER SEARCH
- TOOLS

Home > News > 22 Catalan clusters participating in a Benchmark visit to Singapore organized by the Catalan Government. Towards world-class clusters

22 Catalan clusters participating in a Benchmark visit to Singapore organized by the Catalan Government. Towards world-class clusters



Last week, the Catalan clusters have had more than 100 meetings with clusters, companies, Singapore government representatives - such as the Singapore Ministry of Trade and industry, technology centers and economic agencies.

The main goals of this strategic mission, organized by ACCIÓ, are getting inspiration from an advanced ecosystem, fostering their international positioning, establishing strategic partnerships and catalysing intercluster projects between participants.

The Catalonia Government, through ACCIÓ - the Agency of Business Competitiveness - has led a strategic mission with 22 Catalan clusters to Singapore. The mission belongs to the Catalonia Cluster Program lead by ACCIÓ. These 22 clusters represent the highest participation since the first mission organized to Boston (in 2012) that demonstrates their growing involvement in international cluster cooperation.

The aim of the one-week long trip (Monday to Friday) was to train cluster managers in an international context, to improve the clusters' positioning at international level and to build strategic alliances.

The 22 clusters participating are the following: fashion (MODACC), water (Catalan Water Partnership), beauty (Beauty Cluster Barcelona), automotive (automotive industry cluster of Catalonia), means of agricultural production (FEMAC), railway (Railgrup), furniture (CENFIM), educational technologies (EDUTECH), domotics (DOMOTYS), fine food (Catalonia Gourmet), health technologies (Health Tech Cluster), solar energy (SOLARTYS), nutrition and health (AINS), packaging (Packaging Cluster), digital (Digital Cluster), mental health (Mental Health Cluster), sports (Indescat), home products (Habitat Barcelona Cluster), the foodservice (Cluster Foodservice), kid's products (KID's Cluster), advanced materials (Clúster MAV) and energy efficiency (CEECE).

Join the Community or
Subscribe for Newsletter

POLL

Does your cluster organisation support entrepreneurship ?

- Yes
- No

Vote

- Older polls
- Results

UPCOMING EVENTS | VIEW ALL

EU-TAIWAN CLUSTER MATCHMAKING EVENT 2017
Monday, 26 June 2017

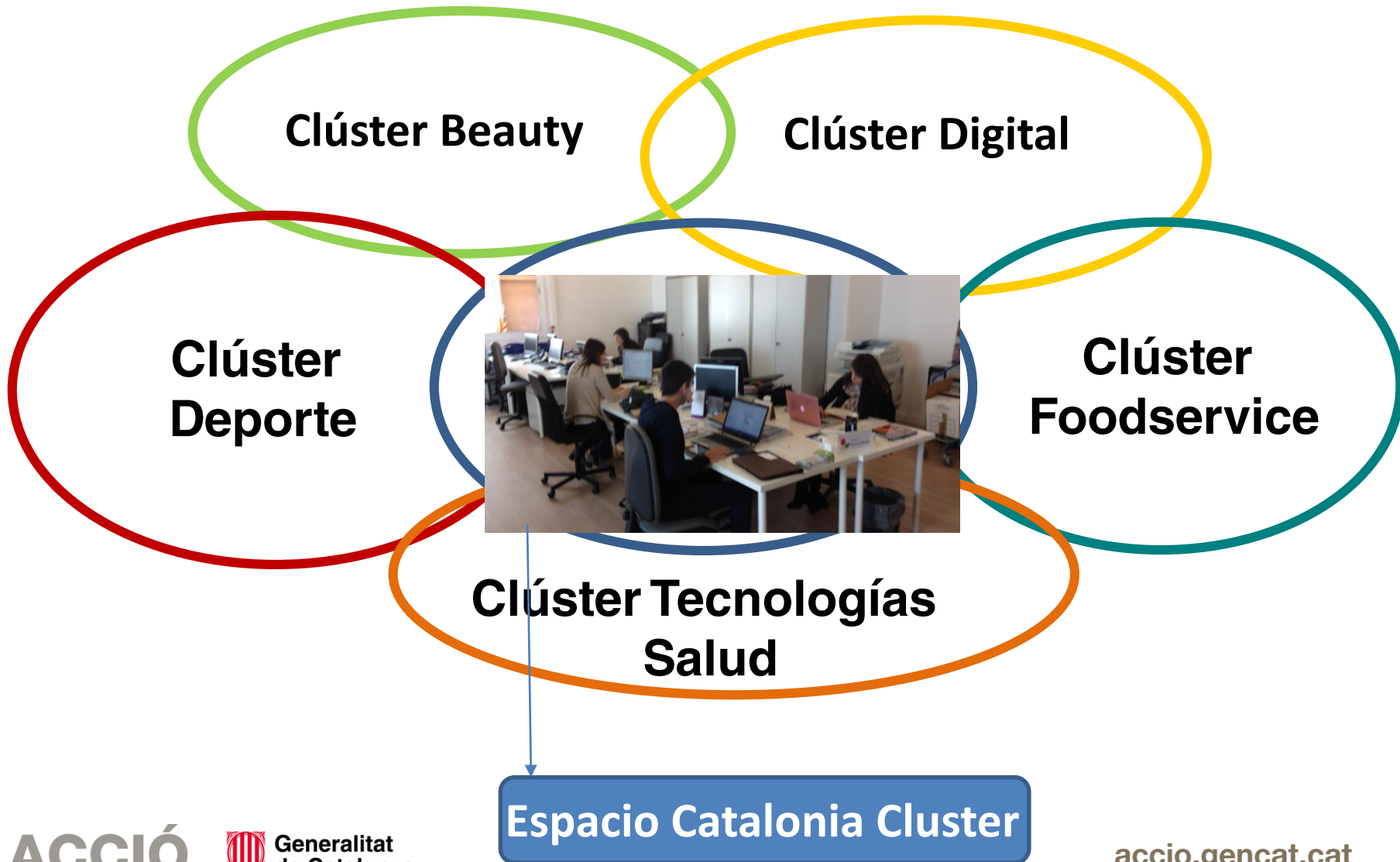
France International B2B Event for

Corea, 2016



Singapur, 2017







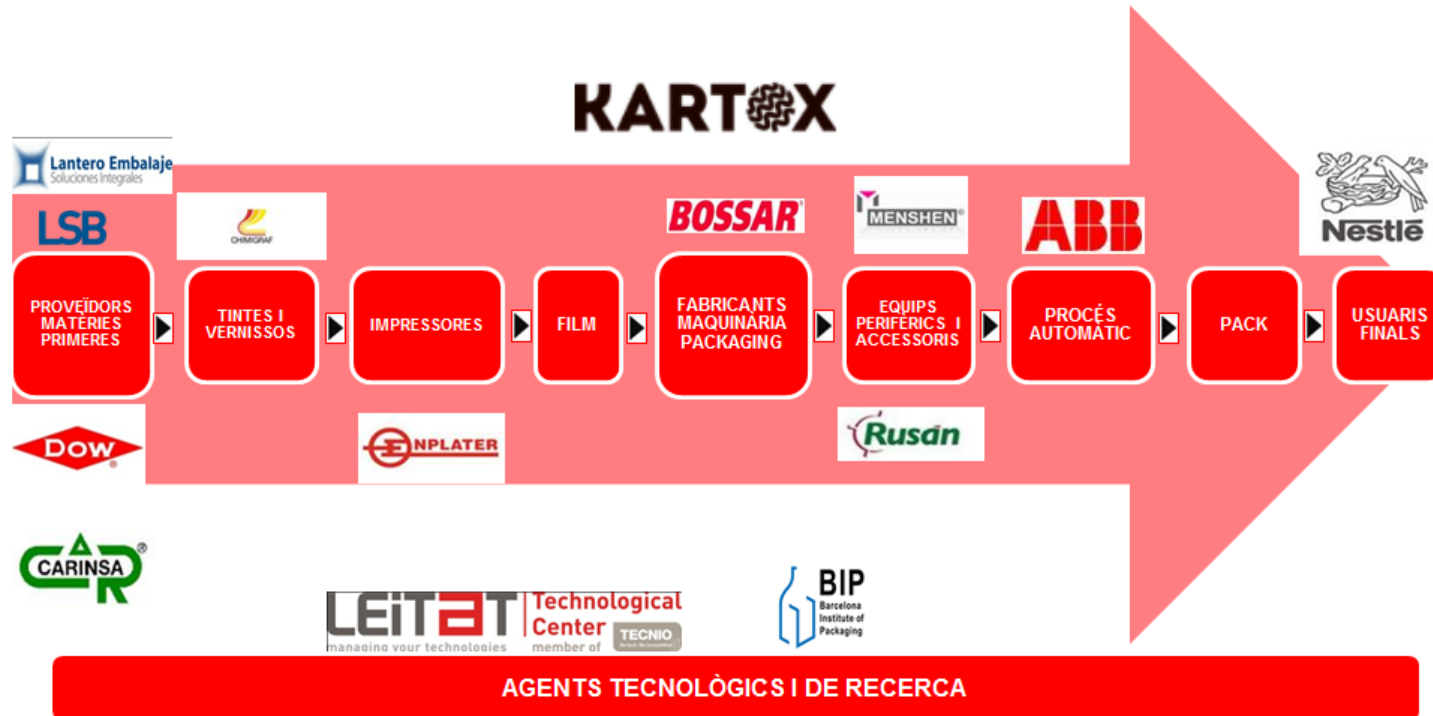
Programa

- Programas de Clúster
- Oportunidades de colaboración
- Cluster2Cluster (3 reuniones)
- Casos de éxito
- Grupos de Trabajo:
 - Impacto estratégico en empresas
 - *Shared-value*
 - Interclúster
 - Redes y proyectos EU
 - Gobernanza
 - *Startups*
- Cluster tours



2013 Noruega
2014 Dinamarca
2016 Auvergne-
Rhône-Alpes





- Presentación Cluster Manager: estrategia, actividades, gobernanza
- Visita Empresa Clave: motivaciones, proyectos
- Visita Agente de entorno tecnológico: rol, ventajas del clúster



- Presentación Cluster Manager: estrategia, actividades, gobernanza
- Visita Empresa Clave: motivaciones, proyectos
- Visita Agente de entorno tecnológico: rol, ventajas del clúster

Eskerrik asko!

Joan Martí Estévez

Gerent de Dinamització de Clústers

jomarti@gencat.cat

Twitter:@JMartiClusters



BARCELONA CATALUNYA CENTRAL GIRONA LLEIDA TARRAGONA TERRES DE L'EBRE

BEIJING BERLÍN BOGOTÀ BRUSEL·LES BUENOS AIRES CASABLANCA COPENHAGUEN DUBAI
EL CAIRE HONG KONG ISTAMBUL JOHANNESBURG LONDRES MÈXIC DF MIAMI MILÀ MONT-REAL
MOSCOU MUMBAI NOVA YORK PARÍS PRAGA SANTIAGO DE XILE SAO PAULO SEÜL SYDNEY
SILICON VALLEY SINGAPUR STUTTGART TÒQUIO VARSÒVIA WASHINGTON DC XANGAI



ANEXOS





Cas d'exemple:
Iniciativa clúster Modacc



Desarrollo de prendas con elevadas prestaciones de confort y mantenimiento

- Innovacions tecnològiques es centren en millores del caràcter confortable dels teixits i el seu manteniment al llarg del cicle de vida dels productes.
- Processos de fabricació mediambientalment sostenibles amb la possibilitat de re valorització del producte.

Problemàtica

Resposta

- Col·laboració de set empreses-representants de la cadena de valor del sector tèxtil i el suport de dos centre d'investigació, AITEX i FITEX.

- Noves filatures de fibres naturals i orgàniques i nous processos sobre fibres sintètiques.
- Optimització del procés de teixiduria per maximitzar el confort tèrmic i mecànic.
- Processos de tintura/estampat, acabats més respectuosos amb el medi ambient.
- Ús de noves eines analítiques per a parametritzar el confort.

Resultats

Font: Unitat de Clústers d'Acció



*Cas d'exemple:
Iniciativa interclúster*



Problemàtica

- Alt cost mediambiental en l'ús de l'aigua per part de les empreses del sector porcí a Catalunya.

Resposta

- Revisió de les EDAR (Estacions de Depuració d'Aigües Residuals) de les empreses, i estratègia per optimitzar-les.

- Millores tècniques i operatives, que han permès reduccions en les despeses de fins a 50.000 €. La disminució del consum energètic ha estat d'entre un 10 i un 35% i la disminució del cost energètic d'entre el 15 i el 35%.

Resultats

Font: Unitat de Clústers d'Acció



Cas d'exemple: Iniciativa interclúster FEMAC i AQÜICAT



Problemàtica

- Baixa productivitat per insuficient oxigenació de l'aigua, i irregular distribució del pinso als estanys de petits agricultors.

Resposta

- Solució per fomentar l'aqüicultura rural d'una manera inclusiva, assequible i sostenible per millorar la productivitat.

- Dissenyen un dispositiu que resol les dues problemàtiques, l'**Aerofeeder**.
- Empoderament dels aqüicultors rurals de baixos ingressos oferint-los una solució que millorarà la productivitat i el rendiment i capacició.

Resultats



Cas d'exemple: Iniciativa clúster Alternatives de tractament del pèl i residus sòlids no valoritzables de porcí



Problemàtica

- Gestió de residus procedents del pèl del porcí i altres residus sòlids no valoritzables

Resposta

- Construcció d'unes condicions operacionals i seguiment del tractament dels residus

- Obtenció de complements alimentaris destinats a l'alimentació animal
- Obtenció de "pellets" dirigits a la valorització energètica del tractament de pèl de porcí i altres residus sòlids no reutilitzables

Resultats



Cas d'exemple: Iniciativa clúster New insulating material making use of solid wastes from steelmaking

railgroup

