

Plan de Apoyo a la Industria 2017-2020

"Basque Industry 4.0"

16 de octubre de 2017

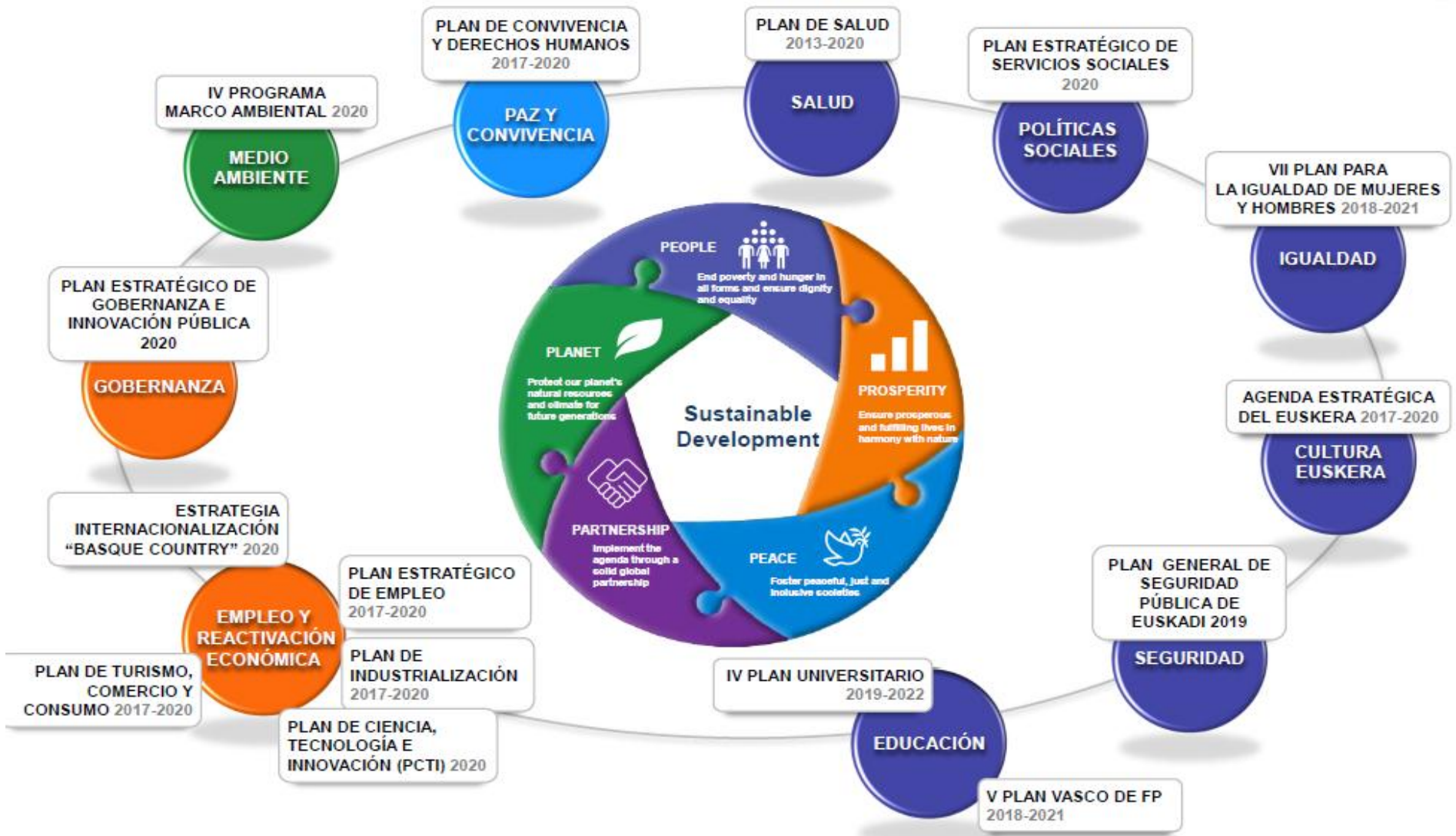
EUSKO JAURLARITZA

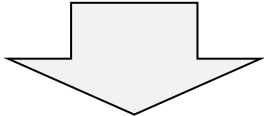
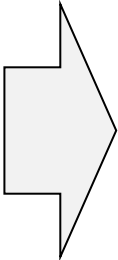


GOBIERNO VASCO

EKONOMIAREN GARAPEN
ETA AZPIEGITURA SAILA

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO
ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS



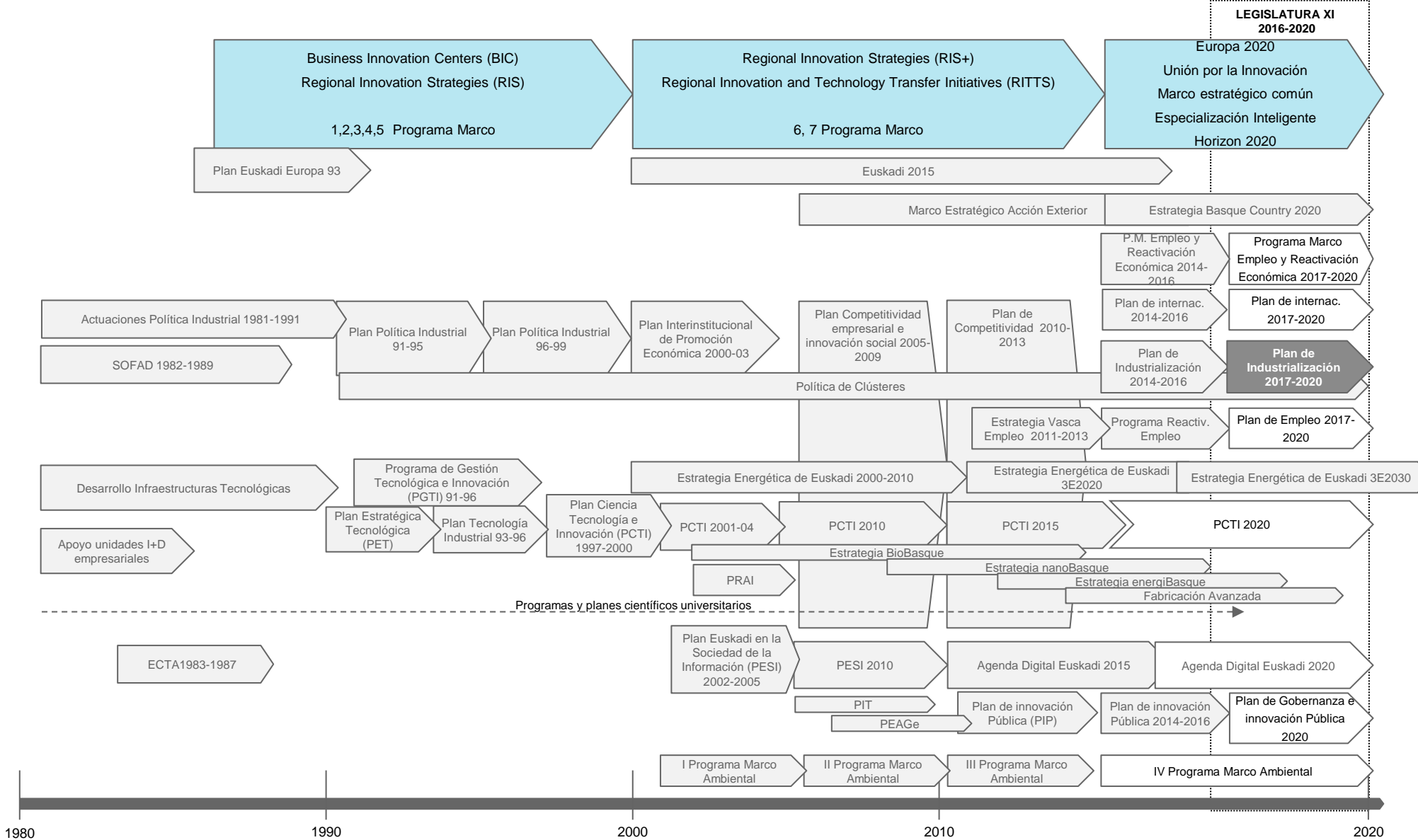


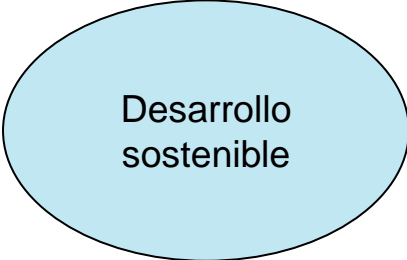
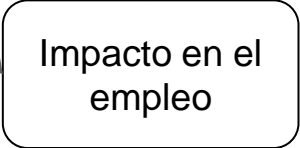
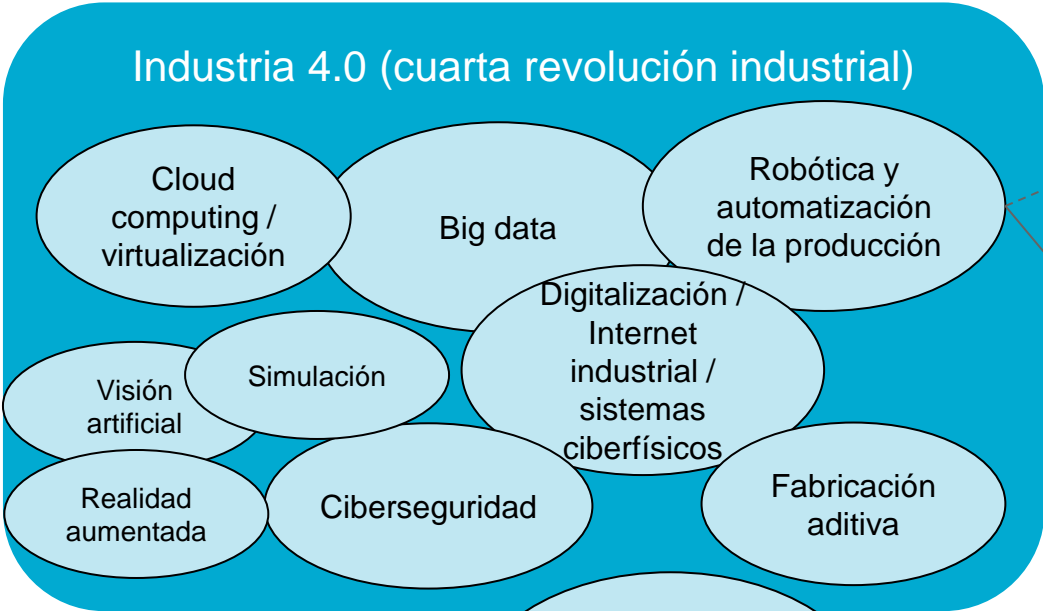
Planes relacionados:

- PCTI
- 3E2030
- Plan de Emprendimiento
- Plan de Internacionalización
- Empresarial
- Agenda Digital
- Estrategia de Empleo
- Plan de FP
- Plan Universitario
- PDTS

Marco histórico de la política industrial en Euskadi

El Plan de Industrialización 2017-2020 es un eslabón más de la política industrial desarrollada por el Gobierno Vasco desde principios de los años 80.





EJE 1. Financiación y reestructuración de pymes	<ul style="list-style-type: none">• Supervivencia de numerosas empresas (y mantenimiento de miles de puestos de trabajo)• Puesta en marcha del Instituto Vasco de Finanzas
EJE 2. Impulso de proyectos industriales estratégicos	<ul style="list-style-type: none">• Ordenación de la política cluster.• Finalización de la etapa de inversión de algunos proyectos centrales de EnergiBasque (Bidelek y Bimep).• Evolución de la política de emprendimiento (coordinación interinstitucional, impulso al intraemprendimiento, Bind 4.0, Basque Fondo, ordenación de la arquitectura de BICs, etc.)• Definición (y aplicación) de las prioridades de especialización inteligente (RIS3)
EJE 3. Consolidación de la industria avanzada	<ul style="list-style-type: none">• Reordenación del gasto público en tecnología.• “Basque Industry 4.0”, concepto y marca.• Puesta en marcha de dos centros de fabricación avanzada: Windbox y CFA Aeronáutico.• Despliegue de la apuesta del Gobierno por la participación en las empresas.• Puesta en marcha del grupo de pilotaje de fabricación avanzada.• Focalización de la política de internacionalización empresarial y mayor coordinación con otras instituciones (Consortio Vasco de Internacionalización).• Puesta en marcha de Invest in Euskadi.
EJE 4. Generación de un contexto industrial y energético competitivo	<ul style="list-style-type: none">• Acuerdos con el Ministerio de Industria y Energía para reducir el efecto económico de los nuevos peajes de acceso a la red eléctrica.• Nuevos avances en eficiencia energética.

EJE 1. Financiación y reestructuración de pymes	<ul style="list-style-type: none">• Intensificar la atención a las pequeñas empresas
EJE 2. Impulso de proyectos industriales estratégicos	<ul style="list-style-type: none">• Cooperación interempresarial e intersectorial.• Necesidad u oportunidad de generar más valor de las inversiones energético-industriales (exploración de hidrocarburos, Ibil, Bidelek, Bimep).• Dificultad de apoyar a empresas que han “hecho los deberes” y se han dotado de una cierta dimensión.
EJE 3. Consolidación de la industria avanzada	<ul style="list-style-type: none">• Transferencia tecnológica.• Inversión privada de acuerdo con una estrategia tecnológica propia de cada empresa.• Digitalización aún incipiente.• Necesidad de reactivar la política de suelo industrial.• Vocación emprendedora en la juventud vasca.• Startups con capacidad de crecimiento.• Necesidades básicas de gestión y formación en muchas empresas pequeñas.• Escasa demanda de los programas de participación de las personas.
EJE 4. Generación de un contexto industrial y energético competitivo	<ul style="list-style-type: none">• Coste de la energía.• Amplio campo de mejora en la gestión energética avanzada en las empresas.

Fortalezas

- **Industria en crecimiento**, en un contexto económico favorable.
- **Crecimiento de las exportaciones** durante los últimos años, como respuesta a la caída de la demanda interna.
- Atractivo de Euskadi para las **inversiones extranjeras**.
- **Contribución muy significativa de la industria a la economía**, a pesar de la caída de la última década.
- **Marca Basque Industry 4.0**.
- **Ecosistema industrial** completo.
- **Compromiso empresarial**.
- **Capital humano** altamente cualificado.
- Bajos niveles de **desigualdad social**, comparativamente con el Estado y el conjunto de Europa.

Debilidades

- **Tasa de paro aún elevada**, con unas cifras de empleo que en la industria no han empezado a recuperarse hasta 2016.
- **Perfil productivo tradicional**, con un desarrollo escaso de los servicios avanzados.
- **Caída de la inversión privada en I+D**.
- Elevados **costes laborales y energéticos** para competir globalmente.
- **Situación financiera** relativamente saneada, pero aún **vulnerable** tras varios años de rentabilidades negativas o bajas.
- Dificultades para encontrar los **perfiles profesionales** demandados.
- **Dimensión empresarial** reducida, que dificulta competir internacionalmente.
- **Posición de debilidad en las cadenas de valor** (creciente poder de negociación de clientes y en muchos casos también proveedores).
- Necesidades básicas de **gestión y formación** en muchas **empresas pequeñas**.
- Limitada **cooperación** interempresarial e intersectorial.

Oportunidades

- **Mejora de la situación económica de Europa**, pero con crecimientos moderados e incertidumbre.
- Amplio campo de desarrollo en torno a la **Industria 4.0**, con **capacidad de tracción** sobre multitud de actividades conexas a la industria.
- Elevado **potencial de crecimiento global en sectores asentados en Euskadi** (automoción, energía y otros).
- Buenas **condiciones de financiación**.
- **Consolidación de la paz**, un activo económico y empresarial fundamental.
- Disponibilidad de **capacidades científico-tecnológicas** para su explotación industrial.

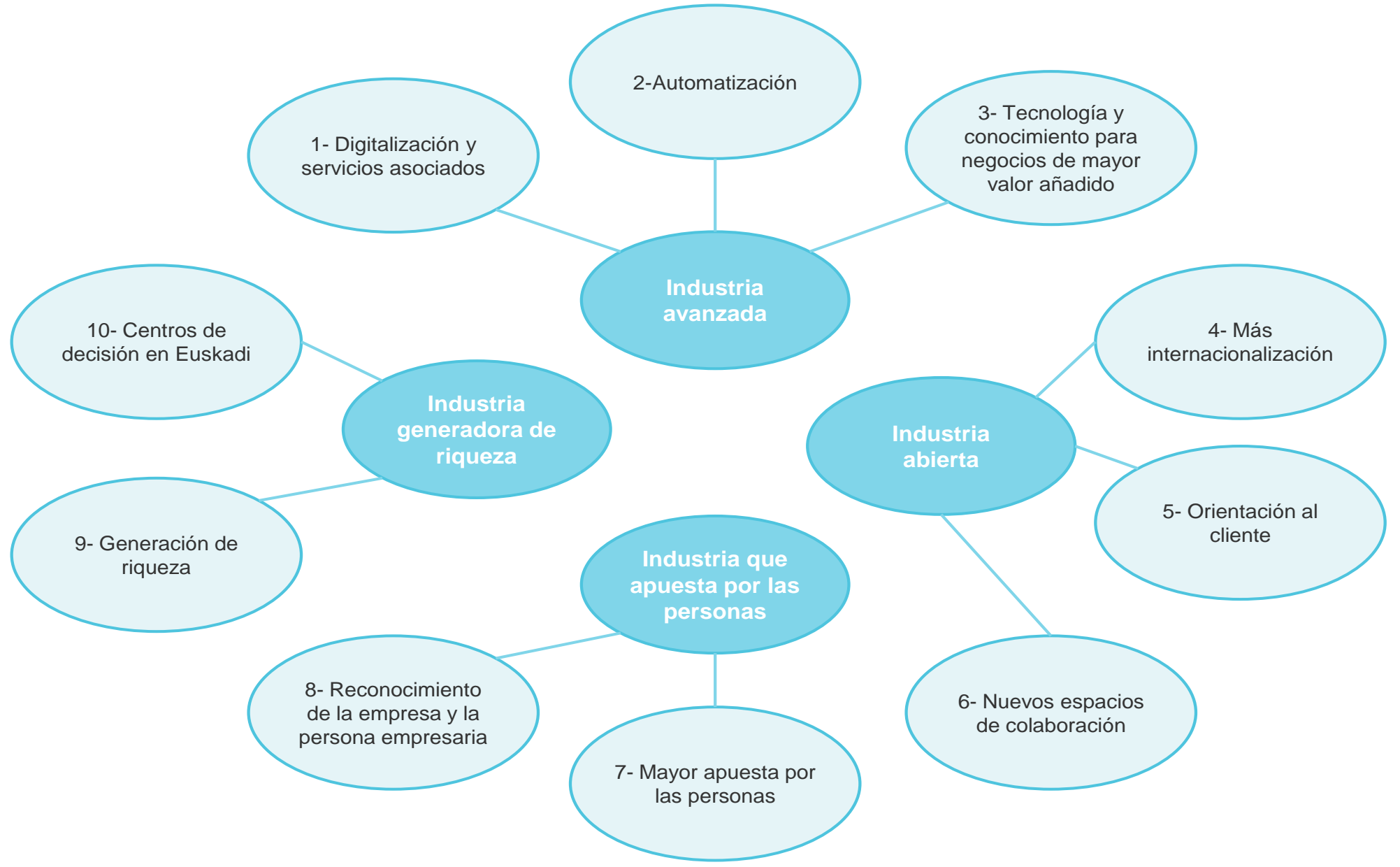
Amenazas

- **Ralentización de algunos mercados emergentes** importantes para las empresas vascas, y **lejanía de las nuevas economías emergentes**.
- Alta **incertidumbre político-económica** global.
- **Riesgo de pérdida de centros de decisión**, ante la globalización de la propiedad del capital.
- **Nuevos competidores internacionales** en los mercados naturales de las empresas vascas.
- Incertidumbre sobre el **impacto de la digitalización y la automatización en el empleo**.

Hoy, más que nunca, la industria es mucho más que actividad productiva, y mucho más que tecnología.

Objetivo	Indicador	Situación actual (último año disponible)	Fuente
Más industria	Peso de la industria manufacturera sobre VAB total de la economía vasca	23,95% (2015)	Eustat
	Índice de Producción Industrial (base 2010)	101,3 (2016)	Eustat
	Nº de personas ocupadas en el sector industrial	164.200 (2016, promedio anual)	Eustat
	Empleo consolidado en el periodo gracias a las actuaciones del Gobierno de apoyo a empresas en dificultades	22.400 (total periodo 2013-2016)	DDEI
	Empleo creado o consolidado en el periodo gracias a las actuaciones del Gobierno de apoyo a proyectos industriales estratégicos	Indicador no disponible actualmente. En el periodo 2017-2020 se establece el objetivo de medirlo.	
	Peso de la industria manufacturera y servicios conexos sobre VAB total de la economía vasca	Indicadores no disponible actualmente. En el periodo 2017-2020 se establece el objetivo de medirlos, en un proyecto conjunto DDEI-Eustat, procurando la coordinación con iniciativas similares de Eurostat.	
Mejor industria	Nivel de madurez de la industria vasca en el paradigma de la Industria 4.0		
	Nº de personas matriculadas en titulaciones técnicas de formación universitaria y FP	No disponible	Dpto. de Educación
	Gasto privado en I+D sobre PIB	1,84% (2015)	Eustat
	Propensión exportadora de la industria (valor de las exportaciones industriales sobre el PIB industrial)	155% (2015)	Eustat
	Productividad aparente de la industria manufacturera (puntos porcentuales de diferencia respecto a Alemania)	9,1 (2013)	Eustat y Eurostat
	% de empresas industriales innovadoras sobre el total de empresas industriales de 10 o más empleados	41,3% (2013-2015)	Eustat

10 grandes retos para la competitividad de la industria vasca



Más industria

Que la industria alcance el 25% del PIB de la economía vasca.

Mejor industria

Prioridades en el periodo 2017-2020:

- Alcanzar un nuevo estadio en el paradigma de la **Industria 4.0**.
- Facilitar un salto cualitativo en la **inserción y competitividad internacional** de la empresa vasca en el mercado global.
- Lograr una **mejora generalizada de competitividad**, en cuanto a tipología de empresas, sectores y territorios (que nadie se quede rezagado).
- Sentar las bases para que la **conexión entre necesidades empresariales y disponibilidad de perfiles profesionales** sea un factor de competitividad de la industria vasca.

Política industrial eficiente

Continuar modernizando y perfeccionando la política industrial del Gobierno, con programas avanzados y un uso cada vez más eficiente de los recursos públicos.

Eje transversal. INDUSTRIA 4.0 (una apuesta estratégica)

1 PYMES Y EMPRESAS EN DIFICULTADES

- 1. Apoyo a empresas en dificultades
- 2. Instrumentos de financiación
- 3. Formación directiva
- 4. Participación en propiedad

2 PROYECTOS ESTRATÉGICOS

- 1. Apoyo financiero
- 2. Proyectos energéticos
- 3. Nuevos actores para la Industria 4.0
- 4. Proyectos de inversión
- 5. Atracción de inversiones
- 6. Concentraciones y alianzas
- 7. Intraemprendimiento

3 TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

- 1. I+D empresarial
- 2. Digitalización
- 3. Innovación no tecnológica
- 4. Cooperación
- 5. Emprendimiento (UpEuskadi)
- 6. Modelos participativos

4 INTERNACIONALIZACIÓN

- 1. Servicios de valor añadido
- 2. Inteligencia competitiva
- 3. Red exterior
- 4. Capacitación personas
- 5. Financiación
- 6. Reorganización institucional
- 7. Coordinación sistema vasco
- 8. Imagen y comunicación

5 CONTEXTO

- 1. Política energética (3E2030)
- 2. Infraestructuras empresariales
- 3. Infraestructuras logísticas
- 4. Colaboración intersectorial
- 5. Administración industrial
- 6. Zonas desfavorecidas

6 PERSONAS FORMADAS Y EMPLEO DE CALIDAD

- 1. Contribución de la política industrial
- 2. Oferta especializada y adaptada
- 3. Formación dual
- 4. Internacionalización
- 5. Vocaciones
- 6. Coordinación interdepartamental

1. Apoyo a pymes y empresas en dificultades

- Apuntalar la labor de apoyo a **empresas en dificultades**
- Impulsar los **instrumentos de financiación** y adaptarlos al nuevo contexto económico
- Potenciar la **formación directiva de pymes**, con especial atención a las empresas pequeñas
- Fomentar la **participación de las personas** en la propiedad de las empresas

2. Proyectos industriales estratégicos

- Facilitar el desarrollo de **proyectos con capacidad de arrastre** ofreciendo el **apoyo financiero** más adecuado a cada caso
- Impulsar el **desarrollo industrial y tecnológico en ámbitos energéticos** de futuro
- Potenciar el **ecosistema vasco de Industria 4.0** con nuevos actores con capacidad de tracción y cooperación
- Generar **oportunidades de desarrollo industrial** en los proyectos estratégicos de inversión previstos en la **estrategia 4i**.
- Intensificar la política de atracción y retención de inversión del exterior generadora de empleo, a través de la iniciativa **Invest in the Basque Country** de SPRI.
- Ayudar a las empresas a alcanzar su **tamaño mínimo eficiente para competir**, facilitando las concentraciones o alianzas que resulten adecuadas, a través de la política cluster, la labor de acompañamiento del Gobierno y los programas de ayudas existentes.
- Apoyar el desarrollo de nuevas líneas de negocio promovidas por empresas grandes y medianas, a través de las iniciativas de apoyo al **intraemprendimiento** (principalmente programa Barnekintzaile).

3. Tecnología, innovación, industria avanzada

- Dar un **nuevo impulso a la I+D**, en línea con la estrategia RIS3, el PCTI 2020 y el proceso de reordenación de la RVCTI iniciado en la legislatura anterior.
- Potenciar la **digitalización de la industria vasca**, en términos de tecnologías y modelos de negocio
- Fortalecer las capacidades de **innovación no tecnológica** de la industria vasca
- Potenciar con decisión la **cooperación interempresarial e intersectorial**, en línea con la nueva política de clústeres Euskadi 2015-2020
- Posicionar a Euskadi como un territorio atractivo para emprender, a través del **Plan Interinstitucional de Emprendimiento (estrategia UpEuskadi)**
- Fomentar los **modelos organizativos participativos** a través del programa Innobideak-Pertsonak

4. Internacionalización empresarial

- Desplegar un modelo de apoyo basado en **servicios especializados de valor añadido** para empresas de distintos perfiles.
- Desarrollar capacidades de **inteligencia competitiva** al servicio de las empresas y de las administraciones públicas vascas.
- Reforzar la **Red Internacional** del Gobierno Vasco como activo estratégico para la internacionalización.
- Impulsar la integración de **personas capacitadas especializadas** en internacionalización en las empresas.
- Crear **instrumentos de financiación** de actividades de internacionalización adaptados a las necesidades de las empresas.
- Culminar la **reorganización institucional** de los activos de internacionalización.
- Traccionar la **coordinación** del sistema vasco de internacionalización.
- Reforzar las acciones de generación de **marca, imagen y comunicación** en torno a la internacionalización.

5. Contexto para la competitividad

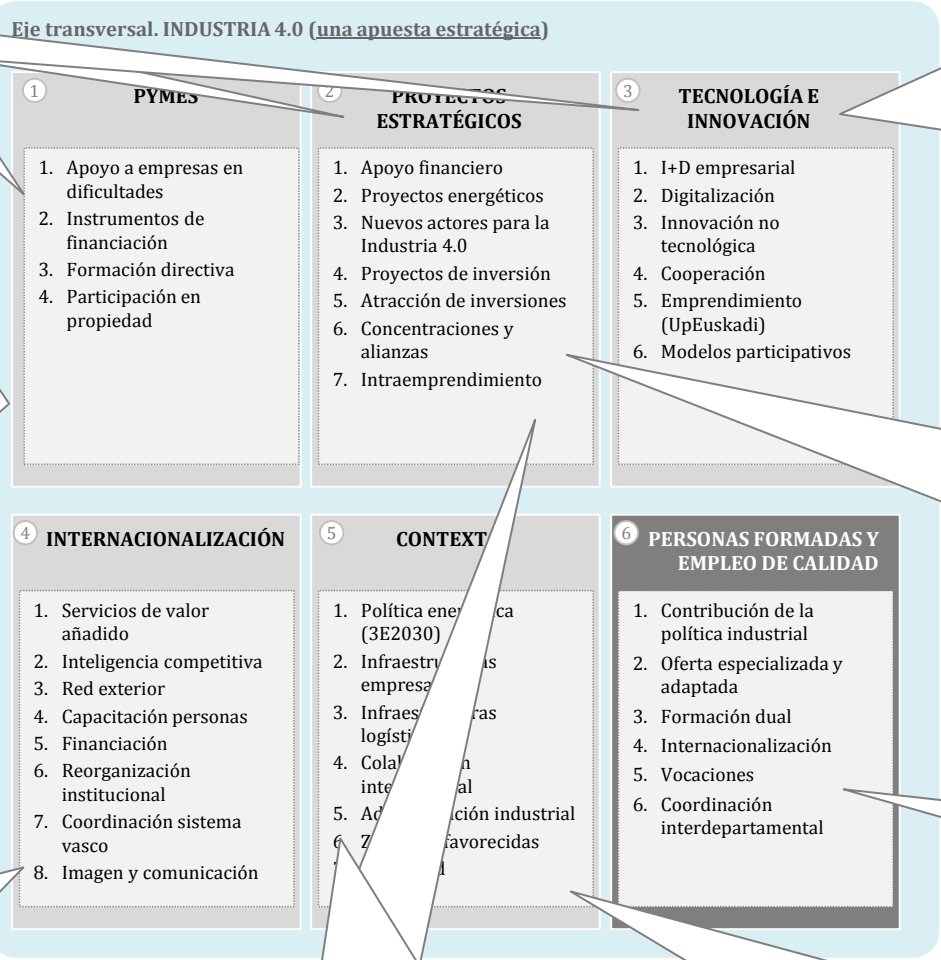
- ❑ Favorecer la competitividad de la industria vasca a través de la política energética recogida en la **Estrategia 3E2030**
- ❑ Desarrollar la **oferta de infraestructuras empresariales** (parques tecnológicos y suelo industrial)
- ❑ Continuar con el desarrollo de las **infraestructuras ferroviarias, portuarias, aeroportuarias y logísticas**, a través de proyectos de lenta maduración que impactarán en la competitividad de nuestra industria y facilitarán el desarrollo del sector logístico principalmente a partir de 2020
- ❑ Generar nuevas oportunidades de **colaboración entre los sectores industriales y logísticos**, dinamizando la recién constituida Federación Cluster de Logística y Movilidad.
- ❑ Reforzar la labor de **Administración industrial** en materia de inspección y control de los Organismos de Control Autorizados, y modernizar la relación con empresas.
- ❑ Lanzar iniciativas de discriminación positiva de las **zonas comparativamente más desfavorecidas**, apoyando nuevas inversiones empresariales generadoras de empleo.

6. Personas formadas y empleo de calidad

- Contribuir desde la política industrial a la búsqueda de una mejor **conexión entre la oferta y la demanda de perfiles laborales** de la industria (responsabilidad de la Viceconsejería de Industria)
- Desarrollar una **oferta de formación más especializada y adaptada** (responsabilidad de las Viceconsejerías de FP y Universidades)
- Fortalecer la **formación dual en régimen de alternancia** (responsabilidad de las Viceconsejerías de FP y Universidades)
- Acompañar a las empresas vascas en sus procesos de **internacionalización**, dando respuesta a las necesidades de formación profesional en el exterior (responsabilidad de la Viceconsejería de FP)
- Promover las **vocaciones industriales** en los centros de enseñanza secundaria (e incluso primaria), a través de la formación a orientadores y los encuentros con AMPAs (responsabilidad de la Viceconsejería de Educación)
- Desarrollar una “apuesta de país” por el **aprendizaje permanente**, de acuerdo con lo establecido en la Estrategia Vasca de Empleo 2020
- Reforzar la **colaboración entre la política industrial y las políticas de educación y empleo** del Gobierno, a través de nuevos mecanismos de coordinación (responsabilidad compartida)

Ejes	Líneas e iniciativas concretas
EJE 1	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilizar a las pymes sobre Industria 4.0 y el potencial de las TEIC a través de SPRI Empresa Digitala y Barnetegi Teknologiko Industry 4.0.
EJE 2	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar el desarrollo industrial y tecnológico en ámbitos energéticos de futuro • Potenciar el ecosistema vasco de Industria 4.0 con nuevos actores con capacidad de tracción y cooperación (nuevos Centros de Fabricación Avanzada, Basque Security Operation Center, nuevo proyecto empresarial en cooperación de referencia en el ámbito de la Industria 4.0, nuevas actividades en torno a las nuevas tecnologías aplicadas a los servicios financieros...) • Intensificar la política de atracción y retención de inversión del exterior, buscando buscando específicamente atraer centros de competencia en tecnologías clave de la Industria 4.0.
EJE 3	<ul style="list-style-type: none"> • Poner en marcha de la red de infraestructuras tecnológicas Basque Digital Innovation Hub. • Potenciar la digitalización de la industria vasca, en términos de tecnologías y modelos de negocio: programa Basque Industry 4.0 (digitalización de empresas y cadenas de valor), perfiles profesionales relacionados con los servicios avanzados vinculados a la Industria 4.0, “enganche” con la estrategia Industrie 4.0, acceso a los programas HADA y Activa 4.0, programa Industria Digitala, buenas prácticas de ciberseguridad industrial... • Fomentar la cooperación intercluster en torno a la Industria 4.0. • Programa Bind 4.0 de emprendimiento avanzado.
EJE 6	<ul style="list-style-type: none"> • Generar un discurso que facilite las vocaciones industriales entre la población juvenil (hombres y mujeres), aprovechando los atributos de la Industria 4.0. • Desarrollar una oferta de formación más especializada y adaptada.

- ❑ Salto cualitativo en **internacionalización empresarial**, que en este Plan adquiere entidad de “eje”.
- ❑ Realineamiento de los **instrumentos financieros** con las nuevas necesidades de las empresas y las nuevas prioridades, incluyendo el impulso al **crecimiento y arraigo de empresas vascas** (nuevo fondo).
- ❑ **Crecimiento anual del 5% del presupuesto de I+D.**
- ❑ Potenciar la estrategia de atracción y retención de inversiones (**Invest in the Basque Country de SPRI**).
- ❑ Plan de promoción industrial ligado a la **movilidad eléctrica**.
- ❑ Impulsar al menos un nuevo **proyecto empresarial de referencia en el ámbito de la Industria 4.0.**
- ❑ Consolidar el **rol de los agentes tecnológicos** en el desarrollo industrial de Euskadi.
- ❑ Impulsar **proyectos de cadenas de valor** (empresa tractora + proveedores) **de digitalización** para combatir la brecha digital de las pymes, a priori mediante una adaptación del programa Basque Industry 4.0.
- ❑ Establecer **acuerdos con regiones punteras**: Alemania (Industrie 4.0) y Escandinavia.
- ❑ Potenciar la **cooperación interempresarial e intersectorial**.
- ❑ Apuntalar la **labor de apoyo a empresas en dificultades**.
- ❑ Aumentar el **suelo industrial** disponible, con un nuevo enfoque adaptado a los cambios del entorno.
- ❑ **Planes sectoriales de promoción energética e industrial** en energía eólica, biomasa, geotermia, autoconsumo (incluyendo solar fotovoltaica) y energías oceánicas.
- ❑ Impulsar el **ajuste entre la oferta y la demanda laboral**, a través de una actuación coordinada entre la política industrial, la política de educación y la política de empleo.



Coordinación con **Hacienda** en los instrumentos de financiación

Coordinación con **Trabajo** en dos aspectos:

- Apoyo a empresas en dificultades.
- Coordinación entre el impulso a las empresas participadas y la promoción de la economía social (*Plan Estratégico de Empleo 2017-2020*)

Despliegue a través del *Plan de Internacionalización Empresarial 2017-2020*

Despliegue a través de la *Estrategia Energética de Euskadi 2030*

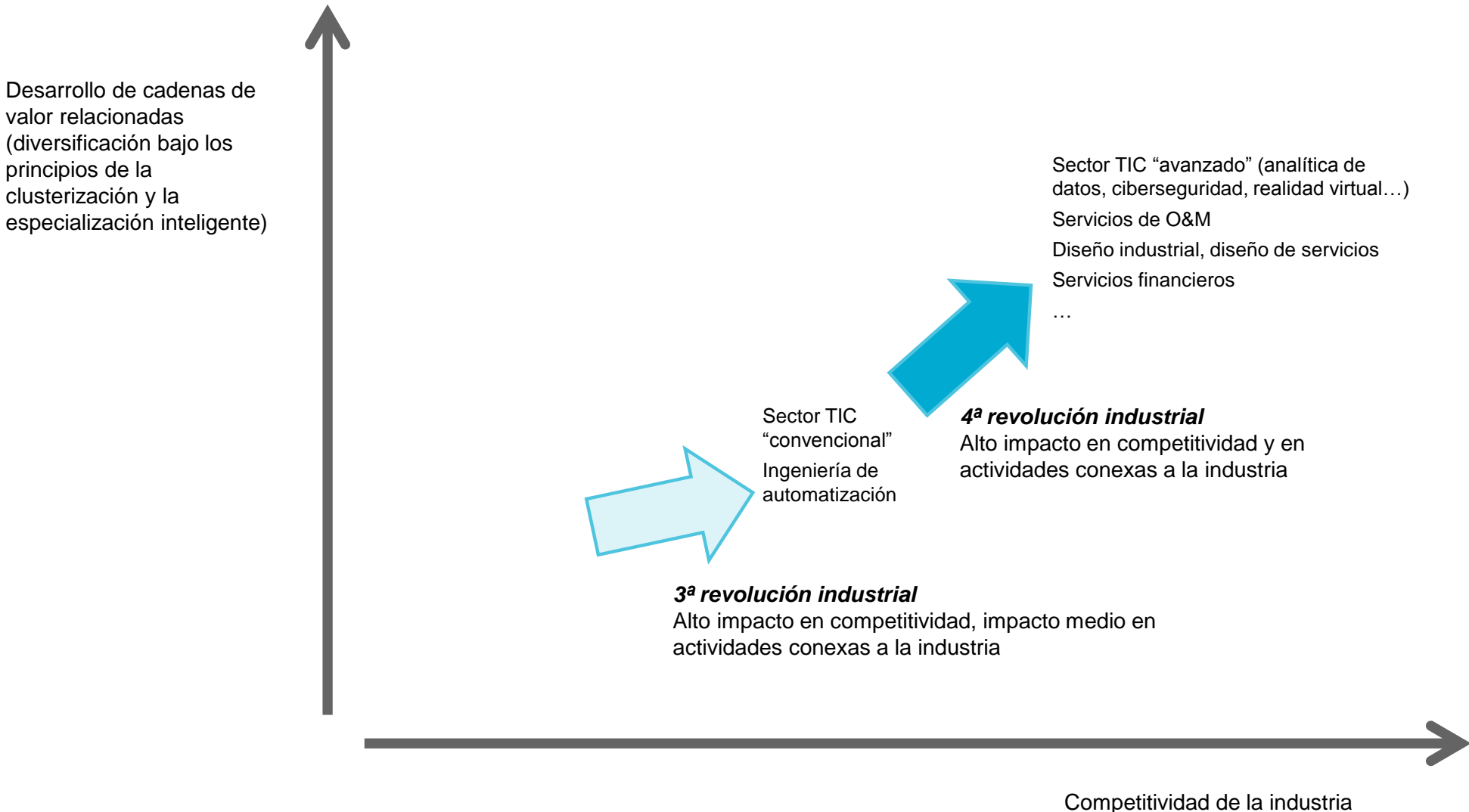
Liderazgo de la **Viceconsejería de Tecnología, Innovación y Competitividad** en:

- Innovación tecnológica y no tecnológica
- Emprendimiento
- Digitalización empresarial

Coordinación con **varios Departamentos** para generar oportunidades de desarrollo industrial en los 40 proyectos estratégicos de inversión previstos en la estrategia 4i.

Liderazgo de **Educación y en menor medida Empleo**

Liderazgo de la **Viceconsejería de Transportes** en el desarrollo de las infraestructuras logísticas y de transporte



Presupuesto económico del Plan de Industrialización 2017-2020

EJE	Presupuesto 2017 (miles de euros)	Principales partidas de dotación presupuestaria	
EJE 1. Apoyo al desarrollo y la competitividad de las pymes	75.349	Renove maquinaria, Gauzatu, Bideratu, Indartu, programa de créditos a empresas, ayudas financieras a la inversión, aportaciones al Instituto Vasco de Finanzas para la financiación de pymes, etc.	
EJE 2. Proyectos industriales estratégicos EJE 3. Tecnología, innovación, industria avanzada	115.756	Programas de apoyo a la I+D empresarial, programas de apoyo a la innovación, programas de emprendimiento, aportaciones a los fondos de capital riesgo para la financiación de proyectos estratégicos, etc.	Gastos de personal y funcionamiento del DDEI, Grupo SPRI y Grupo EVE
EJE 4. Internacionalización empresarial	24.610	Ayudas la internacionalización empresarial, programas de becas, red exterior de SPRI, etc.	
EJE 5. Contexto para la competitividad	80.235	Política energética, promoción de parques tecnológicos y suelo industrial, Administración industrial, infraestructuras logísticas, etc.	
TOTAL PLAN DE INDUSTRIALIZACIÓN	295.950		
2017-2020	1.225.000		

2017-2020 Industrializazio Plana

"Basque Industry 4.0"



EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

EKONOMIAREN GARAPEN
ETA AZPIEGITURA SAILA

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO
ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS