

Euskal enpresa  
berritzaileago eta  
lehiakorragoaren alde

# INNOBIDEAK

P R O G R A M A

GRUPO  
spri







EUSKO JAURLARITZA  
GOBIERNO VASCO

Ekonomia eta Garapen  
eta Lehiakortasunaren  
Departamentua  
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO Y COMPETITIVIDAD

**INNOBIDEAK** Programak honako hiru lerro hauen bitartez zabalduko jarduketak babestea du helburu:

INNOBIDEAK Lehiabide (berrikuntzarako, dimentsio handiagoa bilatzeko eta enpresa eragileen eta horien hornitzaileen arteko lankidetzak garatzeko proiektuak), INNOBIDEAK-Pertsonak (enpresan lan egiten duten pertsonen partaidetza sustatzea) eta INNOBIDEAK-Kudeabide (enpresaren kudeaketa hobetzera bideratua). Azken lerro hori SPRIk garatzen du, Euskadiko hiru Foru Aldundien eta Euskaliten laguntzarekin.







**a) Berrikuntza-proiektuak** babesten ditu (banaka edo lankidetzan) honako hauetan: :

-  **Produktua** | Merkatuan produktu edo zerbitzu berriak edo hobetuak txertatzen dituzten proiektuak.
-  **Prozesua** | Ekoizpen-, logistika- edo banaketa-prozesuak edo berriak diren edo hobekuntza nabarmena eskaintzen duten produktuak edo zerbitzuak babesteko jarduerak ezartzen dituzten proiektuak.
-  **Merkatua** | Gaur egungo egoera nabarmen hobetuko duten estrategia berriak edo kontzeptu komertzialak ezartzen dituzten proiektuak.
-  **Antolakuntza** | Enpresak aurrez erabili ez dituen antolakuntza-metodo berriak ezartzen dituzten proiektuak.

**b)** Baita dimentsio handiagoa izango duten enpresa proiektuak edo/eta enpresa arteko lankidetzak proiektuak ere.

# INNOBIDEAK-Kudeabidek 2.

Enpresaren kudeaketa hobetzeko proiektuen garapena babesten du, Euskalitek sustatutako Kudeaketa Aurreratuko Ereduan jasotzen diren eta 3 fase hauetan oinarrituz garatzen den prozesu bati jarraiki hedatzen diren jarduketak garatuz: Kontrastea eta Ekintza Plana (1. fasea), Proiektu Pilotuak (2 A fasea) eta Finkatze Proiektuak (2 B fasea).

-  **Estrategia** | Informazio estrategikoa izatera eta hausnarketa-prozesu parte-hartzaileak egitera bideratutako proiektuak, estrategia bat finkatu, hura komunikatu eta erakundearen hedatzeko helburuarekin.
-  **Bezeroak** | Bezeroekiko harremana eta Balio Kateko elementu guztien eraginkortasuna sustatuko duten proiektuak.
-  **Pertsonak** | Hautaketa-, ordainketa-, garapen- eta ezagutza-prozesuak, eskumenak eta lidergo-gaitasunak hobetzeko proiektuak.
-  **Gizartea** | Konpainiaren gizarte-eginkizuna betetzera eta ingurumenaren jasangarritasunean lagunduko duten neurriak sustatzera bideratutako proiektuak.
-  **Berrikuntza** | Berrikuntzarako helburuak eta estrategia zehaztera bideratutako proiektuak, berrikuntzarako ideiak eta proiektuak modu eraginkorrean sortzeko eta kudeatzeko proiektuak.
-  **Emaitzak** | Emaitza estrategikoak neurtzeko, ebaluatzeko eta kontrolatzeko mekanismoak sortzea ahalbidetuko duten proiektuak.

## INNOBIDEAK-**Pertsonak** 3

Lerroak babesten dituen jarduketan azken helburua da enpresa-proiektua kide guztien artean modu partekatuagoan konfiguratu dadila, honako helbururen bat edo biak betez:

- ✓ Pertsonak enpresaren antolakuntzan, kudeaketan, emaitzetan eta/edo jabetzan duten partaidetza handiagoa sustatzea.
- ✓ Gardentasun, konfiantza, egonkortasun, barne-lankidetzaren eta/edo moldagarritasun handiagoan oinarritutako "pertsonek kudeaketa" ereduera gerturatzea.





## Leerrorietako bakoitzean, honako hauek dira laguntzaren zenbatekoak:

| PROGRAMA LERROA                | GUTXIENEO BATEZ BESTEKO PLANTILLA   | BANAKAKO PROIEKTUAK   | LANKIDETZA PROIEKTUAK   |
|--------------------------------|---|---|---|
| 1.<br>INNOBIDEAK-Lehiabide     | 10 lanpostu   | Gastu hautagarrien<br>% 50  | Gastu hautagarrien<br>% 60  |
|                                | 5 lanpostu<br>lankidetzaren proiektuetan.<br>Enpresa parte-hartzaileek<br>20 lanpostu izan beharko<br>dituzte gutxienez | Muga:<br>50.000 euro proiektu<br>bakoitzeko                                   | Muga:<br>35.000 euro enpresa<br>bakoitzeko<br><br>100.000 euro proiektu<br>bakoitzeko |
| 2.<br>INNOBIDEAK-Kudeabide (*) | 50 lanpostu   | Gastu hautagarrien<br>% 60<br><br>Muga:<br>25.000 euro proiektu<br>bakoitzeko | Ez du aplikatzen  |
| 3.<br>INNOBIDEAK-Pertsonak     | 10 lanpostu   | Gastu hautagarrien<br>% 50<br><br>Muga:<br>50.000 euro proiektu<br>bakoitzeko | Ez du aplikatzen  |

(\*) 5 eta 49 lanpostu artean dituzten enpresek Arabako, Bizkaiko eta Gipuzkoako kasuan kasuko Foru Aldundian izapidetu behar dituzte beren eskaerak.

Eskaerak  
[www.spri.eus](http://www.spri.eus) bidez egin behar dira

Zalantzak eta kontsultak  
**902 702 142 / info@spri.eus**

Por una empresa  
vasca más innovadora  
y competitiva

P R O G R A M A  
**INNOBIDEAK**

GRUPO  
spri







El Programa INNOBIDEAK tiene por objeto apoyar actuaciones desplegadas a través de las tres líneas siguientes:

INNOBIDEAK-Lehiabide (proyectos de innovación, de búsqueda de mayor dimensión y de desarrollo de la colaboración entre empresas tractoras y sus proveedores), INNOBIDEAK-Pertsonak, (fomento de la participación de las personas trabajadoras en la empresa) e INNOBIDEAK-Kudeabide (orientado a la mejora en la gestión empresarial). Esta última línea es desarrollada por SPRI en colaboración con las tres Diputaciones Forales vascas y con Euskalit.

# INNOBIDEAK-Lehiabide 1.







a) Apoya la realización (en forma individual o en cooperación) de **proyectos de innovación** en:

-  **Producto** | Proyectos que supongan la introducción en el mercado de productos o servicios nuevos o mejorados.
-  **Proceso** | Proyectos que supongan la implantación de procesos de producción, logística, distribución o actividades de apoyo a productos o servicios que sean nuevos o aporten una mejora significativa.
-  **Mercado** | Proyectos que supongan la implementación de nuevas estrategias o conceptos comerciales que aporten una mejora significativa a la situación actual.
-  **Organización** | Proyectos que supongan la implementación de nuevos métodos organizativos que no han sido utilizados previamente por la empresa.

b) Así como proyectos que supongan una mayor dimensión empresarial y/o proyectos de colaboración empresarial.

# INNOBIDEAK-Kudeabide 2.

Apoya el desarrollo de proyectos orientados a la mejora de la gestión empresarial en base al desarrollo de actuaciones contempladas en el Modelo de Gestión Avanzada promovido por Euskalit y desplegadas conforme a un proceso que se desarrolla en 3 fases: Contraste y Plan de Acción (fase 1), Proyectos Piloto (Fase 2 A) y Proyectos de Consolidación (fase 2 B).

-  **Estrategia** | Proyectos destinados a disponer de información estratégica y realizar procesos de reflexión participativos, para establecer una estrategia, su comunicación y despliegue en la organización.
-  **Clientes** | Proyectos que fomenten relaciones con clientes y la eficiencia en todos los elementos de la Cadena de Valor.
-  **Personas** | Proyectos orientados a mejorar los procesos de selección, retribución, desarrollo y conocimiento, competencias y capacidades de liderazgo.
-  **Sociedad** | Proyectos orientados a la realización de la labor social de la compañía e impulso de medidas que contribuyan a la sostenibilidad medioambiental.
-  **Innovación** | Proyectos dirigidos a definir objetivos y estrategia para innovar, la generación y la gestión de ideas y proyectos de innovación de una manera eficaz y eficiente.
-  **Resultados** | Proyectos que permitan generar mecanismos de medición, evaluación y control de los resultados estratégicos.



Apoya actuaciones cuyo fin último sea que el proyecto empresarial se configure de manera más compartida entre todos sus miembros, procurando alguno de los siguientes objetivos o ambos:

- ✓ Promover una mayor participación de las personas en la gestión de la organización, los resultados y/o en la propiedad de la empresa.
- ✓ Avanzar hacia modelos de “gestión de las personas” basados en una mayor transparencia, confianza, estabilidad, colaboración interna y/o adaptabilidad.





Para cada una de las líneas, las cuantías de la ayuda son las siguientes:

| LÍNEA DE PROGRAMA                     | PLANTILLA MEDIA MÍNIMA  | PROYECTOS INDIVIDUALES  | PROYECTOS EN COOPERACIÓN   |
|---------------------------------------|---|---|--|
| <b>1.</b><br>INNOBIDEAK-Lehiabide     | 10 empleos<br><br>5 empleos en proyectos en cooperación. Las empresas participantes deberán sumar en conjunto al menos 20 empleos | 50% de los gastos elegibles<br><br>Límite:<br>50.000 euros por proyecto | 60% de los gastos elegibles<br><br>Límite:<br>35.000 euros por empresa<br><br>100.000 euros por proyecto |
| <b>2.</b><br>INNOBIDEAK-Kudeabide (*) | 50 empleos  | 60% de los gastos elegibles<br><br>Límite:<br>25.000 euros por proyecto | No Aplica  |
| <b>3.</b><br>INNOBIDEAK-Pertsonak     | 10 empleos  | 50% de los gastos elegibles<br><br>Límite:<br>50.000 euros por proyecto | No Aplica  |

(\*) Las empresas de 5-49 empleos deben tramitar sus solicitudes en las correspondientes Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa.

Solicitudes a través de  
[www.spri.eus](http://www.spri.eus)

Dudas y consultas:

**902 702 142 / info@spri.eus**