



**Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A.**  
***Sociedad para la Transformación Competitiva, S.A.***

**Kapital- eta ustiapen-aurrekontuak**  
***Presupuestos de capital y explotación***

**Informazio gehigarria**  
***Información adicional***

- Memoria
- Aurreikusitako urteko kontuak – Cuentas anuales previsionales
- Aurrekontu administratiboa – Presupuesto administrativo



SPRI, S.A.

KAPITAL AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE CAPITAL

Euro / Euros

| INBERTSIOAK<br>INVERSIONES                       |   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--|---|--------------------|------------------|-----------------------|
| II.  | INBERTSIO UKIEZIN, MATERIAL, ONDASUN HIGIEZIN ETA BESTE BATZUEN GEHIKUNTZA<br>AUMENTO DE INVERSIONES INTANGIBLES, MATERIALES, INMOBILIARIAS Y OTRAS |                    |                  | 213.500               |
| 2.   | IBILGETU MATERIALA<br>INMOVILIZADO MATERIAL   |                    |                  | 213.500               |
| 216  | Altzariak<br>Mobiliario   |                    | 65.000           |                       |
| 217  | Informazioa prozesatzeko ekipamenduak<br>Equipos para procesos de información   |                    | 148.500          |                       |
| III.   | FINANTZA-INBERTSIOEN GEHIKUNTZA ETA ONDARE-TRESNEN GUTXITZEA<br>AUMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS Y DISMINUCIÓN DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO         |                    |                  | 15.051.000            |
| 1.   | FINANTZA-INBERTSIOAK TALDEKO ENPRESETAN ETA ELKARTUETAN<br>INVERSIONES FINANCIERAS EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS                                |                    |                  | 15.035.000            |
| 240  | Loturadun alderdietako epe luzeko partaidetzak<br>Participaciones a largo plazo en partes vinculadas  |                    | 15.035.000       |                       |
| 2403   | Taldeko enpresetako epe luzeko partaidetzak<br>Participaciones a largo plazo en empresas del grupo  |                    | 14.760.000       |                       |
| 1  | Arabako Teknoloki Elkartegia, S.A.<br>Parque Tecnológico de Álava, S.A.   | 2.160.000          |                  |                       |
| 2  | Sprilur, S.A.<br>Sprilur, S.A.  | 7.600.000          |                  |                       |
| 3  | Parque Tecnológico - Teknoloki Elkartegia, S.A.<br>Parque Tecnológico - Teknoloki Elkartegia, S.A.  | 5.000.000          |                  |                       |
| 2404   | Enpresa elkartuetako epe luzeko partaidetzak<br>Participaciones a largo plazo en empresas asociadas   |                    | 275.000          |                       |
| 1  | Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A.<br>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A.  | 150.000            |                  |                       |
| 2  | Cedemi, S.A.<br>Cedemi, S.A.  | 125.000            |                  |                       |
| 2.   | BESTELAKO FINANTZA-INBERTSIOAK<br>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS   |                    |                  | 16.000                |
| 250  | Ondare-tresnetan egindako epe luzeko finantza-inbertsioak<br>Inversiones financieras a largo plazo en instrumentos de patrimonio                    |                    | 16.000           |                       |
| 1  | Luzaro Fondoa.<br>Fondo Luzaro.   | 16.000             |                  |                       |
| <b>INBERTSIOAK GUZTIRA<br/>TOTAL INVERSIONES</b> |   |                    |                  | <b>15.264.500</b>     |

Euro / Euros

| FINANTZAKETA<br>FINANCIACION                       |   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|--|---|--------------------|------------------|-----------------------|
| IV.  | ONDARE-TRESNEN GEHIKUNTZA ETA FINANTZA-INBERTSIOEN GUTXITZEA<br>AUMENTO DE INSTRUMENTOS PATRIMONIO Y DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS   |                    |                  | 15.264.500            |
| 1.   | ONDARE-TRESNEN JAULKIPENA<br>EMISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO  |                    |                  | 15.264.500            |
| 100  | Kapital soziala<br>Capital social   |                    | 15.264.500       |                       |
| 1000   | Kapital soziala. EAEko sektore publikoa<br>Capital Social. Sector Público de la CAE   |                    | 15.264.500       |                       |
| 1  | Inbertsioak finantzatzeko EAEk, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura Sailak,<br>harpidetuko duen kapital-zabalkuntza.<br>Ampliación de capital a suscribir por la CAE, Departamento de Desarrollo Económico<br>e infraestructuras, para financiar inversiones. | 15.264.500         |                  |                       |
| <b>FINANTZAKETA GUZTIRA<br/>TOTAL FINANCIACIÓN</b> |   |                    |                  | <b>15.264.500</b>     |

SPRI, S.A.

USTIAPEN AURREKONTUA  
PRESUPUESTO DE EXPLOTACION

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                | <b>PERTSONAL-GASTUAK<br/>GASTOS DE PERSONAL</b>  |                    |                  | 5.243.018             |
| 1.                | <b>SOLDATAK, LANSARIAK ETA ANTZEKOAK<br/>SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS</b>  |                    |                  | 4.185.938             |
| 640               | <b>Soldatak<br/>Sueldos y salarios</b>   |                    | 4.185.938        |                       |
| 6401              | Zuzendaritza-kideen ordainsariak (156/2016 Dekretua)<br><i>Retribuciones del personal directivo (Decreto 156/2016)</i>             |                    | 90.950           |                       |
| 6404              | Lan-legepeko langile finkoen ordainsariak<br><i>Retribuciones de personal laboral fijo</i>   |                    | 4.094.988        |                       |
| 2.                | <b>KARGA SOZIALAK ETA BESTE BATZUK<br/>CARGAS SOCIALES Y OTROS</b>   |                    |                  | 1.057.080             |
| 642               | Enpresaren kargurako Gizarte Segurantzza<br><i>Seguridad Social a cargo de la empresa</i>  |                    | 896.717          |                       |
| 643               | Ekarpen definituko sistemetako epe luzeko lansariak<br><i>Retribuciones a largo plazo mediante sistemas de aportación definida</i> |                    | 33.488           |                       |
| 649               | <b>Bestelako gastu sozialak<br/>Otros gastos sociales</b>  |                    | 126.875          |                       |
| 6490              | Langileriaren prestakuntza eta hobekuntza<br><i>Formación y perfeccionamiento del personal</i>                                     |                    | 76.575           |                       |
| 6492              | Aseguruak<br><i>Seguros</i>  |                    | 30.300           |                       |
| 6499              | Bestelako gastu sozialak<br><i>Otros gastos sociales</i>   |                    | 20.000           |                       |
| 1                 | Akordio Fondo Sozial.<br><i>Fondo Social Convenio.</i>   | 20.000             |                  |                       |
| II.               | <b>FUNTZIONAMENDU-GASTUAK<br/>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>   |                    |                  | 7.542.985             |
| 2.                | <b>KANPOKO ZERBITZUAK<br/>SERVICIOS EXTERIORES</b>   |                    |                  | 7.517.985             |
| 621               | <b>Errentamenduak eta kanonak<br/>Arrendamientos y cánones</b>   |                    | 29.700           |                       |
| 6218              | Bestelako ibilgetu materialaren errentamenduak<br><i>Arrendamientos de otro inmovilizado material</i>                              |                    | 29.700           |                       |
| 1                 | Korporatibo Gune Ekimenak.<br><i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>   | 29.700             |                  |                       |
| 622               | <b>Konponketak eta kontserbazioa<br/>Reparaciones y conservación</b>   |                    | 60.000           |                       |
| 6229              | Bestelako ibilgetu materiala<br><i>Otro inmovilizado material</i>  |                    | 60.000           |                       |
| 1                 | Teknologia Saila.<br><i>Departamento de Tecnología.</i>  | 60.000             |                  |                       |
| 623               | <b>Profesional independenteen zerbitzuak<br/>Servicios de profesionales independientes</b>   |                    | 6.681.035        |                       |
| 1                 | Korporatibo Gune Ekimenak.<br><i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>   | 1.101.636          |                  |                       |
| 2                 | Berrikuntza Saila.<br><i>Departamento Innovación.</i>  | 448.500            |                  |                       |
| 3                 | Teknologia Saila.<br><i>Departamento de Tecnología.</i>  | 1.149.536          |                  |                       |
| 4                 | Informazio Gizartea Saila.<br><i>Departamento Sociedad de la Información.</i>  | 2.496.153          |                  |                       |
| 5                 | Berrikuntza (Informazio Gizartea eta Teknologia) Arloa.<br><i>Área Innovación (Sociedad de la Información y Tecnología).</i>       | 3.000              |                  |                       |
| 6                 | Zibersegurtasun Saila.<br><i>Departamento de Ciberseguridad.</i>   | 705.535            |                  |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| 7                 | Ekimen Estrategikoak Saila.<br><i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>  | 267.585            |                  |                       |
| 8                 | Ikasketak eta Clusters Koordinazioa.<br><i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>   | 77.677             |                  |                       |
| 9                 | "Invest in the Basque Country" Saila.<br><i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>   | 171.413            |                  |                       |
| 10                | Ekintzailtza eta Ekonomi Garapena Saila.<br><i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>                                      | 260.000            |                  |                       |
| <b>625</b>        | <b>Aseguru-primak</b><br><i>Primas de seguros</i>  |                    | <b>53.600</b>    |                       |
| 1                 | Korporatibo Gune Ekimenak.<br><i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>   | 53.600             |                  |                       |
| <b>627</b>        | <b>Publizitatea, propaganda eta harreman publikoak</b><br><i>Publicidad, propaganda y relaciones públicas</i>                                  |                    | <b>279.789</b>   |                       |
| 6270              | Publizitatea eta propaganda<br><i>Publicidad y propaganda</i>  |                    | 279.789          |                       |
| 1                 | Korporatibo Gune Ekimenak.<br><i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>   | 248.536            |                  |                       |
| 2                 | Ekimen Estrategikoak Saila.<br><i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>  | 22.000             |                  |                       |
| 3                 | Ikasketak eta Clusters Koordinazioa.<br><i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>   | 9.253              |                  |                       |
| <b>629</b>        | <b>Bestelako zerbitzuak</b><br><i>Otros servicios</i>  |                    | <b>413.861</b>   |                       |
| 6290              | Lokomozioa eta egonaldi-gastuak<br><i>Locomoción y gastos de estancia</i>  |                    | 222.663          |                       |
| 1                 | Korporatibo Gune Ekimenak.<br><i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>   | 15.223             |                  |                       |
| 2                 | Berrikuntza Saila.<br><i>Departamento Innovación.</i>  | 29.500             |                  |                       |
| 3                 | Teknologia Saila.<br><i>Departamento de Tecnología.</i>  | 40.000             |                  |                       |
| 4                 | Informazio Gizartea Saila.<br><i>Departamento Sociedad de la Información.</i>  | 25.000             |                  |                       |
| 5                 | Berrikuntza (Informazio Gizartea eta Teknologia) Arloa.<br><i>Area Innovación (Sociedad de la Información y Tecnología).</i>                   | 3.000              |                  |                       |
| 6                 | Zibersegurtasun Saila.<br><i>Departamento de Ciberseguridad.</i>   | 30.000             |                  |                       |
| 7                 | Ekimen Estrategikoak Saila.<br><i>Departamento de Iniciativas Estratégicas.</i>  | 23.000             |                  |                       |
| 8                 | Ikasketak eta Clusters Koordinazioa.<br><i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>   | 6.940              |                  |                       |
| 9                 | Ekintzailtza eta Ekonomiaren Garapen Saila.<br><i>Departamento de Emprendimiento y Desarrollo Económico.</i>                                   | 30.000             |                  |                       |
| 10                | "Invest in the Basque Country" Saila.<br><i>Departamento "Invest in the Basque Country".</i>   | 20.000             |                  |                       |
| 6292              | Komunikazio telefonikoak, informatikoak, telematikoak eta beste batzuk<br><i>Comunicaciones telefónicas, informáticas, telemáticas y otras</i> |                    | 97.920           |                       |
| 1                 | Korporatibo Gune Ekimenak.<br><i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>   | 97.920             |                  |                       |
| 6299              | Bestelako hainbat zerbitzu<br><i>Otros servicios diversos</i>  |                    | 93.278           |                       |
| 1                 | Korporatibo Gune Ekimenak.<br><i>Iniciativas Áreas Corporativas.</i>   | 90.733             |                  |                       |
| 2                 | Ikasketak eta Clusters Koordinazioa.<br><i>Estudios y Coordinación Clusters.</i>   | 2.545              |                  |                       |
| <b>3.</b>         | <b>TRIBUTUAK</b><br><i>TRIBUTOS</i>  |                    |                  | <b>25.000</b>         |
| <b>631</b>        | <b>Bestelako tributuak</b><br><i>Otros tributos</i>  |                    | <b>25.000</b>    |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|-------------------|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| IV.               | ENTITATEAK EMANGO DITUEN DIRU-LAGUNTZAK ETA EGINGO DITUEN TRANSFERENTZIAK<br>SUBVENCIONES A CONCEDER Y TRANSFERENCIAS A REALIZAR POR LA ENTIDAD                |                    |                  | 32.985.633            |
| 652               | Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak<br>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación   |                    | 16.633.091       |                       |
| 6520              | Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa<br>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE |                    | 6.322.045        |                       |
| 1                 | Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Araba Enpresa Digitala.<br>C.E.I. de Álava, S.A. - Empresa Digital Araba.   | 330.000            |                  |                       |
| 2                 | Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak.<br>C.E.I. de Álava, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.                                | 133.334            |                  |                       |
| 3                 | Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Ustiapenerako defizita.<br>C.E.I. de Álava, S.A. - Déficit de explotación.  | 138.468            |                  |                       |
| 4                 | Arabako Eraberrikuntza Industrialdea, S.A. - Bind 4.0.<br>C.E.I. de Álava, S.A. - Bind 4.0.  | 355.940            |                  |                       |
| 5                 | Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.<br>Agencia Vasca de Internacionalización, S.A.   | 5.088.893          |                  |                       |
| 6                 | USA - Basque Trade and Investment.<br>USA - Basque Trade and Investment.   | 275.410            |                  |                       |
| 6521              | Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak<br>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación                                   |                    | 10.311.046       |                       |
| 1                 | Tecnalia Research & Innovation - Bizkaia Enpresa Digitala.<br>Tecnalia Research & Innovation - Empresa Digital Bizkaia.  | 440.000            |                  |                       |
| 2                 | Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Miramon Enpresa Digitala.<br>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Empresa Digital Miramon.  | 450.000            |                  |                       |
| 3                 | Polo Garaia - Garaia Enpresa Digitala.<br>Polo Garaia - Empresa Digital Garaia.  | 180.000            |                  |                       |
| 4                 | Ekintzaile Programa (Entreprenari).<br>Programa Ekintzaile (Emprendizaje).   | 2.100.000          |                  |                       |
| .                 | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2019 : 2.250 M ; 2020 : 300 M  |                    |                  |                       |
| 5                 | Oinordekotzak Programa - Belaunaldi Erreleboia (Entreprenari).<br>Programa Sucesiones - Relevo Generacional (Emprendizaje).                                    | 63.000             |                  |                       |
| .                 | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2019 : 26 M  |                    |                  |                       |
| 6                 | Deustuko Fundazioa - Lehiakortasunaren Euskal Institutua.<br>Fundación Deusto - Instituto Vasco de Competitividad.   | 675.000            |                  |                       |
| 7                 | Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.<br>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Bind 4.0.   | 80.000             |                  |                       |
| 8                 | CEDEMI, S.A.<br>CEDEMI, S.A.   | 400.000            |                  |                       |
| 9                 | BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A.<br>BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A.   | 600.000            |                  |                       |
| 10                | BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Estrategia Ekimenak.<br>BIC Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Iniciativas Estratégicas.  | 90.000             |                  |                       |
| 11                | BEAZ, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak.<br>BEAZ, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.   | 133.333            |                  |                       |
| 12                | Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Ekintzaitza Jardunaldiak.<br>Bic Gipuzkoa Berrilan, S.A. - Jornadas Intraemprendimiento.   | 133.333            |                  |                       |
| 13                | Industria Digitala EIKTak. Basque Industry 4.0.<br>Impulso TEICs Industria Digitala. Basque Industry 4.0.  | 4.816.430          |                  |                       |
| .                 | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2019 : 3.500 M   |                    |                  |                       |
| 14                | BEAZ, S.A. Bizkaia Ekintzaitza (Beaz).<br>BEAZ, S.A. Emprendimiento Bizkaia (Beaz).  | 100.000            |                  |                       |
| 15                | Innobasque.<br>Innobasque.   | 49.950             |                  |                       |
| 653               | Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak<br>Subvenciones, donaciones y legados de capital  |                    | 16.352.542       |                       |
| 6530              | Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAeko sektore publikoa<br>Subvenciones, donaciones y legados de capital. Sector Público de la CAE          |                    | 449.884          |                       |

Euro / Euros

| GASTUAK<br>GASTOS                       |  | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---|--|--------------------|------------------|-----------------------|
| 1                                       | Bizkai Teknologi Elkartegia. Eraikina 612.<br><i>Parque Tecnológico Bizkaia. Edificio 612.</i>                             | 449.884            |                  |                       |
| 6531                                    | Kapitaleko bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados de capital</i> |                    | 15.902.658       |                       |
| 1                                       | Renove Makineria.<br><i>Renove Maquinaria.</i>   | 9.000.000          |                  |                       |
| 2                                       | Metaposta, S.A.<br><i>Metaposta, S.A.</i>  | 380.000            |                  |                       |
| 3                                       | Tecnalia Research & Innovation - IT Txartela.<br><i>Tecnalia Research &amp; Innovation - IT Txartela.</i>                  | 300.000            |                  |                       |
| 4                                       | Innobideak Estrategia.<br><i>Estrategia Innobideak.</i>  | 2.722.658          |                  |                       |
| .                                       | Aurrerako konpromisoak / Compromisos futuros<br>2019 : 1.350 M   |                    |                  |                       |
| 5                                       | Vitoria-Gasteizko Udala.<br><i>Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.</i>  | 400.000            |                  |                       |
| 6                                       | Industrialdeak Renove.<br><i>Renove en Polígonos Industriales.</i>   | 3.100.000          |                  |                       |
| <b>GASTUAK GUZTIRA<br/>TOTAL GASTOS</b> |  |                    |                  | <b>45.771.636</b>     |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS |   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---------------------------|---|--------------------|------------------|-----------------------|
| I.                        | <b>NEGOZIO-ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA</b><br><b>IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS</b>   |                    |                  | 75.000                |
| 2.                        | <b>ZERBITZU-EMATEAK</b><br><b>PRESTACIONES DE SERVICIOS</b>   |                    |                  | 75.000                |
| 705                       | <b>Zerbitzu-emateak eta errentamenduak</b><br><b>Prestaciones de servicios y arrendamientos</b>   |                    | 75.000           |                       |
| 7051                      | Zerbitzu-emateak eta errentamenduak beste batzuei<br><i>Prestaciones de servicios y arrendamientos a otros</i>  |                    | 75.000           |                       |
| 1                         | Korporatibo Gune Ekimenak.<br><i>Iniciativas Areas Corporativas.</i>  | 75.000             |                  |                       |
| IV.                       | <b>USTIAPENENKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRU-LAGUNTZAK</b><br><b>TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN</b>   |                    |                  | 45.091.636            |
| 740                       | <b>Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak</b><br><b>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación</b>  |                    | 45.091.636       |                       |
| 7400                      | Ustiapenerako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa<br><i>Subvenciones, donaciones y legados a la explotación. Sector Público de la CAE</i>   |                    | 28.639.094       |                       |
| 1                         | Ustiapen gastuak finantzatzeko EAetik, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura<br>Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para<br/>financiar gastos de explotación.</i>         | 28.639.094         |                  |                       |
| 7401                      | Bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak. EAEko sektore publikoa<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados. Sector Público de la CAE</i>  |                    | 16.352.542       |                       |
| 1                         | Kapital diru-laguntzak finantzatzeko EAetik, Ekonomiaren Garapen eta Azpiegitura<br>Sailetik, jasoko direnak.<br><i>A recibir de la CAE, Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras, para<br/>financiar subvenciones de capital.</i> | 16.352.542         |                  |                       |
| 7402                      | Ustiapenerako bestelako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak<br><i>Otras subvenciones, donaciones y legados a la explotación</i>   |                    | 100.000          |                       |
| 1                         | Diru-laguntza CEE.<br><i>Subvenciones CEE.</i>  | 100.000            |                  |                       |
| V.                        | <b>SARRERA FINANTZARIOAK</b><br><b>INGRESOS FINANCIEROS</b>   |                    |                  | 605.000               |
| 1.                        | <b>ONDARE-TRESNETAKO PARTAIDETZENAK</b><br><b>DE PARTICIPACIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO</b>  |                    |                  | 605.000               |
| 760                       | <b>Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak</b><br><b>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio</b>  |                    | 605.000          |                       |

Euro / Euros

| DIRU-SARRERAK<br>INGRESOS                       |   | PARTIDA<br>PARTIDA | KONTUA<br>CUENTA | EPIGRAFEA<br>EPIGRAFE |
|---|---|--------------------|------------------|-----------------------|
| 7603  | Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak, bestelako enpresak<br><i>Ingresos de participaciones en instrumentos de patrimonio, otras empresas</i> |                    | 605.000          |                       |
| 1   | Bestelako partaidetzak.<br><i>Otras participaciones.</i>  | 605.000            |                  |                       |
| <b>DIRU-SARRERAK GUZTIRA<br/>TOTAL INGRESOS</b> |   |                    |                  | <b>45.771.636</b>     |





## 1. ENTITATEAREN JARDUERA OROKORRAK

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., SPRI, lehen, Industriaren Sustapen eta Eraldaketarako Baltzua, SA Eusko Legebiltzarraren ekainaren 10eko 5/1981 Legearen bidez sortu zen eta 1981eko irailaren 21ean eratu zen Eusko Jaurlaritzak Politika Industriala garatzeko baliabide garrantzitsuenetako gisa. Bere xede nagusia EAeko industriaren sustapena eta birmoldaketa da, lanpostuak mantendu eta sortzeko beste lehiakortasun, aniztasun eta teknologia maila lor dezan.

Hona hemen Sozietatearen xedeak:

- Industria sustapenari laguntzea: azterketak eginez eta kudeaketa, ekonomia zein teknika alorretako zerbitzuen gaineko aholkularitza nahiz interes industrialeko beste batzuei buruzkoa emanez.
- Enpresa berrien sorrera eta dagoeneko dihardutenen hedapena erraztea, garapen teknologikoari eta esportazioari arreta berezia emanez.
- Enpresen arteko jarduera komun eta lankidetzakoak sustatzea, horrek haien lehiakortasuna handitzea dakarrenean.
- Enpresen saneamendu eta birmoldaketa prozesuetan parte hartzen duten alderdien ahaleginen osagarria izatea, betiere haien bideragarritasun baldintza objektiboak betetzen badituzte.
- Bai prozesu berrien bai produktu industrial eta zerbitzu osagarrien garapen eta ikerketa proiektuak sustatzea.
- Bere helburuak lortzearekin zerikusia daukan beste edozein.

Horrez gain, bere helburuak erdiesteko, honako ahalak izango ditu Sozietateak:

1. Enpresei diru-laguntzak, epe ertain eta luzerako kredituak, bai eta interes tasa berezikoak ere, eta abalak ematea Eusko Jaurlaritzak horri buruz ebazten dituen arauak atxikiz.
2. Interes bereziko enpresen kapital sozialean parte hartzea, Eusko Jaurlaritzaren baimena lortu ondoren eta kasu bakoitzean ezartzen diren baldintzetan.

## 1. ACTIVIDADES GENERALES DE LA ENTIDAD

Sociedad para la Transformación Competitiva – Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea, S.A., anteriormente, Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial, S.A., (SPRI) fue creada por la Ley 5/1981 de 10 de junio del Parlamento Vasco, y se constituyó el 21 de septiembre de 1981 como uno de los principales instrumentos a través de los que el Gobierno Vasco desarrolla la Política Industrial en relación, sobre todo, a la promoción y reconversión de la industria vasca a fin de que ésta alcance el suficiente grado de competitividad, diversificación y tecnología, para el mantenimiento y la creación de empleo.

La Sociedad tiene por objeto:

- Contribuir a la promoción industrial mediante la realización de estudios, prestación de asesoramiento de servicios en los ámbitos de gestión, económico, técnico y otros de interés industrial.
- Fomentar la creación de nuevas empresas, así como la expansión de las ya establecidas, prestando particular atención al desarrollo tecnológico y a la exportación.
- Fomentar las actuaciones comunes y de cooperación entre empresas cuando ello conduzca a reforzar su competitividad.
- Apoyar con carácter complementario los esfuerzos de las partes implicadas en los procesos de saneamiento y reconversión de empresas, siempre que reúnan condiciones objetivas de viabilidad.
- Fomentar los proyectos de investigación y desarrollo, tanto de nuevos procesos como en productos industriales y servicios conexos.
- Cualesquiera otras que tengan relación con el ejercicio de sus fines.

Para el cumplimiento de sus fines, la Sociedad podrá llevar a cabo la siguiente operativa principal:

1. Conceder subvenciones, créditos a medio y largo plazo, incluso en condiciones especiales de tipo de interés, así como avales a empresas de acuerdo con las normas que dicte al respecto el Gobierno Vasco.
2. Participar en el capital social de empresas de particular interés, previa autorización del Gobierno Vasco y en las condiciones que en cada caso se determinen.

3. Finantza erakunde publiko zein pribatuetatik maileguak jasotzea.

4. Euskadiko Ogasun Orokorretik eta Autonomia Erkidegoko beste Instituzio zein Erakunde Publikoetatik, bai eta estatuko sektore publiko eta komunitariokoak ere, diru-laguntzak eta bermeak jasotzea.

3. Recibir préstamos de entidades financieras públicas y privadas.

4. Recibir subvenciones y garantías de la Hacienda General del País Vasco y de otras Instituciones y Entidades Públicas de la Comunidad Autónoma, así como del sector público estatal y comunitario.

Kapital soziala honela banatzen da:

El capital social se distribuye de la forma siguiente:

| PARTAIDETZA PARTICIPACIÓN                  | %      |
|--|--------|
| EAEko Administrazioa<br>Administración CAE | 99,13  |
| KutxaBank                                  | 0,87   |
| GUZTIRA TOTAL                              | 100,00 |

## 2. 2017AN BURUTUTAKO EKINTZA GARRANTZITSUENAK (EKAINA)

## 2. PRINCIPALES REALIZACIONES DURANTE 2017 (JUNIO)

| HELBURUA EKINTZA ADIERAZLEA   | MAGNITUDE A MAGNITUD | OBJETIVO ACCION INDICADOR  |
|---|----------------------|--|
| ENPRESA SUSTAPENAREN ARLOA  |                      | ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL  |
| <b>1. EKINTZAILTZA ETA EKONOMIAREN GARAPENA</b>   |                      | <b>1. EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO</b>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Babes osoa ematea ekintzailtza prozesuari.</li> </ul>                                  |                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje.</li> </ul>  |
| 1. Ekintzaile proiektuak.   | 36                   | 1. Proyectos Ekintzaile.   |
| 2. Barnekintzaile proiektuak.   | 20                   | 2. Proyectos Barnekintzaile.   |
| 3. Ekintzaile XXI funtsean onartutako proiektuak.   | 6                    | 3. Proyectos aprobados Fondo Ekintzaile XXI.   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.</li> </ul>         |                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.</li> </ul>                       |
| Enpresa laguntzaileak.  | 12                   | Empresas colaboradoras.  |
| Startup eskatzaileak.   | -                    | Start Ups solicitantes.  |
| Hautatutako startup-ak.   | -                    | Start Ups seleccionadas.   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Finantzaketa mekanismo eta tresnak indartzea hazkunde proiektuak babesteko.</li> </ul> |                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento.</li> </ul> |
| 1. Gauzatu Industria programak oniritzitako proiektuak.   | -                    | 1. Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind.  |
| 2. Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (milioi euro).  | -                    | 2. Volumen inversión Gauzatu Industria (millones de euros).  |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA  | MAGNITUDE<br>A<br>MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR  |
|--|----------------------------|--|
| 3. Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua.                        | -                          | 3. Empleo creado Gauzatu Industria.  |
| 4. Berme Programan tramitatutako proiektuak (60-40).                             | 4                          | 4. Proyectos tramitados Programa Avals (60-40).  |
| • Renove Makina Erreminta.   |                            | • Renove Máquina Herramienta.  |
| 1. Onartutako enpresen kopurua.  | -                          | 1. N. empresas apoyadas.   |
| 2. Sustatutako inbertsioa (milioi euro).   | -                          | 2. Inversión inducida (millones de euros).   |
| 3. Enplegua.   | -                          | 3. Empleo.   |
| • Laguntza ematea euskal enpresetan nazioarteko funtzioa hasi edota sendotzeko.  |                            | • Apoyo a la iniciación y/o consolidación de la función internacional en la empresa vasca. |
| 1. Gauzatu Atzerriko Ezarpenak programak oniritzitako proiektuak.                | -                          | 1. Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Implantaciones Exteriores.                    |
| 2. Gauzatu Atzerriko Ezarpenak programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena.   | -                          | 2. Volumen inversión Prog. Gauzatu Implantaciones Exteriores.                              |
| 3. Gauzatu Atzerriko Ezarpenak programari esker sortutako enplegua.              | -                          | 3. Empleo creado Prog. Gauzatu Implantaciones Exteriores.                                  |
| <b>2. EKIMEN ESTRATEGIKOAK</b>   |                            | <b>2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>   |
| • Koordinazioa.  |                            | • Coordinación.  |
| 1. Estrategien hedapenerako ekimenak sortzeko bilera kopurua.                    | 36                         | 1. N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.              |
| • Aholkularitza.   |                            | • Asesoramiento.   |
| Txosten kopurua.   | 19                         | 1. N. informes.  |
| • Laguntza tresnak.  |                            | • Instrumentos de apoyo.   |
| 1. Etorgai deialdiaren barruko ikerketa estrategikoko proiektuen %.              | -                          | 1. % proyectos de investigación estratégica por total de la convocatoria Etorgai.          |
| • Eskualdez gaindiko lankidetzak.  |                            | • Cooperación suprarregional.  |
| 1. Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.   | 15                         | 1. Participación en iniciativas internacionales.   |
| • Jarraipena.  |                            | • Seguimiento.   |
| 1. Estrategia berrikusteko txostenak.  | 2                          | 1. Informes de revisión de la estrategia.  |
| <b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>   |                            | <b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>   |
| 1. Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu berrien kopurua. | 30                         | 1. N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.                        |
| 2. Inbertsio proiektu berriak.   | 6                          | 2. Nuevos proyectos de inversión concretados.  |
| 3. Inbertsioen bolumena (milioi euro).   | 22,70                      | 3. Volumen de inversión (millones de euros).   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA   | MAGNITUDE<br>A<br>MAGNITUD  | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR  |
|---|---|--|
| <p>4. Sortutako enplegua.</p> <p>5. Lehendik dauden atzerriko enprekin eginiko topaketa kopurua (sendotzea).</p> <p>6. Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragile berriak.</p>   | <p>358</p> <p>20</p> <p>35</p>  | <p>4. Empleo generado.</p> <p>5. N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación).</p> <p>6. Nuevos agentes contactados para red de captación de inversiones</p>  |
| <p><b>NAZIOARTEKOTZE ARLOA</b></p> <p>1. Enpresa edo erakunde-egoitzetara bisitak.</p> <p>2. "In house" bilera enpresarekin edo erakundearekin.</p> <p>3. Azoka, kongresu eta mintegietan parte hartzea.</p> <p>4. Ekitaldiak antolatzea: enpresa jarduerak.</p> <p>5. SPRIko ekitaldietako parte-hartzaileak.</p> <p>6. Hitzaldietan hizlari gisa parte hartzea. Elkarrizketak komunikabideetan.</p> <p>7. Euskal enpresen nazioartekotze prozesuei laguntzeko proiektuak.</p> <p>8. Igorritako zerbitzu eskaintzak.</p> <p>9. SPRIren eskaintzaren bidez atzerrian babestutako enpresa kopurua.</p> <p>10. Enpresei emandako laguntza puntualak.</p> <p>11. Merkataritza eta produkzio arloko ezarpenen kopurua eta euskal enpresentzako zerbitzuen kopurua.</p> <p>12. Euskal enpresek erakunde multilateralekin, garapen funtsekin, eta abarrekin dituzten proiektuak.</p> <p>13. Erakunde multilateralen, garapen funtsen, eta abarren bidez lortutako proiektuak.</p> | <p>633</p> <p>838</p> <p>221</p> <p>36</p> <p>1.947</p> <p>38</p> <p>166</p> <p>304</p> <p>102</p> <p>1.225</p> <p>17</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p><b>ÁREA DE INTERNACIONALIZACIÓN</b></p> <p>1. Visita a sede empresarial o institucional.</p> <p>2. Reunión con empresa o institución "in house".</p> <p>3. Asistencia a ferias, congresos, seminarios.</p> <p>4. Organización de eventos: jornadas empresariales.</p> <p>5. Participantes en eventos SPRI.</p> <p>6. Participación en conferencias como ponentes. Entrevistas en medios de comunicación.</p> <p>7. Proyectos de apoyo en el proceso de internacionalización de las empresas vascas.</p> <p>8. Ofertas de prestación de servicios enviadas.</p> <p>9. N. empresas apoyadas en el exterior vía oferta SPRI.</p> <p>10. Apoyos puntuales a empresas.</p> <p>11. Número de implantaciones comerciales, productivas y de servicios a empresas vascas.</p> <p>12. Proyectos de empresas vascas con entidades multilaterales, fondos de desarrollo,...</p> <p>13. Proyectos conseguidos a través de entidades multilaterales, fondos de desarrollo,...</p> |
| <p><b>TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ARLOA</b></p> <p><b>1. TEKNOLOGIA</b></p> <p><b>ENPRESEN I+G</b></p> <p><b>Hazitek programa:</b></p> <p>1. Onartutako I+G proiektu lehiakorren kopurua (Produktu berriak eta Nets).</p>  | <p>-</p>  | <p><b>ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN</b></p> <p><b>1. TECNOLOGÍA</b></p> <p><b>I+D EMPRESARIAL</b></p> <p><b>Programa Hazitek:</b></p> <p>1. N. proyectos I+D de carácter Competitivo (Nuevos Productos y NET's) aprobados.</p>   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA   | MAGNITUDE<br>A<br>MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR   |
|---|----------------------------|---|
| 2. Onartutako I+G proiektu estrategikoen kopurua.   | -                          | 2. N. proyectos I+D Estratégicos aprobados.   |
| <b>SPRIK eta Foru Aldundiek Enpresetako I+G-ren fiskalitate arloan duten lankidetzaren hitzarmenaren kudeaketa:</b>                   |                            | <b>Gestión del convenio de colaboración SPRI-Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:</b>                          |
| 1. I+G-ko kalifikazioari buruzko txosten fiskalen ebaluazio teknikoa.   | 276                        | 1. Evaluación técnica de informes fiscales de calificación I+D.   |
| <b>Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) I+G.</b>   |                            | <b>I+D Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación (RVCTI).</b>  |
| 1. Emaitek + programa, teknologi zentroyen eta CIC-en jarduera ez ekonomikoa bultzatzeko, jardueraren emaitzak kontuan hartuta.       | -                          | 1. Programa Emaitek + de apoyo a la actividad no económica de los Centros tecnológicos y CIC's en base a los resultados de su actividad, aprobados. |
| 2. Elkartek programa, ZTBESeko eragileek lehentasunezko eremuetan garatutako ikerketa kolaboratiboa bultzatzeko.                      |                            | 2. Programa Elkartek de apoyo a la investigación colaborativa en las áreas prioritarias entre los agentes de la RVCTI.                              |
| Funtsezko Ikerketa Kolaboratiboa. Onartutako proiektuak.  | 27                         | Proyectos aprobados de Investigación Fundamental Colaborativa.  |
| Potentzial handiko Industria Ikerketak. Onartutako proiektuak.  | 41                         | Proyectos aprobados de Investigación de alto potencial Industrial.  |
| 3. Akreditazio txostenak: ZTBESeko agenteak.  | 7                          | 3. Informes de acreditación: Agentes de la RVCTI.   |
| EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea.  |                            | Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network.   |
| 1. Enpresei laguntzeko aholkularitza.   | 235                        | 1. Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.  |
| 2. Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen ekitaldiak.  | 7                          | 2. Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.  |
| <b>2. BERRIKUNTZA</b>   |                            | <b>2. INNOVACIÓN</b>  |
| • Innobideak estrategia. Enpresa sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez.   |                            | • Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación.  |
| • Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza ekintzak Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko oinarritzko alderdietan. |                            | • Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad.                              |
| 1. Kudeaketa Aurreratuaren, oinarritzko alderdiak Prestakuntzako parte-hartzaile kopurua.   | 914                        | 1. N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada.  |
| 2. Marcelo Gangoiti Saria.  | 1                          | 2. Celebración Premio Marcelo Gangoiti.   |
| 3. Gazte Role Model Saria.  | -                          | 3. Celebración Premio Gazte Role Model.   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA  | MAGNITUDE<br>A<br>MAGNITUD  | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR   |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio bitartekoak antolatzeko modu berriei buruzko erreferentziatzko topaketa.</li> </ul> <p>1. Basque Industry 4.0 ekitaldia.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Kudeabide: Enpresei Kudeaketa Aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziatzko ETE lehiakor bihurtu daitezten.</li> </ul> <p>1. Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste kopurua antolakundeetan.</p> <p>2. Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko Enpresa Pilotuak egiteko onartutako eskaera kopurua (2A fasea).</p> <p>3. Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko Sendotze Proiektuak egiteko onartutako eskaera kopurua (2B fasea).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza ekintzak, negozio hobetuz, enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak.</li> </ul> <p>1. Onartutako proiektu kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonak antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko.</li> </ul> <p>1. Onartutako proiektu kopurua.</p> | <p>-</p> <p>131</p> <p>24</p> <p>4</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción.</li> </ul> <p>1. Celebración evento Basque Industry 4.0.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas.</li> </ul> <p>1.N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones.</p> <p>2. N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados.</p> <p>3. N. de Proyectos de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B) aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas.</li> </ul> <p>1. N. proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones.</li> </ul> <p>1. N. proyectos aprobados.</p> |
| <p><b>3. INFORMAZIO GIZARTEA</b></p> <p><b>Gaikuntza eta prestakuntza digitala.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Laguntzak ematea pertsonak eta enpresek EIKTen erabilpenari buruzko gaikuntza jaso dezaten, EIKTen esparruko dibulgazio, prestakuntza eta jardunbide egokien sustapen ekintzen bitartez.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>“Enpresa Digital@” zentroak.</li> </ul> <p>1. Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaile kopurua.</p> <p>2. Antolatutako jarduera kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>“Mikroenpresa Digital@” ekimena.</li> </ul> <p>1. Prestakuntza jaso duten pertsona kopurua.</p>   | <p>4.929</p> <p>162</p> <p>1.771</p>                              | <p><b>3. SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN</b></p> <p><b>Capacitación y Formación Digitales.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las TEICs, a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEIC.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Centros “Enpresa Digital@”</li> </ul> <p>1. N. Asistentes a actividades organizadas por los Centros Enpresa Digitala.</p> <p>2. N. de actividades organizadas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativa “Mikroenpresa Digital@”.</li> </ul> <p>1. N. de personas formadas.</p>   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA  | MAGNITUDE<br>A<br>MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR   |
|--|----------------------------|---|
| <p>2. Aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>EIKTak enpresen lehiakortasunerako tresna gisa.</li> <li>"Industria Digitala" programa. Laguntzak ETEek EIKTak txerta ditzaten.</li> </ul> <p>1. Onartutako proiektu kopurua.</p>     | 361                        | <p>2. N. de microempresas asesoradas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las TEICs como herramienta de competitividad empresarial.</li> <li>Programa "Industria Digitala". Apoyar la incorporación de TEIC sen Pymes.</li> </ul>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>"Basque Industry 4.0" programa.</li> </ul> <p>1. Onartutako proiektu kopurua.</p>   | 24                         | <p>1. N. de proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programa "Basque Industry 4.0".</li> </ul>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ADE2020-ean jasotako ekimen desberdinen garapeneko kolaborazioa, honako eremuetan: Euskadiko "Gune zurietan" Banda zabal ultra azkar sarearen hedakuntza planean, Industria zibersegurtasunean, IKT arloan, Cloud zerbitzuetan, etb.</li> </ul> | -                          | <p>1. N. de proyectos aprobados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Colaboración en el desarrollo de las diferentes iniciativas recogidas en la ADE2020, en ámbitos tales como los Planes de Extensión de redes de banda ancha ultrarápida NGA en Euskadi en las denominadas "zonas blancas", ámbito de ciberseguridad industrial, convergencia TIC, impulso a los servicios Cloud, etc.</li> </ul> |

### 3. 2018RAKO HELBURU OROKORRAK ETA BERAUEZ ZENBATEKOA

### 3. OBJETIVOS GENERALES PARA EL AÑO 2018 Y SU CUANTIFICACIÓN

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA  | MAGNITUDEA<br>MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR   |
|--|------------------------|---|
| <p>ENPRESA SUSTAPENAREN ARLOA</p> <p><b>1. EKINTZAILTZA ETA EKONOMIAREN GARAPENA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Babes osoa ematea ekintzailtza prozesuari.</li> </ul> <p>1. Ekintzaile proiektuak.</p> <p>2. Barnekintzaile proiektuak.</p> <p>3. Ekintzaile XXI funtsean onartutako proiektuak.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program ekimena.</li> </ul> <p>Enpresa laguntzaileak.</p> <p>Startup eskatzaileak.</p> <p>Hautatutako startup-ak.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Finantzaketa mekanismo eta instrumentuak indartzea hazkunde proiektuak babesteko.</li> </ul> |                        | <p>ÁREA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL</p> <p><b>1. EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyar íntegramente el proceso de emprendizaje.</li> </ul> <p>1. Proyectos Ekintzaile.</p> <p>2. Proyectos Barnekintzaile.</p> <p>3. Proyectos aprobados Fondo Ekintzaile XXI.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativa BIND 4.0 start up! Basque Industry 4.0 Accelerator Program.</li> </ul> <p>Empresas colaboradoras.</p> <p>Start Ups solicitantes.</p> <p>Start Ups seleccionadas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzar los mecanismos e instrumentos de financiación para apoyar proyectos de crecimiento.</li> </ul> |
|  | 60                     |   |
|  | 50                     |   |
|  | 10                     |   |
|  | 27                     |   |
|  | 250                    |   |
|  | 25                     |   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA  | MAGNITUDEA<br>MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR   |
|--|------------------------|---|
| 1. Gauzatu Industria programak oniritzitako proiektuak.                            | 50                     | 1. Proyectos opinión favorable Prog. Gauzatu Ind.                                 |
| 2. Gauzatu Industria programaren bidez eginiko inbertsioen bolumena (milioi euro). | 100                    | 2. Volumen inversión Gauzatu Industria (millones de euros).                       |
| 3. Gauzatu Industria programari esker sortutako enplegua.                          | 500                    | 3. Empleo creado Gauzatu Industria.   |
| 4. Berme Programan tramitatutako proiektuak (60-40).                               | 9 5                    | 4. Proyectos tramitados Programa Avals (60-40).                                   |
| • Renove Makina Erreminta.   |                        | • Renove Máquina Herramienta.   |
| 1. Onartutako enpresen kopurua.  | 200                    | 1. N. empresas apoyadas.  |
| 2. Sustatutako inbertsioa (milioi euro).   | 60                     | 2. Inversión inducida (Millones de euros).  |
| 3. Enplegua.   | 200                    | 3. Empleo.  |
| <b>2. EKIMEN ESTRATEGIKOAK</b>   |                        | <b>2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>  |
| • Koordinazioa.  |                        | • Coordinación.   |
| 1. Estrategien hedapenerako ekimenak sortzeko bilera kopurua.                      | 40                     | 1. N. reuniones que dan lugar a iniciativas de despliegue de las estrategias.     |
| • Aholkularitza.   |                        | • Asesoramiento.  |
| 1. Txosten kopurua   | 10                     | 1. N. informes  |
| • Laguntza tresnak.  |                        | • Instrumentos de apoyo.  |
| 1. Etorgai deialdiaren barruko ikerketa estrategikoko proiektuen %.                | 85                     | 1. % proyectos de investigación estratégica por total de la convocatoria Etorgai. |
| • Eskualdez gaindiko lankidetzak.  |                        | • Cooperación suprarregional.   |
| 1. Nazioarteko ekimenetan parte hartzea.   | 10                     | 1. Participación en iniciativas internacionales.                                  |
| • Jarraipena.  |                        | • Seguimiento.  |
| 1. Estrategia berrikusteko txostenak.  | 2                      | 1. Informes de revisión de la estrategia.   |
| <b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>   |                        | <b>3. INVEST IN THE BASQUE COUNTRY</b>  |
| 1. Atzerriko zuzeneko inbertsioaren arloan kudeatutako proiektu berrien kopurua.   | 55                     | 1. N. proyectos nuevos gestionados de inversión directa extranjera.               |
| 2. Inbertsio proiektu berriak.   | 15                     | 2. Nuevos proyectos de inversión concretados.                                     |
| 3. Inbertsioen bolumena (milioi euro).   | 90                     | 3. Volumen de inversión (millones).   |
| 4. Sortutako enplegua.   | 650                    | 4. Empleo generado.   |
| 5. Lehendik dauden atzerriko enprekin eginiko topaketa kopurua (sendotzea).        | 30                     | 5. N. encuentros con empresas extranjeras existentes (consolidación).             |



| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA   | MAGNITUDEA<br>MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR  |
|---|------------------------|--|
| <p>6. Inbertsioak atzemateko sarerako lortutako eragile berriak.</p> <p>TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA ARLOA</p> <p><b>1. TEKNOLOGIA</b></p> <p><b>ENPRESEN I+G</b></p> <p><b>Hazitek programa:</b></p> <p>1. Onartutako I+G proiektu lehiakorren kopurua (Produktu berriak eta Nets). <b>710</b></p> <p>2. Onartutako I+G proiektu estrategikoen kopurua. <b>30</b></p> <p><b>SPRIk eta Foru Aldundiek Enpresetako I+G-ren fiskalitate arloan duten lankidetzaren hitzarmenaren kudeaketa:</b></p> <p>1. I+G-ko kalifikazioari buruzko txosten fiskalen ebaluazio teknikoa. <b>325</b></p> <p><b>Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) I+G.</b></p> <p>1. Emaitek + programa, teknologi zentroyen eta CIC-en jarduera ez ekonomikoa bultzatzeko, jardueraren emaitzak kontuan hartuta. <b>14</b></p> <p>2. Elkartek programa, ZTBESeko eragileek lehentasunezko eremuetan garatutako ikerketa kolaboratiboa bultzatzeko.</p> <p>Funtsezko Ikerketa Kolaboratiboa. Onartutako proiektuak. <b>25</b></p> <p>Potentzial handiko Industria Ikerketak. Onartutako proiektuak. <b>40</b></p> <p>3. Akreditazio txostenak: ZTBESeko agenteak. <b>10</b></p> <p><b>EEN Sarea. Enterprise Europe Network sarearen Euskadiko gunea.</b></p> <p>1. Enpresei laguntzeko aholkularitza. <b>250</b></p> <p>2. Komunikazioa: talde sektorialak, mintegiak eta Europa mailako hedapen ekitaldiak. <b>10</b></p> <p><b>2. BERRIKUNTZA</b></p> | <p><b>50</b></p>       | <p>6. Nuevos agentes contactados para red de captación de inversiones.</p> <p>ÁREA DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN</p> <p><b>1. TECNOLOGÍA</b></p> <p><b>I+D EMPRESARIAL</b></p> <p><b>Programa Hazitek:</b></p> <p>1. N. proyectos I+D de carácter Competitivo (Nuevos Productos y NET's) aprobados.</p> <p>2. N. proyectos I+D Estratégicos aprobados.</p> <p><b>Gestión del convenio de colaboración SPRI-Diputaciones Forales en el ámbito de la fiscalidad de la I+D Empresarial:</b></p> <p>1. Evaluación técnica de informes fiscales de calificación I+D.</p> <p><b>I+D Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación (RVCTI).</b></p> <p>1. Programa Emaitek + de apoyo a la actividad no económica de los Centros tecnológicos y CIC's en base a los resultados de su actividad, aprobados.</p> <p>2. Programa Elkartek de apoyo a la investigación colaborativa en las áreas prioritarias entre los agentes de la RVCTI.</p> <p>Proyectos aprobados de Investigación Fundamental Colaborativa.</p> <p>Proyectos aprobados de Investigación de alto potencial Industrial.</p> <p>3. Informes de acreditación: Agentes de la RVCTI.</p> <p><b>Red EEN. Nodo Vasco de Red Enterprise Europe Network.</b></p> <p>1. Asesoramiento empresas, consultoría de apoyo.</p> <p>2. Comunicación: Grupos sectoriales, seminarios y eventos de difusión europea.</p> <p><b>2. INNOVACIÓN</b></p> |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA   | MAGNITUDEA<br>MAGNITUD  | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR  |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innobideak estrategia. Enpresa sarearen lehiakortasuna indartzea berrikuntzaren bitartez.</li> <li>• Innobideak – Prestakuntza: Prestakuntza ekintzak Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko oinarrizko alderdietan.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kudeaketa Aurreratuaren, oinarrizko alderdiak Prestakuntzako parte-hartzaile kopurua.</li> <li>2. Marcelo Gangoiti Saria burutzea.</li> <li>3. Gazte Role Model Saria burutzea.</li> <li>4. Cross Mentoring Programa burutzea.</li> </ol> </li> <li>• Basque Industry 4.0: etorkizuneko industriari eta produkzio bitartekoak antolatzeke modu berriei buruzko erreferentziatzko topaketa.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Basque Industry 4.0 ekitaldia.</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Kudeabide: Enpresei Kudeaketa Aurreratuari buruzko laguntza eta gaikuntza emateko ekintzak, proiektu berritzaileak martxan jar ditzaten eta erreferentziatzko ETE lehiakor bihurtu daitezen.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kudeaketa aurreratuko kanpoko kontraste kopurua antolakundeetan.</li> <li>2. Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko Enpresa Pilotuak egiteko onartutako eskaera kopurua (2A fasea).</li> <li>3. Kudeaketa Aurreratuko, Berrikuntzako eta Lehiakortasuneko Sendotze Proiektuak egiteko onartutako eskaera kopurua (2B fasea).</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Lehiabide: berrikuntzako proiektu estrategikoak egiteko laguntza ekintzak, negozio hobetuz, enpresen posizionamendu globala hobetuko dutenak.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onartutako proiektu kopurua</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Pertsonak: laguntzak ematea pertsonen antolakundeetan duten parte-hartzea sustatzen eta bultzatzen duten proiektuak gauzatzeko.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onartutako proiektu kopurua.</li> </ol> </li> </ul> | <p style="text-align: center;">1.000</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">140</p> <p style="text-align: center;">25</p> <p style="text-align: center;">100</p> <p style="text-align: center;">56</p> <p style="text-align: center;">20</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategia Innobideak. Refuerzo de la Competitividad del tejido empresarial a través de la innovación.</li> <li>• Innobideak – Prestakuntza: Acciones formativas en aspectos básicos de Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. asistentes en Formación en aspectos básicos de Gestión Avanzada.</li> <li>2. Celebración Premio Marcelo Gangoiti.</li> <li>3. Celebración Premio Gazte Role Model.</li> <li>4. Celebración del Programa Cross Mentoring.</li> </ol> </li> <li>• Basque Industry 4.0: Encuentro de referencia sobre la industria del futuro y la nueva manera de organizar los medios de producción.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Celebración evento Basque Industry 4.0.</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Kudeabide: Acciones de apoyo y capacitación en Gestión Avanzada para las empresas, con el objetivo de poner en marcha proyectos innovadores y convertirse progresivamente en PYME's referentes y competitivas.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1.N. contrastes externos de gestión avanzada en las organizaciones.</li> <li>2. N. Proyectos Piloto en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2A) aprobados.</li> <li>3. N. de Proyectos de Consolidación en Gestión Avanzada, Innovación y Competitividad (Fase 2B) aprobados.</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Lehiabide: Acciones de apoyo a la realización de proyectos estratégicos de innovación que, a partir de la mejora de los modelos de negocio, mejoren el posicionamiento global de las empresas.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. proyectos aprobados.</li> </ol> </li> <li>• Innobideak – Pertsonak: Acciones de apoyo a la realización de proyectos que fomenten e impulsen la participación de las personas en las organizaciones.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. proyectos aprobados.</li> </ol> </li> </ul> |
| <p><b>3. INFORMAZIO GIZARTEA</b></p> <p><b>Gaikuntza eta prestakuntza digitala.</b></p>   |   | <p><b>3. SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN</b></p> <p><b>Capacitación y Formación Digitales.</b></p>  |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA  | MAGNITUDEA<br>MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR  |
|--|------------------------|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Laguntzak ematea pertsonak eta enpresek EIKTen erabilpenari buruzko gaikuntza jaso dezaten, EIKTen esparruko dibulgazio, prestakuntza eta jardunbide egokien sustapen ekintzen bitartez.</li> <li>• “Enpresa Digital@” zentroak.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Enpresa Digitala zentroek antolatutako jardueretako parte-hartzaile kopurua. <b>9.000</b></li> <li>2. Antolatutako jarduera kopurua. <b>260</b></li> </ol> </li> <li>• “Mikroenpresa Digital@” ekimena.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prestakuntza jaso duten pertsona kopurua. <b>3.100</b></li> <li>2. Aholkularitza jaso duten mikroenpresen kopurua. <b>800</b></li> </ol> <p>EIKTak enpresen lehiakortasunerako tresna gisa.</p> </li> <li>• “Industria Digitala” programa. Laguntzak ETEek EIKTak txerta ditzaten               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onartutako proiektu kopurua <b>300</b></li> </ol> </li> <li>• “Basque Industry 4.0” programa               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onartutako proiektu kopurua. <b>25</b></li> </ol> <p>ADE2020-ean jasotako ekimen desberdinen garapenerako kolaborazioa, honako eremuetan: Euskadiko “Gune zurietan” Banda zabal ultra azkar sarearen hedakuntza planean, Industria zibersegurtasunean, IKT arloan, Cloud zerbitzuetan, etb.</p> </li> </ul> |                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomentar la capacitación de las personas y de las empresas en el uso de las TEICs, a través de diferentes actuaciones de divulgación, formación y fomento de buenas prácticas en el ámbito TEIC.</li> <li>• Centros “Enpresa Digital@”.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. Asistentes a actividades organizadas por los Centros Enpresa Digitala.</li> <li>2. N. de actividades organizadas.</li> </ol> </li> <li>• Iniciativa “Mikroenpresa Digital@”.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. de personas formadas.</li> <li>2. N. de microempresas asesoradas.</li> </ol> <p>Las TEICs como herramienta de competitividad empresarial.</p> </li> <li>• Programa “Industria Digitala”. Apoyar la incorporación de TEICs en Pymes.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. de proyectos aprobados.</li> </ol> </li> <li>• Programa “Basque Industry 4.0”.               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. N. de proyectos aprobados.</li> </ol> <p>Colaboración en el desarrollo de las diferentes iniciativas recogidas en la ADE2020, en ámbitos tales como los Planes de Extensión de redes de banda ancha ultrarrápida NGA en Euskadi en las denominadas “zonas blancas”, ámbito de ciberseguridad industrial, convergencia TIC, impulso a los servicios Cloud, etc.</p> </li> </ul> |
| <p><b>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baliabide eta azpiegiturak ezartzea.               <p>Zentroaren egoitza fisikoa egokitzea. <b>1</b></p> <p>Web gunea argitaratzea, egoitza digital bezala. <b>1</b></p> </li> <li>• CERTa aktibatzea.               <p>Gertakizunen kudeaketarako zerbitzua martxan jartzea. <b>1</b></p> <p>Nazioarteko egiaztapena lortzea. <b>1</b></p> </li> </ul>   |                        | <p><b>BASQUE CYBERSECURITY CENTRE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotación de recursos e infraestructura.               <p>Acondicionamiento de la sede física del centro.</p> <p>Publicación página web como sede digital.</p> </li> <li>• Activación del CERT.               <p>Activación del servicio de gestión de incidentes.</p> <p>Obtener certificación internacional.</p> </li> </ul>   |

| HELBURUA<br>EKINTZA<br>ADIERAZLEA   | MAGNITUDEA<br>MAGNITUD | OBJETIVO<br>ACCION<br>INDICADOR  |
|---|------------------------|--|
| <p>Hedapen eta sentsibilizazio jarduerak.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sustapena.</li> </ul> <p>Zibersegurtasunari buruzko nazioarteko ekitaldia.</p> | 9                      | <p>Acciones de difusión y sensibilización.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción.</li> </ul> <p>Evento internacional de Ciberseguridad.</p> |

SPRI, S.A.

PLANTILLA ESTRUCTURALA  
PLANTILLA ESTRUCTURAL

| MAILA<br>CATEGORIA   | TALDEA<br>GRUPO | GUZTIRA<br>TOTAL |
|--|-----------------|------------------|
| <b>GOI-KARGUAK ETA ZUZENDARIAK<br/>ALTOS CARGOS Y DIRECTIVOS</b>   |                 | <b>10</b>        |
| - Zuzendariak (156-2016 Dekretua)<br>Directivos (Decreto 156-2016) | *               | 1                |
| - Bestelako zuzendariak<br>Otros Directivos                        | A               | 9                |
| <b>LAN-KONTRATADUNEN LANPOSTUAK<br/>PLAZAS LABORALES</b>           |                 | <b>53</b>        |
| - Goi-mailako Teknikariak<br>Titulados Superiores                  | A               | 35               |
| - Erdi-mailako Teknikariak<br>Técnicos Medios                      | B               | 7                |
| - Administrariak<br>Administrativos                                | C               | 11               |
| <b>Guztira<br/>Total</b>   |                 | <b>63</b>        |

ZUZENDARITZA-KIDEEEN ORDAINSARIAK  
RETRIBUCIONES PERSONAL DIRECTIVO

Euro / Euros

| KARGUA<br>CARGO                           | LANSARIAK<br>SUELDOS Y S. | PIZGARRIAK<br>INCENTIVOS | GUZTIRA<br>TOTAL |
|---|---------------------------|--------------------------|------------------|
| 1 Zuzendari nagusia<br>Director/a General | 81.459                    | 8.000                    | 89.459           |



SPRI, S.A.

AURREIKUSITAKO BALANTZEA  
BALANCE PREVISIONAL

Euro / Euros

| AKTIBOA<br>ACTIVO  | 2018               | 2017               | ONDARE GARBIA ETA PASIBOA<br>PATRIMONIO NETO Y PASIVO   | 2018               | 2017               |
|--|--------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| <b>A) AKTIBO EZ-KORRIENTEA<br/>ACTIVO NO CORRIENTE</b>   | <b>433.197.862</b> | <b>420.693.362</b> | <b>A) ONDARE GARBIA<br/>PATRIMONIO NETO</b>   | <b>418.675.206</b> | <b>406.170.706</b> |
| II. Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>   | 1.125.018          | 1.171.518          | <b>A-1) Fondo propioak<br/>Fondos propios</b>   | <b>415.396.377</b> | <b>402.891.877</b> |
| 1. Lurrak eta eraikuntzak<br><i>Terrenos y construcciones</i>  | 1.008.115          | 1.108.115          | I. Kapitala<br><i>Capital</i>   | 491.407.100        | 476.142.600        |
| 2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala<br><i>Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material</i>           | 116.903            | 63.403             | 1. Kapitala eskrituratu<br><i>Capital escriturado</i>   | 491.407.100        | 476.142.600        |
| IV. Taldeko enpresetan eta elkartuetan epe luzeko inbertsioak<br><i>Inversiones empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i> | 429.672.322        | 417.137.322        | III. Erreserbak<br><i>Reservas</i>  | 32.676.044         | 32.676.044         |
| 1. Ondare-tresnak<br><i>Instrumentos de patrimonio</i>   | 429.672.322        | 417.137.322        | 2. Bestelako erreserbak<br><i>Otras reservas</i>  | 32.676.044         | 32.676.044         |
| V. Epe luzeko finantza inbertsioak<br><i>Inversiones financieras a largo plazo</i>   | 1.125.423          | 1.109.423          | V. Aurreko ekitaldietako emaitzak<br><i>Resultados de ejercicios anteriores</i>   | (105.926.767)      | (103.166.767)      |
| 1. Ondare-tresnak<br><i>Instrumentos de patrimonio</i>   | 1.116.000          | 1.100.000          | 2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak)<br><i>(Resultados negativos de ejercicios anteriores)</i>                   | (105.926.767)      | (103.166.767)      |
| 5. Bestelako aktibo finantziarioak<br><i>Otros activos financieros</i>   | 9.423              | 9.423              | VII. Ekitaldiko emaitza<br><i>Resultado del ejercicio</i>   | (2.760.000)        | (2.760.000)        |
| VI. Zerga geroratuak aktiboak<br><i>Activos por impuesto diferido</i>  | 1.275.099          | 1.275.099          | <b>A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak<br/>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>             | <b>3.278.829</b>   | <b>3.278.829</b>   |
| <b>B) AKTIBO KORRIENTEA<br/>ACTIVO CORRIENTE</b>   | <b>14.960.105</b>  | <b>14.960.105</b>  | <b>B) PASIBO EZ-KORRIENTEA<br/>PASIVO NO CORRIENTE</b>  | <b>23.169.233</b>  | <b>23.169.233</b>  |
| III. Merkataritza zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak<br><i>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</i>              | 4.267.858          | 4.267.858          | III. Taldeko enprekin eta elkartuekin epe luzeko zorrak<br><i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo</i> | 21.894.134         | 21.894.134         |
| 2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak<br><i>Cientes, empresas del grupo y asociadas</i>                                    | 48.949             | 48.949             | IV. Zerga geroratuak pasiboak<br><i>Pasivos por impuesto diferido</i>   | 1.275.099          | 1.275.099          |
| 3. Hainbat zordun<br><i>Deudores varios</i>  | 58.984             | 58.984             | <b>C) PASIBO KORRIENTEA<br/>PASIVO CORRIENTE</b>  | <b>6.313.528</b>   | <b>6.313.528</b>   |
| 4. Pertsonala<br><i>Personal</i>   | 17.964             | 17.964             | V. Merkataritza hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak<br><i>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</i>  | 6.313.528          | 6.313.528          |
| 6. Administrazio Publikoekin bestelako hartzekoak<br><i>Otros créditos con las Administraciones Públicas</i>                     | 4.141.961          | 4.141.961          | 2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak<br><i>Proveedores, empresas del grupo y asociadas</i>                    | 1.062.755          | 1.062.755          |
| VII. Diruzaintza eta bestelako aktibo likido balokideak<br><i>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>                 | 10.692.247         | 10.692.247         | 3. Hainbat hartzekodun<br><i>Acreedores varios</i>  | 4.455.332          | 4.455.332          |
| 1. Diruzaintza<br><i>Tesorería</i>   | 10.692.247         | 10.692.247         | 4. Pertsonala (ordaintzeko dauden ordainsariak)<br><i>Personal (remuneraciones pendientes de pago)</i>                    | 188.000            | 188.000            |
|  |                    |                    | 6. Administrazio Publikoekin bestelako zorrak<br><i>Otras deudas con las Administraciones Públicas</i>                    | 607.441            | 607.441            |
| <b>AKTIBOA GUZTIRA (A+B)<br/>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>  | <b>448.157.967</b> | <b>435.653.467</b> | <b>ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)<br/>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>                               | <b>448.157.967</b> | <b>435.653.467</b> |

SPRI, S.A.

AURREIKUSITAKO EFEKTIBO FLUXUEN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PREVISIONAL

Euro / Euros

| DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIA<br>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO |   | 2018         | 2017         |
|---|---|--------------|--------------|
| <b>A)</b>   | <b>USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>  |              |              |
| 1.  | Ekitaldiko zerga aurreko emaitza<br><i>Resultado del ejercicio antes de impuestos</i>   | (2.760.000)  | (2.760.000)  |
| 2.  | Emaitzaren doikuntzak<br><i>Ajustes del resultado</i>   | 2.155.000    | 2.240.000    |
| a)  | Ibilgetuaren amortizazioa (+)<br><i>Amortización del inmovilizado (+)</i>   | 260.000      | 260.000      |
| b)  | Narriaduragatik egindako balio-zuzenketak (+/-)<br><i>Correcciones valorativas por deterioro (+/-)</i>  | 2.500.000    | 2.500.000    |
| g)  | Sarrera finantzarioak (-)<br><i>Ingresos financieros (-)</i>  | (605.000)    | (520.000)    |
| 3.  | Kapital korrientearen aldaketak<br><i>Cambios en el capital corriente</i>   | ----         | ----         |
| 4.  | Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak (+/-)<br><i>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-)</i>                                   | 605.000      | 520.000      |
| b)  | Dibidendu-kobrantsak (+)<br><i>Cobros de dividendos (+)</i>   | 605.000      | 505.000      |
| c)  | Interes-kobrantsak (+)<br><i>Cobros de intereses (+)</i>  | ----         | 15.000       |
| 5.  | Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/--1+/-2+/-3+/-4)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/--1+/-2+/-3+/-4)</i>                       | ----         | ----         |
| <b>B)</b>   | <b>INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK (+/-)<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (+/-)</b>   |              |              |
| 6.  | Inbertsioen ordainketak (-)<br><i>Pagos por inversión (-)</i>   | (15.264.500) | (16.510.000) |
| a)  | Taldeko enpresak eta elkartuak<br><i>Empresas del grupo y asociadas</i>   | (15.035.000) | (15.310.000) |
| c)  | Ibilgetu materiala<br><i>Inmovilizado material</i>  | (213.500)    | (100.000)    |
| e)  | Bestelako aktibo finantzarioak<br><i>Otros activos financieros</i>  | (16.000)     | (1.100.000)  |
| 8.  | Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)</i>  | (15.264.500) | (16.510.000) |
| <b>C)</b>   | <b>FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK<br/>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>   |              |              |
| 9.  | Ondare-tresnen kobrantsak eta ordainketak<br><i>Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio</i>   | 15.264.500   | 16.510.000   |
| a)  | Ondare-tresnen jaulkipena (+)<br><i>Emisión de instrumentos de patrimonio (+)</i>   | 15.264.500   | 16.510.000   |
| 12.   | Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9+/-10-11)<br><i>Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)</i>                            | 15.264.500   | 16.510.000   |
| <b>D)</b>   | <b>KANBIO-TASEN ALDAKETEN ERAGINA<br/>EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>  | ----         | ----         |
| <b>E)</b>   | <b>ESKUDIRUAREN EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)<br/>AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)</b> | ----         | ----         |



SPRI, S.A.

AURREIKUSITAKO GALDU-IRABAZIEN KONTUA  
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS PREVISIONAL

Euro / Euros

| GALDU-IRABAZIEN KONTUA<br>CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS   |   | 2018         | 2017         |
|--|---|--------------|--------------|
| <b>A) ERAGIKETA JARRAITUAK<br/>OPERACIONES CONTINUADAS</b> |   |              |              |
| 1.   | <b>Negoio-zifraren zenbateko garbia</b><br><i>Importe neto de la cifra de negocios</i>  | 75.000       | 247.000      |
| b)   | Zerbitzu-emateak<br><i>Prestaciones de servicios</i>  | 75.000       | 247.000      |
| 6.   | <b>Ustiapeneko bestelako sarrerak</b><br><i>Otros ingresos de explotación</i>   | 45.091.636   | 38.699.206   |
| b)   | Ekitaldiko emaitzara egotzitako ustiapeneko diru-laguntzak<br><i>Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio</i>            | 45.091.636   | 38.699.206   |
| 7.   | <b>Pertsonal-gastuak</b><br><i>Gastos de personal</i>   | (5.243.018)  | (5.876.508)  |
| a)   | Soldatak, lansariak eta antzekoak<br><i>Sueldos, salarios y asimilados</i>  | (4.185.938)  | (4.734.748)  |
| b)   | Karga sozialak<br><i>Cargas sociales</i>  | (1.057.080)  | (1.141.760)  |
| 8.   | <b>Ustiapeneko bestelako gastuak</b><br><i>Otros gastos de explotación</i>  | (7.542.985)  | (10.262.606) |
| a)   | Kanpoko zerbitzuak<br><i>Servicios exteriores</i>   | (7.517.985)  | (10.212.606) |
| b)   | Tributuak<br><i>Tributos</i>  | (25.000)     | (50.000)     |
| 9.   | <b>Ibilgetuaren amortizazioa</b><br><i>Amortización del inmovilizado</i>  | (260.000)    | (260.000)    |
| 13.  | <b>Entitateak emandako diru-laguntzak eta egindako transferentziak</b><br><i>Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad</i> | (32.985.633) | (23.327.092) |
| A.1)   | <b>USTIAPENENKO EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b><br><b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)</b>          | (865.000)    | (780.000)    |
| 16.  | <b>Sarrera finantzarioak</b><br><i>Ingresos financieros</i>   | 605.000      | 520.000      |
| a)   | Ondare-tresnetako partaidetzen sarrerak<br><i>De participaciones en instrumentos de patrimonio</i>  | 605.000      | 505.000      |
| a2)  | Hirugarren enpresetakoak<br><i>En terceros</i>  | 605.000      | 505.000      |
| b)   | Balore negoziagarrien eta bestelako finantza-tresnen sarrerak<br><i>De valores negociables y otros instrumentos financieros</i>                     | ----         | 15.000       |
| b2)  | Hirugarren enpresetakoak<br><i>De terceros</i>  | ----         | 15.000       |
| 20.  | <b>Finantza-tresnen nariadura eta inorenganatzearen emaitzak</b><br><i>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</i>        | (2.500.000)  | (2.500.000)  |
| a)   | Nariadurak eta galerak<br><i>Deterioros y pérdidas</i>  | (2.500.000)  | (2.500.000)  |
| A.2)   | <b>EMAITZA FINANTZARIOA (16+17+18+19+20+21)</b><br><b>RESULTADO FINANCIERO (16+17+18+19+20+21)</b>  | (1.895.000)  | (1.980.000)  |
| A.3)   | <b>ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)</b><br><b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>   | (2.760.000)  | (2.760.000)  |
| A.4)   | <b>EKITALDIKO EMAITZA (A.3+22)</b><br><b>RESULTADO DEL EJERCICIO (A.3+22)</b>   | (2.760.000)  | (2.760.000)  |

SPRI, S.A.

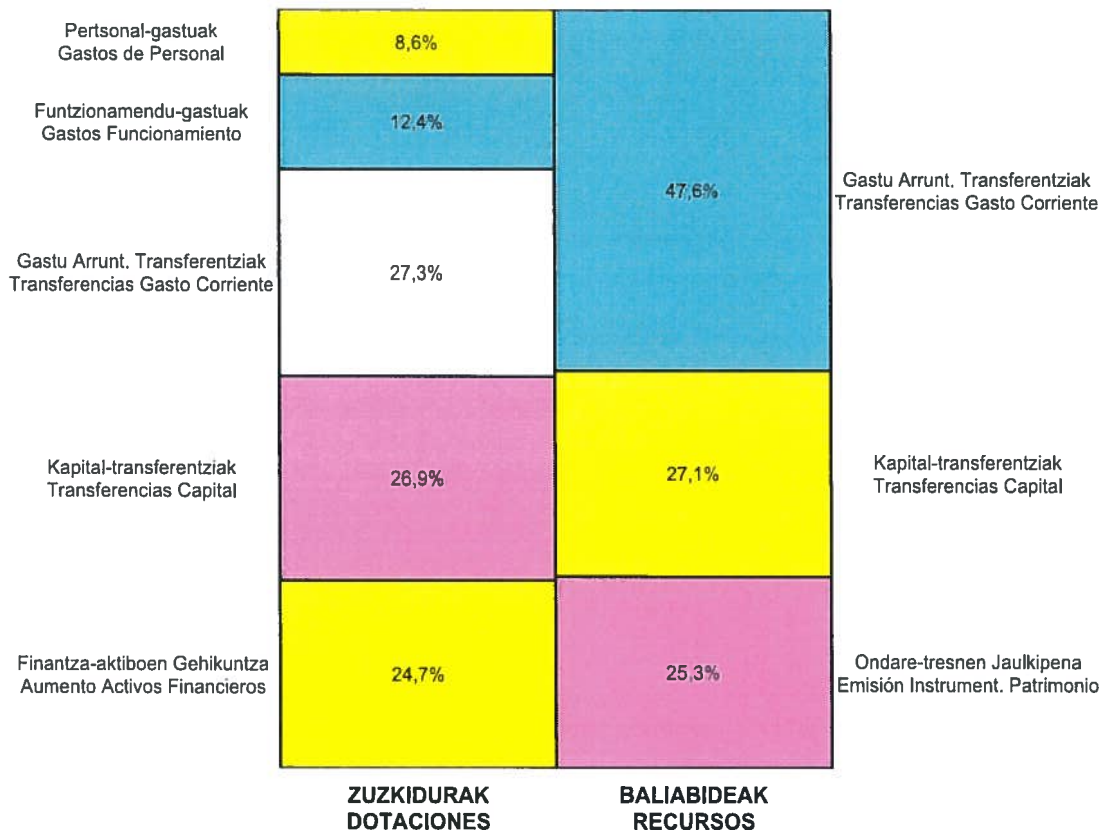
ONDARE GARBIAREN ALDAKETAREN EGOERA-ORRIA  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Milaka Euro / Miles de Euros

|   | KAPITALA<br>CAPITAL                          |   | JAILUPEN SARRIA<br>PRIMA DE EMISIÓN | ERRESERBAK<br>RESERVAS | (AKZIOPART. PROPIOAK ONDAREAN)<br>(ACC. Y PARTIC. PATRIM. PROPIAS) | EMAITZAK, AURREKO EKITALDIENAK<br>RESULTADOS EJERC. ANTERIORES | BAZKIDEEN BESTELAKO EKARPENAK<br>OTRAS APORTACIONES DE SOCIOS | EKITALDKO EMAITZA<br>RESULTADO DEL EJERCICIO | (BEHIN-BEHINERKO DIRIBENDUA)<br>(DIVIDENDO A CUENTA) | BESTELAK ONDARE-TRESNA GARBIAK<br>OTROS INSTRUM. PATRIM. NETO | BALIO-ALDAKETEEN GATIKO DOKUIN.<br>AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR | HARTIDURU-LAG. DOHAIN. LEGATUAK<br>SUBV. DONAC. Y LEGADOS RECIB. | GUZTIRA<br>TOTAL |
|---|--|---|-------------------------------------|------------------------|--|--|---|--|--|---|---|--|------------------|
|   | KAPITALA ESKRITURATUA<br>CAPITAL ESCRITURADO | (EZ GALTATUTAKO KAPITALA)<br>(CAPITAL NO EXIGIDO) |                                     |                        |  |  |   |  |  |   |   |  |                  |
| A. 2016 URTE-AMAIERAKO SALDOA<br>SALDO, FINAL AÑO 2016                                | 458.633                                      | ---   | ---                                 | 32.676                 | ---  | (91.238)   | ---   | (11.929)                                     | ---  | ---   | ---   | 3.279  | 392.421          |
| B. 2017 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA<br>SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2017                | 459.633                                      | ---   | ---                                 | 32.676                 | ---  | (103.167)  | ---   | ---  | ---  | ---   | ---   | 3.279  | 392.421          |
| I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira.<br>Total ingresos y gastos reconocidos. | ---  | ---   | ---                                 | ---                    | ---  | ---  | ---   | (2.760)                                      | ---  | ---   | ---   | ---  | (2.760)          |
| II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak.<br>Operaciones con socios o propietarios.       | 16.510                                       | ---   | ---                                 | ---                    | ---  | ---  | ---   | ---  | ---  | ---   | ---   | ---  | 16.510           |
| 1. Kapital-gehitzeak.<br>Aumento de capital.  | 16.510                                       | ---   | ---                                 | ---                    | ---  | ---  | ---   | ---  | ---  | ---   | ---   | ---  | 16.510           |
| C. 2017 URTE-AMAIERAKO SALDOA<br>SALDO, FINAL AÑO 2017                                | 476.143                                      | ---   | ---                                 | 32.676                 | ---  | (103.167)  | ---   | (2.760)                                      | ---  | ---   | ---   | 3.279  | 406.171          |
| D. 2018 URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA<br>SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2018                | 476.143                                      | ---   | ---                                 | 32.676                 | ---  | (105.927)  | ---   | ---  | ---  | ---   | ---   | 3.279  | 406.171          |
| I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira.<br>Total ingresos y gastos reconocidos. | ---  | ---   | ---                                 | ---                    | ---  | ---  | ---   | (2.760)                                      | ---  | ---   | ---   | ---  | (2.760)          |
| II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak.<br>Operaciones con socios o propietarios.       | 15.265                                       | ---   | ---                                 | ---                    | ---  | ---  | ---   | ---  | ---  | ---   | ---   | ---  | 15.265           |
| 1. Kapital-gehitzeak.<br>Aumento de capital.  | 15.265                                       | ---   | ---                                 | ---                    | ---  | ---  | ---   | ---  | ---  | ---   | ---   | ---  | 15.265           |
| E. 2018 URTE-AMAIERAKO SALDOA<br>SALDO, FINAL AÑO 2018                                | 491.407                                      | ---   | ---                                 | 32.676                 | ---  | (105.927)  | ---   | (2.760)                                      | ---  | ---   | ---   | 3.279  | 418.675          |

SPRI, S.A.

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA  
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO



Euro / Euros

| ZUZKIDURAK DOTACIONES   | 2018              | BALIABIDEAK RECURSOS  | 2018              |
|---|-------------------|---|-------------------|
| Personal-gastuak<br>Gastos de Personal                          | 5.243.018         | Gastu Arrunt. Transferentziak<br>Transferencias Gasto Corriente | 28.739.094        |
| Funtzionamendu-gastuak<br>Gastos Funcionamiento                 | 7.542.985         | Ondare-sarrerak<br>Ingresos Patrimoniales                       | 680.000           |
| Gastu Arrunt. Transferentziak<br>Transferencias Gasto Corriente | 16.633.091        | Kapital-transferentziak<br>Transferencias Capital               | 16.352.542        |
| Inbertsio Errealak<br>Inversiones Reales                        | 213.500           | Ondare-tresnen Jaulkipena<br>Emisión Instrument. Patrimonio     | 15.264.500        |
| Kapital-transferentziak<br>Transferencias Capital               | 16.352.542        |   |                   |
| Finantza-aktiboen Gehikuntza<br>Aumento Activos Financieros     | 15.051.000        |   |                   |
| <b>Guztira Total</b>  | <b>61.036.136</b> | <b>Guztira Total</b>  | <b>61.036.136</b> |

| ARABA | % | GIPUZKOA | % | BIZKAIA    | %   | Lurraldekatu gabe<br>Sin Territoriarizar | % | GUZTIRA TOTAL |
|-------|---|----------|---|------------|-----|--|---|---------------|
| 0     | 0 | 0        | 0 | 61.036.136 | 100 | 0  | 0 | 61.036.136    |

